

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO
ABAD DEL CUSCO**
FACULTAD DE ARQUITECTURA E INGENIERIA CIVIL
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA CIVIL



**COMPARACIÓN DE PROCESOS CONSTRUCTIVOS APLICANDO
VALUE STREAM MAPPING, PARA LA MEJORA DE LA
PRODUCTIVIDAD EN LA EDIFICACIÓN DE OCHO NIVELES “HOTEL
MEGA”, EN LA CIUDAD DEL CUSCO, REGIÓN CUSCO. 2018.**

**Tesis presentado por el Bachiller:
ERNESTO ACUÑA VILLAVICENCIO**

**Para optar al Título Profesional de:
INGENIERO CIVIL**

Jurados:
Ing. JORGE IVAN CRUZ TELLO
Ing. JOSE FELIPE AZPILCUETA CARBONELL
Ing. LUZ MARLENE NIETO PALOMINO

CUSCO – PERÚ
2019

Resumen

El presente trabajo de investigación se centra en encontrar la mejora de la productividad en la construcción de una edificación de ocho niveles utilizando la herramienta Lean llamada Value Stream Mapping. Para lo cual fue necesaria la participación de profesionales especialistas, docentes y como también de los responsables de la obra de construcción “Hotel Mega” para así poder generar una problemática clara al presente trabajo. Teniendo presente lo anterior se plantearon metodologías de trabajo para la toma de datos, calculo y confección de mapas de cadena de valor actuales y futuros, tomando siempre en consideración los estudios previos relacionados a la praxis de la filosofía Lean Construction y las recomendaciones de los especialistas, aclarando que todo esto giro en torno a una serie de variables que compusieron el diseño de la metodología de la investigación, la misma que será explicada a lo largo del presente trabajo. No obstante, en el transcurso de la investigación nos dimos con el hallazgo de nuevos horizontes de aplicación de la herramienta Value Stream Mapping y su relación con otras filosofías constructivas como Lean BIM, Lean vial, Last Planer System (LPS) y demás metodologías innovadoras que involucran la mejorar de la productividad. Como consiguiente esto permitió concluir que debe existir un encargado capaz de poder aplicar el VSM y tener la confianza de poder dar el alcance de esta herramienta a los miembros responsables de la Obra de construcción, además de que es posible la exportación de la metodología propuesta para otras Obras construcciones similares.

Palabras clave: Lean Construction, Value Stream Mapping, Metodología de Investigación, Productividad, Green Lean, Indicadores de Productividad.