

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA**



**TESIS**

**PERCEPCIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN EN LOS  
PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
DE CALCA, 2022**

**PRESENTADO POR:**

Br. CESAR AZOR QUISPE PINTO

Br. LIA ZUÑIGA CACERES

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL  
DE ECONOMISTA**

**ASESOR:**

Mg. JOSE OROS CALDERON

**CUSCO – PERÚ**

**2024**

## INFORME DE ORIGINALIDAD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe, **Asesor** del trabajo de investigación/tesis titulada: **“PERCEPCIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CALCA,2022”** presentado por: **LIA ZUÑIGA CACERES/ CESAR AZOR QUISPE PINTO** con DNI Nro.: **72024275/74203534** para optar el título profesional de Economista.


Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 03 veces, mediante el Software Antiplagio, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso de Sistema Antiplagio de la UNSAAC** y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 10%.

**Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis**

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva el informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y **adjunto** la primera página del reporte del Sistema Antiplagio.

Cusco, 03 de setiembre de 2024



Firma

Post firma **Mg. JOSE OROS CALDERON**

Nro. de DNI **23926430**

ORCID del Asesor **0000-0001-6935-8551**

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio: oid: 27259:377427034

NOMBRE DEL TRABAJO

**PERCEPCIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y PROYECTOS DE INVERSION**

AUTOR

**CESAR , LIA QUISPE PINTO, ZUÑIGA CACERES**

RECUENTO DE PALABRAS

**18589 Words**

RECUENTO DE CARACTERES

**119970 Characters**

RECUENTO DE PÁGINAS

**115 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**1.6MB**

FECHA DE ENTREGA

**Sep 1, 2024 8:44 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Sep 1, 2024 8:46 PM GMT-5****● 10% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos.

- 9% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 2% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Material citado
- Material citado
- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 22 palabras)

**DEDICATORIA**

Gracias a Dios, a mi familia por el apoyo incondicional y impulsarme a avanzar cumpliendo mis metas, a realizar de manera satisfactoria la presente investigación.

Cesar Azor

**DEDICATORIA**

Gracias a Dios, a mi familia, Soran, Yolanda y Bell, quienes con su amor, paciencia y esfuerzo me han permitido alcanzar hoy un sueño más. Gracias por inculcar en mí el valor del esfuerzo y la valentía. Esta investigación es un reflejo de todo lo que me han dado y de la confianza que han depositado en mí.

Lia Zuñiga

### **AGRADECIMIENTO**

De manera especial a la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco donde pudimos obtener gran parte de conocimientos para nuestra adecuada formación profesional y a nuestro asesor Mgt. José Oros Calderón que estuvo presente durante toda la investigación guiándonos al objetivo de concluir satisfactoriamente la investigación.

Cesar Azor & Lia Zuñiga

## INDICE

1. CAPITULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	10
1.1. Situación Problemática.....	10
1.2. Formulación del Problema de Investigación.....	13
1.2.1. Problema General.....	13
1.2.2. Problemas Específicos .....	13
1.3. Justificación de la investigación.....	13
1.3.1. Justificación Teórica .....	13
1.3.2. Justificación Practica .....	14
1.3.3. Justificación Metodológica .....	14
1.4. Objetivos. ....	14
1.4.1. Objetivo general.....	14
1.4.2. Objetivos específicos .....	14
2. CAPITULO II MARCO TEÓRICO .....	15
2.1. Marco Referencial.....	15
2.1.1. Antecedentes Internacionales.....	15
2.1.2. Antecedentes Nacionales .....	16
2.1.3. Antecedentes Locales.....	17
2.2. Bases Teóricas.....	18
2.2.1. Gasto público y finanzas públicas.....	18
2.2.2. El gasto público y el crecimiento económico .....	19

2.2.3.	Nueva Gestión pública.....	21
2.2.4.	Presupuesto Participativo.....	26
2.3.	Marco Normativo.....	30
2.3.1.	Resolución Directoral N° 007-2010-EF/76.01 .....	30
2.3.2.	Directiva para la Programación Presupuestal 2022 – Dirección General de Presupuesto Multianual de Inversiones (DGPMI).....	30
2.3.3.	Ley de Presupuesto de la República del Perú .....	31
2.4.	Marco conceptual.....	32
2.4.1.	Presupuesto participativo.....	32
2.4.2.	Proyecto de Inversión .....	34
3.	CAPITULO III HIPÓTESIS Y VARIABLES .....	35
3.1.	Hipótesis general.....	35
3.2.	Hipótesis específicas .....	35
3.3.	Variables Dimensiones e Indicadores de Estudio .....	36
3.3.1.	Presupuesto Participativo.....	36
3.3.2.	Proyectos de Inversión Pública.....	36
3.3.3.	Operacionalización .....	36
4.	CAPITULO IV METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN .....	38
4.1.	Ámbito de estudio: localización política y geográfica.....	38
4.2.	Tipo y Nivel de Investigación .....	39

4.3.	Unidad de Análisis .....	39
4.4.	Población de Estudio .....	40
4.5.	Tamaño de Muestra .....	40
4.6.	Técnicas de recolección de información: .....	40
4.7.	Técnicas de análisis e interpretación de la información.....	41
4.8.	Técnica para demostrar verdad o falsedad de las hipótesis.....	41
4.9.	Validez y confiabilidad .....	41
4.10.	Validación del instrumento.....	42
5.	CAPITULO V RESULTADOS Y DISCUSION DE LA INVESTIGACION .....	42
5.1.	Una revisión histórica del presupuesto participativo y proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Calca .....	42
5.2.	Presupuesto Participativo .....	48
5.2.1.	Fases del presupuesto participativo .....	48
5.2.2.	Planes, metas y objetivos .....	49
5.2.3.	Utilización de recursos.....	49
5.3.	Proyectos de Inversión Publica .....	50
5.3.1.	Escala de prioridades .....	50
5.3.2.	Eficacia .....	51
5.3.3.	Eficiencia .....	51
5.4.	Objetivo General e Hipótesis General.....	52



5.4.1.	Pruebas de normalidad.....	52
5.4.2.	Objetivos específicos e Hipótesis Especificas .....	54
5.5.	Discusión.....	57
6.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	58
6.1.	Conclusiones .....	58
6.2.	Recomendaciones.....	60
7.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	62
8.	ANEXOS .....	64
8.1.	ANEXO 01 MATRIZ DE CONSISTENCIA .....	64
8.2.	ANEXO 02 INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS .....	67
8.3.	ANEXO 03 INTERPRETACION DE LAS TABLAS Y FIGURAS DE LAS VARIABLES .....	70
8.3.1.	PRIMERA VARIABLE FASE DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO .....	70
8.3.2.	SEGUNDA VARIABLE PLANES, METAS Y OBJETIVOS .....	75
8.3.3.	TERCERA FASE: UTILIZACION DE RECURSOS.....	89
8.3.4.	SEGUNDA VARIABLE PROYECTOS DE INVERSIÓN PRIMERA FASE: ESCALA DE PRIORIDADES .....	96
8.3.5.	SEGUNDA FASE: EFICACIA .....	102
8.3.6.	TERCERA FASE: EFICIENCIA .....	105

## INDICE DE TABLAS

<b>TABLA 1</b> .....	42
<b>TABLA 2</b> .....	44
<b>TABLA 3</b> .....	44
<b>TABLA 4</b> .....	46
<b>TABLA 5</b> .....	47
<b>TABLA 6</b> .....	48
<b>TABLA 7</b> .....	49
<b>TABLA 8</b> .....	49
<b>TABLA 9</b> .....	50
<b>TABLA 10</b> .....	51
<b>TABLA 11</b> .....	51
<b>TABLA 12</b> .....	52
<b>TABLA 13</b> .....	52
<b>TABLA 14</b> .....	53
<b>TABLA 15</b> .....	54
<b>TABLA 16</b> .....	55
<b>TABLA 17</b> .....	56
<b>TABLA 18</b> .....	70
<b>TABLA 19</b> .....	71
<b>TABLA 20</b> .....	72
<i>TABLA 21</i> .....	73
<b>TABLA 22</b> .....	74

<b>TABLA 23</b> .....	75
<b>TABLA 24</b> .....	76
<b>TABLA 25</b> .....	77
<b>TABLA 26</b> .....	78
<b>TABLA 27</b> .....	79
<b>TABLA 28</b> .....	80
<b>TABLA 29</b> .....	81
<b>TABLA 30</b> .....	82
<b>TABLA 31</b> .....	83
<b>TABLA 32</b> .....	84
<b>TABLA 33</b> .....	85
<b>TABLA 34</b> .....	86
<b>TABLA 35</b> .....	87
<b>TABLA 36</b> .....	88
<b>TABLA 37</b> .....	89
<b>TABLA 38</b> .....	90
<b>TABLA 39</b> .....	91
<b>TABLA 40</b> .....	92
<b>TABLA 41</b> .....	93
<b>TABLA 42</b> .....	94
<b>TABLA 43</b> .....	95
<b>TABLA 44</b> .....	96
<b>TABLA 45</b> .....	97

<b>TABLA 46</b> .....	98
<b>TABLA 47</b> .....	99
<b>TABLA 48</b> .....	100
<b>TABLA 49</b> .....	101
<b>TABLA 50</b> .....	102
<b>TABLA 51</b> .....	103
<b>TABLA 52</b> .....	104
<b>TABLA 53</b> .....	105
<b>TABLA 54</b> .....	106
<b>TABLA 55</b> .....	107
<b>TABLA 56</b> .....	108
<b>TABLA 57</b> .....	109

#### **INDICE DE IMAGENES**

<b>IMAGEN 1</b> .....	43
<b>IMAGEN 2</b> .....	45
<b>IMAGEN 3</b> .....	70
<b>IMAGEN 4</b> .....	71
<b>IMAGEN 5</b> .....	72
<b>IMAGEN 6</b> .....	73
<b>IMAGEN 7</b> .....	74
<b>IMAGEN 8</b> .....	75
<b>IMAGEN 9</b> .....	76
<b>IMAGEN 10</b> .....	77

<b>IMAGEN 11</b> .....	78
<b>IMAGEN 12</b> .....	79
<b>IMAGEN 13</b> .....	80
<b>IMAGEN 14</b> .....	81
<b>IMAGEN 15</b> .....	82
<b>IMAGEN 16</b> .....	83
<b>IMAGEN 17</b> .....	84
<b>IMAGEN 18</b> .....	85
<b>IMAGEN 19</b> .....	86
<b>IMAGEN 20</b> .....	87
<b>IMAGEN 21</b> .....	88
<b>IMAGEN 22</b> .....	89
<b>IMAGEN 23</b> .....	90
<b>IMAGEN 24</b> .....	91
<b>IMAGEN 25</b> .....	92
<b>IMAGEN 26</b> .....	93
<b>IMAGEN 27</b> .....	94
<b>IMAGEN 28</b> .....	95
<b>IMAGEN 29</b> .....	96
<b>IMAGEN 30</b> .....	97
<b>IMAGEN 31</b> .....	98
<b>IMAGEN 32</b> .....	99
<b>IMAGEN 33</b> .....	100

<b>IMAGEN 34</b> .....	101
<b>IMAGEN 35</b> .....	102
<b>IMAGEN 36</b> .....	103
<b>IMAGEN 37</b> .....	104
<b>IMAGEN 38</b> .....	105
<b>IMAGEN 39</b> .....	106
<b>IMAGEN 40</b> .....	107
<b>IMAGEN 41</b> .....	108
<b>IMAGEN 42</b> .....	109

## RESUMEN

El presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Calca – Cusco en el año 2022 se utiliza para satisfacer las necesidades de la población mediante el uso de proyectos de inversión. Esta investigación tiene como objetivo determinar el grado de relación entre el presupuesto participativo y los proyectos de inversión en dicha municipalidad. Se utilizó el método científico como enfoque general y se empleó un diseño de investigación descriptivo -correlacional de alcance básico. La población de estudio se centró en los trabajadores de la municipalidad provincial de Calca. La pregunta de investigación planteada fue cómo se relaciona el presupuesto participativo con los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Calca, y la hipótesis planteada sostuvo que existe una relación significativa entre el presupuesto participativo y los proyectos de inversión en dicha municipalidad. La encuesta se utilizó como instrumento de recolección de datos. Los resultados negaron la hipótesis, demostrando que a medida que aumenta el presupuesto participativo, se reduce los proyectos de inversión en beneficio de la población de Calca.

**Palabras clave:** presupuesto participativo, gasto público, proyectos de inversión pública, crecimiento económico.

## ABSTRACT

This research analyzes the resources allocated to the public budget, as well as the relationship between efficient participatory budget planning and the effectiveness of public investment projects in the district municipality of Calca. A macroeconomic analysis of the factors related to public management through the participatory budget influences public investment through investment projects. The study of the efficiency of the participatory budget for public spending and investment projects of the Provincial Municipality of Calca, will be carried out through a documentary analysis of the instruments of control and results, evaluated through the indicators of efficiency and effectiveness of public spending in the participatory budget. Through the analysis of the variables in question, the relationship of participatory budget and public expenditure of the Provincial Municipality of Calca, during the period 2022 will be determined.

**Key words:** Participatory budget, public spending, public investment projects, economic growth.



## INTRODUCCIÓN

Con el pasar de los años los procedimientos de presupuesto participativo han ido evolucionando, para una mejor planificación y el uso de las políticas públicas, concediendo mayor participación a los gobiernos locales y regionales que estarían más cerca de las necesidades de los ciudadanos, así como dando mayor participación a la sociedad civil para participar en los procesos de presupuesto público.

(Podestá, 2020) asume que el papel del gasto público en el desarrollo del país es un pilar muy fundamental, ya que por medio del gasto público se pueden efectuar obras u acciones con el objetivo de mejorar el bienestar de los ciudadanos. Sin embargo, el manejo de los recursos no marca un buen precedente. Ya que los actos de corrupción están ligados al ente estatal.

Empero, un instrumento que utiliza el Ministerio de Economía y Finanzas MEF, que es el presupuesto participativo, marca un punto de inflexión respecto a cómo se ejecuta el gasto.

El hecho que la sociedad civil participe, indica un gran paso al uso de los recursos públicos. Donde el ciudadano fiscaliza, ya que es transparente el proceso. Como también es parte de la modernización del estado y democratización de la gestión pública y la participación ciudadana en la planificación y gestión pública.

Por tal motivo, el estudio se enfoca a describir el proceso del gasto público por medio del presupuesto participativo, si existe alguna relación entre la eficiencia y eficacia de estas dos variables.

En tal sentido, la primera parte del estudio abarca la justificación del por qué se realiza esta investigación, para pasar al planteamiento y formulación del problema, donde se explica la

problemática de la situación para entender, de manera más metódica, ¿qué problemas existe?, planteando así los problemas generales y específicos. En función al anterior apartado, se tomará de los objetivos del estudio. No dejando de lado el marco teórico de la investigación para de esta manera asumir las hipótesis del estudio. Para la comprobación de las hipótesis se explicará el diseño metodológico que tendrá la investigación, describiendo la muestra, población y el periodo de estudio.

## **CAPITULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

### **2.1. Situación Problemática**

El gasto público es un tema analizado y discutido en el ámbito de las finanzas públicas.

De la misma manera es uno de los temas más criticados por los economistas, especialmente de los que defienden una mayor eficiencia. Saber cómo asignar mejor los recursos del gobierno es de gran utilidad para la sociedad en su conjunto, y para ello se toma el Producto Interno Bruto (PIB) de una economía como una forma de monitorear la eficiencia del gasto público (Araujo, 2014).

Durante muchos años, los académicos han analizado los impactos de la inversión estatal lo que conocemos como gasto público en el crecimiento económico. Una de las perspectivas de argumentación es que aumentos sucesivos de estos gastos tenderían a limitar la formación de ahorro interno y los incrementos en la inversión privada, así mismo de la inevitable disminución de la producción. Estos argumentos se construyeron a partir de modelos tradicionales de crecimiento, a saber, el de Solow (1956): el efecto final de los aumentos en el gasto sería una reducción en los niveles de producto per cápita. Por otro lado, se plantearon muchas preguntas a partir de la teoría de crecimiento endógeno de Barro (1990), que demuestra la relación entre gasto público y crecimiento. El impacto del gasto público es nulo mientras no afecte la productividad

del sector privado (Araujo, 2014). Desde entonces, han surgido varios estudios que proclaman la división del gasto público en dos tipos: los considerados improductivos, ya que no afectan el crecimiento a largo plazo; y los productivos, que, introducidos en la función de producción local, se relacionan positivamente con el crecimiento económico de largo plazo (SILVA, 2012). Por ejemplo, Aschauer (1989), al analizar la relación entre el gasto público y el crecimiento económico, concluye que éstos provocan incrementos en la producción. Usó datos de la economía estadounidense y afirmó que es posible un aumento de 0,36 a 0,39 en la producción, con un aumento del 1% en el gasto en infraestructura. En la misma perspectiva, se encuentra el trabajo de Ram (1986), que afirma que, al elevar la productividad del sector privado, el gasto público puede incrementar el crecimiento económico, resultado obtenido a través del análisis de los sectores responsables de la producción de los insumos utilizados por el sector privado.

Se entiende, por lo tanto, lo importante que es el gasto público para que se asistan las necesidades de una población y de esa manera se potencie las habilidades sus ciudadanos y exista un óptimo desarrollo, generando así bienestar en la población. Aunque si el uso del gasto público no resulta eficiente y eficaz este pasa a ser un desperdicio. ¿Pero cómo tener un gasto publico eficiente y eficaz, que atienda las necesidades que la población requiere? En Latino América se desarrolla un proceso participativo. Siendo más objetivos, en el Perú por el Decreto Supremo 097-2009 se tiene el presupuesto participativo para que las obras tengan un impacto distrital, siendo aprobados en primera instancia por el Sistema Nacional de Inversión Pública a lo que conocemos como SNIP, buscando que las autoridades regionales y locales sepan a donde destinar los recursos públicos.

El presupuesto participativo busca que las necesidades de los ciudadanos de un determinado lugar sean identificadas de manea correcta considerando una planificación de

desarrollo, en el que el presupuesto participativo se realice de acuerdo a la identificación de los problemas más apremiantes que de cada distrito tiene, pero conservando una escala en los proyectos de inversión.

En el Perú, del 2007 al 2016 el gasto público tuvo una tendencia de crecimiento, teniendo en promedio un gasto per cápita de 706 soles (INEI, 2016). Para el 2021, se incrementó en 5.1% sobre el valor anterior. Esto se explica por atender las necesidades publicas generadas por el COVID-19. Fuera del tema provocado por la pandemia, se tuvo un incremento del gasto público en nuestro país.

Durante el presente año, todos los departamentos del Perú no pasan el 60% de su presupuesto, donde el departamento del Cusco se encuentra en el puesto 15, con un avance del 39.6 %, y para la provincia del Cusco se tiene un avance no mayor al 50%, teniendo que el sector que tiene mayor inversión a Energía (89.9%), y el sector con menor es: educación (36%).

Se sabe la situación que enfrentan los municipios ya que tienen un presupuesto limitado, teniendo así que utilizar y emplear bien los recursos destinados, dado esta situación, el presupuesto se incrementa ya que desempeñan mejor su gasto.

En tal sentido, es evidente que el presupuesto participativo es una herramienta esencial para la articulación de planes y presupuestos en los diferentes niveles de gobierno ya sean nacionales, regionales o locales. La intervención ciudadana es un pilar fundamental en la interacción entre las autoridades y ciudadanos, como lo realiza la participación de la sociedad civil, en el que el presupuesto participativo hace hincapié en la participación de estos para fomentar o desarrollar proyectos de inversión que sean los más adecuados. Estas decisiones contribuirán significativamente en la gestión y distribución eficiente de los recursos públicos. Dicho esto, es

necesario conocer la relación del gasto público en los municipios, a través de su seguimiento a nivel municipal, así como precisar cuáles traen retornos positivos a los municipios.

Es por ello que se pretende en este estudio conocer la relación del del Presupuesto Participativo en los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, 2022.

## **2.2. Formulación del Problema de Investigación**

### **2.2.1. Problema General**

¿Cuál es la relación del presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, 2022?

### **2.2.2. Problemas Específicos**

¿Cuál es la relación entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, 2022?

¿Cuál es la relación que existe entre las metas, planes y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022?

¿Cuál es la relación entre el uso de recursos del presupuesto participativo con la eficiencia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022?

## **2.3. Justificación de la investigación.**

### **2.3.1. Justificación Teórica**

La investigación tiene una justificación teórica porque la base de datos esta validada por el Ministerio de Economía y Finanzas, permitiendo un alcance del presupuesto participativo con un enfoque al sector público, para la variable, proyectos de inversión pública, se usará fuentes secundarias que se validaran con la herramienta del Ministerio de Economía y Finanzas que es Consulta Amigable.

### **2.3.2. *Justificación Práctica***

La siguiente investigación tiene un carácter de interés social, ya que el enfoque se dirige a los ciudadanos de Calca, en el departamento del Cusco, por tal motivo el estudio plantea estudiar el presupuesto participativo y los proyectos de inversión pública para poder aportar data importante y posibles respuestas de la relación de estas dos variables.

### **2.3.3. *Justificación Metodológica***

El estudio tiene una justificación metodológica porque usa instrumentos de recolección de datos, el cual se aplicará observación documentaria, cuestionario de preguntas y análisis documental para validar la relación entre el presupuesto participativo y los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, para el periodo 2022.

## **2.4. *Objetivos.***

### **2.4.1. *Objetivo general***

Definir la relación que posee el presupuesto participativo en los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el 2022.

### **2.4.2. *Objetivos específicos***

Establecer la relación entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, 2022

Definir la relación que existe entre las metas, planes y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022

Establecer la relación entre el uso de recursos del presupuesto participativo con la eficiencia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022

## CAPITULO II MARCO TEÓRICO

### 3.1. Marco Referencial

#### 3.1.1. *Antecedentes Internacionales*

Gonzales (2020) en su artículo llamado, Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Menciona que el objetivo de esta investigación fue diseñar un plan de mejora para los procesos de contratación pública en el Gobierno Autónomo Descentralizado Cantonal de San José de Chimbo, con el propósito de aumentar la transparencia y la eficacia en la ejecución y control presupuestario. El enfoque del estudio fue descriptivo, con un diseño no experimental. Se identificaron varios hallazgos destacados, entre ellos la falta de comunicación entre departamentos y la falta de coordinación entre el plan operativo anual, el plan anual de contratación y el presupuesto, lo que ha generado una ejecución presupuestaria deficiente. Es importante destacar que la investigación de los procesos de contratación pública tiene un impacto significativo en la mejora de la gestión pública y en la comprensión de su relación en la situación financiera y presupuestaria de las entidades gubernamentales.

Sancan (2020) en su tesis, Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. Explica que el estudio se centra en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Simón Bolívar de la Provincia del Guayas, con el objetivo de evaluar el logro de metas y la eficiencia en la gestión del presupuesto. La investigación se fundamenta en el marco legal del Sistema Nacional de Finanzas Públicas, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, y el COOTAD, además de normativa de presupuesto y artículos científicos pertinentes. Se emplea una metodología empírica con enfoque cualitativo, recolectando datos de los periodos 2017 y 2018 proporcionados por la Dirección

Financiera del municipio. A pesar de enfrentar dificultades en la gestión de recursos propios y fuentes de financiamiento, el municipio ha alcanzado metas satisfactorias en ambos años. Se recomienda fortalecer los mecanismos de contribución y mejorar la planificación y programación presupuestaria para aumentar la eficacia y eficiencia en la ejecución presupuestaria.

### ***3.1.2. Antecedentes Nacionales***

Cueva (2019) en su tesis de maestría llamada, "Ejecución presupuestal en la Municipalidad de San Isidro, 2014 - 2017", para obtener el grado de Maestro Público, tuvo como objetivo principal determinar la frecuencia de la ejecución de compromisos en ese período. La investigación utilizó un enfoque cuantitativo con un diseño básico, descriptivo y no experimental. La población de estudio consistió en los expedientes de la ejecución presupuestal disponibles en la página de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas para los años 2014 a 2017. Se recopiló la información mediante análisis documental, utilizando una ficha de análisis documental como instrumento. Los resultados mostraron notables fluctuaciones en la ejecución presupuestal de la Municipalidad de San Isidro durante el período analizado. Hubo una reducción en el compromiso durante el año 2015, seguida de un aumento en 2016. En cuanto al devengado y el giro, ambos experimentaron un notable incremento en 2016 y una disminución en 2017. El porcentaje de ejecución se mantuvo estable en 2014 y 2015, con un promedio del 79.4% y 79.9% respectivamente, mientras que en 2016 aumentó a 87.3% y en 2017 fue de 83.8%.

Rivera (2018) en su tesis, de maestría en gestión pública, llamada, Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet – Lima, 2018. Explica que el estudio de investigación buscó determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la institución durante ese año. Se utilizó una metodología hipotético-deductiva, con enfoque cuantitativo y diseño no experimental de corte transversal. La muestra consistió en



92 colaboradores seleccionados de una población de 120 mediante muestreo probabilístico. Se recolectaron datos mediante encuestas y cuestionarios validados por expertos, demostrando una relación media y significativa ( $Rho = ,425$ ;  $p < 0.05$ ) entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Escuela Nacional Superior de Ballet durante el año 2018.

### ***3.1.3. Antecedentes Locales***

Paredes Gutiérrez & Cárdenas Navarro, (2021) En su tesis de titulación llamada, “Presupuesto Participativo y Ejecución de Proyectos en las Municipalidades Distritales de la Provincia la Convención, Cusco – 2018”, para obtener el grado de contadores públicos, se centró en el objetivo de determinar la relación existente entre el presupuesto participativo y la ejecución de proyectos en las municipalidades distritales de la provincia la Convención, para el periodo 2018. El método utilizado para esta investigación consto en estadística descriptiva, inferencial mediante prueba de normalidad para ambos. La población utilizada para dicha investigación fue de 40 servidores: 5 funcionarios, 3 directivos, 20 profesionales y 12 técnicos y servidores de la Municipalidad Distrital de Pichari De esta población de 40 servidores se procedió a recolectar información por medio de encuestas para fines de la investigación. La investigación arrojó que, respecto a la medida del manejo del presupuesto participativo, tanto para la mejora de la ejecución de proyectos y adecuada toma de decisiones de los administradores y gerentes distritales de la provincia la Convención, según los 40 encuestados, el 50,0 % (20) conocen en poca medida; el 42,5% (17) tienen un conocimiento regular y el 7,5% (03) conocen en gran medida. En conclusión, de esta investigación se puede decir que de los funcionarios de la gerencia distrital tienen poco conocimiento del presupuesto participativo con respecto a la ejecución de proyectos.

## 3.2. Bases Teóricas

### 3.2.1. *Gasto público y finanzas públicas*

Según Musgrave y Musgrave (1980), “finanzas públicas” es una terminología que tradicionalmente se ha aplicado al conjunto de problemas de política económica, que involucran el uso de medidas tributarias y gastos públicos. En este contexto, se hace necesaria la intervención del gobierno ya que se investiga la existencia de fallas de mercado, de la misma manera se investigan las funciones que desempeñan los gobiernos, gasto público y la teoría de la tributación. Entre las fallas de mercado se encuentran la competencia imperfecta, las externalidades, la información asimétrica y los mercados incompletos, que pueden ser corregidos por algunas políticas públicas, como legislación específica, tributación, entre otras. Por ejemplo, se produce una corrección cuando el gobierno controla los precios mediante la fijación de precios o la fijación de precios mínimos. El gasto público, por otro lado, puede ser considerado uno de los principales medios de acción del gobierno, ya que este manifiesta sus prioridades abasteciendo de inversiones y servicios básicos que cubran sus necesidades básicas. Existen factores que perjudican el nivel del gasto público y sus fluctuaciones: el ingreso nacional, la capacidad del gobierno para obtener ingresos, los problemas sociales, los cambios políticos, el desarrollo tecnológico, el gasto público en períodos anteriores etc. Huelga decir que influyen en el comportamiento y el nivel del gasto público, directa o indirectamente, ya sea aquí en Brasil o en cualquier país del mundo. Aunque no es la única forma, se puede decir que el tamaño del Estado se mide mejor a través del gasto público. La otra posibilidad se refiere a las distintas modalidades de financiación. Para financiar sus gastos, el gobierno puede utilizar la emisión de moneda, la emisión de bonos públicos, los préstamos bancarios (internos y externos) y los impuestos. Cada una de estas fuentes de financiamiento tendrá diferentes consecuencias sobre las actividades económicas del país y, independientemente de los

efectos, la tributación ha sido el principal medio de financiamiento del gasto público. Y dado que las actividades gubernamentales están vinculadas al bienestar de los ciudadanos, el contribuyente espera que los gastos que financian le aseguren una gama de beneficios.

### ***3.2.2. El gasto público y el crecimiento económico***

En la década de los ochenta se retomó el interés de verificar la relación que existe entre el crecimiento económico y gasto público, esto se dio ya que resurgieron las teorías del crecimiento. La participación del gobierno mediante sus ministerios, departamentos y agencias generó un incremento del gasto en el sector público, esta participación en las actividades económicas se dividió en dos corrientes distintas. Los economistas clásicos sostienen que el gobierno debe limitarse a funciones de justicia y defensa ya que estipulan que la economía se autorregula. Por otro lado, nuevas teorías de crecimiento indican que el gasto público (constante o de capital) generan crecimiento incluyendo el gasto de inversión, pero si dicha financiación no es gestionada de manera correcta puede detener el crecimiento. Entender la relación entre el crecimiento económico y las políticas fiscales ha generado debates teóricos y empíricos. Podemos decir que las finanzas públicas se enfocan en el ingreso nacional y el gasto público, ya que se observó que en la mayoría de países del mundo la escala del gasto público se incrementó, por lo tanto, es necesario que los gobiernos estatales entiendan la relación causal entre ambas cantidades. El aumento del gasto público puede afectar el crecimiento de la economía al aumentar el ingreso nacional (Jawad, 2018).

La inversión pública puede aumentar el potencial productivo de una economía y generar ingresos y empleo en el futuro. En este contexto, las inversiones públicas a menudo se consideran promotoras del crecimiento y orientadas al futuro comparativamente con otros tipos de gasto público (por ejemplo, el consumo del gobierno). En la teoría macroeconómica, la inversión es

consumo diferido para crear capacidad productiva futura, mientras que el consumo cambia el bienestar de los hogares individuales durante el mismo período. Sin embargo, al evaluar la calidad de un presupuesto de gasto público dado en términos de su efecto sobre el crecimiento, la distinción tradicional entre el consumo relacionado con el presente y el gasto de inversión orientado al futuro a menudo llega a sus límites.

Por ejemplo, el gasto de los consumidores tiene el carácter de un anticipo para el desarrollo de una economía por un lado y una función sostenible de formación de capital (por ejemplo, capital humano) por el otro. Además, los debates públicos se ven afectados por el hecho de que el concepto de inversión pública se define en términos muy generales. En la discusión política y científica no existen definiciones claras ni de los requisitos de inversión ni de las inversiones generales del Estado. A menudo hay diferentes ideas sobre qué tipos de gastos se incluyen en el concepto clásico de inversión. El término a menudo no se usa de manera congruente en el discurso político y en las estadísticas oficiales. Las inversiones en bienes "intangibles", como el gasto en educación, no se incluyen en el concepto clásico de inversión utilizado en las cuentas nacionales. No obstante, desde un punto de vista económico, representan inversiones en el capital humano de una economía y, por lo tanto, son potencialmente efectivas para el crecimiento. También existen inversiones clásicas que tienen poco o ningún efecto de crecimiento y gastos de consumo que pueden tener un alto efecto de crecimiento. Especialmente en el sector de la educación, pero también en la planificación municipal de proyectos de infraestructura, los costes de personal representan una gran parte del gasto. Por lo tanto, una amplia ofensiva de inversión pública no debe limitarse a las inversiones clásicas. Por lo tanto, es cuestionable hasta qué punto el concepto clásico de inversión puede ampliarse para incluir también el gasto que tiene un impacto en el futuro, aunque actualmente se incluye en el gasto de consumo (Beznoska, 2021).

### 3.2.3. *Nueva Gestión pública*

(Meneguzzo, 2010) La nueva gestión pública (NGP) representa un modelo de gestión pública que propone una “nueva visión” de la gestión de la administración pública. No existe una definición clara y consensuada de NGP, por ello preferimos proponer una definición más amplia y completa a través de tres modelos. Cada modelo destaca una característica particular de los nuevos métodos de gestión pública: eficiencia (modelo 1); descentralización (modelo 2); calidad (modelo 3).

Estas "formas organizativas híbridas" están constituidas no sólo por un conjunto de diferentes métodos de gestión, propios del sector público y privado, sino también por la combinación de distintas herramientas que pueden agruparse, de forma puramente teórica, en una de las tres modelos definidas. Estos tres modelos combinan los principios de la gestión privada con los del sector público, teniendo en cuenta las especificidades de este último. El servicio público debe ganar así una nueva legitimidad que le permita eliminar ciertas imágenes estereotipadas que a menudo se le atribuyen (lentitud, falta de flexibilidad, ineficacia, pesadez del aparato estatal, etc.) (Meneguzzo, 2010).

Finalmente, el MGP no debe ser considerado únicamente como una herramienta de gestión interna. Las reformas que proponen las nuevas formas de gestión pública atañen a todos los órganos del Estado: una redefinición de los roles y funciones del Gobierno, las Cortes y la Administración. Se trata pues de un cambio profundo en la organización de todo el aparato estatal.

El modelo de mercado: el estado eficiente, es el primer modelo que apareció. Fue dominante hasta mediados de la década de 1980. Su finalidad es asimilar la gestión pública a la de las empresas privadas. Así, en el sector público queremos introducir casi "forzadamente" algunas nociones como "eficiencia", "rendimiento", "competencia", propias del sector privado, buscando

abastecer de bienes y servicios ("productos") en calidad óptima al menor costo. Por lo tanto, el énfasis se pone en las tres "Es": Economía, Eficacia, Eficiencia. Los orígenes de este modelo provienen de la teoría de la Elección Pública, también combinada con la de la Nueva Economía Institucional y el Gerencialismo (Meneguzzo, 2010). Los defensores de Public Choice enfatizan la introducción de competencia dentro del sector privado y en la relación entre este último y el sector público. Se concede especial importancia a la transparencia y la rentabilidad de los servicios prestados. La teoría de la Nueva Economía Institucional se divide en dos ramas: la Teoría de la Agencia y la Teoría de la Economía de los Costos de Transacción, que han inspirado las recientes reformas administrativas y serán tratadas más adelante, en el contexto del modelo descentralizado (modelo 2). La necesidad de brindar mayor libertad de gestión a los administradores se públicos es en lo que se enfoca el gerencialismo. Se concede gran importancia a la autonomía y responsabilidad de los funcionarios por la conducta y el funcionamiento de su propio servicio o unidad. Se han adoptado e implementado numerosas herramientas dentro del servicio público buscando optimizar la eficiencia y eficacia, incorporando la delegación y competencia de un grupo de actividades al sector privado (tercerización). También encontramos contabilidad analítica, benchmarking y todos los procedimientos encaminados a desarrollar una retribución individual. Una gestión orientada a resultados y buscando la satisfacción del cliente engloba todas las técnicas antes mencionadas, tomando en consideración la relación calidad-precio. A partir de mediados de los 90, se pueden observar nuevas herramientas como es el cálculo de costos basado en actividades a lo que conocemos como ABC o cuadro de mando integral llamado BSC, han ganado gradualmente importancia en el sector público. El objetivo central de este modelo, basado en la eficiencia, es aumentar la productividad del sector público, mejorar la receptividad de las administraciones afrontar los numerosos cambios en las demandas ciudadanas y tener un mejor

control del gasto público. La siguiente tabla destaca los principios clave del modelo de mercado. Es un inventario, aunque no exhaustivo, de todas las herramientas más comunes mencionadas en la literatura (Meneguzzo, 2010).

Este modelo se caracteriza por cuatro nociones fundamentales: 1. Liberalización (en cuanto a trámites y procedimientos administrativos). Se trata de promover una mayor competencia dentro del sector público. La desregulación puede verse como una herramienta necesaria para lograr este objetivo. De hecho, la reducción y simplificación de las normas públicas puede favorecer una mayor competencia. 2. Desburocratización (se refiere a la gestión pública). Su objetivo es la introducción de métodos de gestión, propios del sector privado a través no sólo del compromiso de los cuadros y gerentes del sector privado, sino también a través de una mayor automatización y empoderamiento de los funcionarios. Se da una importancia considerable a la evaluación de los resultados. 3. La ampliación de la elección pública – marketing (sobre la provisión de servicios públicos). El principio de "el cliente es el rey" se encuentra en el corazón del modelo. El sector público proporciona servicios que se consideran "productos". El ciudadano ("cliente") se convierte en comprador de servicios públicos. 4. Privatización (sobre bienes públicos). Es la venta de empresas o bienes públicos, con el objetivo de reducir el tamaño del sector público. El centro de gravedad de este primer modelo es la eficiencia, con el fin de garantizar un uso más racional de los recursos para estabilizar y reducir el gasto estatal (Meneguzzo, 2010).

A finales de la década de los 80 se desarrolló El modelo descentralizado: hacia un Estado flexible, el cual posibilita una mejor flexibilidad para la organización de los servicios públicos, así como una descentralización de responsabilidades estratégicas y presupuestarias. Hay tres tipos de descentralización: 1. Descentralización administrativa. Distribuye responsabilidades dentro de la estructura organizativa; las unidades administrativas subordinadas o locales asumen nuevas tareas

(por ejemplo, gestión presupuestaria). 2. Descentralización política. Transfiere la toma de decisiones a las autoridades locales: se vuelven más independientes con respecto al nivel nacional para el cumplimiento de ciertas funciones bien definidas. 3. Delegación (contratación o contratación). Esto implica una transferencia de tareas a actores de un nivel organizativo inferior o terceros que no forman parte del sector público. Los tres tipos de descentralización pretenden establecer una mayor ligereza organizativa, haciendo una distinción importante entre el corazón estratégico y la periferia operativa: buscando siempre satisfacer las necesidades de los ciudadanos ("clientes"). El grado de descentralización administrativa y política depende del sistema político de un país. En Suiza, por ejemplo, el federalismo y el principio de subsidiariedad favorecen una mayor autonomía de las autoridades locales (cantonales y municipales). Los estados miembros (cantones) juegan un papel importante a nivel político y disfrutan de una gran independencia a nivel administrativo. El principio de subsidiariedad está muy presente en Suiza, ya que también se enfoca en las relaciones que existen en el sector privado y en el conjunto de relaciones entre el estado central y autoridades locales. Existe una variedad de ejemplos que hablen de la colaboración entre ambos sectores tanto público y privado, dejando una maniobra más o menos grande para las instituciones descentralizadas. Si en el "modelo de mercado" el objetivo es la eficiencia, aquí se trata de mejorar el servicio público, para responder adecuadamente a las demandas de los ciudadanos, con rapidez y flexibilidad. Para ello es pues imprescindible allanar la escala tradicional y aligerar, incluso eliminar, las trabas formales e impersonales que pueden dar lugar a una serie de disfunciones y patologías burocráticas como la lentitud, la ineficacia, la incomunicación y la rigidez (Meneguzzo, 2010).

El modelo de calidad: el estado participativo Esta corriente apareció, como método de gestión del sector público, a finales de los ochenta. Considerando que la búsqueda de la excelencia



debe entenderse en un sentido amplio. En primer lugar, busca mejorar la calidad en el proceso de producción y en la "entrega" de servicios y actuaciones. Además, estos últimos deben cumplir con una serie de estándares e indicadores para que puedan ser considerados como "productos o bienes" de calidad. Finalmente, este modelo también integra algunas nociones derivadas de la teoría de las relaciones humanas, donde se le da gran importancia a la cultura organizacional. Los valores, la cultura y los símbolos de la organización se convierten en elementos centrales. Su objetivo es mejorar la motivación de los empleados. Evaluando los diferentes aspectos tomados en consideración, podemos hablar de calidad total y definirla de la siguiente manera: "gestionada y controlada en toda la empresa, la calidad es (...) un conjunto de principios, métodos organizados en una estrategia global, que tiene como objetivo movilizar a toda la empresa para obtener una mejor satisfacción del cliente al menor costo posible". Como resultado, la calidad se convierte en "un asunto de todos".

La Gestión de la Calidad Total también conocida como Total Quality Management es un enfoque integral que busca mejorar el rendimiento en todas las áreas de una organización, se caracteriza por representar "una forma de gestión con visión a largo plazo, buscando la satisfacción y calidad del cliente, y que requiere - para optimizar la actividad de trabajo - la participación de todos sus miembros. El acento se pone no sólo en la calidad en el sentido de perfección del producto, sino también y sobre todo en un enfoque que reúna a todos los actores involucrados en el "producto". Dentro del sector público esto implica que los funcionarios deben interesarse por los "clientes" de la administración, tratando de mejorar sus propios servicios. En este enfoque, el aprendizaje juega un papel fundamental. El objetivo es simular la innovación dentro del sector público. La escala aquí no juega un papel privilegiado en el proceso de cambio. Se utiliza ampliamente el desarrollo de las capacidades de todos, teniendo la cooperación de todos en el

proceso de toma de decisiones. Todos pueden contribuir al propósito de hacer nuevos cambios en los métodos de trabajo para hacer que la unidad administrativa sea más "rendimiento" en términos de calidad. Por tanto, es fundamental que se implemente un cambio en todos los niveles jerárquicos, ya que es un cambio cultural fundamental. El funcionario pasa a ser, a partir de este momento, "considerado como poseedor de una competencia operativa y una proximidad única con sus clientes-usuarios, que hacen inevitable su participación; el colaborador es muy valorado en el enfoque de calidad". Hacia la mitad de los ochenta se desarrolló un número importante de métodos de calidad, y esto en paralelo con la primera aparición de las normas internacionales ISO, que establecen una serie de condiciones a cumplir para la certificación de una empresa. En la actualidad la certificación, conocida principalmente en la economía privada, se ha afianzado también en las administraciones públicas, y tiene como objetivo reconocer la conformidad de un servicio (unidad, etc.) respecto a unos criterios preestablecidos, en materia de gestión de la calidad.

#### ***3.2.4. Presupuesto Participativo***

Esta puede entenderse como los mecanismos institucionales y el conjunto de reglas que permiten una gestión compartida de la ciudad entre el poder público y la sociedad civil (Wampler, 2000).

El presupuesto participativo últimamente adopto relevancia dentro de la teoría democrática, para ser específicos en tres tipos, el debate entre la relación de la democracia local y la sociedad civil; en el debate de la profundización de la democracia y el debate del diseño institucional.

Si hablamos del primer debate que es la relación entre el Estado y la sociedad civil podemos decir que el trabajo realizado por el presupuesto participativo ha realizado una serie de hallazgos analíticos de suma relevancia. Bairle fue el primero en señalar la relación de las protestas sociales

comunitarias en los años ochenta para detallar el PP. Según el autor, "con la creación de la UAMPA en 1983, hubo un primer esfuerzo por... romper con una relación tradicional y "monógama" entre las juntas de vecinos y el Estado. Una nueva concepción de ciudadanía llevó a una serie de nuevos temas, como la construcción de propuestas alternativas de políticas públicas..."Son estos movimientos los que, para Baierle, estarían en el origen del PP-La literatura sobre la sociedad civil ha tratado de mostrar que prácticas preexistentes crearon condiciones para el surgimiento del PP. Avritzer mostró que dos condiciones fueron importantes para el surgimiento del PP: la existencia de prácticas asociativas previas y la incorporación de prácticas preexistentes, como asambleas, en el diseño institucional participativo. Silva va más allá al afirmar que "...la dinámica de participación en el PP descansa principalmente en la acción movilizadora de un grupo de líderes cuyo principal campo de identificación y acción es una red asociativa de base comunitaria". Nylen utiliza la literatura de la sociedad civil para evaluar los resultados del OP y mostrar ciertos límites asociativos al alcance de la propuesta. Respondiendo a la pregunta de si la participación genera aún más participación, el autor ofrece una respuesta negativa a esta pregunta. Sin embargo, reconoce que "OP desarrolla el activismo democrático entre los miembros que no pertenecen a la élite y entre aquellos que han estado activos en el pasado". Es posible, entonces, percibir que una parte importante del debate actual sobre presupuesto participativo considera las cualidades de la sociedad la población, debatiendo los siguientes elementos: el rol de las pre-estructuras organizativas de la ciudadanía en el apogeo de las políticas participativas; la facultad del Estado para inducir formas de asociativismo y prácticas deliberativas similares a las vigentes en el ámbito de la sociedad civil, la facultad de las formas participativas de distribuir los recursos de manera general, evitando así la transformación de las asociaciones existentes en canales corporativos de acceso a los recursos y el debate sobre el papel de la tradición asociativa en la variación del éxito

de las experiencias de PP. Todos estos temas siguen siendo controvertidos dentro de la literatura sobre la sociedad civil y el presupuesto participativo.

Todavía existe una segunda línea de discusión sobre los presupuestos participativos que ha adquirido cierta capacidad explicativa, que es la que trata el problema del diseño institucional. La teoría del diseño institucional tiene varias variaciones, pero todos sus aspectos reivindican la relación del diseño de las instituciones en su capacidad para predeterminar las actitudes de los actores sociales. Fung y Wright compararon el presupuesto participativo con otras formas de participación en India y Estados Unidos, y de esta comparación destacan las siguientes características comunes del diseño institucional que denominan gobernanza participativa con transferencia de poder a las bases: "son participativos en la forma en que encarnan el compromiso y la capacidad de la gente común; deliberativas porque instituyen un proceso racional de toma de decisiones y son una forma de empoderamiento de base en la forma en que vinculan la acción y la discusión". Silva señala la importancia de dos variables en el diseño del PO, la variable de pesos y escala y la forma en que se diseñan las regiones del PO. La importancia de que el PP sea capaz de conciliar, al momento de su implementación, propuestas de diseño institucional realizadas por diferentes actores. Las asambleas regionales fueron prácticas previas del movimiento comunitario, la forma de cabildo fue una propuesta del Partido de los Trabajadores y algunas instituciones como la CRC y GAPLAN fueron el resultado de propuestas concretas de la administración municipal. En este sentido, la originalidad en cuanto al diseño del PP fue su capacidad para integrar propuestas de diseño institucional realizadas por diferentes actores. Luchmann muestra que elementos institucionales como reglas, criterios de participación, espacios, normas y leyes impactan positivamente en el presupuesto participativo y contribuyen a su sostenibilidad. Así, tenemos un segundo conjunto de cuestiones relacionadas con la capacidad de los presupuestos participativos

para constituir instancias de deliberación e intercambio de argumentos, instancias que se materializan en un conjunto de reglas, normas y leyes capaces de dar sustentabilidad a las prácticas participativas. Finalmente, las diversas discusiones teóricas sobre el PP generaron un debate sobre el PP y los nuevos modelos de democracia. Durante estos debates surgieron varias concepciones analíticas sobre la democracia, así como varios modelos para entender el presupuesto participativo.

Todavía existe una segunda línea de discusión sobre los presupuestos participativos que ha adquirido cierta capacidad explicativa, que es la que trata el problema del diseño institucional. La teoría del diseño institucional tiene varias variaciones

El presupuesto participativo es un enfoque pionero en la formulación de políticas ya que la población juega un papel central en la toma de decisiones para la creación de estas políticas, participando de manera activa en los encuentros que se realizan durante el año. Teniendo así la población la oportunidad de priorizar políticas sociales, supervisar el gasto público y asignar recursos de manera eficiente. Estos programas están diseñados para incluir a los ciudadanos en la estimulación de la reforma administrativa, elaboración de políticas y en la asignación de recursos públicos a la población con escasos recursos económicos.

El aislamiento social y político se pone en duda a medida que los actores políticos de escasos recursos económicos y habitualmente son excluidos tienen la oportunidad de tomar decisiones políticas. Los gobiernos y los ciudadanos inician estos programas para (i) promover el aprendizaje público y la ciudadanía activa, (ii) lograr la justicia social a través de mejores políticas y asignación de recursos, y (iii) reformar el aparato administrativo (Wampler, 2000).

Según el R.D. N°007-2010-EF-76.01 MEF (2010), los actores del presupuesto participativo son; presidentes regionales y alcaldes, Consejo Regional y Consejo Municipal, Consejo de

Coordinación Regional y Concejo de Coordinación Local –CCL, Agentes participantes, Equipo técnico, Oficina de planeamiento y presupuesto, y el Comité de vigilancia.

### **3.3. Marco Normativo**

#### ***3.3.1. Resolución Directoral N° 007-2010-EF/76.01***

La Resolución Directoral N° 007-2010-EF/76.01, emitida por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), establece los lineamientos específicos tanto para la implementación del Presupuesto Participativo como para la gestión de proyectos de inversión pública. Esta normativa es crucial ya que integra ambos procesos, asegurando que los proyectos seleccionados a través del Presupuesto Participativo sean priorizados y reciban financiamiento adecuado. La resolución también detalla los mecanismos de monitoreo y evaluación para garantizar la transparencia y eficacia en la ejecución de los proyectos priorizados por la ciudadanía. (MEF, 2010).

#### ***3.3.2. Directiva para la Programación Presupuestal 2022 – Dirección General de Presupuesto Multianual de Inversiones (DGPMI)***

El Marco Normativo de la DGPMI 2022 proporciona un marco integral para la programación presupuestal y la gestión de inversiones en el sector público. Esta directiva establece procedimientos para la formulación, selección, y evaluación de proyectos de inversión, asegurando que estén alineados con las prioridades nacionales y sectoriales. Asimismo, integra la participación ciudadana mediante el Presupuesto Participativo, asegurando que los proyectos identificados como prioritarios por la población sean incorporados en la programación presupuestal multianual. (DGPMI, 2022).

### **3.3.3. Ley de Presupuesto de la República del Perú**

La Ley de Presupuesto de la República del Perú es la normativa que aprueba anualmente el presupuesto del sector público, incluyendo los recursos asignados para proyectos de inversión pública y aquellos derivados del proceso de Presupuesto Participativo. Esta ley asegura la coherencia entre las prioridades nacionales de desarrollo y los proyectos que se ejecutan en el ámbito local y regional. Además, establece mecanismos para la transparencia en la asignación y ejecución de recursos, y para la rendición de cuentas de los resultados obtenidos. (Perú., 2022)

La Constitución Política del Perú, en su Artículo 197, establece que las municipalidades tienen la responsabilidad de promover, apoyar y regular la participación de los vecinos en el desarrollo local. Además, deben proporcionar servicios de seguridad ciudadana en colaboración con la Policía Nacional del Perú, conforme a la ley. Por otro lado, la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972, en su Artículo 53, dispone que las municipalidades se rigen por presupuestos participativos anuales como herramientas de administración y gestión. Estos presupuestos se elaboran, aprueban y ejecutan de acuerdo con la legislación pertinente y en alineación con los planes de desarrollo concertados de su jurisdicción. El presupuesto participativo es parte del sistema de planificación. Según el artículo 197 de la Constitución, las municipalidades regulan la participación vecinal en la creación de los presupuestos participativos, basándose en las atribuciones conferidas por dicho artículo. El presupuesto municipal debe estar equilibrado en términos de ingresos y egresos reales y ser aprobado por el concejo municipal dentro del plazo establecido por la normativa correspondiente. Para la administración presupuestaria y financiera, las municipalidades provinciales y distritales constituyen pliegos presupuestarios, cuyo titular es el alcalde respectivo.

### **3.4. Marco conceptual**

#### ***3.4.1. Presupuesto participativo***

El presupuesto participativo es una herramienta de gestión pública que permite a los ciudadanos participar directamente en la planificación y asignación de recursos públicos. Su objetivo principal es democratizar la toma de decisiones financieras, fomentar la transparencia y la rendición de cuentas, y promover la inclusión social al involucrar a diversos sectores de la sociedad en el proceso de desarrollo local y regional.

##### **3.4.1.1. Fases del Proceso del Presupuesto Participativo**

De acuerdo a USAID (2010), las fases del proceso del presupuesto participativo por resultados son cinco:

Fase 1: Preparación

- **Comunicación:** Los gobiernos regionales y locales deben desarrollar mecanismos de comunicación masiva para informar y sensibilizar a la población sobre el proceso del presupuesto participativo. Se utilizan diversos medios de comunicación, incluyendo portales electrónicos, correos masivos, radio, entre otros.
- **Sensibilización:** Promover la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada en la gestión del desarrollo local.
- **Convocatoria:** El gobierno convoca a la población organizada a participar en el proceso del presupuesto participativo, asegurando una correcta y eficiente comunicación con los agentes participantes.
- **Identificación y registro de agentes participantes:** Incluir la mayor representatividad de la sociedad civil en el proceso.



- Capacitación de agentes participantes: Implementar mecanismos de capacitación para los agentes participantes, especialmente para consejeros regionales, regidores y agentes de la sociedad civil.

#### Fase 2: Concertación

- Desarrollo de Talleres de Trabajo: Reuniones convocadas por el presidente regional o el alcalde, para priorizar resultados, proyectos de inversión y compromisos entre el Estado y la sociedad civil.

#### Fase 3: Coordinación entre niveles de gobierno

- Organización de mecanismos de coordinación: Dirigida por el presidente del gobierno regional o el alcalde provincial para asegurar consistencia presupuestaria y economías de escala.

#### Fase 4: Formalización

- Formalización en el PIA de los Acuerdos y Compromisos: Los acuerdos se formalizan en el presupuesto institucional del gobierno correspondiente.
- Rendición de Cuentas: Mecanismo de corresponsabilidad entre autoridades y sociedad civil para evaluar el desarrollo del proceso.

#### Fase 5: Particularidades del Presupuesto

- En los gobiernos regionales: Informar y promover la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional.

### **3.4.1.2. Planes y Metas**

Los planes y metas del presupuesto participativo incluyen:

- Profundizar el ejercicio de la democracia mediante el diálogo entre el poder público y la ciudadanía.

- Responsabilizar a funcionarios y dirigentes políticos, generando confianza entre los habitantes y el gobierno.
- Favorecer la modernización y transparencia de la gestión pública.
- Enfrentar la corrupción y el clientelismo.
- Dar un primer paso en el control y fiscalización social de los recursos públicos.

#### **3.4.1.3. Objetivos**

Para iniciar un presupuesto participativo se requiere:

- Hacer un diagnóstico situacional para determinar el respeto de los principios rectores y las condiciones iniciales.
- Elaborar un mapa de actores urbanos locales interesados y opositores al proceso.
- Realizar un análisis financiero para definir el volumen y origen de los recursos a deliberar.
- Generar alianzas y diálogos para fomentar el proceso y darle legitimidad.

#### **3.4.1.4. Utilización de Recursos**

Para el uso del presupuesto participativo se necesita:

- Equipo del gobierno local comprometido y capacitado.
- Modos de transporte para movilizar al equipo y a los ciudadanos.
- Recursos para capacitación y movilización de personas.
- Recursos para comunicación e información.
- Equipo para estudios de viabilidad técnica, económica y presupuestaria.

### **3.4.2. Proyecto de Inversión**

#### **3.4.2.1. Escala de Prioridades**

- La priorización de proyectos se define por la proporción de beneficios, evaluando la calidad y conexión práctica entre proyectos.

Ejes Estratégicos según CEPLAN (marzo 2011)

- Derechos Fundamentales y Dignidad de las Personas
- Oportunidades y Acceso a los Servicios
- Estado y Gobernabilidad
- Economía, Competitividad y Empleo
- Desarrollo Regional e Infraestructura
- Recursos Naturales y Ambiente

### **3.4.2.2. Eficacia y Eficiencia**

Eficacia: Grado de cumplimiento de los objetivos planteados, independientemente de los recursos asignados.

Eficiencia: Relación entre la producción de un bien o servicio y los insumos utilizados, medido en términos de calidad y satisfacción de los beneficiarios.

## **CAPITULO III HIPÓTESIS Y VARIABLES**

### **4.1. Hipótesis general**

Existe una relación significativa del presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022

### **4.2. Hipótesis específicas**

Existe una relación significativa entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Calca, 2022

Existe una relación significativa entre los planes, metas y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.

Existe una relación significativa entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.

#### 4.3. Variables Dimensiones e Indicadores de Estudio

Conceptualización de Variables

##### 4.3.1. Presupuesto Participativo

El presupuesto participativo se define como un mecanismo que consta en la asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, mediante convocatorias de autoridades del gobierno local y regional a la ciudadanía, para que, de manera concertada participen de la asignación de recursos que fortalece las relaciones Estado-Sociedad Civil" (Cabannes, 2004, p.27)

##### 4.3.2. Proyectos de Inversión Pública

El proyecto de inversión pública es definido como iniciativas ejecutadas por parte de los gobiernos regionales, locales, es decir, acciones orientadas a incrementar, mejorar o reponer las existencias de capital físico de dominio público y/o acciones inmateriales que exterioricen una inversión de la misma naturaleza" (Fernández, Bermúdez y Rodríguez, 2005, p.32).

##### 4.3.3. Operacionalización

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
VARIABLE 1 PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	FASES DEL PRESUPUESTO	Fase 1: Preparación	ORDINAL
		Fase 2: Concertación	
		Fase 3: Coordinación entre niveles de gobierno	
		Fase 4: Formalización	
		Fase 5: Particularidades del Presupuesto	
	METAS, PLANES Y OBJETIVOS	Condiciones objetivas y subjetivas	
		Nivel de participación de la ciudadanía	

		Toma de decisiones		
		Participación de la sociedad civil en establecer prioridades		
		Medios de capacitación a la sociedad civil		
		Medios de información a la sociedad civil		
		Mejoramiento del nivel de vida		
		Reforzamiento de la democracia		
		Participación activa de la sociedad civil en el presupuesto participativo		
		Difusión y sensibilización sobre el presupuesto participativo		
		Desarrollo de talleres de trabajo con la sociedad civil		
		Medios de comunicación para la participación de la sociedad civil		
		Identificación de percepciones, necesidades y expectativas de los ciudadanos		
		Nivel de relación de la municipalidad con sus vecinos		
		USO DE RECURSOS		Nivel de participación en el uso de recursos existentes
				Participación de la sociedad civil en el control y ejecución del presupuesto participativo
Identificación de los proyectos de inversión				
Asignación equitativa de los recursos				
Rendición de cuentas a la sociedad civil				
Gestión de los recursos públicos				
Transparencia del uso de recursos públicos				
VARIABLE 2 PROYECTOS DE INVERSIÓN	ESCALA DE PRIORIDADES	Consolidación de la institucionalidad democrática y de la participación ciudadana.	ORDINAL	
		Estrategias políticas que convoquen por igual al Estado y la iniciativa privada.		
		Reducción de centralización sobre todo en la capital del país		
		Reducción del subempleo y el desempleo en Calca		

		Competitividad, la inversión y la presión tributaria, y la mayor estabilidad macroeconómica
		Infraestructura económica y productiva suficiente y adecuada, descentralizada y de uso público
		Infraestructura económica y productiva suficiente y adecuada, descentralizada y de uso público
	EFICACIA	Cumplimiento de planes, metas y objetivos
		Identificación y solución de problemas en un determinado sector
		Respeto de acuerdo y acciones a tomar dentro de la Municipalidad
	EFICIENCIA	Nivel de competitividad en la ejecución de los proyectos de inversión
		Proyecto de inversión equitativos
		Nivel de transparencia en la gestión de presupuesto participativo
		Nivel de confianza en el uso de recursos para inversión en proyectos
Nivel de gastos de los recursos en proyectos de inversión		

## CAPITULO IV METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

### 5.1. **Ámbito de estudio: localización política y geográfica**

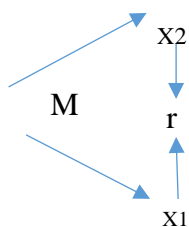
Delimitación Espacial: La locación del estudio será en la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022, ubicada al noreste de la ciudad del Cusco y a una distancia de 51 km.

Delimitación Temporal: El presente estudio tiene una característica temporal porque se estudiará un determinado periodo.



## 5.2. Tipo y Nivel de Investigación

El estudio será de un diseño descriptivo correlacional, ya que tendrá como fin evaluar la relación de presupuesto participativo y el gasto público.



Donde:

M: Municipalidad Provincial de Calca

X1: Presupuesto participativo

X2: Gasto público (proyectos de inversión pública)

r: Relación

## 5.3. Unidad de Análisis

La unidad de Análisis será la Municipalidad Provincial de Calca siendo más específicos, los proyectos de inversión pública del presupuesto participativo en el periodo 2022.

#### 5.4. Población de Estudio

Según la definición dada por Hernández, Fernández y Baptista (2010), se entiende por población al conjunto completo del fenómeno analizado, el cual comparte una característica común. Por tanto, la población consta de 16 directivos que tiene la municipalidad de Calca (Fernandez Collado, 2014) y los proyectos de Inversión Pública del presupuesto participativo en la municipalidad, provincial de Calca, durante el periodo 2022, siendo estos 65 proyectos según consulta amigable.

#### 5.5. Tamaño de Muestra

Al no ser una población significativa, el muestreo será censal, es decir, la totalidad de la población, siendo 16 directivos encuestados y el total de los proyectos de Inversión Pública del presupuesto participativo en la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022, siendo 65 proyectos según consulta amigable

#### 5.6. Técnicas de recolección de información:

La técnicas e instrumentos de recolección de datos será el análisis documentario y las encuesta, cuyo instrumento guía es el análisis documental y el cuestionario, por el cual se recopilará información respecto a las variables, desde la fuente primaria (Directivos de la Municipalidad provincial de Calca), y fuentes secundarias como (Consulta Amigable del MEF).

TÉCNICAS	INSTRUMENTOS	ALCANCE	FUENTES O INFORMANTES
Análisis documental	Guía de Análisis documental.	Sera aplicada para revisar informes referentes al presupuesto participativo y así como también y los gastos que se generan.	MEF, CONSULTA AMIGABLE
Encuesta	Cuestionario	Directivos de la municipalidad	Fuente e Infórmate: Gerente General y Administración



### **5.7. Técnicas de análisis e interpretación de la información**

Para el trabajo de campo se emplearán técnicas de investigación con el objetivo de recopilar información de la entidad y determinar la relación entre el gasto público, el presupuesto participativo y los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Calca durante el periodo 2022. Para ello, se utilizarán el análisis documental y las encuestas. Una vez obtenida la información, se volcarán los datos en el programa estadístico Excel y, posteriormente, se transferirán al software estadístico SPSS con el fin de corroborar las hipótesis planteadas.

### **5.8. Técnica para demostrar verdad o falsedad de las hipótesis**

Para validar la veracidad de las hipótesis en una investigación de correlación, se recurre a técnica como la correlación de Spearman. La correlación de Spearman analiza la relación de clasificación o de orden entre variables, siendo menos sensible a los valores atípicos. Esta técnica permite determinar si existe una asociación significativa entre las variables bajo estudio, brindando una base sólida para corroborar o refutar las hipótesis planteadas.

### **5.9. Validez y confiabilidad**

La confiabilidad de un instrumento se refiere a su capacidad para producir resultados consistentes y similares cuando se aplica a la misma población. Según Hernández, Fernández y Baptista (2006), la confiabilidad implica que las personas que responden al instrumento deben reflejar resultados similares en diferentes ocasiones (Fernandez Collado, 2014).

En este estudio, la confiabilidad del instrumento se ve basada en (Torres, 2019), el cual realizó una prueba piloto. Como también indica que el coeficiente de confiabilidad utilizado fue el coeficiente alfa de Cron Bach. Este coeficiente calcula la consistencia interna de los ítems que conforman el cuestionario, y se interpreta como el promedio de la correlación entre todos los reactivos, lo cual indica la homogeneidad del test.

### 5.10. Validación del instrumento

Para validar el instrumento de medición, se empleó el criterio de contenido. Según Mucha (2011), la validez de contenido consiste en evaluar si los ítems utilizados para construir el test son pertinentes para el propósito al que se destinará dicho test. Es decir, por la validación de expertos. Siendo el instrumento que se usó fue de uno adaptado por (Torres, 2019).

## CAPITULO V RESULTADOS Y DISCUSION DE LA INVESTIGACION

### 6.1. Una revisión histórica del presupuesto participativo y proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Calca

El desarrollo del presupuesto participativo en la municipalidad provincial de Calca, según la data obtenida de fuentes oficiales, como es el aplicativo del presupuesto participativo brindada por el Ministerio de Economía y Finanzas, muestra lo siguiente;

Del año 2006 al 2016 se tuvo una participación de un total de 676 personas.

**Tabla 1**

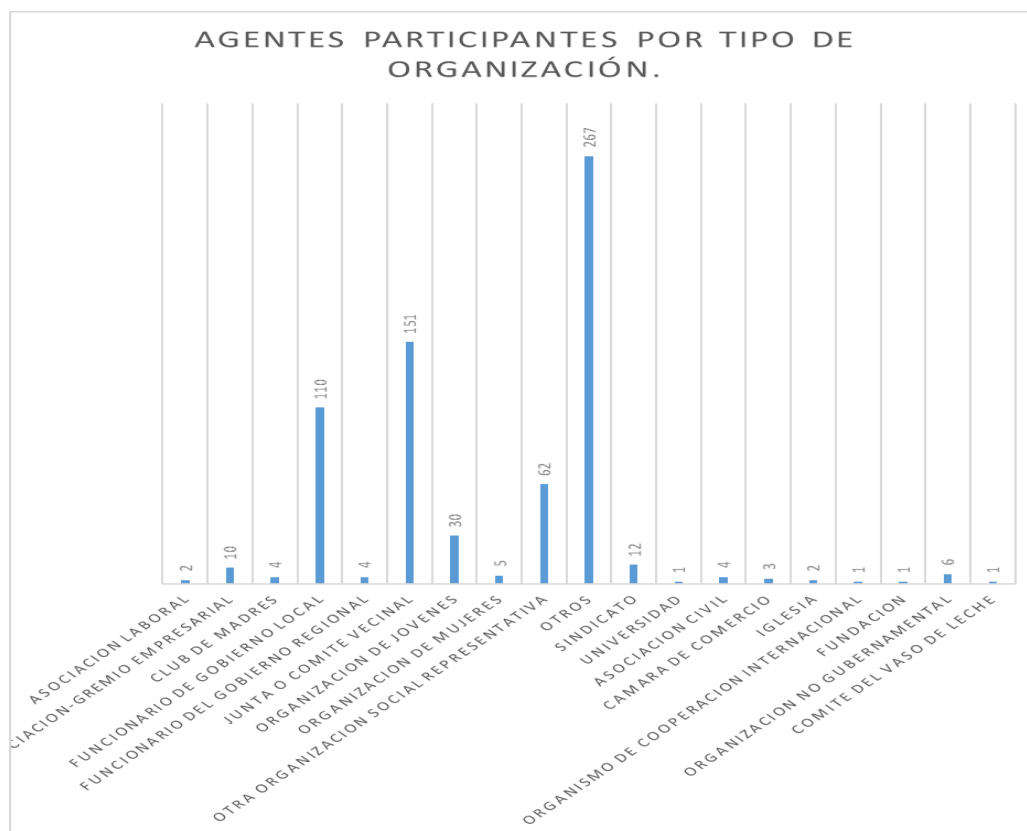
*Agentes Participantes Por Tipo De Organización.*

TIPO DE ORGANIZACIÓN	CANTIDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACION
Asociación Laboral	2	0%
Asociación-Gremio Empresarial	10	1%
Club de Madres	4	1%
Funcionario de Gobierno Local	110	16%
Funcionario del Gobierno Regional	4	1%
Junta o Comité Vecinal	151	22%
Organización de Jóvenes	30	4%
Organización de Mujeres	5	1%
Otra Organización Social Representativa	62	9%
Otros	267	39%
Sindicato	12	2%
Universidad	1	0%

Asociación Civil	4	1%
Cámara De Comercio	3	0%
Iglesia	2	0%
Organismo De Cooperación Internacional	1	0%
Fundación	1	0%
Organización No Gubernamental	6	1%
Comité Del Vaso De Leche	1	0%
Total	676	100%

### Imagen 1

*Agentes Participantes por Tipo de Organización.*



*Nota.* Elaboración propia

El gráfico detalla que el tipo de organización con mayor presencia en estos 10 años fue la categoría de “otros”, con un 39%, seguido de “junta o comité vecinal” con un 22%, “funcionario del gobierno local” con un 16%, el 23% restante se divide en asociación labora, asociación gremio

empresarial, club de madres, sindicato, universidad, asociación civil, cámara de comercio, entre otros.

**Tabla 2**

*Cantidad de proyectos propuestos y aprobados.*

Año	Número de proyectos propuestos	Número de proyectos aprobados
2007	37	15
2008	42	3
2009	35	2
2010	36	5
2011	79	9
2012	60	0
2013	42	9
2014	0	0
2015	14	10
2016	11	10
Total	356	63

Referente a los proyectos propuestos por medio del presupuesto participativo, se tiene un total de 356 proyectos propuestos, de los cuales solo 63 han sido aprobados y ejecutados.

**Tabla 3**

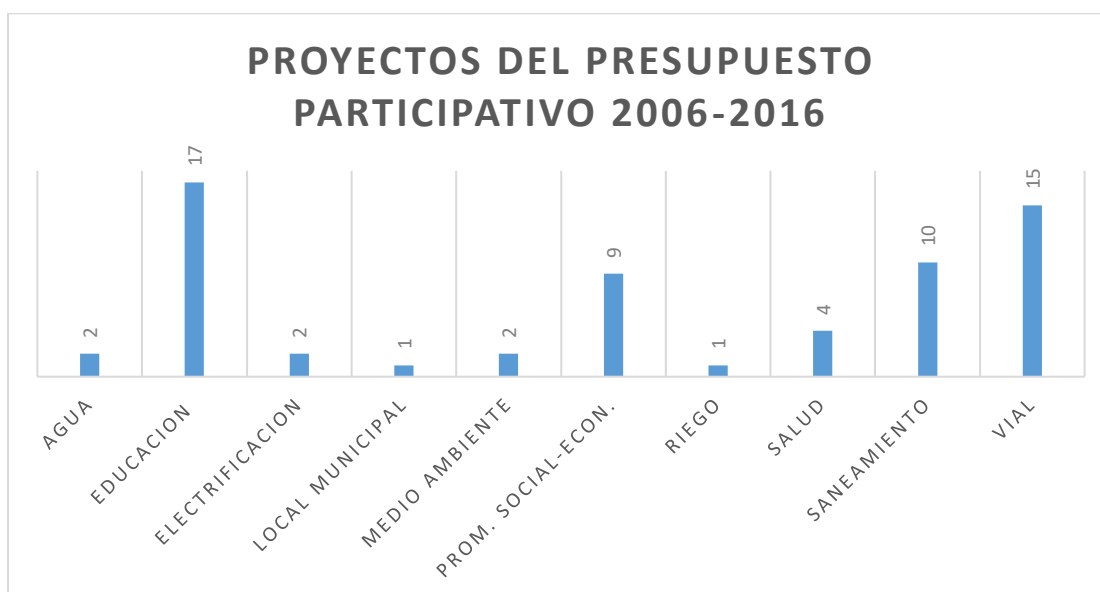
*Línea de Acción por Sectores.*

Línea De Acción	Cantidad	Porcentaje
Agua	2	3%
Educación	17	27%
Electrificación	2	3%
Local Municipal	1	2%
Medio Ambiente	2	3%
Prom. Social-Econ.	9	14%
Riego	1	2%
Salud	4	6%
Saneamiento	10	16%
Vial	15	24%
Total	63	100%

En esta línea de acción de los proyectos del presupuesto participativo, se tiene como principales proyectos ejecutados en educación con un 27%, seguido de vial con un 24%, un 16% en saneamiento, y con un 14% en proyectos destinados a promoción social y económica. El porcentaje restante se distribuye en agua, electrificación, medio ambiente, etc.

## Imagen 2

### *Proyectos por Sector.*



*Nota.* Elaboración propia

Tal como se observa en el gráfico, el número de proyectos aprobados del presupuesto participativo fueron en su gran mayoría en educación y vial. Seguido de saneamiento y de promoción social y económica.

**Tabla 4***Número de Proyectos Propuestos.*

Año	Número de proyectos	Número de proyectos aprobados	Número de proyectos de inversión pública
2007	37	15	
2008	42	3	
2009	35	2	30
2010	36	5	53
2011	79	9	74
2012	60	0	83
2013	42	9	81
2014	0	0	43
2015	14	10	67
2016	11	10	70
Total	356	63	501

La siguiente tabla, se observa los números de proyectos propuestos, el número de proyectos aprobados mediante el presupuesto participativo y la última fila sobre el número de proyectos de inversión pública.

Referente al presupuesto participativo la información que brinda el Ministerio de Economía y Finanzas va desde el 2006, aunque en dicho año se registre 0 en todos los campos. Por el contrario, referente al número de proyectos de inversión pública realizados por la municipalidad provincial de Calca, se tiene información desde el 2009.

Se tiene un total de 501 proyectos de inversión pública ejecutados por la municipalidad provincial de Calca desde el 2009 al 2016.

A simple vista se tiene que solo un 12% del total de proyectos de inversión pública son del presupuesto participativo.

A su vez, una prueba estadística muestra que el presupuesto participativo no es significativo frente a los proyectos de inversión pública.

**Tabla 5***Rho de Spearman.*

		PPA	PIA
Rho de Spearman	PPA		
	Coeficiente de correlación	1,000	,170
	Sig. (bilateral)	.	,688
	N	8	8
	PIB		
	Coeficiente de correlación	,170	1,000
	Sig. (bilateral)	,688	.
	N	8	8

Debe resaltarse que la data obtenida por fuentes oficiales es del Ministerio de Economía y Finanzas, esta solo brinda hasta el año 2016 su información acerca del presupuesto participativo, y para los proyectos de inversión pública, la da desde el 2009 hasta el 2023. Por tanto, se trabajó con la data brindada por el MEF, como también es necesario recalcar que el acceso a la información sobre el presupuesto participativo brindado por el MEF, a través del aplicativo para el seguimiento al desarrollo del proceso del presupuesto participativo contiene una limitación de información digitalizada ya que el rango de consulta está desde el 2005 como fecha de inicio y finaliza en el 2016; limitando el objeto de estudio de la investigación; adicionalmente citando al Decreto de Urgencia N° 057-2020 que indica en el artículo 4 sobre la Suspensión del proceso de presupuesto participativo por la emergencia sanitaria; tendríamos un vacío de información para la investigación. Esto quiere decir que si se desea conocer cuál es la relación del presupuesto participativo en proyectos de inversión pública, es necesario recolectar data de primera mano o en otras palabras, de fuentes primarias.

Para poder hallar los objetivos de la investigación, como también probar las hipótesis. Se procede primero a evaluar las variables, es decir, la variable presupuesto participativo y la variable proyectos de inversión pública.

Antes de empezar con el tema de evaluar las variables se tiene la siguiente medición de las variables de investigación:

Presupuesto participativo:

Nivel Alto = Recomendada participación de actores del presupuesto participativo.

Nivel Medio = Regular participación de actores del presupuesto participativo

Nivel Bajo = Inadecuada participación de actores del presupuesto participativo.

## 6.2. Presupuesto Participativo

### 6.2.1. Fases del presupuesto participativo

**Tabla 6**

*Dimensión 1: Fases Del Presupuesto Participativo.*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Nivel Bajo	6	37,5	37,5	37,5
Nivel Medio	5	31,3	31,3	68,8
Nivel Alto	5	31,3	31,3	100,0
Total	16	100,0	100,0	

La siguiente tabla muestra que la primera dimensión, es decir, fases del presupuesto participativo, se tienen un nivel predominante (más del 50%) de medio y alto, es decir, se tiene una recomendada y regular participación de actores del presupuesto participativo. Con un 37.5% se tiene una inadecuada participación de actores en las fases del presupuesto participativo.



### 6.2.2. Planes, metas y objetivos

**Tabla 7**

*Dimensión 2: Planes, Metas y Objetivos.*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Nivel Bajo	5	31,3	31,3	31,3
Nivel Medio	8	50,0	50,0	81,3
Nivel Alto	3	18,8	18,8	100,0
Total	16	100,0	100,0	

La siguiente tabla muestra información sobre planes, metas y objetivos del presupuesto participativo, donde se tiene que en un 50% está en un nivel medio, un 31,3% en un nivel bajo y un 18% en un nivel alto. Por tanto, se tiene una recomendada participación de actores en planes, metas y objetivos del presupuesto participativo.

### 6.2.3. Utilización de recursos

**Tabla 8**

*Dimensión 3: Utilización de Recursos*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Nivel Bajo	7	43,8	43,8	43,8
Nivel Medio	6	37,5	37,5	81,3
Nivel Alto	3	18,8	18,8	100,0
Total	16	100,0	100,0	

La tabla muestra la utilización de recursos, donde se tiene que, en un 43,8% un nivel bajo, en un 37.5% un nivel medio y en un nivel alto un 18.8%. Se tiene que más del 50% se ubica entre

un nivel medio y alto. Entonces, se deduce que hay una recomendada y regular participación de actores en la utilización de recursos del presupuesto participativo.

### 6.3. Proyectos de Inversión Pública

Del mismo modo que la anterior variable, para poder cuantificar como se lleva a cabo los proyectos de inversión pública, se tiene la siguiente escala.

Nivel Alto = Adecuado manejo de proyectos de inversión pública.

Nivel Medio = Regular manejo de proyectos de inversión pública.

Nivel Bajo = Inadecuado manejo de proyectos de inversión pública.

#### 6.3.1. Escala de prioridades

**Tabla 9**

*Dimensión 1: Escala de Prioridades.*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Nivel Bajo	5	31,3	31,3	31,3
Nivel Medio	6	37,5	37,5	68,8
Nivel Alto	5	31,3	31,3	100,0
Total	16	100,0	100,0	

La tabla muestra la escala de prioridades de los proyectos de inversión pública, donde se tiene que el nivel predominante es el medio, con un 37.5%, seguido, en términos porcentuales iguales, del nivel bajo y del nivel alto, con 31,3 % en ambos casos. La tabla muestra, por tanto, un regular manejo de escala de prioridades en los proyectos de la inversión pública.

### 6.3.2. Eficacia

**Tabla 10**

*Dimensión 2: Eficacia*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Nivel Bajo	5	31,3	31,3	31,3
Nivel Medio	7	43,8	43,8	75,0
Nivel Alto	4	25,0	25,0	100,0
Total	16	100,0	100,0	

La segunda dimensión respecto a los proyectos de inversión pública, la cual es eficacia, donde el nivel predominante es el nivel medio, con un 43.8%, el nivel bajo con un 31.3% y un nivel alto con un 25%. Se concluye, entonces, que en la dimensión eficacia, se tiene un regular manejo de eficacia en proyectos de inversión pública.

### 6.3.3. Eficiencia

**Tabla 11**

*Dimensión 3: Eficiencia.*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos Nivel Bajo	5	31,3	31,3	31,3
Nivel Medio	7	43,8	43,8	75,0
Nivel Alto	4	25,0	25,0	100,0
Total	16	100,0	100,0	

Respecto a la tercera dimensión de la inversión pública, que es eficiencia, se tiene que el 43.8% tiene un nivel medio, un 31.3% de nivel bajo, y un 25% de un nivel alto. Es decir, la tabla muestra una eficiencia regular respecto al manejo de proyectos de inversión pública.

## 6.4. Objetivo General e Hipótesis General

El objetivo general de la investigación es; evaluar la relación que tiene el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.

Para determinar la relación del presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública, primero debe analizarse si los datos siguen o no una distribución normal. La muestra es de 16 entrevistados, por tanto, se debe usar la prueba de normalidad Shapiro-Wilk, el cual, en su nivel de significancia se observa que una variable es superior a 0.05, y la otra, es inferior. En tal sentido, se debe usar la herramienta estadística de correlación de Rho de Spearman

### 6.4.1. Pruebas de normalidad

**Tabla 12**

*Pruebas de normalidad.*

	Kolmogorov-Smirnova			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
PP	,199	16	,089	,800	16	,003
PI	,178	16	,190	,893	16	,063

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Teniendo en cuenta que se usará la prueba de Rho de Spearman, se presenta en la siguiente tabla

**Tabla 13**

*Nivel de correlación.*

Valor de Rho	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0.9 a -0.99	Correlación negativa muy alta
-0.7 a -0.89	Correlación negativa alta
-0.4 a -0.69	Correlación negativa moderada
-0.2 a -0.39	Correlación negativa baja
-0.01 a -0.19	Correlación negativa muy baja

0	Correlación nula
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja
0.2 a 0.39	Correlación positiva baja
0.4 a 0.69	Correlación positiva moderada
0.7 a 0.89	Correlación positiva alta
0.9 a 0.99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

**Tabla 14**

*Correlación entre el PP y los PI.*

		PP	PI
Rho de Spearman	PP		
	Coeficiente de correlación	1,000	-,469
	Sig. (bilateral)	.	,067
	N	16	16
	PI		
	Coeficiente de correlación	-,469	1,000
	PI		
Sig. (bilateral)	,067	.	
N	16	16	

La siguiente tabla muestra el coeficiente de correlación con un  $-.469$ , es decir, Correlación negativa moderada. Por tanto, respondiendo al objetivo general de la investigación se tiene que el presupuesto participativo tiene una relación negativa moderada en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.

En función a la hipótesis general el cual es, existe una relación significativa del presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. El grado de significancia que presenta la tabla muestra que es de  $.067$ , está siendo mayor a  $0.05$ , por lo que se rechaza la hipótesis general de la investigación, es decir, No existe una

relación significativa del presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.

#### 6.4.2. *Objetivos específicos e Hipótesis Específicas*

##### 6.4.2.1. **Primer objetivo específico e hipótesis específica**

Respecto al primer objetivo específico que es, determinar la relación hay entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Calca, 2022.

**Tabla 15**

*Correlación Primer objetivo específico e hipótesis específica.*

			Fases del presupuesto participativo	Escala de prioridades
Rho de Spearman	Fases del presupuesto participativo	Coefficiente de correlación	1,000	-,758**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	16	16
	Escala de prioridades	Coefficiente de correlación	-,758**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	16	16

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

La tabla muestra que el valor del coeficiente de correlación es de -.758, que significa una correlación negativa alta. Respondiendo al primer objetivo específico, se establece que la relación que tiene las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Calca, 2022, es negativa alta.

Respondiendo a la primera hipótesis específica la cual es, existe una relación significativa entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Calca, 2022. El nivel de significancia es de 0.01, siendo menor

a p-valor, por tanto, se acepta la hipótesis planteada, es decir, existe una relación significativa entre las fases del presupuesto y la escala de prioridades.

#### 6.4.2.2. Segundo objetivo específico e hipótesis específica

Respecto al segundo objetivo específico que es, determinar la relación que hay entre los planes, metas y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. La tabla muestra que el coeficiente de correlación tiene un valor de  $-.414$ . Teniendo así, una correlación negativa moderada. Respondiendo así al Segundo objetivo específico que sería que relación que hay entre los planes, metas y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los proyectos de inversión, tiene una correlación negativa moderada.

**Tabla 16**

*Correlación Segundo objetivo específico e hipótesis específica.*

			Planes, metas y objetivos	Eficacia
Rho de Spearman	Planes, metas y objetivos	Coeficiente de correlación	1,000	-,414
		Sig. (bilateral)	.	,111
	N		16	16
	Eficacia	Coeficiente de correlación	-,414	1,000
Sig. (bilateral)		,111	.	
N		16	16	

Respecto a la segunda hipótesis específica, si existe una relación significativa entre los planes, metas y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. El valor de la significancia que presenta la tabla es de  $.111$ , siendo este mayor al p-valor, es decir, a  $0.05$ . Por tanto, se rechaza la

hipótesis, siendo no existe una relación significativa entre los planes, metas y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.

#### 6.4.2.3. Tercer objetivo específico e hipótesis específica

Respecto al tercer objetivo específico, que es determinar la relación que hay entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. La tabla muestra que existe una correlación positiva moderada. Ya que el valor presentado es de .571, respondiendo así al tercer objetivo específico, hay correlación positiva moderada entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión.

**Tabla 17**

*Correlación Tercer objetivo específico e hipótesis específica.*

			Utilización de recursos	Eficiencia
Rho de Spearman	Utilización de recursos	Coeficiente de correlación	1,000	,571*
		Sig. (bilateral)	.	,021
	Eficiencia	N	16	16
		Coeficiente de correlación	,571*	1,000
		Sig. (bilateral)	,021	.
		N	16	16

\*La correlación es significativa al nivel 0,05 (bilateral).

Respecto a la tercera hipótesis específica, si existe una relación significativa entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. La tabla muestra que el valor de significancia es de 0.021, siendo esta menor al p-valor. Por tanto, se acepta la hipótesis planteada,



la cual es; existe una relación significativa entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión.

### **6.5. Discusión**

El objetivo general que tuvo este estudio fue evaluar la relación que tiene el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. El presupuesto participativo se define como un mecanismo promovido por la municipalidad para involucrar a la población en la toma de decisiones y fortalecer la cultura democrática a través de una relación transparente entre los actores involucrados. Por otro lado, los proyectos de inversión se refieren a la aplicación de conocimientos y herramientas para abordar las necesidades de la población en áreas como alimentación, empleo, vivienda, recreación, educación, salud, política, defensa y cultura.

La siguiente investigación tuvo la siguiente pregunta de investigación ¿Qué relación tiene el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, 2022? Donde se encontró, por medio del contraste de la hipótesis, que no existe una relación significativa y una correlación negativa moderada entre el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.

Esto va en contraste con Cubas (2018), en su trabajo sobre el presupuesto participativo y proyectos de inversión pública en San Juan de Lurigancho, encuentra que las variables mencionadas son significativas y tienen una alta correlación. Para Buendía (2017) concluye que la variable del presupuesto participativo muestra una alta significancia en ambos casos. Esto demuestra que el presupuesto participativo es una herramienta que permite la planificación basada en las necesidades y carencias previamente identificadas, las cuales se reflejan en futuros proyectos

de inversión. Esto, a su vez, contribuye al desarrollo y la mejora de las condiciones de vida de los ciudadanos que residen en un área geográfica específica. Como resultado, se logra un buen uso de los recursos disponibles para la municipalidad.

Nuestra investigación puede ir acorde a lo que menciona Funke y Salinas (2010) concluyeron en su estudio sobre Presupuestos Participativos que existe dificultad en el uso adecuado de los procesos participativos, lo que afecta la calidad de vida de la comunidad. Los motivos identificados fueron la falta de motivación, la mala administración del tiempo y la organización deficiente de los vecinos. Esto impide una mejora en la administración del presupuesto participativo y limita la usode más proyectos en beneficio de la población. En contraste, esta investigación encontró una relación positiva y sólida entre los trabajadores y la autoridad local con los pobladores, así como una gestión administrativa aceptable. Esto ha permitido la ejecución de proyectos en beneficio de la sociedad, con un uso casi completo del presupuesto para el beneficio de la población.

La investigación demuestra que no hay el cumplimiento de las etapas del proceso presupuestario, donde se llevan a cabo talleres de participación de la población para establecer prioridades en la construcción de obras públicas. Es importante destacar que un liderazgo efectivo y recursos eficientes en el municipio son fundamentales para garantizar una gestión administrativa de calidad.

## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **7.1. Conclusiones**

El objetivo general de la investigación fue definir la relación que posee el presupuesto participativo en los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el 2022. A lo cual, se ha determinado que no existe una relación del presupuesto participativo en los

proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, 2022. Ya que el valor de significancia es de 0.67, siendo mayor a 0.05. Como también el coeficiente de Rho de Spearman es de -.469, indica una correlación negativa moderada.

El primer objetivo específico de la investigación fue establecer la relación entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, 2022. A lo cual se ha determinado que existe una relación negativa alta entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Calca, 2022. Ya que el coeficiente de correlación es de -.758. Como también que las fases del presupuesto participativo tienen una relación significativa con la escala de prioridades de los proyectos de inversión pública. Siendo su p-valor de 0.01.

El segundo objetivo específico de la investigación fue definir la relación que existe entre las metas, planes y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022. a lo cual se ha determinado que existe una correlación negativa moderada entre los planes, metas y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. Siendo el coeficiente de correlación de -.414. Como también que la variable no es significativa porque tiene un p-valor de .111.

El tercer objetivo específico de la investigación fue establecer la relación entre el uso de recursos del presupuesto participativo con la eficiencia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022. A lo cual se ha determinado que hay una correlación positiva moderada entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el

periodo 2022. Ya que el valor presentado es de .571, como también que, si existe una relación significativa entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022. Esto en función del valor de significancia, el cual es de 0.021.

## **7.2. Recomendaciones**

Se alienta a las autoridades del municipio de Calca a adherirse de manera transparente a las pautas establecidas en cada etapa del proceso presupuestario. Esto asegura que los documentos relevantes reflejen una distribución justa de las decisiones y prioricen el trabajo que tiene un impacto positivo en la sociedad, la economía y el medio ambiente para las personas. Esto logrará el control de calidad y la presupuestación basada en resultados mejorará la calidad de vida y demostrará el bienestar general de los residentes.

Es importante considerar el valor de un proyecto al priorizarlo sobre otros proyectos competidores. Esto incluye el análisis de sus relaciones prácticas, tales como económicas, técnicas y sociales. La evaluación de proyectos se basa en una comparación equilibrada de qué tan bien se compara un enfoque con otro. Este método requiere un análisis detallado.

El equipo del gobierno local debe demostrar compromiso y recibir la capacitación adecuada para implementar el presupuesto participativo, incluida la voluntad de trabajar horas extras si es necesario. Asimismo, es importante establecer medios de transporte para moverse por los diferentes barrios y movilizar al equipo de gestión local. Deben destinarse recursos para facilitar el transporte de personas que viven lejos del lugar de la reunión, así como para capacitar tanto a los servidores públicos como al público en general, especialmente a los representantes de la familia del presupuesto participativo. Además, debe haber medios de comunicación adecuados para que una parte de la población se vea ampliamente afectada y reciba las solicitudes prioritarias de una

parte de la población. Estos requisitos serán de gran ayuda para evaluar las necesidades técnicas, económicas y sociales del proceso.

Es fundamental adherirse a cabalidad a los planes, metas y objetivos establecidos en el presupuesto participativo. De esta manera, es posible revertir la tendencia de otorgar a los ciudadanos solo funciones participativas, como consultar, expresar opiniones e informar a las autoridades sobre las necesidades y demandas de su consulta. Los presupuestos participativos pueden ser una gran solución en situaciones donde los procesos deben ir más allá de la mera democratización de la participación, buscando verdaderamente la liberalización de dichos procesos.

Existe la necesidad de mejorar la eficiencia en la asignación y uso de los recursos públicos, de acuerdo con las prioridades establecidas en los planes de desarrollo coordinado y los planes sectoriales, con el fin de beneficiar a la población de Calca. Esto ayudará a promover una cultura de responsabilidad fiscal, diálogo y paz en la sociedad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Araujo, A. d. (2014). Brasil: Universidade de Fortaleza.
- Beznoska, M. (2021). *Inversión, capital humano y Efectos del gasto público sobre el crecimiento*. Cologne: German Economic Institute (IW).
- DGPMI. (2022). *DGPMI Directiva para la Programación Presupuestal 2022*. Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_privada/inv\\_publica/DGPMI\\_directiva\\_programacion\\_2022.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_privada/inv_publica/DGPMI_directiva_programacion_2022.pdf)
- Dirven , B. B., Pérez, R., Cáceres, R. J., Tito, A. T., Gómez , R. K., & Ticona, A. (2018). *El desarrollo rural establecido en las áreas Vulnerables*. Lima: Colección Racso.
- Fernandez Collado, C. H. (2014). *Metodología de la Investigacion*. Mexico: Mc Graw-Hill.
- INEI. (2016). *EVOLUCIÓN DEL GASTO E INGRESO*. Lima: INEI.
- Jawad, E. (2018). *EL IMPACTO DEL GASTO PÚBLICO EN LA ECONOMÍA*. Casablanca: Laboratoire de Recherche en Performance Economique et Logistique.
- MEF, M. d. (2010). *Resolución Directoral N° 007-2010-EF/76.01*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe>
- Meneguzzo, M. (2010). *Nueva Gestion Publica*. Roma: Facultad de Ciencias Economica.
- Perú., L. d. (2022). *Ley de Presupuesto de la República del Perú*. . Obtenido de <https://www.congreso.gob.pe/>
- Podestá, A. (2020). *Gasto público para impulsar el desarrollo económico e inclusivo y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. CEPAL.

Torres, M. A. (2019). *EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LLAYLLA – SATIPO, 2017.*

Huancayo: UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES.

Tovar, G. L. (1986). *El asentamiento y la segregación de los Blancos y Mestizos.* Bogotá: Cengage.

Wampler, B. (2000). *Presupuesto Participativo* . s.ed.

## ANEXOS

## 9.1. ANEXO 01 MATRIZ DE CONSISTENCIA

<b>PERCEPCIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CALCA,2022</b>					
<b>Problemas</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Metodología</b>
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Cuál es la relación del presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, 2022?</p> <p><b>Problemas Específicos</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los Proyectos de Inversión de la</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Definir la relación que posee el presupuesto participativo en los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el 2022.</p> <p><b>Objetivos Específicos</b></p> <p>Establecer la relación entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los Proyectos de Inversión de la</p>	<p><b>Variable</b></p> <p>Presupuesto Participativo</p> <p><b>Variable 2:</b></p> <p>Proyectos de Inversión Publica</p>	<p><b>Variable1:</b></p> <p>Fases del Presupuesto o Metas planes y objetivos</p> <p>Implementación de recursos</p> <p><b>Variable 2:</b></p> <p>Escala de prioridades</p> <p>Eficacia</p> <p>Eficiencia</p>	<p><b>Hipótesis General:</b></p> <p>Existe una relación significativa del presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022</p> <p><b>Hipótesis Específicas</b></p> <p>Existe una relación</p>	<p><b>Tipo de investigación</b></p> <p>Básica</p> <p><b>Enfoque de investigación</b></p> <p>Cuantitativo</p> <p><b>Nivel de investigación</b></p> <p>Descriptivo o Correlacional</p> <p><b>Diseño de la</b></p>



<p>escala de prioridades de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre las metas, planes y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el uso de recursos del presupuesto</p>	<p>Municipalidad Provincial de Calca, 2022</p> <p>Definir la relación que existe entre las metas, planes y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022</p> <p>Establecer la relación entre el uso de recursos del presupuesto participativo con la eficiencia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad</p>			<p>significativa entre las fases del presupuesto participativo y la escala de prioridades de los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de Calca, 2022</p> <p>Existe una relación significativa entre los planes, metas y objetivos del presupuesto participativo y la eficacia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de</p>	<p><b>investigación</b></p> <p>No experimental-transversal</p> <p><b>Población y Muestra</b></p> <p>16 directivos y 65 proyectos de inversión pública</p> <p><b>Instrumento</b></p> <p>Cuestionario y Análisis Documental</p>
---	--	--	--	--	---

<p>participativo con la eficiencia de los Proyectos de Inversión de la Municipalidad Provincial de Calca, durante el periodo 2022?</p>	<p>Provincial de Calca, durante el periodo 2022</p>			<p>Calca, durante el periodo 2022. Existe una relación significativa entre la utilización de recursos del presupuesto participativo y la eficiencia de los proyectos de inversión de la municipalidad provincial de Calca, durante el periodo 2022.</p>	
--	---	--	--	---	--

## 9.2. ANEXO 02 INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS

La presente encuesta es para la realización de un trabajo de investigación y es anónimo, por lo que se pedimos se exprese con la mayor libertad posible y de acuerdo a su grado de conocimiento en el tema Considere las siguientes alternativas de respuesta

TD= Totalmente en desacuerdo

ED= En desacuerdo

DA= De acuerdo

TDA= Totalmente de acuerdo

Nº	ITEMS	TD	ED	DA	TDA
<b>PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</b>					
<b>FASES DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</b>					
1	Se Inicia el presupuesto participativo con el desarrollo de las acciones de comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y capacitación de los agentes participantes.				
2	Se sigue con la reunión de los funcionarios del Estado y de la sociedad civil para desarrollar un trabajo concertado de diagnóstico, identificación y priorización de resultados y de proyectos de inversión.				
3	Se continúa con la organización de los mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con la municipalidad.				
4	Se formaliza en el PIA de los Acuerdos y Compromisos				
5	El municipio informa y promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.				
<b>PLANES, METAS Y OBJETIVOS</b>					
6	Las condiciones objetivas y subjetivas de la Municipalidad para la aplicación de presupuesto son buenas				
7	El nivel de participación de la ciudadanía en Calca en la aprobación del presupuesto participativo es bueno				
8	El presupuesto participativo permite una mejor toma de decisiones en el uso de los recursos públicos				
9	Existe participación de la sociedad civil en establecer prioridades en la ejecución de proyectos de inversión				
10	Existen medios de capacitación a la sociedad civil				
11	Existen medios de información a la sociedad civil				

12	El presupuesto participativo mejor el nivel de vida				
13	El presupuesto participativo refuerza de la democracia				
14	Existe una participación activa de la sociedad civil en el presupuesto participativo				
15	Hay buena difusión y sensibilización sobre el presupuesto participativo				
16	Se desarrolla talleres de trabajo con la sociedad civil acerca del presupuesto participativo				
17	Se usa los medios de comunicación para la participación de la sociedad civil				
18	El presupuesto participativo permite la identificación de percepciones, necesidades y expectativas de los ciudadanos				
19	Existe un buen nivel de relación de la municipalidad con sus vecinos				
<b>UTILIZACION DE RECURSOS</b>					
20	El nivel de participación ciudadana en el uso de recursos existentes es bueno				
21	La participación de la sociedad civil en el control y ejecución del presupuesto participativo es importante				
22	La sociedad civil contribuye a una mejor identificación de los proyectos de inversión				
23	El presupuesto participativo permite una asignación equitativa de los recursos				
24	La Municipalidad ofrece una rendición de cuentas a la sociedad civil				
25	La gestión de los recursos públicos es buena				
26	El presupuesto participativo contribuye a la transparencia del uso de recursos públicos				
<b>PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>					
<b>Nº</b>	<b>ITEMS</b>	<b>TD</b>	<b>ED</b>	<b>DA</b>	<b>TDA</b>
<b>ESCALA DE PRIORIDADES</b>					
1	Se percibe que hay consolidación de la institucionalidad democrática y de la participación ciudadana permita que, mediante el consenso, se logren reducir al mínimo las inequidades, la pobreza y la pobreza extrema.				
2	Se percibe estrategias políticas que convoquen por igual al Estado y la iniciativa privada.				
3	Se percibe que hay reducción de centralización sobre todo en la capital del país, heredera de una secular hiperconcentración del poder.				
4	Percibe la reducción del subempleo y el desempleo en Calca				

5	Desarrollar una infraestructura económica y productiva suficiente y adecuada, descentralizada y de uso público es un objetivo estratégico fundamental				
6	En el Perú, país de desarrollo intermedio en rápido crecimiento económico, los recursos naturales tienen un papel estratégico. Estos recursos son fundamentales para el sostenimiento de la economía				
<b>EFICACIA</b>					
7	El presupuesto participativo contribuye al cumplimiento de planes, metas y objetivos				
8	El presupuesto participativo contribuye a la identificación y solución de problemas en un determinado sector				
9	El presupuesto participativo permite el respeto de acuerdos y acciones a tomar dentro de la Municipalidad				
<b>EFICIENCIA</b>					
10	El nivel de competitividad en la ejecución de los proyectos de inversión es bueno				
11	Los proyectos de inversión son equitativos				
12	El presupuesto participativo contribuye al nivel de transparencia en la gestión de presupuesto participativo				
13	El presupuesto participativo contribuye al nivel de confianza en el uso de recursos para inversión en proyectos				
14	El nivel de gastos en proyectos de inversión es alto				

### 9.3. ANEXO 03 INTERPRETACION DE LAS TABLAS Y FIGURAS DE LAS VARIABLES

#### 9.3.1. PRIMERA VARIABLE FASE DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

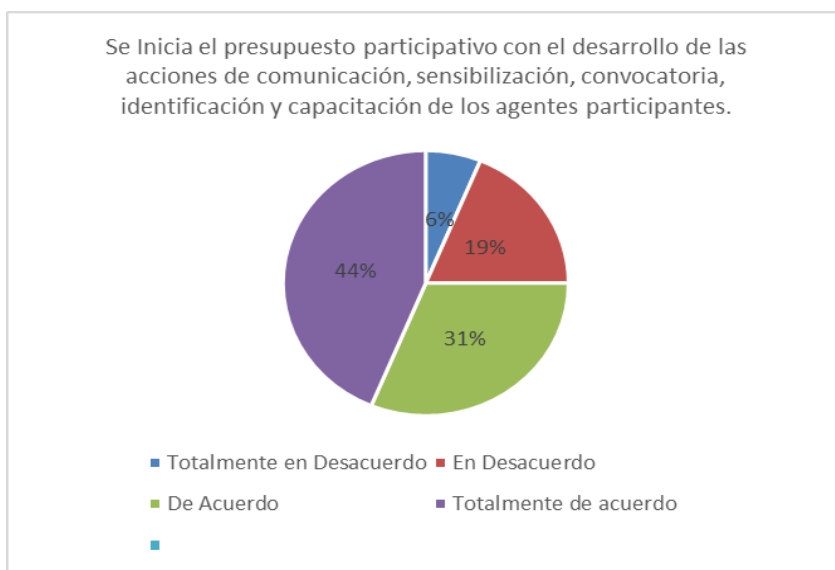
**Tabla 18**

*Se Inicia el presupuesto participativo con el desarrollo de las acciones de comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y capacitación de los agentes participantes.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	1	6%
En desacuerdo	3	19%
De acuerdo	5	31%
Totalmente de acuerdo	7	44%
Total	16	100%

**Imagen 3**

*Resultado del presupuesto participativo con el desarrollo de las acciones de comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y capacitación de los agentes participantes.*



*Nota.* Elaboración propia

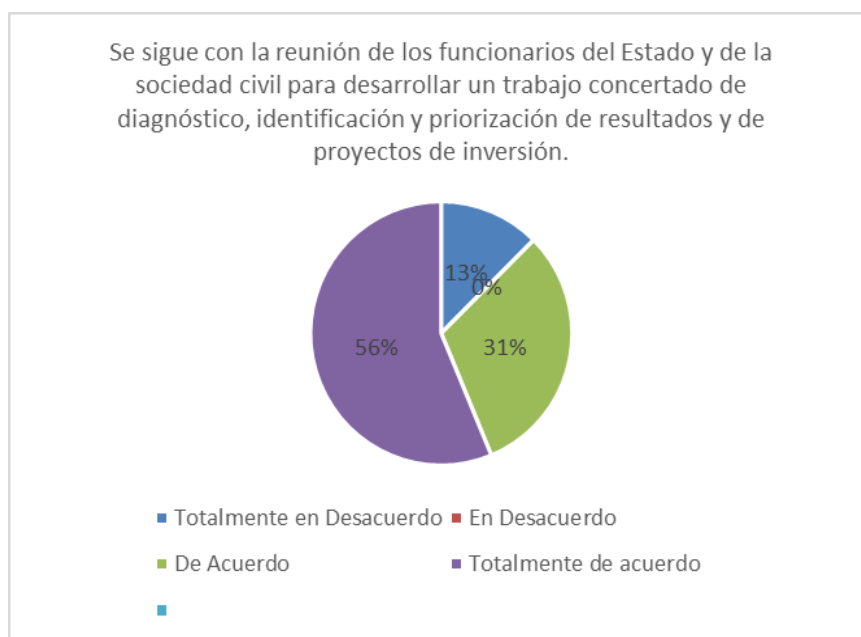
**Tabla 19**

*Se sigue con la reunión de los funcionarios del Estado y de la sociedad civil para desarrollar un trabajo concertado de diagnóstico, identificación y priorización de resultados y de proyectos de inversión.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	2	13%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	5	31%
Totalmente de acuerdo	9	56%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 4**

*Resultado de la reunión de los funcionarios del Estado y de la sociedad civil para desarrollar un trabajo concertado de diagnóstico, identificación y priorización de resultados y de proyectos de inversión.*



*Nota.* Elaboración propia

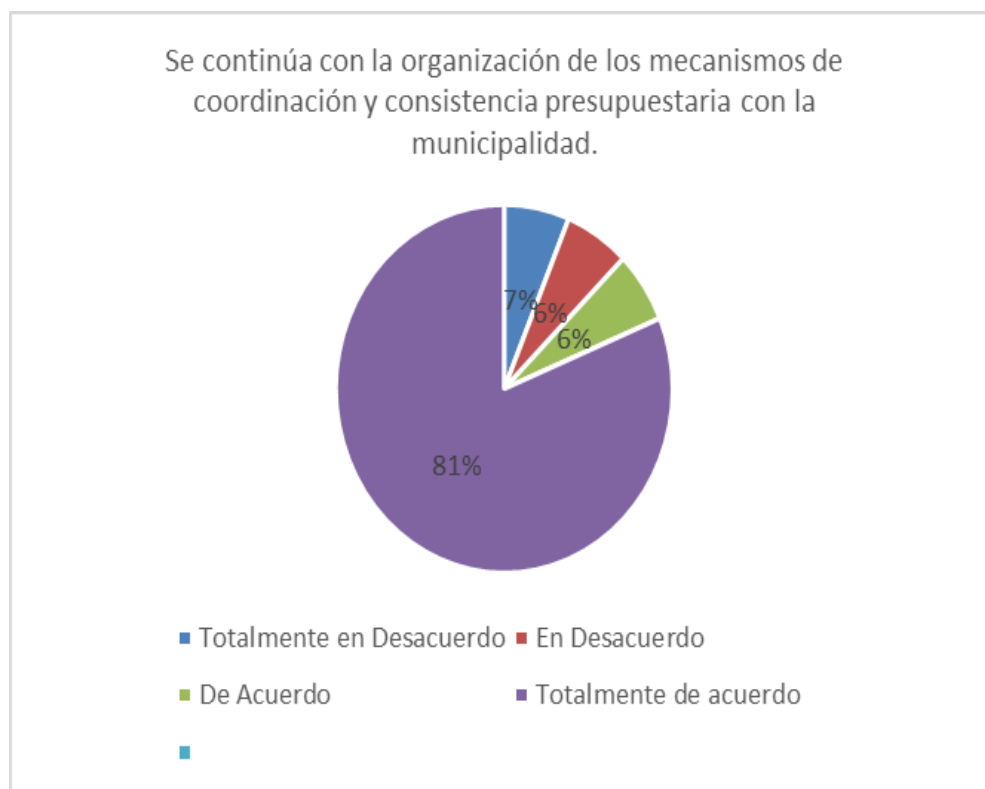
**Tabla 20**

*Se continúa con la organización de los mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con la municipalidad.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	1	13%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	1	6%
Totalmente de acuerdo	13	81%
Total	16	107%

**Imagen 5**

*Resultados de la organización de los mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con la municipalidad.*



*Nota. Elaboración propia*



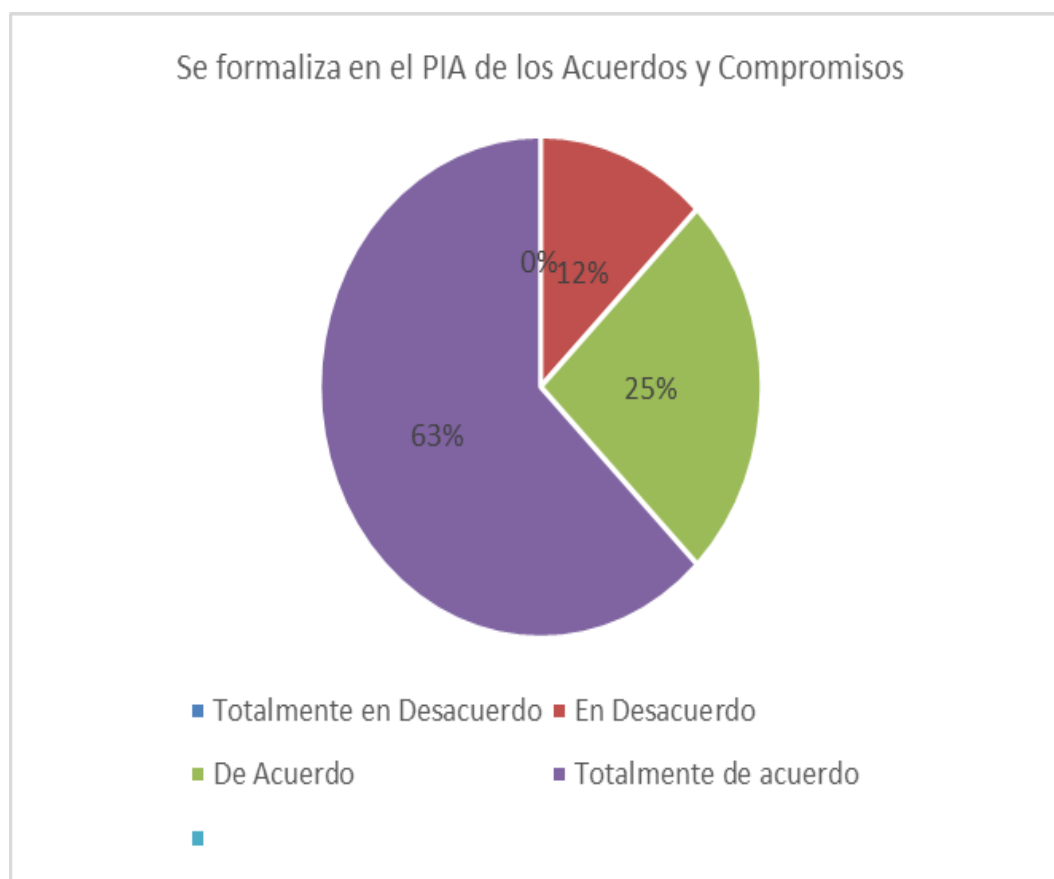
**Tabla 21**

*Se formaliza en el PIA de los Acuerdos y Compromisos*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	2	13%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	10	63%
Total	16	100%

**Imagen 6**

*Resultados de la formalización en el PIA de los Acuerdos y Compromisos*



*Nota. Elaboración propia*

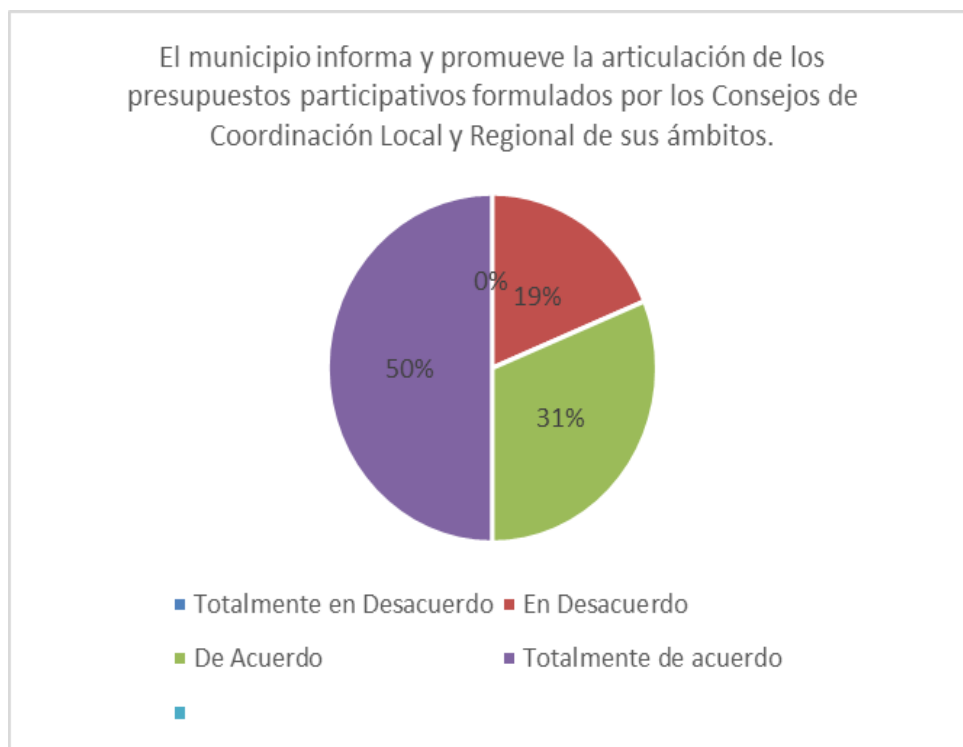
**Tabla 22**

*El municipio informa y promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	3	19%
De Acuerdo	5	31%
Totalmente de acuerdo	8	50%
Total	16	100%

**Imagen 7**

*El municipio informa y promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.*



*Nota.* Elaboración propia.

### 9.3.2. SEGUNDA VARIABLE PLANES, METAS Y OBJETIVOS

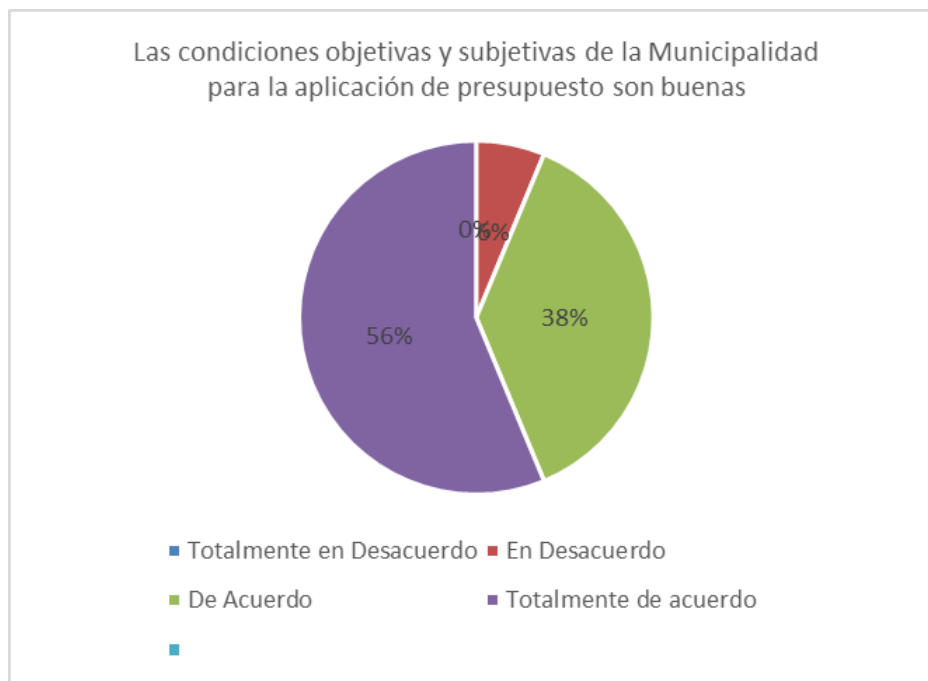
**Tabla 23**

*Las condiciones objetivas y subjetivas de la Municipalidad para la aplicación de presupuesto son buenas*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	6	38%
Totalmente de acuerdo	9	56%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 8**

*Las condiciones objetivas y subjetivas de la Municipalidad para la aplicación de presupuesto son buenas*



*Nota.* Elaboración propia

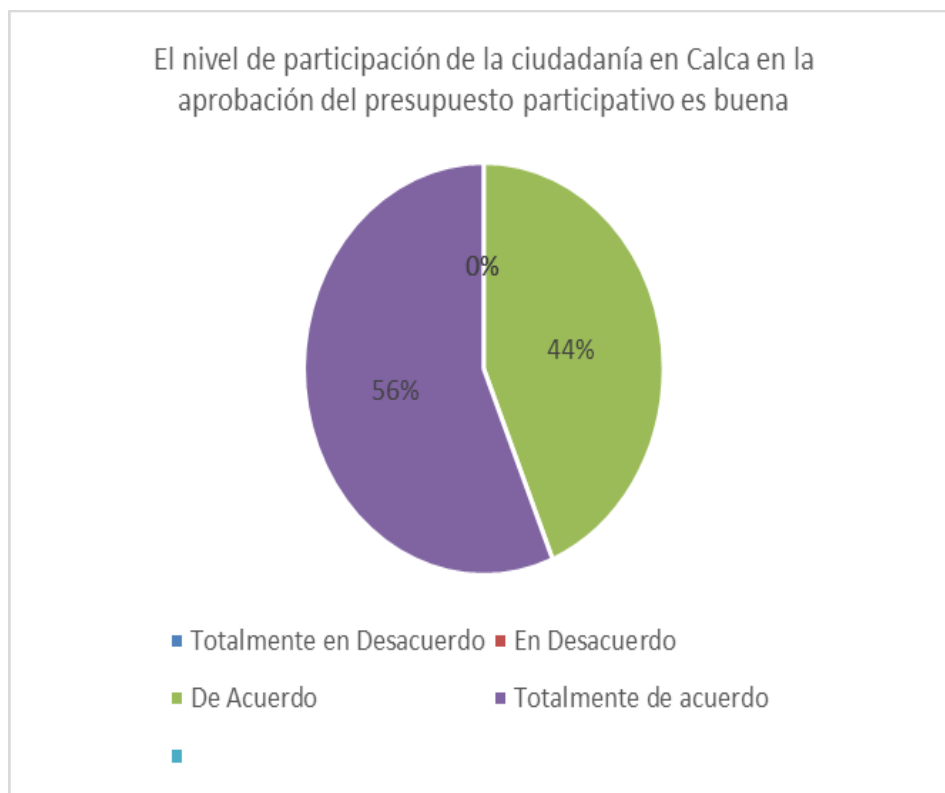
**Tabla 24**

*El nivel de participación de la ciudadanía en Calca en la aprobación del presupuesto participativo es bueno.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	7	44%
Totalmente de acuerdo	9	56%
Total	16	100%

**Imagen 9**

El nivel de participación de la ciudadanía en Calca en la aprobación del presupuesto participativo es bueno.



*Nota.* Elaboración propia

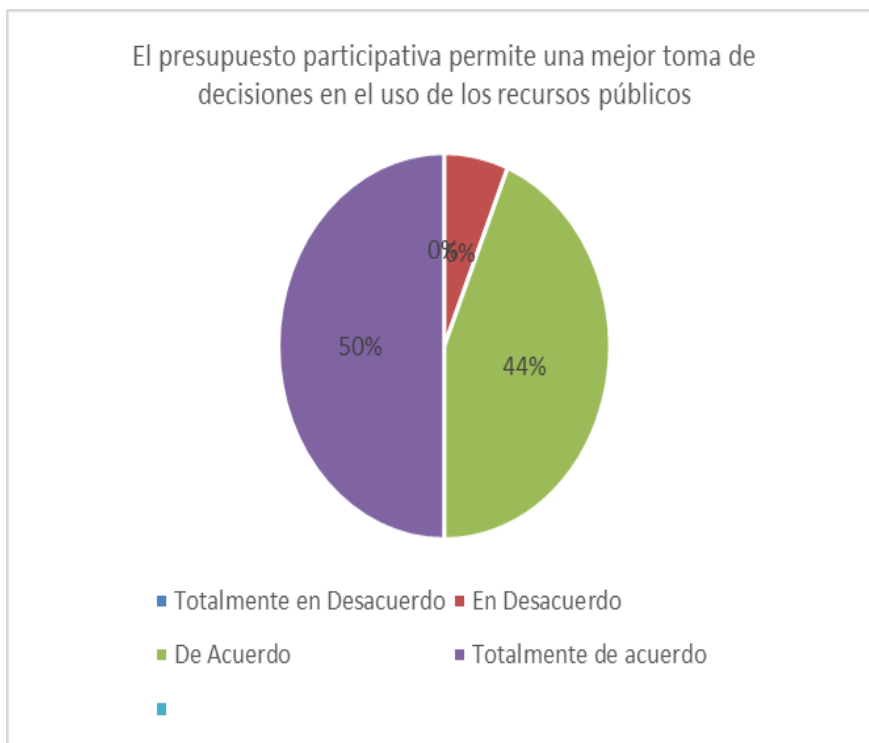
**Tabla 25**

*El presupuesto participativo permite una mejor toma de decisiones en el uso de los recursos públicos.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	7	44%
Totalmente de acuerdo	8	50%
Total	16	100%

**Imagen 10**

*El presupuesto participativo permite una mejor toma de decisiones en el uso de los recursos públicos.*



*Nota.* Elaboración propia

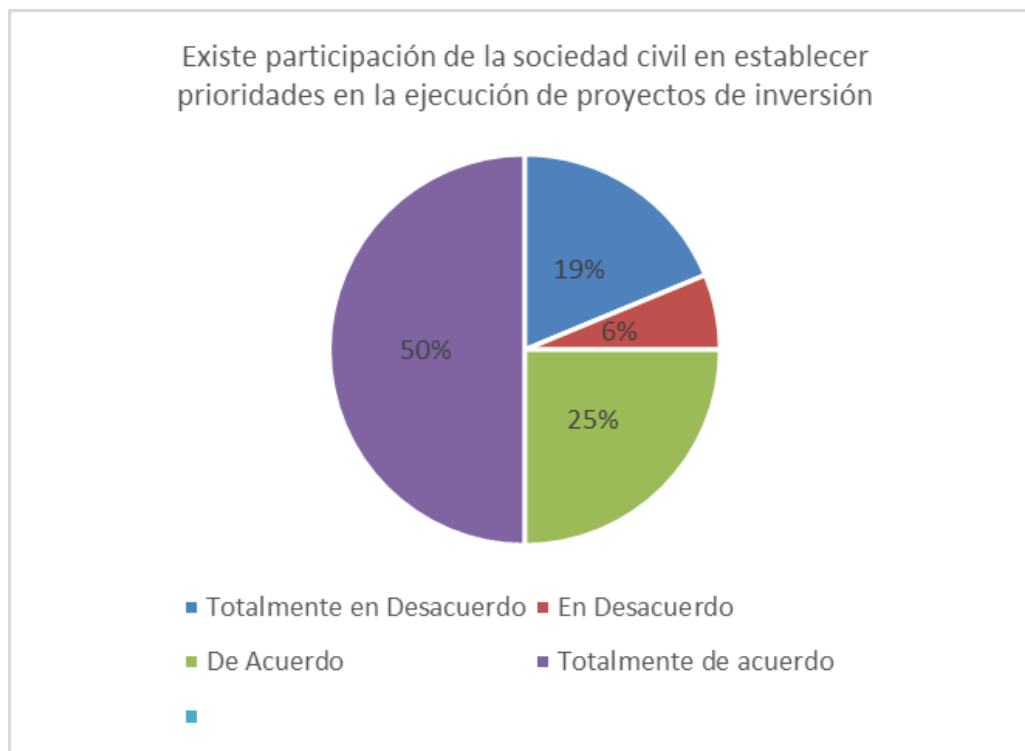
**Tabla 26**

*Existe participación de la sociedad civil en establecer prioridades en la ejecución de proyectos de inversión.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	3	19%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	8	0%
Total	16	100%

**Imagen 11**

*Existe participación de la sociedad civil en establecer prioridades en la ejecución de proyectos de inversión.*



*Nota.* Elaboración propia

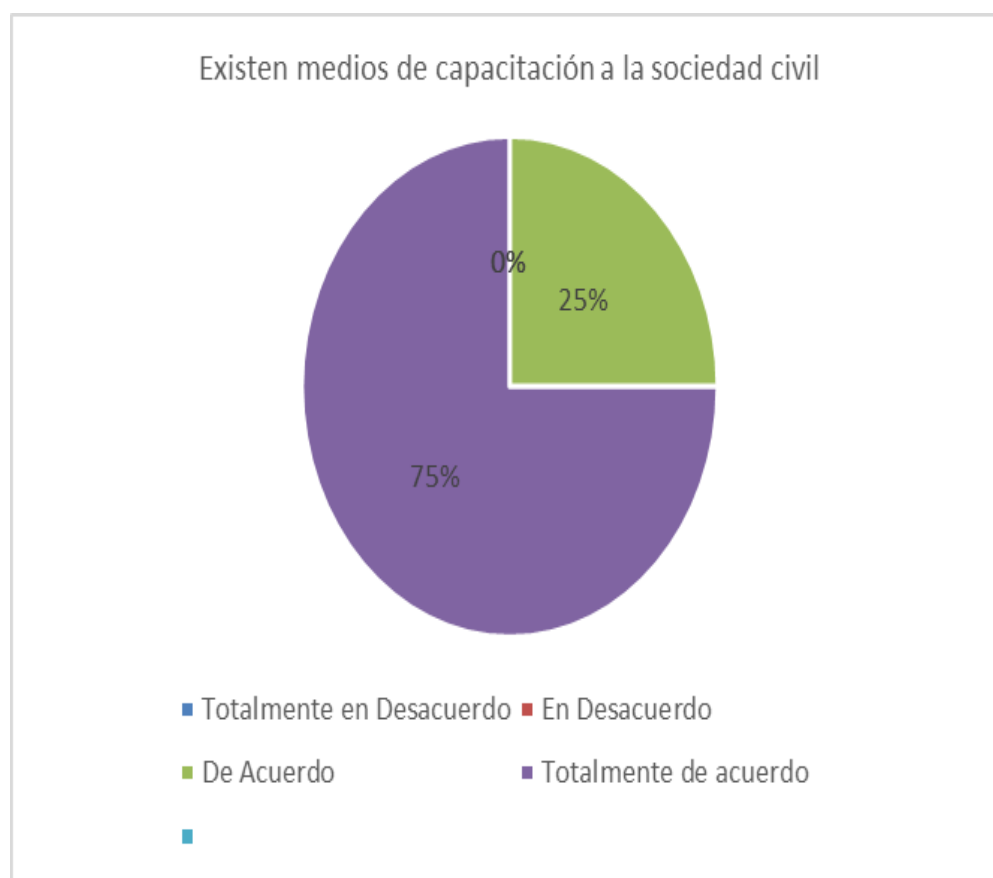
**Tabla 27**

*Existen medios de capacitación a la sociedad civil.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	12	75%
Total	16	100%

**Imagen 12**

*Existen medios de capacitación a la sociedad civil.*



*Nota.* Elaboración propia

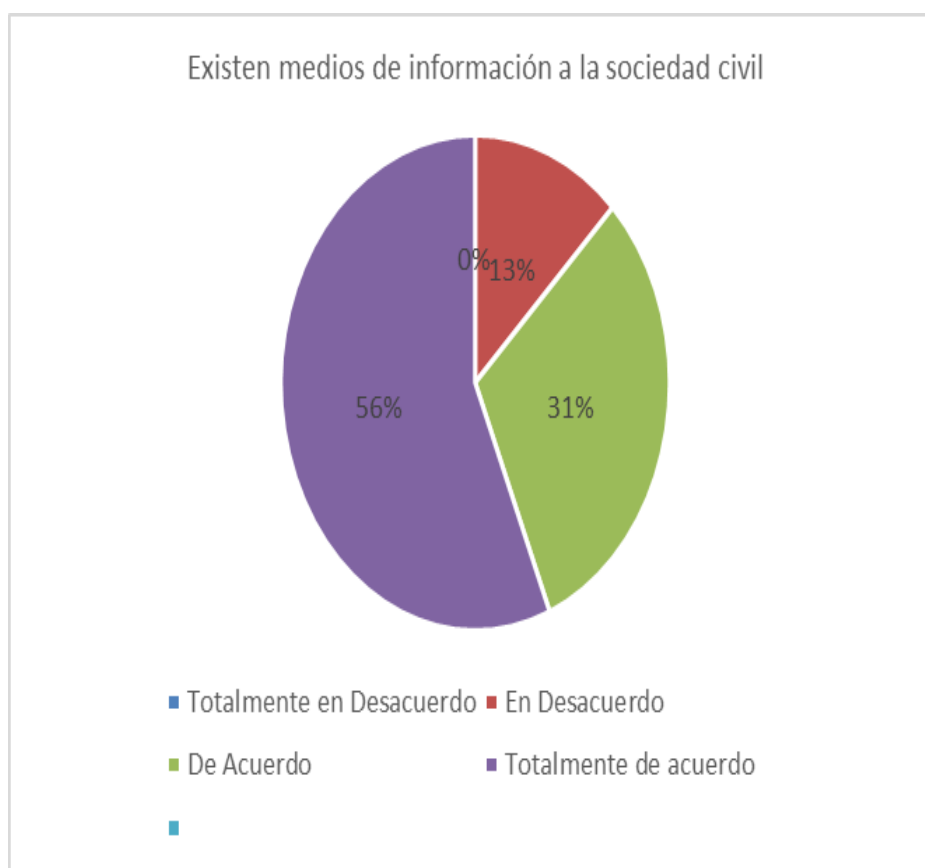
**Tabla 28**

*Existen medios de información a la sociedad civil.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	2	13%
De Acuerdo	5	31%
Totalmente de acuerdo	9	56%
Total	16	100%

**Imagen 13**

*Existen medios de información a la sociedad civil.*



*Nota.* Elaboración propia



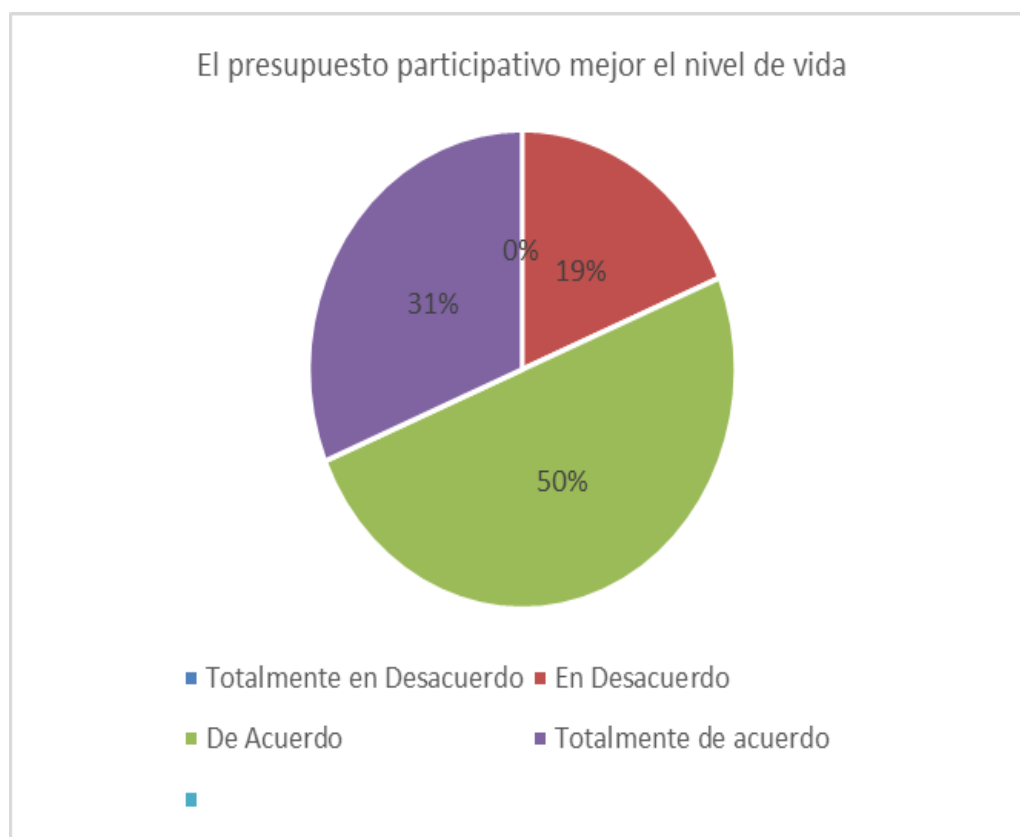
**Tabla 29**

*El presupuesto participativo mejor el nivel de vida.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	3	19%
De Acuerdo	8	50%
Totalmente de acuerdo	5	31%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 14**

*El presupuesto participativo mejor el nivel de vida.*



*Nota.* Elaboración propia

**Tabla 30**

*El presupuesto participativo refuerza de la democracia.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	8	50%
Totalmente de acuerdo	8	50%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 15**

*El presupuesto participativo refuerza de la democracia.*



*Nota.* Elaboración propia

**Tabla 31**

*Existe una participación activa de la sociedad civil en el presupuesto participativo.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	6	38%
Totalmente de acuerdo	10	63%
Total	16	100%

**Imagen 16**

*Existe una participación activa de la sociedad civil en el presupuesto participativo.*



*Nota.* Elaboración propia

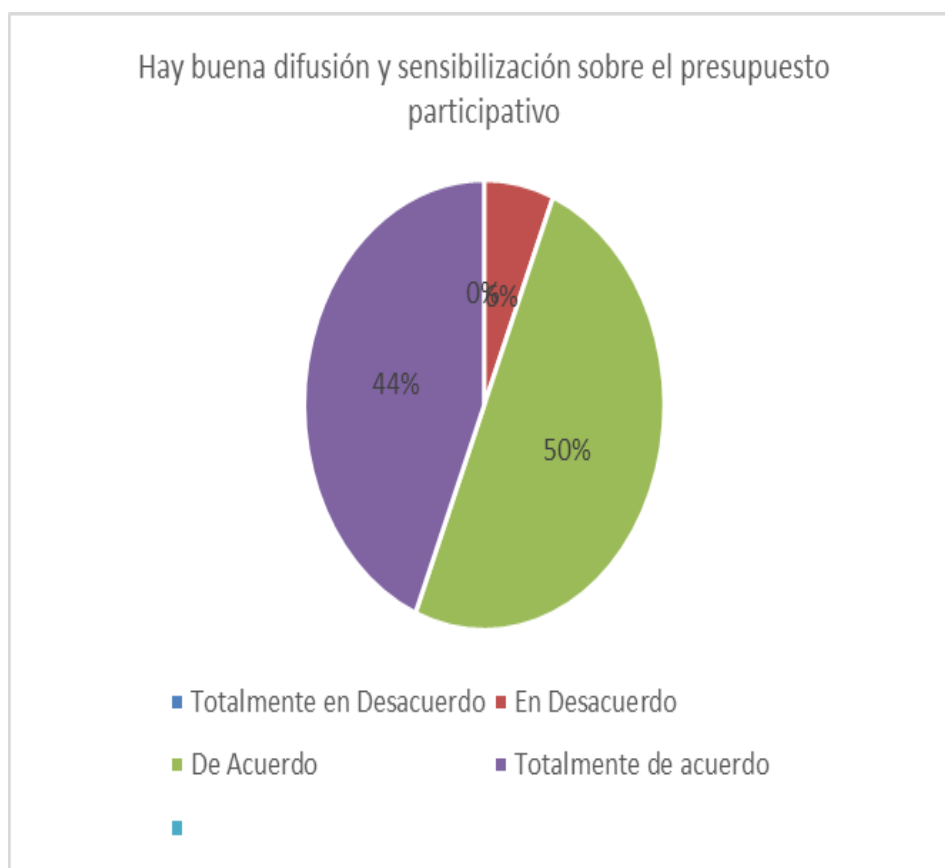
**Tabla 32**

*Hay buena difusión y sensibilización sobre el presupuesto participativo.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	8	50%
Totalmente de acuerdo	7	44%
Total	16	100%

**Imagen 17**

*Hay buena difusión y sensibilización sobre el presupuesto participativo.*



*Nota.* Elaboración propia

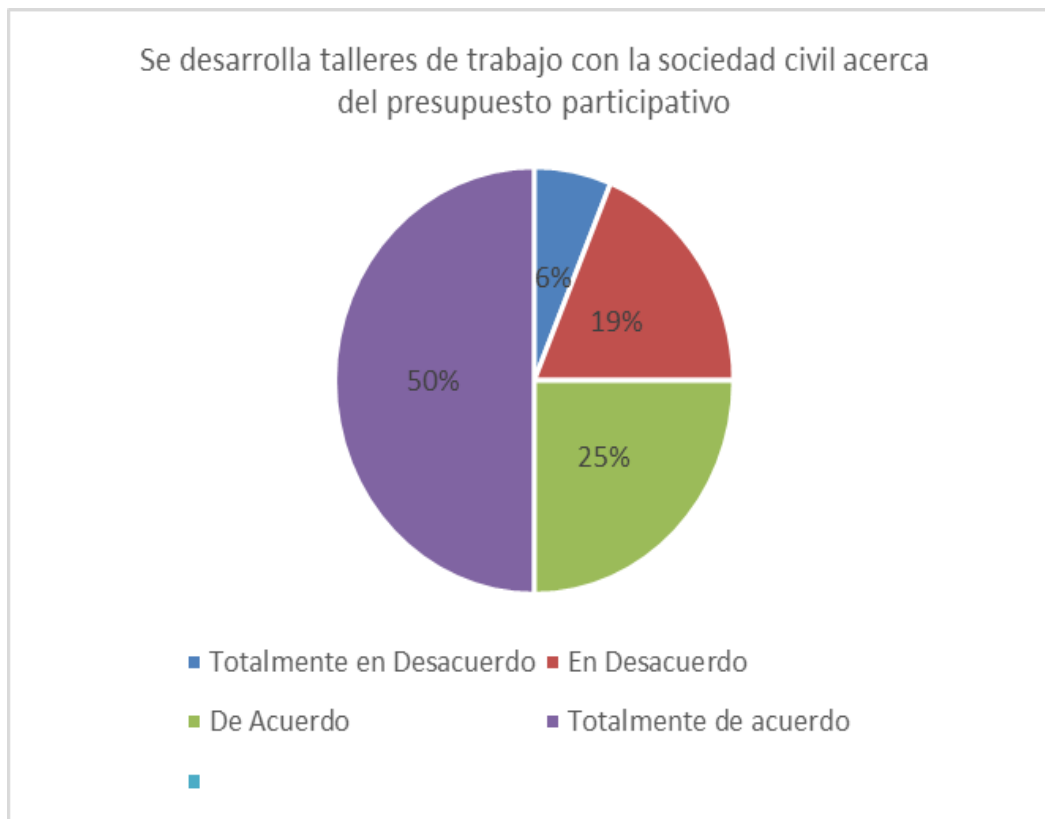
**Tabla 33**

*Se desarrolla talleres de trabajo con la sociedad civil acerca del presupuesto participativo.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	1	6%
En Desacuerdo	3	19%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	8	50%
Total	16	100%

**Imagen 18**

*Se desarrolla talleres de trabajo con la sociedad civil acerca del presupuesto participativo.*



*Nota.* Elaboración propia

**Tabla 34**

*Se usa los medios de comunicación para la participación de la sociedad civil.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	1	6%
Totalmente de acuerdo	15	94%
Total	16	100%

**Imagen 19**

*Se usa los medios de comunicación para la participación de la sociedad civil.*



*Nota.* Elaboración propia

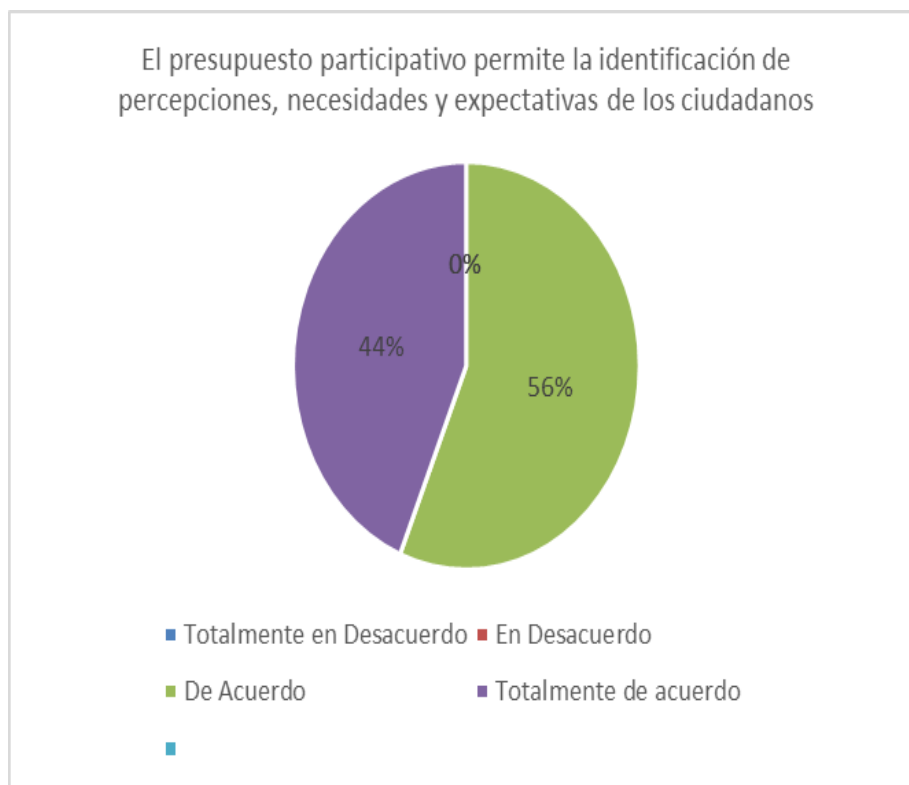
**Tabla 35**

*El presupuesto participativo permite la identificación de percepciones, necesidades y expectativas de los ciudadanos.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	9	56%
Totalmente de acuerdo	7	44%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 20**

*El presupuesto participativo permite la identificación de percepciones, necesidades y expectativas de los ciudadanos.*



*Nota. Elaboración propia*

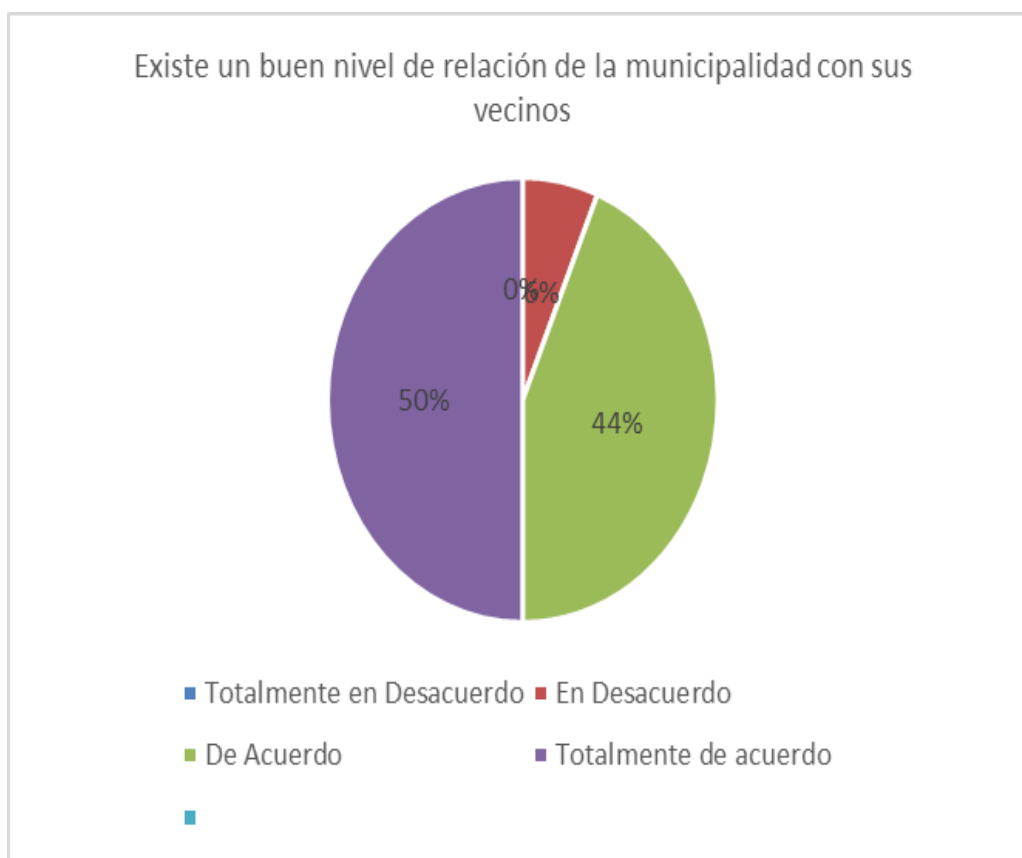
**Tabla 36**

*Existe un buen nivel de relación de la municipalidad con sus vecinos.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	7	44%
Totalmente de acuerdo	8	50%
Total	16	100%

**Imagen 21**

*Existe un buen nivel de relación de la municipalidad con sus vecinos.*



*Nota.* Elaboración propia



### 9.3.3. TERCERA FASE: UTILIZACION DE RECURSOS

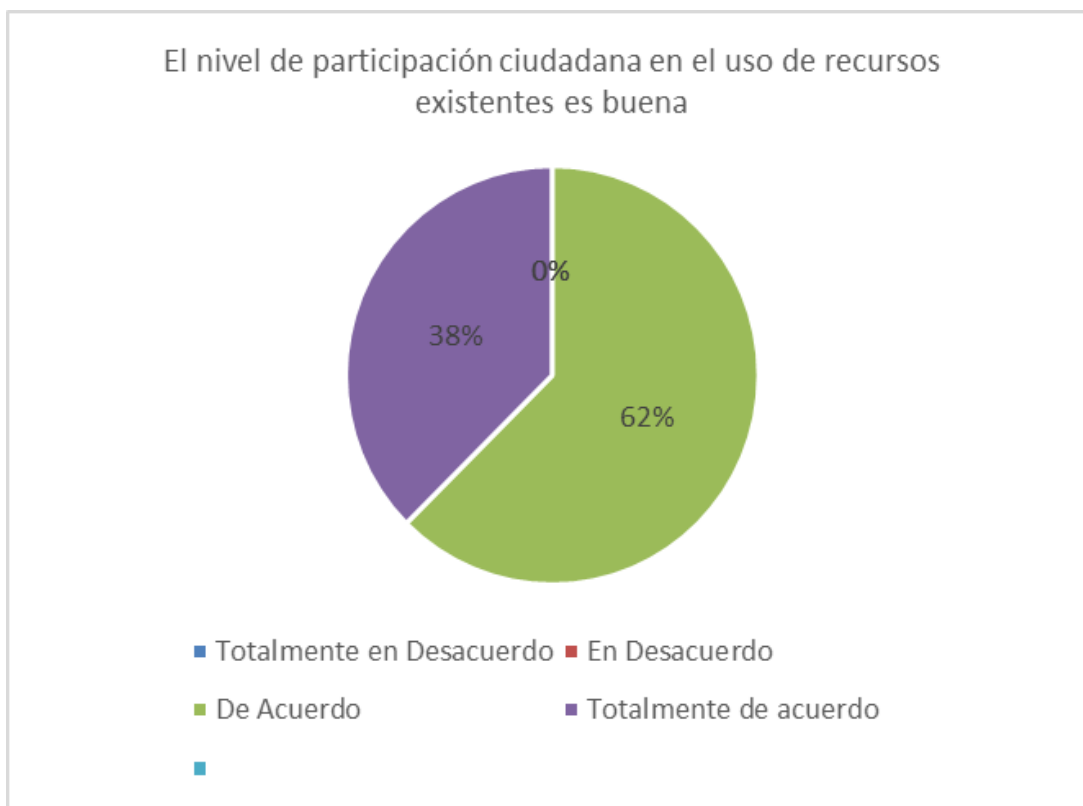
**Tabla 37**

*El nivel de participación ciudadana en el uso de recursos existentes es buena.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	10	63%
Totalmente de acuerdo	6	38%
Total	16	100%

**Imagen 22**

*El nivel de participación ciudadana en el uso de recursos existentes es buena.*



*Nota.* Elaboración propia

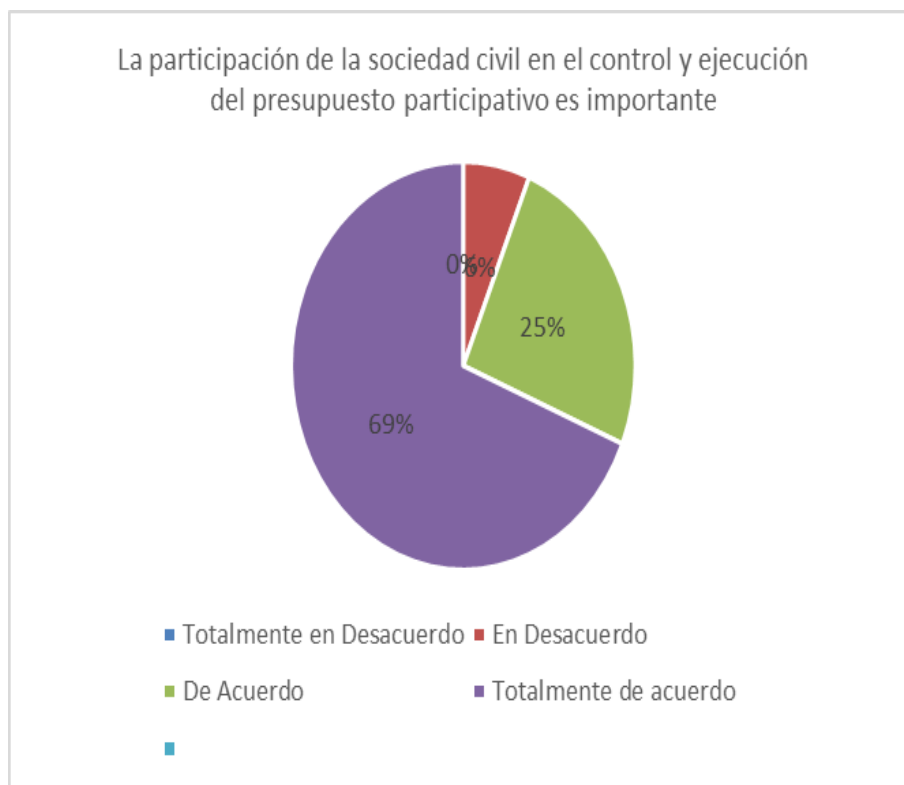
**Tabla 38**

*La participación de la sociedad civil en el control y ejecución del presupuesto participativo es importante.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	11	69%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 23**

*La participación de la sociedad civil en el control y ejecución del presupuesto participativo es importante.*



*Nota. Elaboración propia*

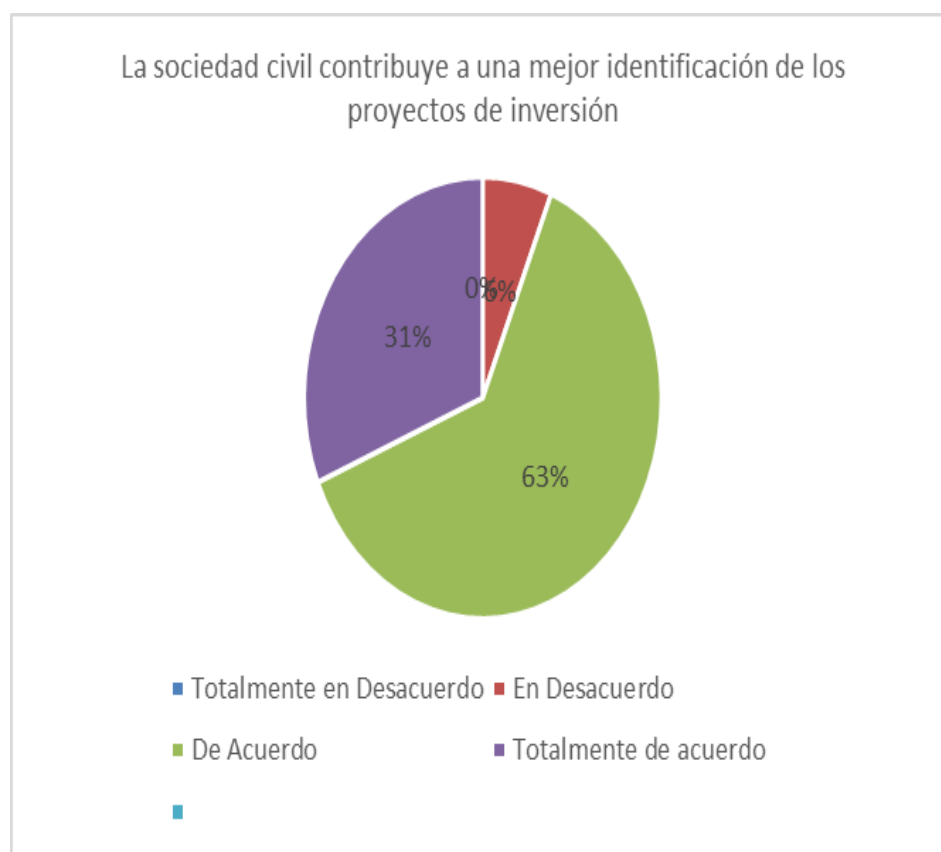
**Tabla 39**

*La sociedad civil contribuye a una mejor identificación de los proyectos de inversión.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	10	63%
Totalmente de acuerdo	5	31%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 24**

*La sociedad civil contribuye a una mejor identificación de los proyectos de inversión.*



*Nota.* Elaboración propia

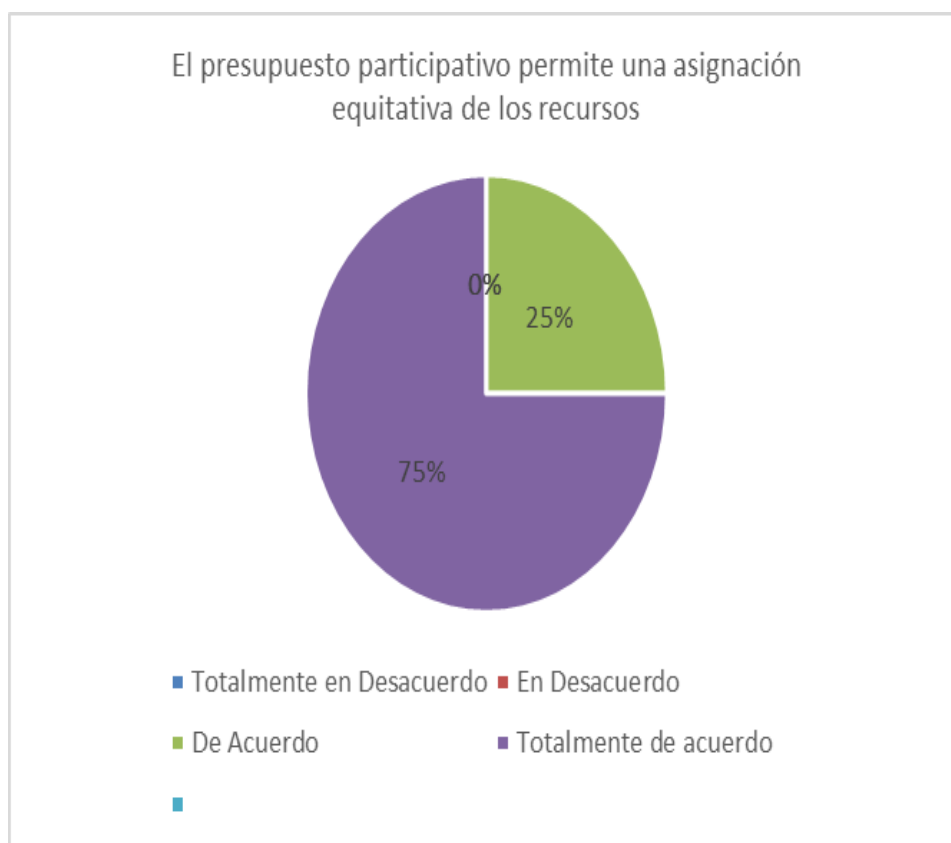
**Tabla 40**

*El presupuesto participativo permite una asignación equitativa de los recursos.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	12	75%
Total	16	100%

**Imagen 25**

*El presupuesto participativo permite una asignación equitativa de los recursos.*



*Nota.* Elaboración propia

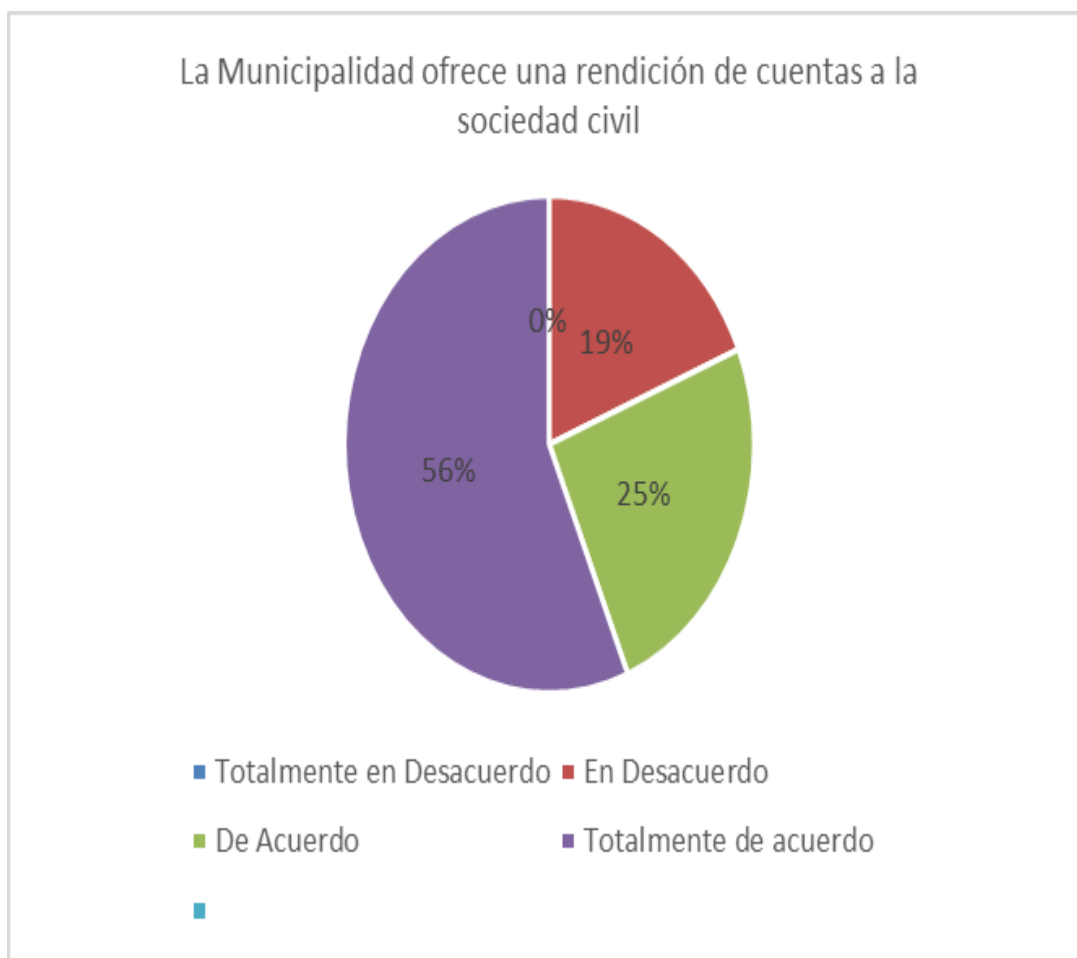
**Tabla 41**

*La Municipalidad ofrece una rendición de cuentas a la sociedad civil.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	3	19%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	9	56%
Total	16	100%

**Imagen 26**

*La Municipalidad ofrece una rendición de cuentas a la sociedad civil.*



*Nota.* Elaboración propia

**Tabla 42**

*La gestión de los recursos públicos es buena.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	8	50%
Totalmente de acuerdo	8	50%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 27**

*La gestión de los recursos públicos es buena.*



*Nota.* Elaboración propia

**Tabla 43**

*El presupuesto participativo contribuye a la transparencia del uso de recursos públicos.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	0	0%
Totalmente de acuerdo	16	100%
Total	16	100%

**Imagen 28**

*El presupuesto participativo contribuye a la transparencia del uso de recursos públicos.*



*Nota.* Elaboración propia

### 9.3.4. SEGUNDA VARIABLE PROYECTOS DE INVERSIÓN PRIMERA FASE: ESCALA DE PRIORIDADES

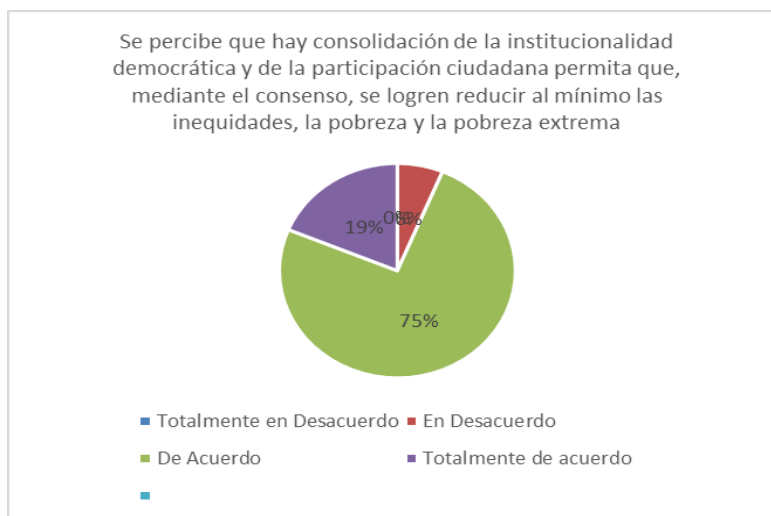
**Tabla 44**

*Se percibe que hay consolidación de la institucionalidad democrática y de la participación ciudadana permita que, mediante el consenso, se logren reducir al mínimo las inequidades, la pobreza y la pobreza extrema.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	12	75%
Totalmente de acuerdo	3	19%
Total	16	100%

**Imagen 29**

*Se percibe que hay consolidación de la institucionalidad democrática y de la participación ciudadana permita que, mediante el consenso, se logren reducir al mínimo las inequidades, la pobreza y la pobreza extrema.*



*Nota.* Elaboración propia



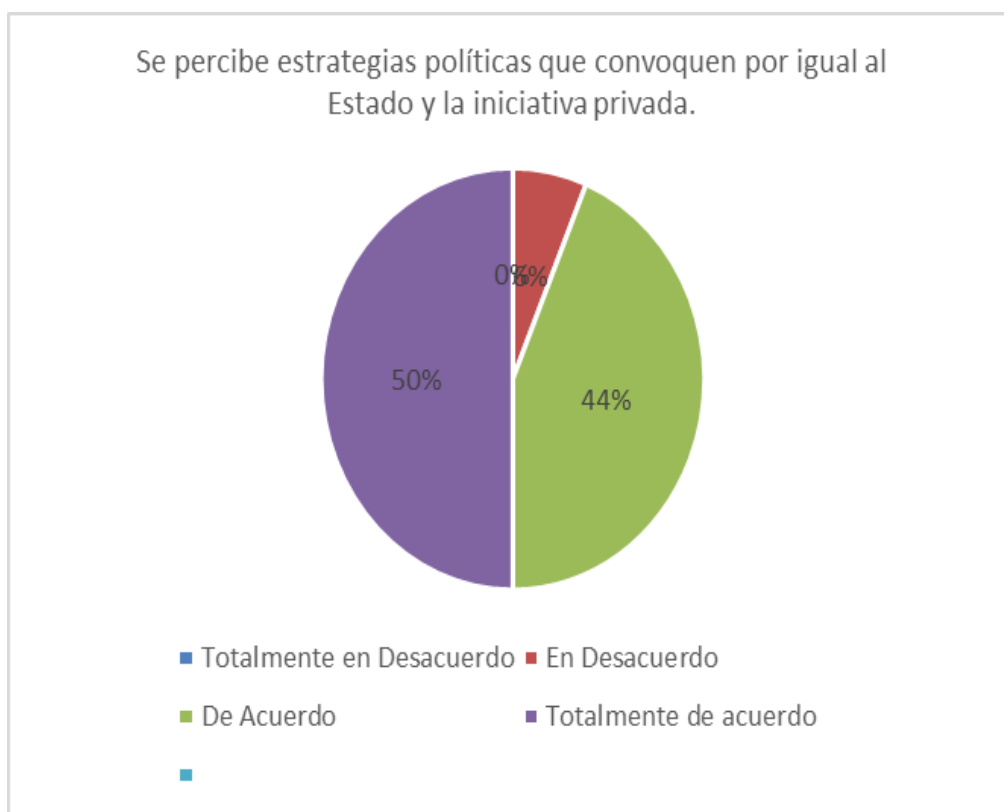
**Tabla 45**

*Se percibe estrategias políticas que convoquen por igual al Estado y la iniciativa privada.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	7	44%
Totalmente de acuerdo	8	50%
Total	16	100%

**Imagen 30**

*Se percibe estrategias políticas que convoquen por igual al Estado y la iniciativa privada.*



*Nota.* Elaboración propia

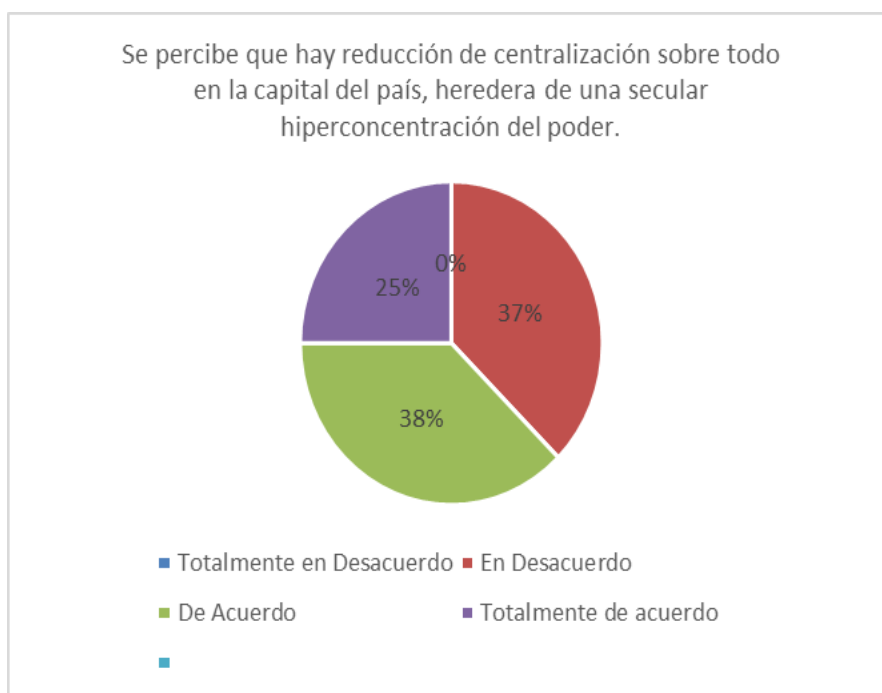
**Tabla 46**

*Se percibe que hay reducción de centralización sobre todo en la capital del país, heredera de una secular hiperconcentración del poder.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	6	38%
De Acuerdo	6	38%
Totalmente de acuerdo	4	25%
Total	16	100%

**Imagen 31**

*Se percibe que hay reducción de centralización sobre todo en la capital del país, heredera de una secular hiperconcentración del poder.*



*Nota.* Elaboración propia

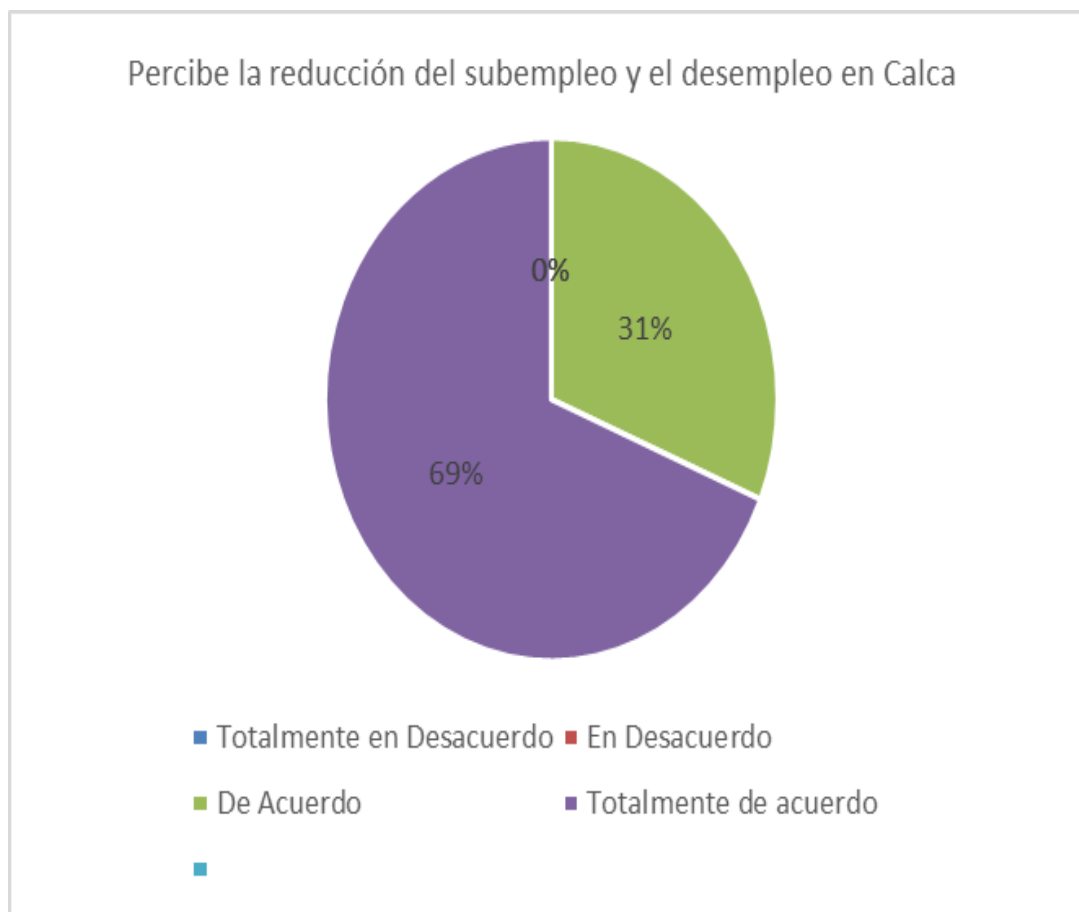
**Tabla 47**

*Percibe la reducción del subempleo y el desempleo en Calca.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	5	31%
Totalmente de acuerdo	11	69%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 32**

*Percibe la reducción del subempleo y el desempleo en Calca.*



*Nota.* Elaboración propia

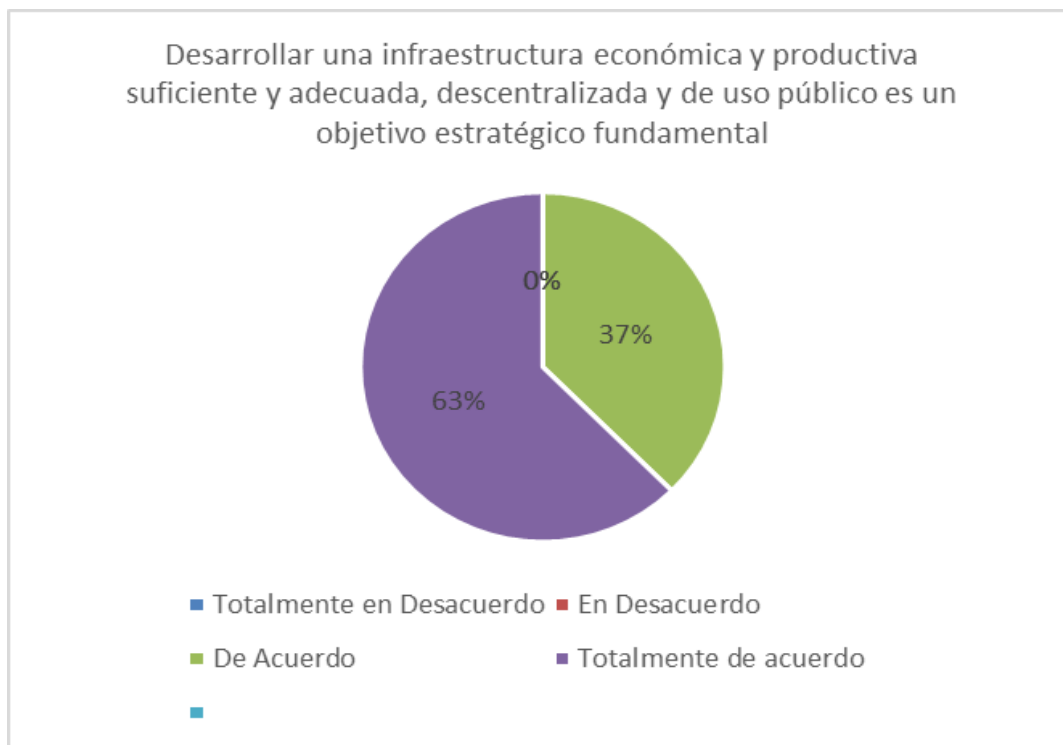
**Tabla 48**

*Desarrollar una infraestructura económica y productiva suficiente y adecuada, descentralizada y de uso público es un objetivo estratégico fundamental.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	6	38%
Totalmente de acuerdo	10	63%
Total	16	100%

**Imagen 33**

*Desarrollar una infraestructura económica y productiva suficiente y adecuada, descentralizada y de uso público es un objetivo estratégico fundamental.*



*Nota. Elaboración propia*

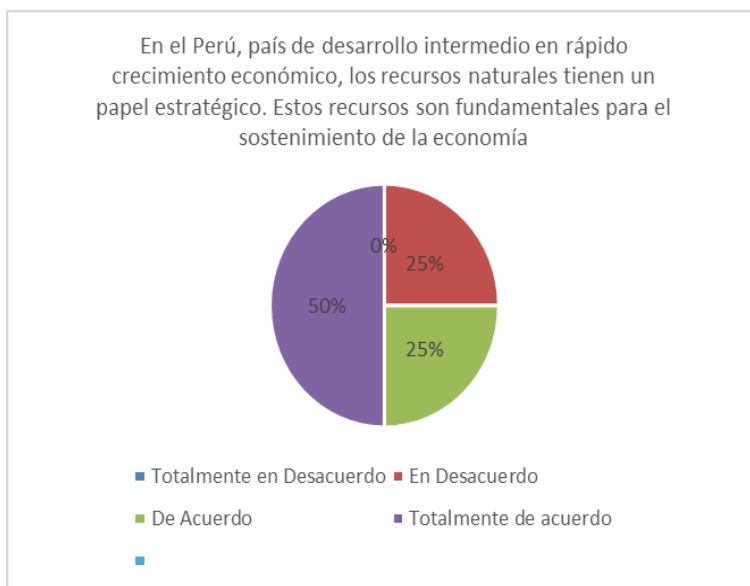
**Tabla 49**

*En el Perú, país de desarrollo intermedio en rápido crecimiento económico, los recursos naturales tienen un papel estratégico. Estos recursos son fundamentales para el sostenimiento de la economía.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	4	25%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	8	50%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 34**

*En el Perú, país de desarrollo intermedio en rápido crecimiento económico, los recursos naturales tienen un papel estratégico. Estos recursos son fundamentales para el sostenimiento de la economía.*



*Nota.* Elaboración propia

### 9.3.5. SEGUNDA FASE: EFICACIA

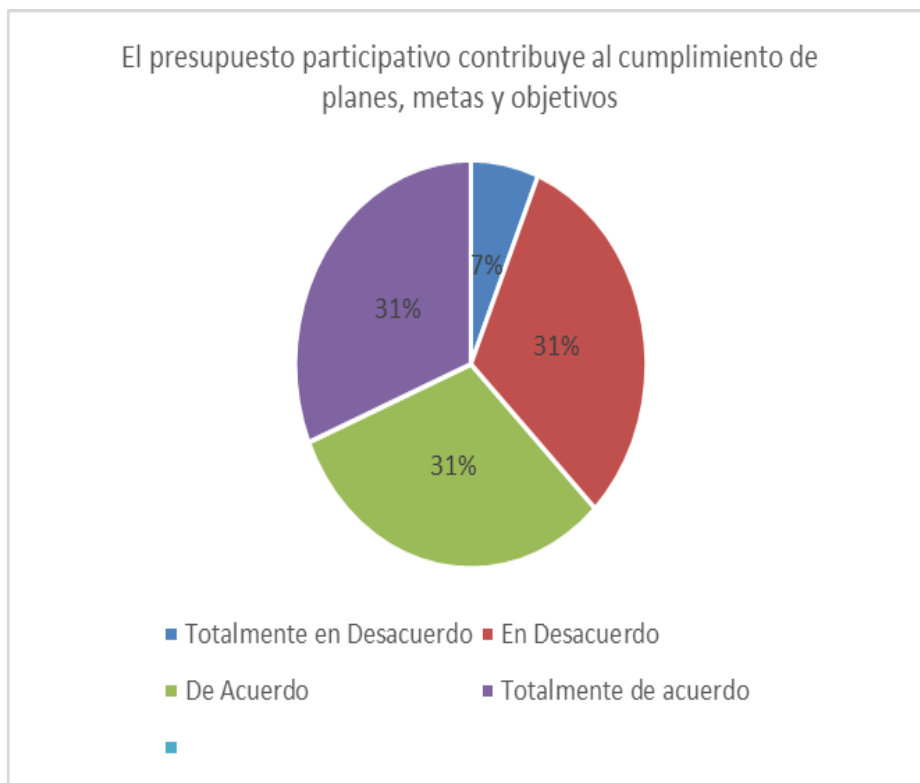
**Tabla 50**

*El presupuesto participativo contribuye al cumplimiento de planes, metas y objetivos.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	1	6%
En Desacuerdo	5	31%
De Acuerdo	5	31%
Totalmente de acuerdo	5	31%
Total	16	100%

**Imagen 35**

*El presupuesto participativo contribuye al cumplimiento de planes, metas y objetivos.*



*Nota.* Elaboración propia

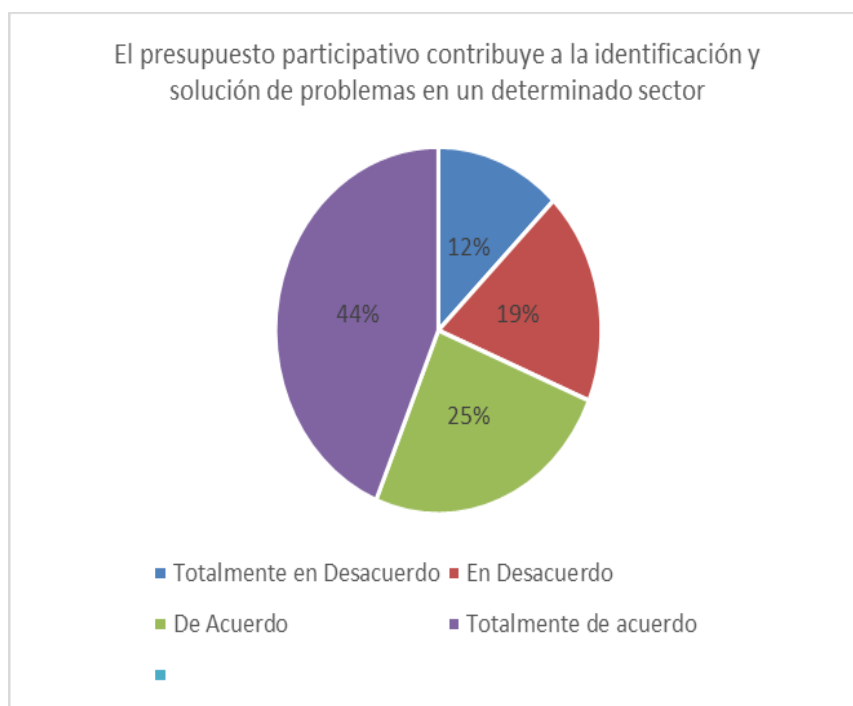
**Tabla 51**

*El presupuesto participativo contribuye a la identificación y solución de problemas en un determinado sector.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	2	13%
En Desacuerdo	3	19%
De Acuerdo	4	25%
Totalmente de acuerdo	7	44%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 36**

*El presupuesto participativo contribuye a la identificación y solución de problemas en un determinado sector.*



*Nota. Elaboración propia*

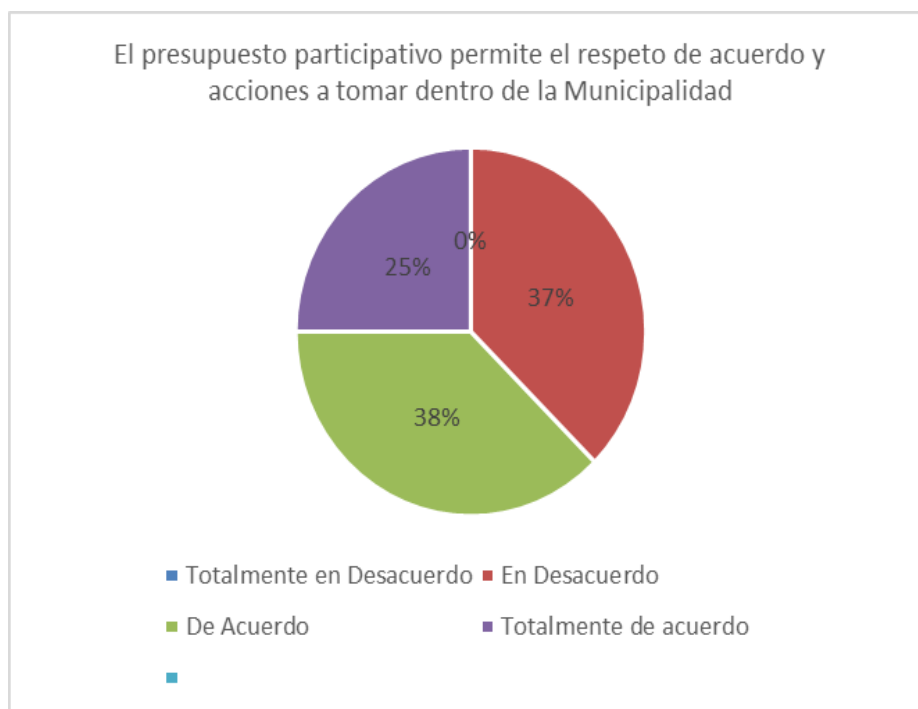
**Tabla 52**

*El presupuesto participativo permite el respeto de acuerdo y acciones a tomar dentro de la Municipalidad.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	6	38%
De Acuerdo	6	38%
Totalmente de acuerdo	4	25%
Total	16	100%

**Imagen 37**

*El presupuesto participativo permite el respeto de acuerdo y acciones a tomar dentro de la Municipalidad.*



*Nota.* Elaboración propia



### 9.3.6. TERCERA FASE: EFICIENCIA

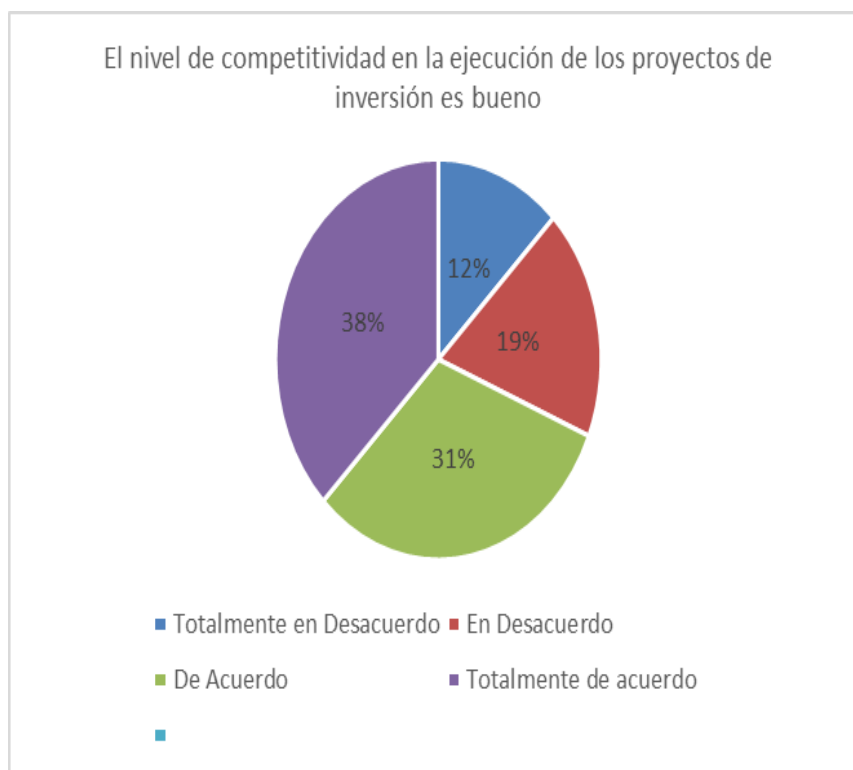
**Tabla 53**

*El nivel de competitividad en la ejecución de los proyectos de inversión es bueno.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	2	13%
En Desacuerdo	3	19%
De Acuerdo	5	31%
Totalmente de acuerdo	6	38%
Total	16	100%

**Imagen 38**

*El nivel de competitividad en la ejecución de los proyectos de inversión es bueno.*



*Nota.* Elaboración propia

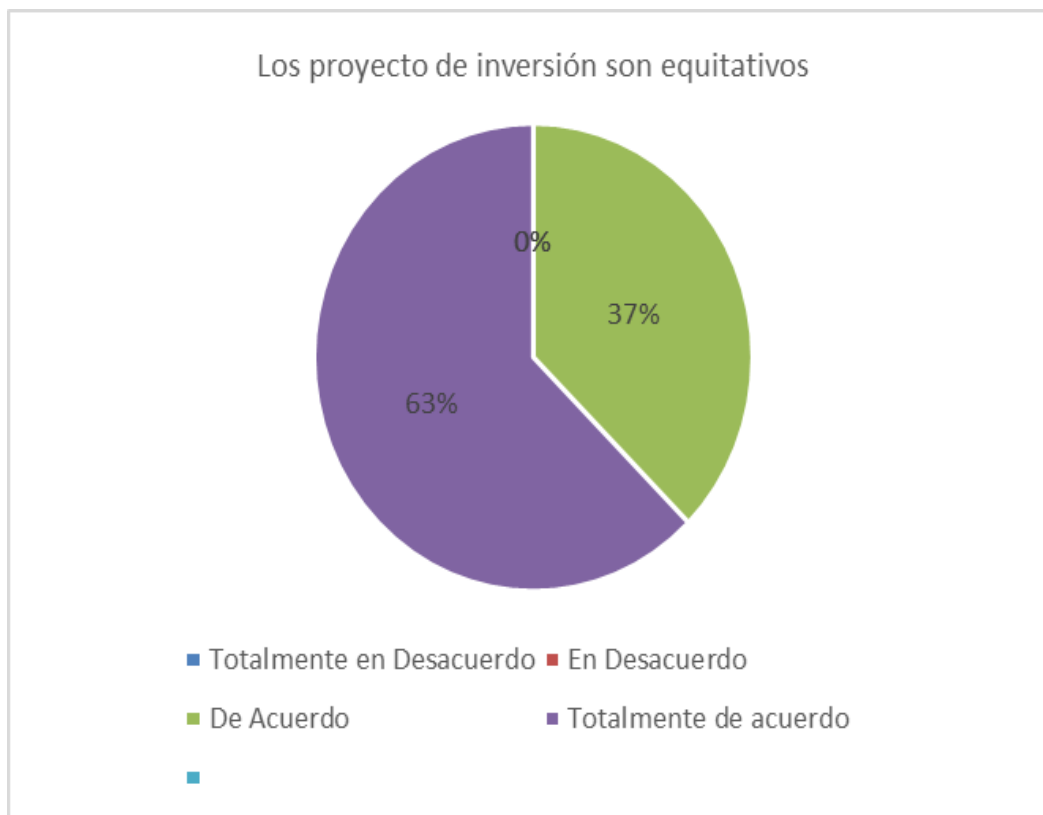
**Tabla 54**

*Los proyectos de inversión son equitativos.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	6	38%
Totalmente de acuerdo	10	63%
Total	16	100%

**Imagen 39**

*Los proyectos de inversión son equitativos.*



*Nota.* Elaboración propia

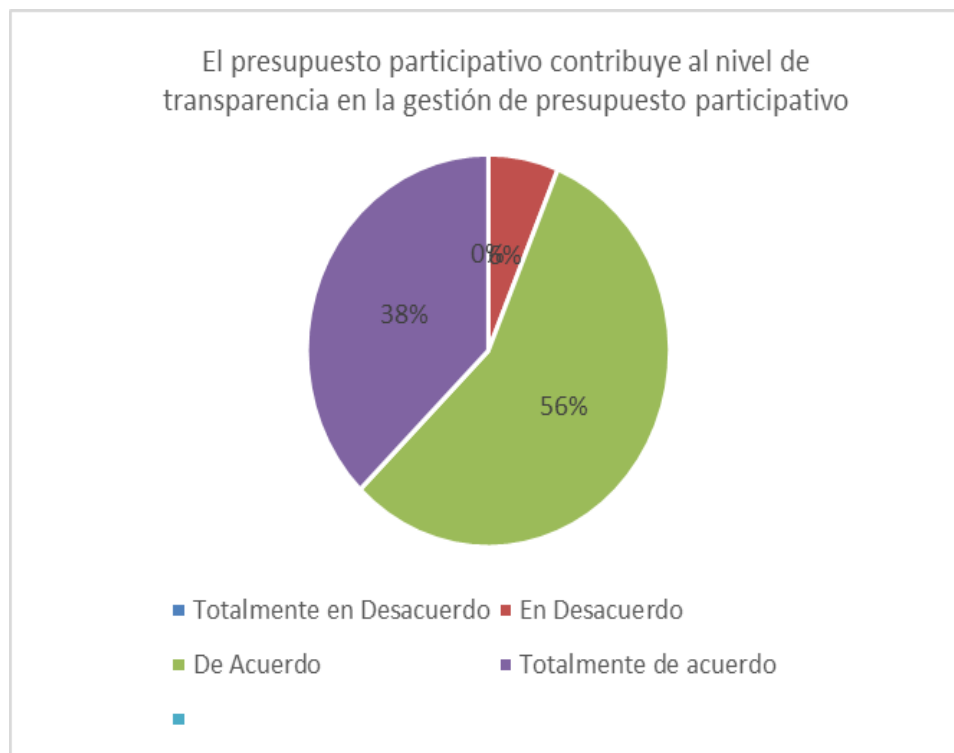
**Tabla 55**

*El presupuesto participativo contribuye al nivel de transparencia en la gestión de presupuesto participativo.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	1	6%
De Acuerdo	9	56%
Totalmente de acuerdo	6	38%
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>

**Imagen 40**

*El presupuesto participativo contribuye al nivel de transparencia en la gestión de presupuesto participativo.*



*Nota.* Elaboración propia

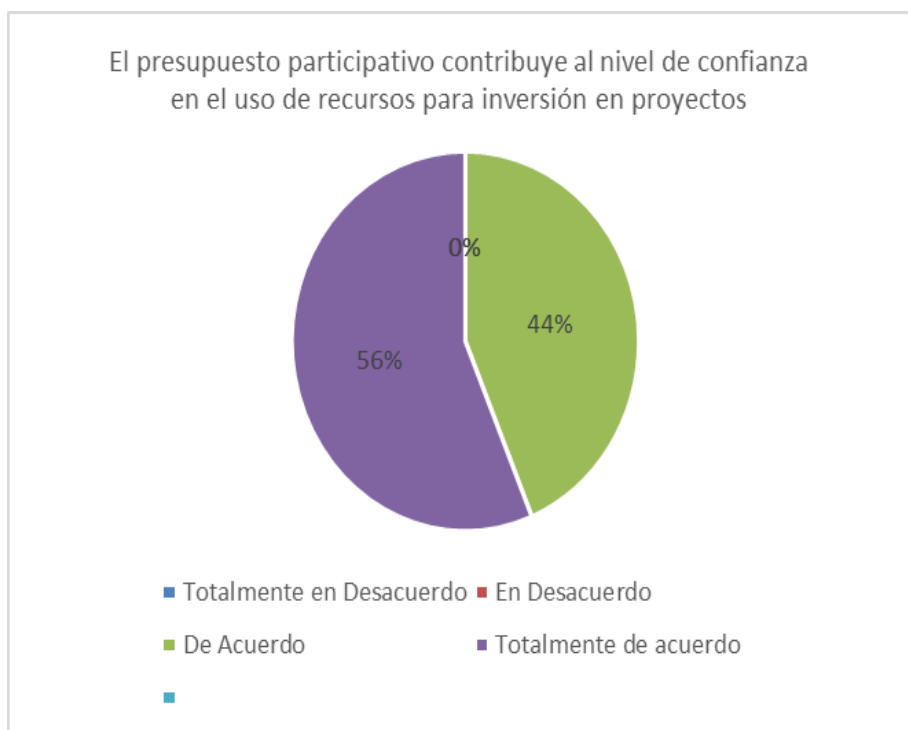
**Tabla 56**

*El presupuesto participativo contribuye al nivel de confianza en el uso de recursos para inversión en proyectos.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	0	0%
De Acuerdo	7	44%
Totalmente de acuerdo	9	56%
Total	16	100%

**Imagen 41**

*El presupuesto participativo contribuye al nivel de confianza en el uso de recursos para inversión en proyectos.*



*Nota.* Elaboración propia

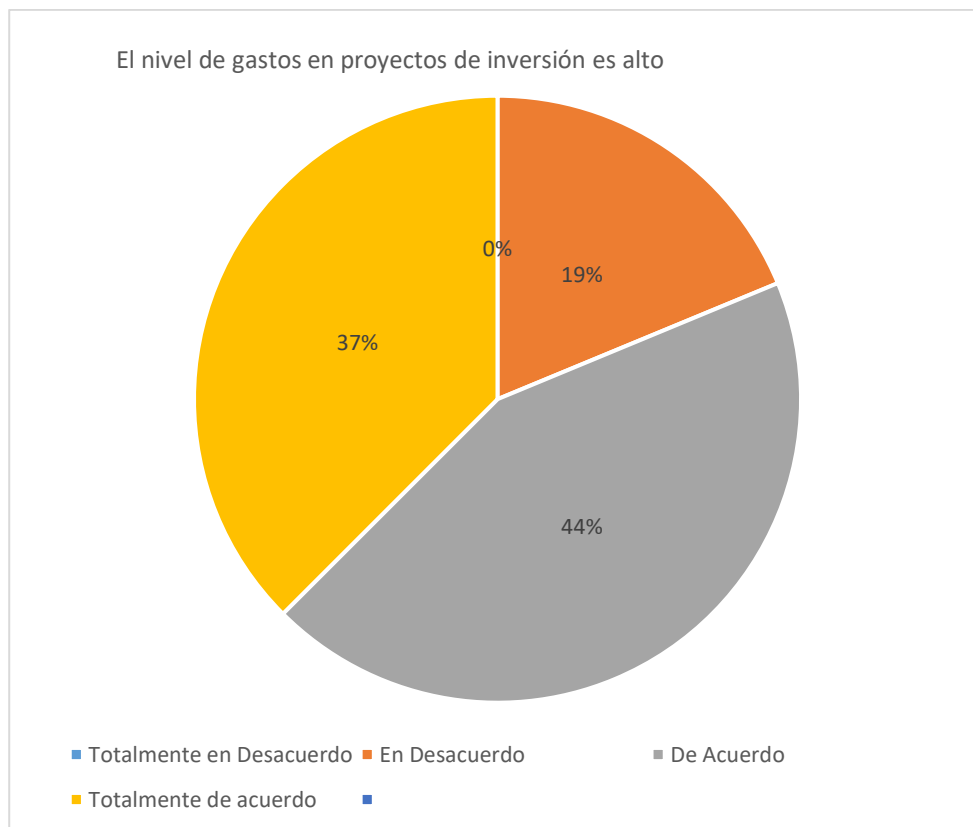
**Tabla 57**

*El nivel de gastos en proyectos de inversión es alto.*

RESPUESTA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en Desacuerdo	0	0%
En Desacuerdo	3	19%
De Acuerdo	7	44%
Totalmente de acuerdo	6	38%
Total	16	100%

**Imagen 42**

*El nivel de gastos en proyectos de inversión es alto.*



*Nota. Elaboración propia*