



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN CONTABILIDAD MENCIÓN AUDITORIA

TESIS

**ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO Y LA PREVENCIÓN DE
SITUACIONES ADVERSAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE CALCA, CUSCO 2025**

**PARA OPTAR AL GRADO ACADEMICO DE MAESTRO EN
CONTABILIDAD MENCIÓN AUDITORIA**

AUTOR:

Br. WILSON PAREDES HUAMANRIMACHI

ASESOR:

Mg. NILO PIZARRO ESQUIVEL

ORCID: 0000-0002-8376-6081

CUSCO – PERU

2026



Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco

INFORME DE SIMILITUD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-321-2025-UNSAAC)

El que suscribe, el Asesor NILÓ PIZARRO ESQUIVEL.....
..... quien aplica el software de detección de similitud al
trabajo de investigación/tesis titulada: ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO Y LA
PREVENCIÓN DE SITUACIONES ADVERSAS EN LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE CALCA, CUSCO 2025.....

Presentado por: WILSON PAREDES HUAMANRIMACHI..... DNI N° 47470780 ;
presentado por: DNI N°:
Para optar el título Profesional/Grado Académico de MAESTRO EN CONTABILIDAD
MENCIÓN AUDITORIA.....

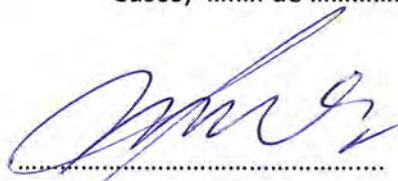
Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 3 veces, mediante el
Software de Similitud, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso del Sistema Detección de
Similitud en la UNSAAC** y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 8 %.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No sobrepasa el porcentaje aceptado de similitud.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las subsanaciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, conforme al reglamento, quien a su vez eleva el informe al Vicerrectorado de Investigación para que tome las acciones correspondientes; Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto las primeras páginas del reporte del Sistema de Detección de Similitud.

Cusco, 20 de Julio de 2026.....


Firma

Post firma NILÓ PIZARRO ESQUIVEL.....

Nro. de DNI 40752420.....

ORCID del Asesor 0000-0002-8376-6081.....

Se adjunta:

- Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
- Enlace del Reporte Generado por el Sistema de Detección de Similitud: oid: 27259:609119319.....

WILSON PAREDES HUAMANRIMACHI

ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO Y LA PREVENCIÓN DE SITUACIONES ADVERSAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL...

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:609119319

Fecha de entrega

20 jul 2026, 2:23 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

20 jul 2026, 2:46 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

TESIS REPOSITORIO - BR. WILSON PAREDES HUAMANRIMACHI.docx

Tamaño del archivo

572.8 KB

116 páginas

22.498 palabras

136.235 caracteres

8% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 20 palabras)

Exclusiones

- N.º de fuentes excluidas

Fuentes principales

- 1%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 8%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
ESCUELA DE POSGRADO

INFORME DE LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES A TESIS

Dr. LEONCIO SOLIS QUISPE, Director de la Escuela de Posgrado, nos dirigimos a usted en condición de integrantes del jurado evaluador de la tesis intitulada **ACTIVIDADES DE CONTROL INTERNO Y LA PREVENCIÓN DE SITUACIONES ADVERSAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CALCA, CUSCO 2025** del / de la Br. **WILSON PAREDES HUAMANRIMACHI**. Hacemos de su conocimiento que el (la) sustentante ha cumplido con el levantamiento de las observaciones realizadas por el Jurado el día **TRES DE JUNIO DE 2026**.

Es todo cuanto informamos a usted fin de que se prosiga con los trámites para el otorgamiento del grado académico de **MAESTRO EN CONTABILIDAD MENCIÓN AUDITORÍA**.

Cusco, 13 de julio de 2026

Mg RUTH DELGADO CERECEDA
Primer Replicante

Mg. BERNABE AMANCA HUAMAN
Segundo Replicante

DR. MANUEL VICENTE SOLIS YEPEZ
Primer Dictaminante

MGT. FERNANDO AMAUT PAUCAR
Segundo Dictaminante

DEDICATORIA

Este trabajo representa el fruto del esfuerzo, la perseverancia y la dedicación invertidos durante mi formación profesional. Lo dedico, en primer lugar, a Dios, por concederme la fortaleza, la sabiduría y la oportunidad de alcanzar esta meta.

A mis padres, quienes con su amor, sacrificio y apoyo incondicional hicieron posible cada paso de este camino. Sus enseñanzas, valores y confianza fueron el impulso que me motivó a superar cada desafío y a no renunciar a mis objetivos.

A mi familia, por acompañarme con afecto, comprensión y palabras de aliento a lo largo de esta etapa. Su respaldo constante fue una fuente de motivación para culminar satisfactoriamente este importante logro académico.

Wilson Paredes Huamanrimachi

AGRADECIMIENTO

Mi más sincero agradecimiento a Dios, por acompañarme en cada etapa de este camino y darme la fortaleza y la sabiduría necesarias para hacer realidad esta meta.

A mis padres y a mi familia, por su cariño, confianza y constante motivación, que fueron el impulso para perseverar y culminar satisfactoriamente esta investigación.

A los docentes de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, por compartir sus conocimientos y orientar mi desarrollo académico con dedicación y compromiso.

Finalmente, reconozco a todas las personas que, con su colaboración y palabras de aliento, hicieron posible la culminación de este trabajo de investigación.

Wilson Paredes Huamanrimachi

ÍNDICE GENERAL

Portada	I
Dedicatoria	II
Agradecimiento	III
Índice general	IV
Índice de tablas	VI
Índice de figuras	VIII
Índice de anexos	IX
Resumen	X
Abstract.....	XI
Introducción.....	XII
CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	1
1.1. Situación problemática	1
1.2. Formulación del problema.....	2
a. Problema general	2
b. Problemas específicos.....	2
1.3. Justificación de la investigación	3
1.4. Objetivos de la investigación.....	5
a. Objetivo general.....	5
b. Objetivos específicos.....	5
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	6
2.1. Bases teóricas	6
2.2. Marco conceptual	15
2.3. Antecedentes empíricos de la investigación.....	17
2.4. Hipótesis	24
a. Hipótesis general.....	24
b. Hipótesis específicas	24
2.5. Identificación de variables e indicadores.....	25
2.6. Operacionalización de la variable.....	27
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA.....	28
3.1. Ámbito de estudio.....	28
3.2. Tipo y nivel de investigación	29
3.3. Unidad de análisis.....	30

3.4. Población de estudio.....	30
3.5. Tamaño muestra	31
3.6. Técnicas de selección de muestra.....	31
3.7. Técnicas de recolección de información	31
3.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información	32
3.9. Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de la hipótesis planteada.....	32
CAPITULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	34
4.1 Resultados.....	34
4.2. Pruebas de hipótesis	69
4.3. Discusión de resultados	78
CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	86
CONCLUSIONES.....	86
5.1. Conclusiones.....	86
5.2. Recomendaciones	89
VI. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	92
ANEXOS	98
Anexo I: Matriz de consistencia	99
Anexo II: Instrumentos de recolección de información	100
Anexo III: Matriz instrumental de la variable 01	102
Anexo IV: Matriz instrumental de la variable 02	103

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de la variable	27
Tabla 2 Estadística de fiabilidad de las variables	34
Tabla 3 Análisis de la variable 01 – Actividades de control interno	35
Tabla 4 Análisis de la dimensión 01 – Actividades a Nivel Directivo.....	36
Tabla 5 Análisis de la dimensión 02 – Actividades a Nivel Organizacional	37
Tabla 6 Análisis de la dimensión 03 – Actividades a Nivel Estratégico.....	38
Tabla 7 Análisis de la variable 02 – Prevención de situaciones adversas	40
Tabla 8 Análisis de la dimensión 01 – Relacionadas con la ejecución presupuestal	41
Tabla 9 Análisis de la dimensión 02 – Relacionadas con la gestión administrativa	42
Tabla 10 Análisis de la dimensión 03 – Relacionadas con la corrupción	43
Tabla 11 Toma de decisiones	45
Tabla 12 Toma de decisiones	46
Tabla 13 Transparencia directiva	47
Tabla 14 Coordinación	48
Tabla 15 Control documental	49
Tabla 16 Estructura organizacional	50
Tabla 17 Asignación de funciones	51
Tabla 18 Monitoreo organizacional.....	52
Tabla 19 Asignación de funciones	53
Tabla 20 Actividades a Nivel Estratégico	54
Tabla 21 Objetivos estratégicos.....	55
Tabla 22 Comunicación estratégica.....	56
Tabla 23 Riesgos anticipados	57
Tabla 24 Riesgos anticipados	58
Tabla 25 Control preventivo.....	59
Tabla 26 Control preventivo.....	60
Tabla 27 Correcciones oportunas	61
Tabla 28 Monitoreo continuo	62
Tabla 29 Planificación preventiva	63
Tabla 30 Registro oportuno	64
Tabla 31 Cumplimiento normativo	65
Tabla 32 Transparencia documental.....	66

Tabla 33 Auditoría permanente	67
Tabla 34 Revisión contable	68
Tabla 35 Prueba de normalidad	69
Tabla 36 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis general.....	70
Tabla 37 Prueba de correlación de Spearman del objetivo general.....	71
Tabla 38 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 1	72
Tabla 39 Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 01	73
Tabla 40 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 2	74
Tabla 41 Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 02	75
Tabla 41 Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 3	76
Tabla 42 Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 03	77

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Ubicación geográfica de la Municipalidad Provincial de Calca	28
Figura 2 Análisis de la variable 01 – Actividades de control interno.....	35
Figura 3 Análisis de la dimensión 01 – Actividades a Nivel Directivo	36
Figura 4 Análisis de la dimensión 02 – Actividades a Nivel Organizacional	37
Figura 5 Análisis de la dimensión 03 – Actividades a Nivel Estratégico.....	39
Figura 6 Análisis de la variable 02 – Prevención de situaciones adversas.....	40
Figura 7 Análisis de la dimensión 01 – Relacionadas con la ejecución presupuestal	41
Figura 8 Análisis de la dimensión 02 – Relacionadas con la gestión administrativa.....	42
Figura 9 Análisis de la dimensión 03 – Relacionadas con la corrupción	43
Figura10 Toma de decisiones	45
Figura11 Toma de decisiones	46
Figura12 Transparencia directiva	47
Figura13 Coordinación	48
Figura14 Control documental.....	49
Figura15 Estructura organizacional.....	50
Figura16 Asignación de funciones	51
Figura17 Monitoreo organizacional	52
Figura18 Asignación de funciones	53
Figura19 Actividades a Nivel Estratégico	54
Figura20 Objetivos estratégicos	55
Figura21 Comunicación estratégica	56
Figura22 Riesgos anticipados.....	57
Figura23 Riesgos anticipados.....	58
Figura24 Control preventivo	59
Figura25 Control preventivo	60
Figura26 Correcciones oportunas.....	61
Figura27 Monitoreo continuo.....	62
Figura28 Planificación preventiva.....	63
Figura29 Formalización tributaria	64
Figura30 Cumplimiento normativo	65
Figura31 Transparencia documental	66
Figura32 Auditoría permanente.....	67
Figura33 Revisión contable	68

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo I Matriz de consistencia	99
Anexo II Instrumentos de recolección de información	100
Anexo III Matriz instrumental de la variable 01	102
Anexo IV Matriz instrumental de la variable 02	103

RESUMEN

La investigación titulada "Actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, cusco 2025", presento como objetivo "Determinar la relación entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025". Para lograr esto, se empleó un marco metodológico con un tipo aplicado, con un nivel correlacional, el diseño fue no experimental de corte transversal, de enfoque cuantitativo, la muestra estuvo conformado por 40 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca, la técnica e instrumento utilizados fueron la encuesta y el cuestionario, y los datos recopilados fueron procesados mediante el software estadístico SPSS.

En conclusión, los resultados del estudio permiten afirmar que las actividades de control interno mantienen una relación significativa con la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco, durante el año 2025. Esto evidencia que los mecanismos de control implementados influyen favorablemente en la identificación, evaluación y mitigación de riesgos que podrían afectar el logro de los objetivos institucionales. Asimismo, la aplicación adecuada de procedimientos de supervisión, monitoreo y verificación contribuye al fortalecimiento de la gestión administrativa y al uso eficiente de los recursos públicos. Del mismo modo, estas actividades facilitan la detección temprana de posibles irregularidades y permiten adoptar medidas correctivas oportunas. En consecuencia, el fortalecimiento continuo del control interno favorece la transparencia, la rendición de cuentas, la eficiencia operativa y la mejora permanente del desempeño institucional municipal sostenible.

Palabras clave

Actividades, Control interno, Prevención, Situaciones adversas.

ABSTRACT

The research entitled "Internal Control Activities and the Prevention of Adverse Situations in the Provincial Municipality of Calca, Cusco – 2025" aimed to determine the relationship between internal control activities and the prevention of adverse situations in the Provincial Municipality of Calca, Cusco, during 2025. To achieve this objective, an applied research approach was employed, with a correlational level and a non-experimental cross-sectional design under a quantitative approach. The sample consisted of 40 employees of the Provincial Municipality of Calca. The data collection technique and instrument used were the survey and questionnaire, respectively, and the collected data were processed using the SPSS statistical software.

In conclusion, the results of the study indicate that internal control activities maintain a significant relationship with the prevention of adverse situations in the Provincial Municipality of Calca, Cusco, during 2025. This finding demonstrates that the control mechanisms implemented positively influence the identification, assessment, and mitigation of risks that could affect the achievement of institutional objectives. Likewise, the proper application of supervision, monitoring, and verification procedures contributes to strengthening administrative management and ensuring the efficient use of public resources. These activities also facilitate the early detection of potential irregularities and enable the timely implementation of corrective actions. Therefore, the continuous strengthening of internal control promotes transparency, accountability, operational efficiency, and the sustainable improvement of municipal institutional performance.

Keywords:

Activities, Internal Control, Prevention, Adverse Situations.

INTRODUCCIÓN

Esta investigación se propone determinar la relación entre las acciones de control interno y la prevención de situaciones adversas dentro de la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco, en el período correspondiente al año 2025. Para cimentar este análisis, se ha realizado una revisión de diversas fuentes documentales, las cuales sirven de soporte fundamental para el desarrollo del trabajo. El estudio está estructurado en cinco apartados centrales, que se describen a continuación:

I. Planteamiento del problema: En esta parte se delinea el escenario problemático actual, considerando tanto la dificultad principal como sus componentes específicos. De manera paralela, se formulan el propósito general y los objetivos particulares que dirigirán la ejecución del estudio. Se ofrece, asimismo, una fundamentación que respalda la importancia de la investigación, subrayando su valor agregado y la urgencia de analizar y atender los elementos detectados.

II. Marco teórico y conceptual: Aquí se organiza y analiza información relevante procedente de distintas fuentes, con el fin de exhibir los precedentes del tema en escenarios internacionales, nacionales y locales. Igualmente, se elabora un marco conceptual que expone las bases teóricas y se postulan hipótesis generales y específicas, alineadas con las variables que son objeto de estudio.

III. Hipótesis y variables: En este segmento se detallan las proposiciones establecidas para la investigación, tanto en su alcance global como en el particular, las cuales se apoyan en una definición clara y rigurosa de las variables sometidas a evaluación.

IV. Metodología: El presente capítulo explica la perspectiva, la tipología, el alcance, el procedimiento y el modelo metodológico adoptados en la indagación. También delimita el universo de estudio, calcula la dimensión de la muestra y especifica la unidad de

observación. De forma adicional, se enumeran las estrategias y los dispositivos empleados para la recopilación de datos, procurando la solidez y veracidad del proceso.

V. Resultados y discusión: En este punto se despliegan los datos derivados del procesamiento de la información, apoyado en instrumentos de estadística. Se añade contenido concerniente a la consistencia de los descubrimientos, los ensayos de hipótesis realizados y los patrones de frecuencia observados. Con posterioridad, tales resultados son objeto de un escrutinio y deliberación pormenorizados, trazando paralelos con los referentes teóricos pertinentes que avalan la investigación.

Para concluir, el trabajo de investigación plasma las inferencias y las recomendaciones que se desprenden del examen de los datos obtenidos, e incorpora, por último, el inventario de fuentes bibliográficas revisadas y los apéndices que actúan como soporte y evidencia auxiliar para el análisis efectuado.

CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación problemática

La gestión municipal moderna exige una transición fundamental: de la respuesta ante emergencias a la prevención estratégica. Por su cercanía con la ciudadanía, los gobiernos locales poseen la capacidad única de detectar vulnerabilidades tempranas e implementar medidas que mitiguen crisis antes de su materialización. Esta gestión anticipatoria que abarca desde la adaptación al cambio climático hasta la protección de servicios públicos esenciales constituye el cimiento para el desarrollo territorial sostenible y la seguridad colectiva Nava (2025).

En realidades como la peruana, donde la complejidad geográfica intensifica los riesgos, este enfoque adquiere carácter urgente. Para municipalidades expuestas como Calca, el control interno deja su rol tradicional para convertirse en el sistema central de gestión preventiva. Al garantizar la transparencia en el uso de recursos destinados a la mitigación de riesgos y validar la información para la toma de decisiones, este mecanismo se transforma en la piedra angular para construir instituciones resilientes. La convergencia entre una cultura organizacional preventiva y controles internos eficaces configura así el modelo indispensable para una administración pública que no solo responde a las crisis, sino que trabaja sistemáticamente para evitarlas Barboza et al (2025).

En la Municipalidad Provincial de Calca, esta perspectiva de acción anticipada adquiere una dimensión vital para proteger la integridad y la calidad de vida de sus residentes, considerando la particular vulnerabilidad del distrito ante eventos naturales como derrumbes, flujos de lodo, desbordes fluviales y actividad telúrica. Dentro de este marco, los procedimientos de control interno asumen un papel táctico de primera importancia, puesto que posibilitan reconocer vulnerabilidades en etapas incipientes, auditar la correcta

aplicación de las finanzas municipales y velar por que las operaciones institucionales se conduzcan con criterios de eficacia y probidad. A través de la revisión regular de los trámites administrativos, la distribución metódica de responsabilidades, el acompañamiento presencial de las obras en curso, la documentación ordenada de los datos y la activación de procedimientos de aviso previo, el control interno se configura como un recurso capital para prevenir y neutralizar eventualidades desfavorables. Esta estructura, además, consolida la pericia de la institución para actuar en situaciones de urgencia y cimenta la autoridad de los vecinos hacia la administración local. Por tanto, la articulación coherente entre una filosofía de prevención y un esquema de control interno bien estructurado habilita a la Municipalidad de Calca para progresar hacia un modelo de gestión más responsable, adaptable y enfocado en el progreso sustentable de su población.

1.2. Formulación del problema

a. Problema general

¿Cuál es la relación entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?

b. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?
- ¿Cuál es la relación entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?
- ¿Cuál es la relación entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?

1.3. Justificación de la investigación

a. Justificación teórica

Para el desarrollo de la investigación se consideró la justificación teórica, ya que una de las prioridades es ampliar y profundizar los conocimientos existentes sobre el control interno y la prevención de situaciones adversas en la gestión municipal. En este proceso fue fundamental recurrir a fuentes de información confiables, actualizadas y pertinentes, que permitan sustentar adecuadamente los conceptos, enfoques y modelos aplicados. De este modo, la revisión teórica no solo proporciona un marco conceptual sólido, sino que también permitirá comprender cómo estos mecanismos contribuyen a fortalecer la eficiencia institucional, reducir riesgos y promover una administración pública más transparente y orientada al bienestar ciudadano.

b. Justificación práctica

Para el desarrollo de la investigación, se tomó en cuenta la justificación práctica, dado que el estudio constituyó una herramienta útil de consulta para los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca. Su propósito fue brindarles una comprensión clara y aplicada sobre la importancia del control interno y la prevención de situaciones adversas, permitiendo fortalecer sus capacidades para identificar riesgos, adoptar medidas oportunas y mejorar la eficiencia en los procesos municipales. Asimismo, esta investigación busca contribuir al fortalecimiento institucional al promover una gestión más transparente, preventiva y orientada al bienestar de la comunidad Calqueña.

c. Justificación metodológica

Para el desarrollo de la investigación, se adoptó una justificación de carácter metodológico, dado que se emplearon las técnicas, procedimientos y lineamientos establecidos por la universidad para la elaboración rigurosa de trabajos científicos.

Asimismo, el estudio se enmarco dentro de un tipo de investigación aplicada, ya que busco ofrecer soluciones prácticas a una problemática real. El diseño fue no experimental de corte transversal, lo que permitirá analizar la situación en un momento específico sin manipular variables. Además, se utilizó un enfoque cuantitativo, orientado a la recolección y análisis estadístico de datos con el fin de obtener resultados objetivos, medibles y replicables que fortalezcan la validez del estudio.

d. Justificación social

Para el desarrollo de la investigación, se consideró la justificación social, dado que el estudio se centró en información de primera línea proporcionada directamente por los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca durante el año 2025. Este enfoque permitió obtener datos reales y actualizados sobre los procesos y actividades internas, lo que contribuyó a comprender la situación institucional desde la experiencia de quienes desempeñan funciones clave en la gestión municipal. Asimismo, la participación del personal fortalece la pertinencia y utilidad social del estudio, ya que los resultados servirán como insumo para mejorar la eficiencia administrativa, la transparencia y la calidad de los servicios que la municipalidad brinda a la comunidad.

d. Justificación legal

Ley N° 28716, La Ley de Control Interno de las Entidades del Estado tiene como finalidad establecer las normas que regulan la formulación, aprobación, implementación, funcionamiento, mejora continua y evaluación del control interno en las entidades estatales.

Para el desarrollo de la investigación se tomaron en cuenta las normas legales vinculadas al control y registro de los bienes patrimoniales, entre ellas las disposiciones vigentes que regulan su administración y supervisión. la Directiva N° 0006-2021-EF/54.01 Directiva para la Gestión de Bienes Muebles Patrimoniales en el Marco del Sistema Nacional de

Abastecimiento (2021) Directiva N° 005-2016-EF/51.01 Propiedades, planta y equipo de las entidades gubernamentales.

1.4. Objetivos de la investigación

a. Objetivo general

Determinar la relación entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

b. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.
- Determinar la relación entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.
- Determinar la relación entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1. Bases teóricas

A. Actividades de control interno

Auditool (2025) Las actividades de control se aplican en todos los niveles de la entidad, a lo largo de las distintas fases de los procesos de negocio y dentro del entorno tecnológico, y funcionan como mecanismos destinados a garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Dependiendo de su naturaleza, pueden ser preventivas o de detección, y abarcan un amplio conjunto de procedimientos tanto manuales como automatizados. Estas actividades constituyen un componente esencial del sistema de control interno, ya que buscan minimizar los riesgos que puedan dificultar el logro de los objetivos generales de la organización. Cada control implementado debe ser proporcional al riesgo que pretende mitigar, considerando que un exceso de controles puede resultar tan perjudicial como asumir riesgos innecesariamente altos.

Electro Perú (2024) Son las acciones definidas por la empresa a través de políticas, lineamientos y procedimientos formales, orientadas a anticipar, enfrentar y mitigar los riesgos que puedan comprometer el cumplimiento y la consecución de sus objetivos institucionales. Estas medidas permiten gestionar adecuadamente las amenazas potenciales, fortaleciendo la capacidad de respuesta y asegurando un funcionamiento eficiente y alineado con la misión organizacional.

Meléndez (2016) Las actividades de control interno se definen como el conjunto de procedimientos, políticas y acciones implementadas dentro de una organización para prevenir errores, mitigar riesgos y asegurar el cumplimiento de las disposiciones legales y normativas. Estas actividades buscan garantizar que las operaciones se desarrollen de manera eficiente, ordenada y coherente con los objetivos institucionales. Asimismo,

incluyen mecanismos de supervisión, verificaciones periódicas, controles físicos y administrativos, autorizaciones, conciliaciones y medidas correctivas que permiten detectar desviaciones a tiempo y reforzar la transparencia y la responsabilidad en la gestión. En conjunto, estas acciones constituyen un elemento fundamental para fortalecer la integridad operativa y la toma de decisiones informada dentro de la entidad.

Razo (2016) El control interno comprende el conjunto de actividades y medidas organizativas orientadas a proteger los activos institucionales, promover una gestión eficiente y asegurar el cumplimiento de las normas que regulan la práctica profesional. Más que limitarse a la salvaguarda de los recursos, su función principal es optimizar los procesos, garantizar la adherencia a la normativa vigente y fortalecer la conducta ética dentro de la organización. En este sentido, el control interno se concibe como un sistema integral y estratégico que no solo previene riesgos y pérdidas, sino que también mejora la operatividad, la transparencia y la responsabilidad institucional. Su efectividad se evalúa no solo por la capacidad de resguardar los bienes, sino también por su contribución al logro de los objetivos organizacionales y al mantenimiento de la integridad corporativa.

Las actividades de control interno comprenden el conjunto de políticas, procedimientos y acciones implementadas para asegurar el cumplimiento de objetivos institucionales, la confiabilidad de la información y la prevención de riesgos, incluyendo aquellos asociados a la corrupción o a la gestión ineficiente. Estas actividades se desarrollan en distintos niveles de la entidad: las actividades a nivel directivo, orientadas a la toma de decisiones, establecimiento de políticas y supervisión general; las actividades a nivel organizacional, que abarcan la coordinación de procesos, la aplicación de controles operativos y el cumplimiento de normas internas; y las actividades a nivel estratégico, enfocadas en la planificación institucional, la gestión de riesgos y la alineación de recursos para garantizar una administración transparente, eficaz y orientada a resultados.

2.1.1. Importancia de las actividades de control interno

Electro Perú (2024), contribuye a garantizar que las respuestas a los riesgos se ejecuten de manera adecuada y en el momento oportuno. Las actividades de control se implementan en todos los niveles de la organización, en cada etapa de los procesos y dentro de los distintos sistemas de información.

2.1.2. Dimensiones de las actividades de control interno

A. Actividades a nivel directivo

CEREM (2024) En el sector público, las actividades a nivel directivo comprenden el conjunto de funciones estratégicas y de liderazgo que orientan el funcionamiento de una institución hacia el cumplimiento de sus objetivos y políticas gubernamentales. El papel del directivo ha evolucionado de manera notable en las últimas décadas y continúa siendo un elemento fundamental para el desempeño eficiente de las entidades estatales. En un contexto marcado por la globalización, la digitalización y la creciente demanda ciudadana por transparencia y eficiencia, las responsabilidades directivas han trascendido la simple toma de decisiones operativas.

Master MBA (2019) Las actividades a nivel directivo han adquirido una relevancia creciente debido a la transformación constante del entorno institucional, social y tecnológico. El rol directivo ya no se limita únicamente a la toma de decisiones administrativas o al cumplimiento de procesos establecidos, sino que abarca la conducción estratégica de la entidad, la gestión eficiente de recursos, la supervisión del desempeño organizacional y el impulso de iniciativas orientadas a la mejora continua del servicio público. Los directivos deben liderar la innovación, fomentar la transparencia, coordinar equipos multidisciplinarios y adaptarse a los cambios normativos y sociales que influyen en la gestión estatal.

Tarah (2025), las actividades a nivel directivo han adquirido una importancia creciente debido a los cambios políticos, sociales y tecnológicos que caracterizan a la administración moderna. El directivo público ya no se limita únicamente a ejecutar decisiones administrativas, sino que asume un rol estratégico que implica orientar la gestión institucional, promover la innovación en los servicios públicos, coordinar equipos multidisciplinarios y garantizar la correcta implementación de políticas gubernamentales. Asimismo, debe responder de manera eficaz a las demandas ciudadanas, gestionar recursos con transparencia y adaptarse a entornos dinámicos y normativamente complejos.

B. Actividades a nivel organizacional

Vantage Circle (2025) se refieren a los procesos, dinámicas y acciones coordinadas que permiten a una institución funcionar de manera eficiente y orientada al servicio ciudadano. Entre estas, las actividades de trabajo en equipo ocupan un rol fundamental, pues constituyen la base para promover una cultura de colaboración, corresponsabilidad y gestión articulada. En la actualidad, para que una entidad pública alcance sus objetivos y responda adecuadamente a las demandas sociales, resulta indispensable fortalecer la cooperación entre sus servidores. Cuando los trabajadores suman esfuerzos, comparten información y ejecutan sus funciones de manera cohesionada, la organización avanza hacia una administración más efectiva, transparente y alineada con el interés público.

ScienceDirect (2024) Las actividades a nivel organizacional, dentro del sector público, comprenden el conjunto de acciones estratégicas, operativas y administrativas orientadas a planificar, coordinar, ejecutar y supervisar los procesos institucionales con el fin de asegurar un funcionamiento eficiente, transparente y orientado al interés ciudadano. Estas actividades permiten que las entidades públicas cumplan sus objetivos, gestionen adecuadamente los recursos, fortalezcan la calidad del servicio y garanticen el cumplimiento de las normas y políticas que regulan su actuación.

Monografías Plus (2023), la organización de una entidad implica dotarla de los recursos, estructuras y mecanismos necesarios para desarrollar adecuadamente sus funciones y alcanzar los objetivos institucionales. Para cumplir con sus actividades, una organización pública dispone de recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos, cuya administración debe ser eficiente y transparente. Para ello, se emplean instrumentos, lineamientos y procedimientos que facilitan la ejecución de las tareas cotidianas y aseguran una adecuada comunicación, coordinación, dirección y evaluación administrativa.

C. Actividades a nivel estratégico

Vizologi (2023) las actividades a nivel estratégico se refieren al conjunto de acciones orientadas a estructurar y fortalecer a una entidad para que cuente con los elementos esenciales necesarios para desarrollar sus funciones y alcanzar los objetivos institucionales. Organizar una institución implica disponer adecuadamente de sus recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos y gestionarlos de manera eficiente. Para ello, se utilizan instrumentos, directrices y mecanismos de apoyo que facilitan la ejecución de las tareas diarias y que, al mismo tiempo, constituyen herramientas clave para la comunicación, coordinación, dirección y evaluación de la gestión pública.

APD (2024) Las actividades a nivel estratégico en el sector público comprenden el conjunto de decisiones y lineamientos orientados a definir la visión institucional, establecer objetivos de largo plazo y determinar las acciones prioritarias para alcanzarlos. En este nivel, la alta dirección cumple un rol fundamental al formular políticas, asignar recursos y orientar la gestión hacia resultados que respondan al interés público. Su labor requiere claridad y precisión, de modo que la estrategia institucional sea comprendida e implementada coherentemente por todas las áreas de la entidad.

Asana (2024) Las actividades a nivel estratégico en el sector público comprenden el conjunto de acciones orientadas a definir el rumbo institucional en un horizonte de mediano y largo plazo, normalmente entre tres y cinco años. Estas actividades permiten establecer la dirección que seguirá la entidad mediante la formulación de políticas, la asignación de prioridades y la toma de decisiones basadas en evidencia. A través de una planificación estratégica adecuada, las instituciones públicas pueden reconocer oportunidades de mejora, anticipar riesgos, optimizar el uso de los recursos del Estado y diseñar estrategias que garanticen el cumplimiento de sus objetivos y el bienestar ciudadano.

2.1.2 Prevención de situaciones adversas

Formación Activa en Pediatría de Atención Primaria (2023) La prevención de situaciones adversas en el sector público consiste en el conjunto de acciones anticipadas que permiten identificar riesgos, reducir vulnerabilidades y evitar hechos que puedan afectar la transparencia, la eficiencia o la continuidad de los servicios estatales. Implica una planificación estratégica orientada a prever escenarios críticos, evaluar amenazas operativas, financieras o administrativas, y establecer medidas que garanticen una gestión pública ordenada, oportuna y confiable. A través de este enfoque preventivo, las entidades estatales fortalecen su capacidad de respuesta, promueven el uso responsable de los recursos y aseguran el cumplimiento de sus objetivos institucionales en beneficio de la ciudadanía.

INFOCOP (2024) La prevención de situaciones adversas en el sector público consiste en el conjunto de acciones, políticas y mecanismos orientados a anticipar, reducir o eliminar condiciones que puedan generar impactos negativos en la gestión estatal, el bienestar ciudadano o el uso adecuado de los recursos públicos. Este enfoque se basa en identificar riesgos potenciales institucionales, sociales, operativos o éticos y adoptar medidas tempranas que eviten que dichos riesgos se conviertan en problemas que afecten la eficiencia, la transparencia o los resultados de las instituciones.

La prevención de situaciones adversas comprende el conjunto de acciones, medidas y controles orientados a anticipar, reducir o evitar riesgos que puedan afectar el desempeño y los resultados de una entidad pública. Este enfoque incluye la identificación temprana de posibles problemas relacionados con la ejecución presupuestal, como desviaciones, retrasos o uso ineficiente de los recursos; la vigilancia de aspectos relacionados con la gestión administrativa, tales como fallas en los procesos, incumplimiento de normas o deficiencias en la organización interna; y la aplicación de mecanismos para evitar hechos relacionados con la corrupción, mediante prácticas de transparencia, control interno y supervisión continua.

2.2.1. Dimensiones de la prevención de situaciones adversas

A. Relacionadas con la ejecución presupuestal

Ministerio de Economía y Finanzas (2021) consiste en el conjunto de acciones, lineamientos y mecanismos orientados a anticipar, identificar y minimizar riesgos que puedan afectar el uso adecuado, eficiente y transparente de los recursos del Estado. Su finalidad es facilitar la comprensión y aplicación de las normas que regulan la ejecución del presupuesto público, presentándolas de manera clara y didáctica para apoyar los procesos de difusión y capacitación. Este enfoque no sustituye la normativa oficial, pero contribuye a interpretar correctamente sus conceptos, obligaciones y procedimientos, fortaleciendo así la gestión pública y evitando errores, desviaciones o incumplimientos que puedan generar consecuencias administrativas, financieras o legales.

Rimarachin et al (2023) consiste en aplicar mecanismos de control, supervisión y gestión orientados a garantizar que los recursos del Estado se utilicen de manera eficiente, transparente y alineada con la generación de valor público. Este enfoque surge de la necesidad histórica de evitar desviaciones, actos de corrupción, interferencias políticas y

deficiencias en las capacidades de quienes administran los fondos públicos, problemas que han afectado recurrentemente a los países sudamericanos. Su finalidad es anticipar riesgos, corregir oportunamente irregularidades y asegurar que la ejecución presupuestal cumpla efectivamente con los objetivos institucionales y las demandas de la ciudadanía.

Vizcaíno (2024) en el sector público consiste en la aplicación de mecanismos, procedimientos y controles orientados a evitar riesgos, desviaciones o irregularidades durante el uso de los recursos asignados a una entidad estatal. En términos simples, la ejecución presupuestal es el proceso mediante el cual se concretan los ingresos y se efectúan los gastos aprobados en el presupuesto institucional; por ello, prevenir situaciones adversas implica garantizar que dichos recursos se utilicen de manera oportuna, transparente, eficiente y conforme a la normativa vigente, evitando impactos negativos en la gestión pública y en el logro de los objetivos institucionales.

B. Relacionadas con la gestion administrativa

Concepto (2025) La prevención de situaciones adversas relacionadas con la gestión administrativa en el sector público consiste en implementar mecanismos, prácticas y decisiones orientadas a anticipar, reducir o evitar riesgos que puedan afectar la eficiencia, transparencia y continuidad de los servicios estatales. Implica una gestión administrativa basada en la planificación, el uso racional de recursos, la organización adecuada de tareas y la supervisión permanente de los procesos, con el fin de fortalecer la integridad institucional y garantizar que las acciones de la entidad se ejecuten de manera oportuna, ordenada y alineada con los objetivos públicos.

Deusto (2024) La prevención de situaciones adversas relacionadas con la gestión administrativa en el sector público implica el conjunto de acciones, políticas y mecanismos orientados a anticipar, identificar y reducir riesgos que puedan afectar el funcionamiento

institucional, la correcta administración de los recursos del Estado y el logro de los objetivos gubernamentales. Esta función comprende la organización eficiente de procesos, la asignación adecuada de recursos y la implementación de controles que garanticen transparencia, eficiencia y continuidad del servicio público.⁴

Conceptos basicos (2024) puede entenderse como el conjunto de acciones, medidas y decisiones orientadas a anticipar, reducir o evitar eventos que puedan afectar la eficiencia, transparencia y continuidad de los servicios públicos. Esta función preventiva debe estar integrada en todos los ámbitos de la entidad: en los procesos técnicos, en la organización del trabajo, en las condiciones en que este se desarrolla y en cada nivel de la estructura jerárquica.

C. Relacionadas con la corrupcion

Ministerio Publico Fiscalia de la Nacion (2024) La prevención de situaciones adversas relacionadas con la corrupción en el sector público se entiende como el conjunto de acciones, políticas y mecanismos orientados a impedir la aparición de prácticas ilícitas que afecten la integridad, transparencia y eficiencia de la gestión estatal. Este enfoque implica un firme compromiso institucional de combatir toda forma de corrupción, aplicando sanciones estrictas y efectivas a quienes incurran en actos corruptos, sean funcionarios públicos o agentes privados, bajo el principio de que las responsabilidades son individuales y deben asumirse plenamente.

UNODC (2018) La prevención de situaciones adversas relacionadas con la corrupción en el sector público comprende el conjunto de acciones, lineamientos y mecanismos orientados a anticipar, identificar y mitigar prácticas que puedan afectar la transparencia, la integridad y el uso adecuado de los recursos del Estado. En este marco, uno de los instrumentos clave es el presente documento, el cual ofrece una guía esencial para fortalecer

las estrategias anticorrupción dentro de la entidad, esta guía se articula con otros mecanismos y herramientas institucionales diseñados para orientar, regular y fortalecer la gestión pública, asegurando que las actividades de la organización se desarrollen bajo criterios de probidad, control y responsabilidad.

World Compliance Association (2024) consiste en implementar de manera anticipada un conjunto de políticas, controles y prácticas institucionales que permitan identificar, reducir y evitar riesgos que puedan favorecer actos irregulares, abuso de funciones o uso indebido de recursos del Estado. Esta prevención implica fortalecer la integridad pública, asegurar la transparencia en cada proceso administrativo, promover la rendición de cuentas, optimizar los mecanismos de control interno y fomentar una cultura ética en los servidores públicos. En este contexto, resulta tan necesario como urgente avanzar en la adopción de un conjunto de medidas integrales como las veinte estrategias prioritarias para prevenir y combatir la corrupción que garanticen una gestión pública eficiente, honesta y orientada a proteger el interés ciudadano.

2.2. Marco conceptual

- **Toma de decisiones:** Sarah (2025) El proceso de toma de decisiones, conocido como ‘decision making’, es un método que consiste en reunir la información, evaluar alternativas y, luego, tomar la mejor decisión final posible.
- **Coordinación:** CofniFit (2024) La coordinación se puede definir como la capacidad para realizar eficientemente los movimientos, de manera precisa, rápida y ordenada. Es decir, la coordinación es lo que nos permite mover de forma sincronizada todos los músculos implicados en una acción para realizarla de la manera más adaptada posible.
- **Planificación estratégica:** Roncancio (2025) La planeación estratégica es un proceso esencial mediante el cual las organizaciones determinan la dirección que desean seguir

y estructuran acciones concretas para lograr sus objetivos. Este proceso incorpora el análisis del entorno y de los posibles cambios que puedan influir en la institución, permitiendo tomar decisiones coherentes con la visión y los propósitos de largo plazo.

- **Riesgos anticipados:** Study Smarter (2025) Los riesgos anticipados son aquellos posibles eventos adversos o pérdidas futuras que una organización o persona identifica con base en datos históricos, análisis de tendencias o modelos predictivos.
- **Correcciones oportunas:** Faster capital (2025) Las correcciones oportunas son ajustes o rectificaciones realizadas de inmediato ante la detección de un error, con el fin de mantener la exactitud, la transparencia y la credibilidad de la información o del proceso en el que se producen.
- **Cumplimiento normativo:** Kiteworks (2024) consiste en acatar las leyes, regulaciones, estándares y demás disposiciones establecidas por el Estado y otros organismos reguladores. Representa un elemento esencial en la gestión empresarial, pues las organizaciones deben ajustarse a estas normas para garantizar la legalidad y continuidad de sus operaciones.
- **Auditoría permanente:** Stockle (2024) es un proceso que evalúa de manera permanente las prácticas contables, los controles de riesgos, el cumplimiento normativo, los sistemas de tecnología de la información y los procedimientos operativos de una entidad. Representa una evolución del modelo tradicional de auditoría puntual hacia un enfoque sostenido, desarrollado en iteraciones a lo largo de todo el ejercicio financiero.
- **Revisión contable:** Manager Business School (2024) es un procedimiento destinado a analizar los estados financieros de una empresa para determinar si representan su imagen fiel y si han sido elaborados conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados.

2.3. Antecedentes empíricos de la investigación

2.3.1. Antecedentes internacionales

Choquecota (2023), en su estudio titulado “El control interno para una adecuada gestión de inventarios en un municipio provincial”, presentado a la Revista Dilemas Contemporáneos, donde se presentó como objetivo determinar la relación entre el control interno y una adecuada gestión de inventarios en un municipio provincial, donde se utilizó una metodología aplicada, diseño no experimental y nivel descriptivo correlacional, donde se concluyó que los resultados muestran una correlación positiva y elevada ($Rho = 0.900$) entre el control interno y la gestión de inventarios, lo que confirma una relación estadísticamente significativa ($p = 0.000 < 0.05$) en un municipio provincial de la región Lima Provincias, Perú, durante el año 2023. Este hallazgo resalta la importancia del control interno como un elemento fundamental para garantizar una administración adecuada de los inventarios, ya que fortalece la precisión en los registros, optimiza los procesos y contribuye a la transparencia y eficiencia en la gestión pública.

Vásquez et al (2023), en su estudio titulado “Control Interno en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la provincia El Oro, Ecuador”, presentado a la Revista Científica Ciencia & Sociedad, donde se presento como objetivo analizar la trascendencia de la implementación de las unidades de Control Interno en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la provincia de El Oro con el fin de mejorar la transparencia de su gestión económica, donde se utilizó una metodología descriptiva con enfoque mixto, donde se concluyó que la implementación de unidades de control interno resulta fundamental para el fortalecimiento de la gestión institucional, ya que aporta múltiples beneficios. Entre ellos destacan la optimización del tiempo en los procesos, el aseguramiento del cumplimiento de las metas organizacionales, la reducción de pérdidas económicas y la atención oportuna de los riesgos. Asimismo, contribuye a prevenir

irregularidades en los procesos de financiamiento, fortalecer la transparencia en la rendición de cuentas y combatir la corrupción. Todo ello permite que las instituciones se alineen de manera efectiva con los objetivos del plan de desarrollo nacional y de la organización territorial.

Vinueza y Robalino (2020), “En su investigación sobre la optimización y el control interno en el uso de los recursos públicos para mejorar la gestión administrativa, publicada en la Revista Científica de Ciencias Económicas y Empresariales, se planteó como objetivo principal fortalecer la gestión administrativa. El estudio empleó un enfoque metodológico analítico y cualitativo, utilizando técnicas e instrumentos basados en la consulta de fuentes y el análisis de casos. Los resultados evidenciaron que la aplicación del control interno mejora la gestión administrativa en todos sus ámbitos, ya que sus fases contribuyen a identificar y resolver problemas dentro de la organización. Asimismo, el control interno permite verificar la razonabilidad de la información presentada en auditorías, evaluar el trabajo realizado y emitir opiniones sobre las fortalezas, debilidades y riesgos que podrían afectar a la entidad. En este sentido, el control interno se configura como un proceso dinámico sustentado en las normas y políticas institucionales, cuyo adecuado funcionamiento favorece el mejoramiento continuo de la organización”.

Cevallos(2020), “En su investigación sobre el control interno y externo de los contratos de obra, el uso eficiente de los recursos públicos y su relación con el derecho a una buena administración presentada en la Universidad Andina Simón Bolívar para optar el grado de maestría en Derecho Administrativo y Contratación Pública el autor planteó como objetivo principal garantizar la protección del recurso público y la satisfacción del interés general a través de dichos mecanismos de control. El estudio, desarrollado bajo un enfoque metodológico descriptivo, concluyó que en la ejecución de contratos de obra pública intervienen otros actores responsables del control, como el administrador, quien debe velar

por el cumplimiento oportuno e integral de las obligaciones contractuales y acompañar el proceso hasta la firma de las actas de entrega recepción provisional y definitiva. Asimismo, se destaca la participación del fiscalizador, generalmente contratado mediante consultoría sea por contratación directa, lista corta o concurso público, cuya función, junto con la del administrador, es verificar que cada actividad ejecutada por el contratista se adecúe a los requerimientos de la entidad. Todo ello permite que el producto final recibido responda en gran medida a lo solicitado, contribuyendo así a satisfacer las necesidades de la colectividad”.

López y Cañizares (2018), “En su estudio sobre el control interno en el sector público, publicado en la revista Cofín Habana, el autor tuvo como propósito describir los sistemas de control interno aplicados en los gobiernos. Para ello empleó un enfoque metodológico mixto, cuantitativo y cualitativo, utilizando como instrumento un cuestionario. Los resultados evidenciaron que, en el sector público, las actividades y procedimientos orientados al control interno se encuentran establecidos en marcos legales de cumplimiento obligatorio, expresados mediante normas internas, reglamentos, manuales y diversas disposiciones, cuya inobservancia genera responsabilidad administrativa. Asimismo, se determinó que las actividades de control comprenden acciones de revisión, autorización y supervisión de las operaciones, y que la supervisión se realiza de manera continua, incorporando el seguimiento de indicadores de gestión institucional, la ejecución de auditorías internas y la asesoría en aspectos administrativos, operativos y financieros conforme a la normativa vigente”.

B. Antecedentes nacionales

Rosas (2024), en su estudio titulado “Situaciones adversas derivadas de los informes de control simultáneo en la municipalidad provincial de Virú periodo 20232”, presentado a la Universidad Privada del Norte, para optar al título profesional de Contador Público, donde se presentó como objetivo que el municipio provincial de Virú a través de sus dependencias

cumpla con enmendar todas las situaciones adversas provenientes de los informes de control simultáneo, donde se concluyó que la implementación de estas unidades es fundamental para anticipar y enfrentar situaciones adversas que puedan afectar el desempeño institucional. Entre sus principales beneficios destacan la optimización del tiempo, el aseguramiento del cumplimiento de metas, la reducción de pérdidas económicas y la atención oportuna de los riesgos. Además, contribuyen a prevenir irregularidades en los procesos de financiamiento, fortalecen la transparencia en la rendición de cuentas y ayudan a combatir la corrupción. Todo ello permite que la gestión pública se mantenga alineada con los objetivos del plan de desarrollo nacional y con la organización territorial.

Flores (2022), en su estudio titulado “Competencias Laborales de Servidores en Municipalidades de la Provincia de Yauli y Situaciones Adversas de los Informes del Sistema Nacional de Control, 2020 – 2021”, presentado a la Universidad Cesar Vallejo para optar el grado académico de maestro en gestión pública, donde se presentó como objetivo determinar la relación que existe entre las competencias laborales de los servidores y la implementación de situaciones adversas de los informes del Sistema Nacional de Control, donde se utilizó una metodología diseño transeccional de corte transversal, con un enfoque cuantitativo, donde se concluyó que se determinó que la relación entre las variables competencias laborales y situaciones adversas presenta un valor de 0,934, superior al nivel de significancia de 0,05. Esto implica aceptar la hipótesis nula (H_0) y rechazar la hipótesis alternativa (H_a), concluyéndose que no existe correlación entre ambas variables. Este resultado destaca la importancia de las situaciones adversas como un factor independiente, cuya gestión adecuada es esencial para garantizar la estabilidad, la toma de decisiones acertadas y el desempeño eficiente dentro de cualquier organización.

Pinedo (2025), en su estudio titulado “Control simultáneo y evaluación de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial Mariscal Cáceres, 2024”, presentado a la Universidad Cesar Vallejo para optar el grado académico de maestro en gestión pública, donde se presentó como objetivo determinar la relación entre el control simultáneo y evaluación de situaciones adversas, en la Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres, 2024, donde se utilizó una metodología de tipo básica, de corte transversal, de alcance descriptivo correlacional y diseño no experimental, donde se concluyó que los resultados permiten concluir que existe una relación moderada entre el control simultáneo y la evaluación de situaciones adversas, obteniéndose un coeficiente de 0,429 con una significancia de 0,001, inferior al p-valor de 0,01, y una variabilidad explicada del 33%. Estos hallazgos resaltan la importancia de identificar y evaluar oportunamente las situaciones adversas, ya que su adecuada gestión fortalece los mecanismos de control y contribuye a una toma de decisiones más precisa y preventiva dentro de la organización.

Meza (2021), en su estudio titulado “Factores que Inciden en la Implementación de Situaciones Adversas de Informes de Control Simultáneo en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, Periodo:2019 a 2020”, presentado a la Universidad Cesar Vallejo para optar el grado académico de maestro en gestión pública, donde se presentó como objetivo determinar los factores que inciden en la implementación de situaciones adversas de informes de control simultáneo en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, emitidos de mayo de 2019 a mayo de 2020, donde se utilizó una metodología de tipo aplicada con enfoque mixto, donde se concluyó que la identificación y gestión de situaciones adversas resulta fundamental para fortalecer los sistemas de control y reducir el impacto de posibles riesgos en la organización. En este contexto, uno de los factores que más influye en la adecuada implementación de los mecanismos de control es el tipo de servicio utilizado. El control concurrente, al desarrollarse por hitos y de forma secuencial durante la ejecución de

un proceso, permite una mayor coordinación y colaboración entre auditores y funcionarios, favoreciendo la detección temprana de irregularidades. En contraste, la falta de implementación suele originarse en el desconocimiento de la Directiva de Control Simultáneo, así como en la ausencia de seguimiento, la deficiente coordinación y el escaso compromiso de quienes tienen a su cargo el monitoreo, tanto por parte del OCI como de la propia entidad. Estas deficiencias elevan la probabilidad de enfrentar situaciones adversas que podrían prevenirse mediante un control oportuno y bien estructurado.

(Murayari (2024), en su estudio titulado “Control simultáneo e implementación de acciones para el tratamiento de situaciones adversas en la UGEL Mariscal Cáceres, Juanjuí 2020- 2023”, presentado a la Universidad Cesar Vallejo para optar el grado académico de maestro en gestión pública, donde se presentó como objetivo determinar la relación entre el control simultáneo y la implementación de acciones para el tratamiento de situaciones adversas, en la UGEL Mariscal Cáceres, Juanjuí 2020-2023, donde se utilizó una metodología de tipo básica, de corte transversal, de alcance correlacional y diseño no experimental, donde se concluyó que estos resultados evidencian que existe una relación sólida entre el control simultáneo y la implementación de acciones, alcanzando un coeficiente de correlación de 0,741. La importancia de estas conclusiones radica en que un adecuado control simultáneo contribuye a anticipar, detectar y gestionar situaciones adversas dentro de la organización, fortaleciendo la toma de decisiones y reduciendo el impacto de riesgos que puedan afectar la eficiencia y transparencia de los procesos.

C. Antecedentes locales

Zuniga (2022) en su investigación “Control Interno y Ejecución Presupuestal en la Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial de Calca-Cusco, Periodo 2020”, presentado a la Universidad Andina del Cusco, presentado para obtener el título profesional de Contador Público. Con el objetivo determinar de qué manera

el control interno se relaciona con la ejecución presupuestal en la Gerencia de infraestructura y desarrollo urbano de la Municipalidad Provincial de Calca - Cusco, periodo 2020. La metodología fue investigación es de tipo básica. Se utilizó el enfoque cuantitativo, diseño no experimental. Donde concluyó que el control interno fue evaluado considerando sus cinco componentes fundamentales: el ambiente de control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, la información y comunicación, y las actividades de supervisión. Asimismo, la ejecución presupuestal fue analizada a partir de sus dos dimensiones principales: la ejecución de ingresos y la ejecución de gastos. Se destaca que una adecuada implementación del control interno contribuye de manera decisiva a fortalecer la eficiencia, la eficacia y la transparencia en la gestión institucional, garantizando procesos más seguros, confiables y orientados al logro de resultados.

Huayllas (2023), en su tesis titulada “El control interno en el área de logística y su incidencia en la ejecución presupuestal de gasto en la municipalidad distrital de huarucondo, periodo 2021”, presentada a la Universidad Naiconal San Antonio Abad del Cusco para optar al título profesional de Contador Público, con el objetivo de determinar el impacto del control interno en la ejecución presupuestal d, mediante una metodología de tipo aplicada, nivel descriptivo, explicativo y correlacional y método deductivo, donde concluye que el control interno en la institución presenta deficiencias que afectan la eficiencia en la gestión de recursos, especialmente en los procesos de contratación. Estas fallas, como los retrasos y la falta de seguimiento adecuado, impactan negativamente en la ejecución presupuestal. A pesar de algunos mecanismos de control, su implementación no es totalmente efectiva, lo que resalta la necesidad de mejorar los procesos y fortalecer el sistema de control interno para garantizar un manejo más eficiente de los recursos públicos.

Caceres y Clemente (2024), en su tesis titulada “Control interno y su impacto en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Coya, periodo 2021”, presentada a la Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco para optar al título profesional de Contador Público, con el objetivo de determinar el impacto del control interno en la ejecución presupuestal, mediante una metodología de tipo aplicada, nivel descriptivo, explicativo y correlacional, donde se concluye que la importancia del control interno radica en su capacidad para garantizar procesos transparentes, eficientes y alineados con los objetivos institucionales. Sin embargo, se evidencia que la ausencia de una comunicación efectiva entre las áreas, especialmente en lo referido a la actualización de normas y procedimientos, deteriora el funcionamiento de estos controles. Esta limitación en el flujo de información provoca demoras en la ejecución de las actividades de control, afectando la eficiencia y la efectividad de la gestión presupuestal. Por ello, fortalecer los mecanismos de comunicación interna resulta esencial para asegurar una aplicación oportuna y adecuada de los procesos de control, contribuyendo así a una administración presupuestal más óptima y confiable.

2.4. Hipótesis

a. Hipótesis general

Existe relación significativa entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

b. Hipótesis específicas

- Existe relación significativa entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

- Existe relación significativa entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.
- Existe relación significativa entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

2.5. Identificación de variables e indicadores

a. Variable 1: Variable independiente

Control interno

Definición conceptual

Auditool (2025) Las actividades de control se aplican en todos los niveles de la entidad, a lo largo de las distintas fases de los procesos de negocio y dentro del entorno tecnológico, y funcionan como mecanismos destinados a garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Definición operacional

Las actividades de control interno comprenden el conjunto de políticas, procedimientos y acciones implementadas para asegurar el cumplimiento de objetivos institucionales, la confiabilidad de la información y la prevención de riesgos, incluyendo aquellos asociados a la corrupción o a la gestión ineficiente. Estas actividades se desarrollan en distintos niveles de la entidad: las actividades a nivel directivo, orientadas a la toma de decisiones, establecimiento de políticas y supervisión general.

Dimensiones

- Actividades a Nivel Directivo
- Actividades a Nivel Organizacional

- Actividades a Nivel Estratégico

b. Variable 2: Variable dependiente

Liquidación financiera

Definición conceptual

Formación Activa en Pediatría de Atención Primaria (2023) La prevención de situaciones adversas en el sector público consiste en el conjunto de acciones anticipadas que permiten identificar riesgos, reducir vulnerabilidades y evitar hechos que puedan afectar la transparencia.

Definición operacional

La prevención de situaciones adversas comprende el conjunto de acciones, medidas y controles orientados a anticipar, reducir o evitar riesgos que puedan afectar el desempeño y los resultados de una entidad pública. Este enfoque incluye la identificación temprana de posibles problemas relacionados con la ejecución presupuestal, como desviaciones, retrasos o uso ineficiente de los recursos; la vigilancia de aspectos relacionados con la gestión administrativa.

Dimensiones

- Relacionadas con la ejecución presupuestal
- Relacionadas con la gestión administrativa
- Relacionadas con la corrupción

2.6. Operacionalización de la variable

Tabla 1

Operacionalización de la variable

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
Actividades de control interno	Auditoool (2025) Las actividades de control se aplican en todos los niveles de la entidad, a lo largo de las distintas fases de los procesos de negocio y dentro del entorno tecnológico, y funcionan como mecanismos destinados a garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.	Las actividades de control interno comprenden el conjunto de políticas, procedimientos y acciones implementadas para asegurar el cumplimiento de objetivos institucionales, la confiabilidad de la información y la prevención de riesgos, incluyendo aquellos asociados a la corrupción o a la gestión ineficiente. .	Actividades a Nivel Directivo	Toma de decisiones Transparencia directiva Coordinación Control documental
			Actividades a Nivel Organizacional	Estructura organizacional Asignación de funciones Monitoreo organizacional Asignación de funciones
			Actividades a Nivel Estratégico	Planificación estratégica Objetivos estratégicos Comunicación estratégica
Prevención de situaciones adversas	Formación Activa en Pediatría de Atención Primaria (2023) La prevención de situaciones adversas en el sector público consiste en el conjunto de acciones anticipadas que permiten identificar riesgos, reducir vulnerabilidades y evitar hechos que puedan afectar la transparencia.	La prevención de situaciones adversas comprende el conjunto de acciones, medidas y controles orientados a anticipar, reducir o evitar riesgos que puedan afectar el desempeño y los resultados de una entidad pública. Este enfoque incluye la identificación temprana de posibles problemas relacionados con la ejecución presupuestal, como desviaciones.	relacionadas con la ejecución presupuestal	Riesgos anticipados Control preventivo Correcciones oportunas Monitoreo continuo
			relacionadas con la gestión administrativa	Planificación preventiva Registro oportuno Cumplimiento normativo
			relacionadas con la corrupción	Transparencia documental Auditoría permanente Revisión contable

Nota la Tabla representa la operacionalización de las variables

CAPÍTULO III. METODOLOGÍA

3.1. Ámbito de estudio

Localización política

- **País:** Perú
- **Región:** Cusco
- **Departamento:** Cusco
- **Provincia:** Calca
- **Dirección:** Plaza de armas de la provincia de calca
- **Razón Social:** Municipalidad Provincial de Calca
- **RUC:** 20156074242

Figura 1

Ubicación geográfica de la Municipalidad Provincial de Calca



Nota: la figura muestra la ubicación geográfica de la Municipalidad Provincial de Calca

3.2. Tipo y nivel de investigación

a. Tipo de investigación

El tipo de investigación que se utilizó en el estudio es aplicado, porque se buscó ampliar y profundizar los conocimientos respecto así misma busca brindar alternativas de solución (2019) “la investigación de tipo aplicada busco ampliar y profundizar al caudal de conocimientos científicos existentes acerca de la realidad, de la misma forma busco brindar alternativas de solución respecto a las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas” (p.43).

b. Nivel de investigación

Hernández et al (2014), “señala que el nivel descriptivo correlacional tiene como objetivo indagar la incidencia de las modalidades o niveles de una o más variables en una población, así también se tiene como objetivo determinar el nivel de relación entre las unidades de estudio” (p, 155). El estudio se clasificó como de naturaleza correlacional-causal, ya que su propósito central fue identificar y analizar la relación y posible influencia entre las variables investigadas. Este enfoque no solo permitió examinar el grado de asociación existente entre ellas, sino también comprender en qué medida una variable puede impactar o verse impactada por otra, ofreciendo así una perspectiva más completa sobre las interacciones causales presentes.

c. Diseño de investigación

Diseño no experimental

Hernández et al. (2014) señalan que el diseño no experimental “podría definirse como la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables es decir trata de estudios en los que hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables, así también especifica que los diseños de investigación

transaccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único” (p.154). El trabajo de investigación empleó un diseño no experimental, lo que implicó que no se intervinieron ni modificaron las variables ni los resultados; por el contrario, estos fueron observados y descritos tal como se manifestaron en su contexto original.

Diseño transversal

Hernández et al. (2014) señalan que los diseños de investigación transaccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. (p.154). el estudio presentó un diseño transversal porque los datos se recolectaron en un solo momento del tiempo, específicamente durante el año 2025.

3.3. Unidad de análisis

Para el desarrollo del presente trabajo de investigación, se seleccionó como unidad de análisis a la Municipalidad Provincial de Calca. Esta elección permitió orientar el estudio hacia un contexto institucional concreto, facilitando una evaluación más detallada y precisa de las variables y fenómenos propios de dicha entidad. Al focalizar el análisis en la Municipalidad de Calca, se estableció un marco claro para la recolección y el procesamiento de la información, lo que garantizó que los resultados obtenidos fueran pertinentes y contribuyeran a comprender de manera más profunda las dinámicas del control interno y la prevención de situaciones adversas dentro de la organización.

3.4. Población de estudio

Hernández et al (2014), “es un conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas específicas, así comenta al respecto una vez que se ha definido la unidad de análisis, se delimitara la población a estudiar y se generalizaran los resultados” (p.174). Este estudio consideró como población a los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Calca.

3.5. Tamaño muestra

El tamaño de muestra en investigación se refiere al número de elementos o unidades que se seleccionan para participar en el estudio. Hernández et al. (2014) Una muestra es un subconjunto de la población de interés a partir del cual se obtienen datos, y debe estar claramente delimitada y representar de manera adecuada a dicha población. Para el desarrollo del presente trabajo de investigación, se tomó como muestra a 40 servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Calca, quienes fueron encuestados durante el año 2025.

3.6. Técnicas de selección de muestra

Hernández et al (2014), “la muestra no probabilística, también llamadas muestras dirigidas, suponen un procedimiento de selección orientadas por las características de la investigación, más que por un criterio estadístico de generalización”. (p, 189). En lo que respecta al tamaño de la muestra, este se determinó en función de la cantidad de la población, sin recurrir a ninguna fórmula estadística. Podemos afirmar que la selección de la muestra se llevó a cabo de manera intencional, basándose en la conveniencia y relevancia para los objetivos de la investigación.

3.7. Técnicas de recolección de información

Técnica

Hernández et al (2014), “señala que las técnicas son los recursos de que dispone el investigador para su trabajo, las técnicas necesitan los instrumentos para su realización”. (p.217). La técnica utilizada en esta investigación fue la encuesta, la cual permitió evaluar los niveles de instrucción de los participantes mediante la aplicación de una escala de actitudes.

Instrumento

Hernández et al (2014) “En el estudio, contamos con diversos tipos de herramientas para evaluar las variables de interés, y en ciertos casos, se llegan a utilizar varias estrategias de recopilación de datos en conjunto.”. (p.217) Para llevar a cabo el proyecto de investigación, se utilizó un cuestionario como instrumento principal, ya que permitió recopilar información de manera estructurada, obtener respuestas directas de los participantes y analizar de forma más precisa los aspectos clave relacionados con el estudio.

3.8. Técnicas de análisis e interpretación de la información

Una vez aplicado el cuestionario, se procedió al análisis y la interpretación de la información obtenida. Los datos recopilados fueron procesados utilizando el software estadístico SPSS versión 25, lo que permitió organizar y depurar la información de manera rigurosa. Los resultados se presentaron en dos etapas: en primer lugar, un análisis descriptivo que incluirá Tablas y gráficos para mostrar las características generales de la muestra; y, en segundo lugar, un análisis inferencial destinado a comprobar las hipótesis planteadas, evaluar el grado de relación entre las variables y determinar la distribución de los datos. Esta metodología permitió obtener conclusiones más precisas y fundamentadas sobre el fenómeno estudiado.

3.9. Técnicas para demostrar la verdad o falsedad de la hipótesis planteada

Para validar tanto la hipótesis general como las hipótesis específicas planteadas, se utilizó el cuestionario como principal fuente de recopilación de datos. Posteriormente, la información obtenida fue procesada mediante pruebas estadísticas, iniciando con la prueba de normalidad para determinar el comportamiento de las variables. Según los resultados, se definieron si corresponde aplicar pruebas paramétricas o no paramétricas para evaluar el nivel de significancia y el coeficiente de correlación. Todos estos procedimientos fueron

integrados y explicados en el análisis inferencial, asegurando así una evaluación rigurosa y coherente de las hipótesis del estudio.

CAPITULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Resultados

5.1.1. Confiabilidad del estudio

Tabla 2

Estadística de fiabilidad de las variables

Variables	Alfa de Cronbach	N de elementos
Actividades de control interno	0.842	12
Prevención de situaciones adversas	0.855	12

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Hernández et al. (2014) “la confiabilidad del instrumento consiste en una fórmula que determine el grado de consistencia y precisión que poseen los instrumentos de medición” (p.348). Considerando lo anterior, es importante destacar que, para garantizar una evaluación precisa de la fiabilidad de los datos recopilados, se utilizó el coeficiente Alfa de Cronbach. Este método estadístico permite medir el nivel de consistencia interna de un cuestionario; mientras más cercano sea su valor a 1, mayor será la confianza en los resultados obtenidos con el instrumento aplicado.

El análisis de fiabilidad evidenció índices de 0.842 y 0.855 para las variables evaluadas, respectivamente. Mientras más próximos se encuentran estos valores a 1, mayor es la confiabilidad de la información obtenida, lo que refuerza la validez del estudio. En este sentido, los resultados reflejan que las respuestas de los participantes presentan una alta consistencia interna, confirmando que el cuestionario aplicado resultó pertinente y adecuado para medir con precisión y confianza las variables analizadas.

5.1.2. Análisis sobre las actividades de control interno y sus dimensiones

Variable 01 – Actividades de control interno

Tabla 3

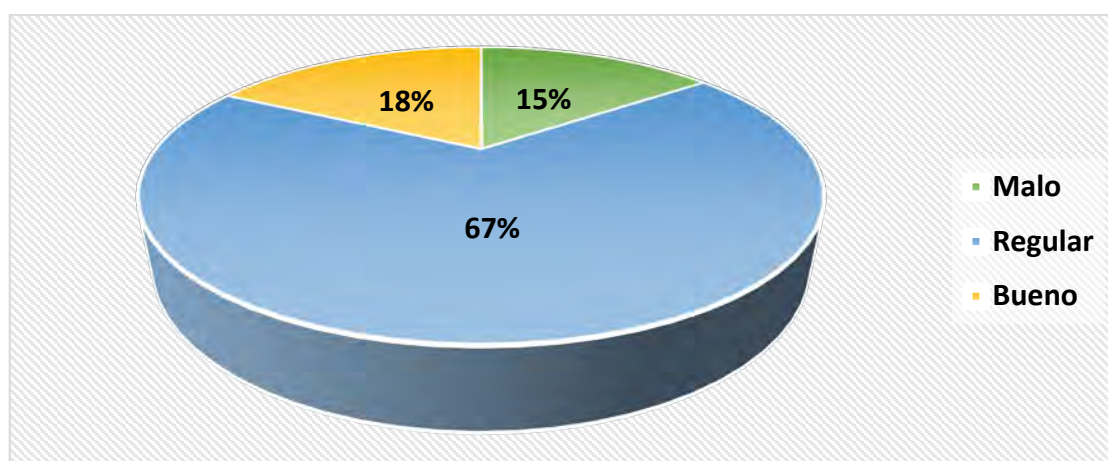
Análisis de la variable 01 – Actividades de control interno

	N	%
Malo	6	15.0%
Regular	27	67.5%
Bueno	7	17.5%

Nota: El Tabla representa el análisis de la variable 01 – Actividades de control interno

Figura 2

Análisis de la variable 01 – Actividades de control interno



Nota: La figura representa el análisis de la variable 01 – Actividades de control interno

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 24 interrogantes de los cuales 12 estuvieron relacionado con la variable 01 que es Actividades de control interno, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 15% de los colaboradores señala que es malo, el 67.5% regular y el 17.5% restante precisa que es bueno , lo que sugiere que los procesos y mecanismos implementados no alcanzan plenamente los estándares óptimos de control ni garantizan un funcionamiento eficiente y preventivo. El hecho de que un 67.5% de los colaboradores califique esta dimensión como “regular” indica la presencia de prácticas que, si bien existen, requieren mayor formalización, coherencia y seguimiento para asegurar su eficacia. Asimismo, el 15% que

considera estas actividades como “malas” evidencia brechas significativas en la aplicación de lineamientos internos y en la correcta ejecución de procedimientos, lo cual puede incrementar la vulnerabilidad frente a errores u operaciones no controladas. Por otro lado, el 17.5% que las evalúa como “buenas” demuestra que existen áreas o prácticas que funcionan adecuadamente, aunque todavía no representan la tendencia predominante. En conjunto, este panorama teórico sugiere la necesidad de fortalecer los sistemas de control interno mediante la estandarización de procesos, la capacitación continua y la supervisión sistemática.

Dimensión 01 - Actividades a Nivel Directivo

Tabla 4

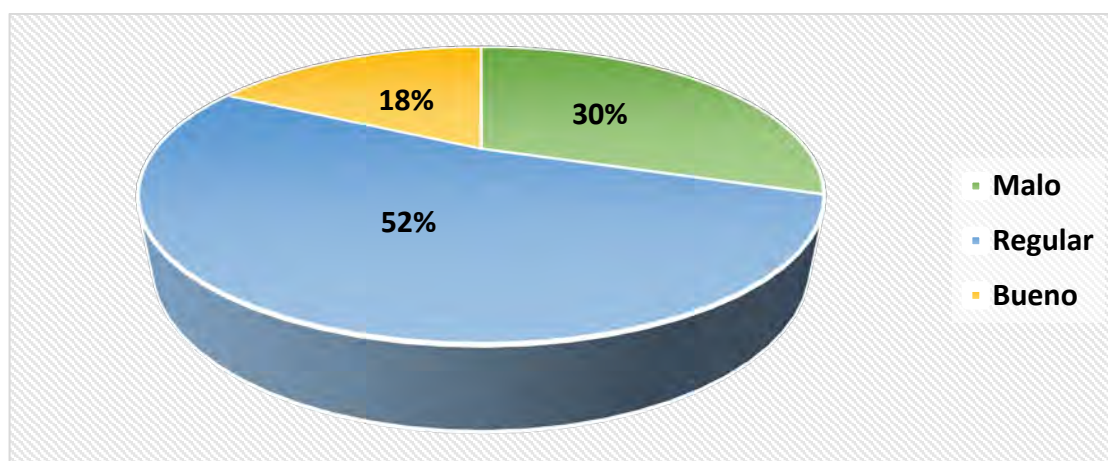
Análisis de la dimensión 01 – Actividades a Nivel Directivo

	N	%
Malo	12	30.0%
Regular	21	52.5%
Bueno	7	17.5%

Nota: El Tabla representa la dimensión 01- Actividades a Nivel Directivo.

Figura 3

Análisis de la dimensión 01 – Actividades a Nivel Directivo



Nota: La figura representa la dimensión 01 Actividades a Nivel Directivo.

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 24 interrogantes de los cuales 5 estuvieron relacionado con la dimensión 01 que es

Actividades a Nivel Directivo, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 30% de los colaboradores señala que es malo, el 52.5% regular y el 17.5% restante precisa que es bueno, lo que sugiere que las funciones directivas presentan debilidades en aspectos como la planificación, la toma de decisiones, la supervisión y la orientación estratégica, elementos que según la teoría organizacional resultan esenciales para garantizar el adecuado funcionamiento de una institución. Solo un 17.5% considera que estas actividades se desarrollan de manera “buena”, lo que refuerza la necesidad de fortalecer las prácticas de liderazgo, la comunicación interna y la capacidad de gestión para mejorar la percepción y efectividad del nivel directivo dentro de la organización.

Dimensión 02 - Actividades a Nivel Organizacional

Tabla 5

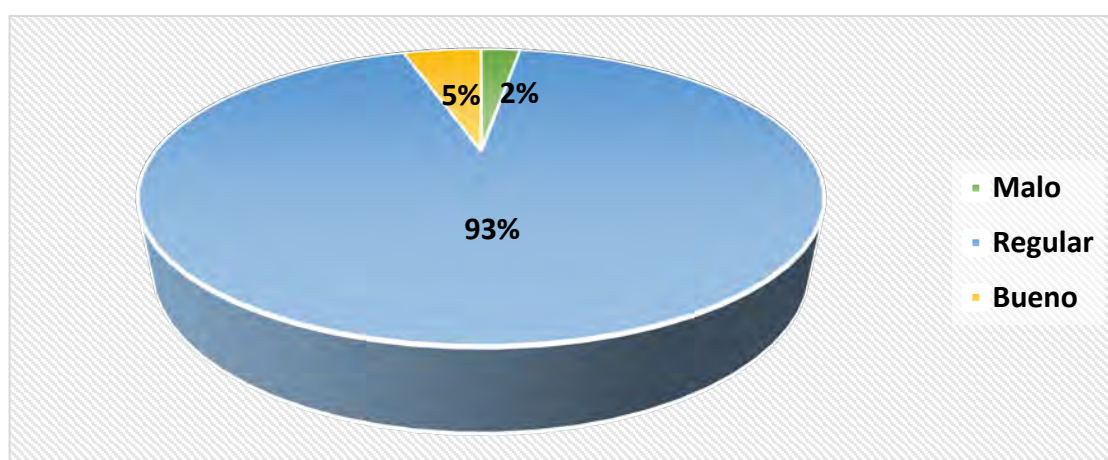
Análisis de la dimensión 02 – Actividades a Nivel Organizacional

	N	%
Malo	1	2.5%
Regular	37	92.5%
Bueno	2	5.0%

Nota: El Tabla representa la dimensión 02- Actividades a Nivel Organizacional.

Figura 4

Análisis de la dimensión 02 – Actividades a Nivel Organizacional



Nota: La figura representa la dimensión 02 - Actividades a Nivel Organizacional.

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 24 interrogantes de los cuales 4 estuvieron relacionado con la dimensión 02 que es Actividades a Nivel Organizacional, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 2.5% de los colaboradores señala que es malo, el 92.5% regular y el 5% restante precisa que es bueno, lo cual sugiere que los procesos y acciones institucionales se desarrollan de manera funcional pero presentan áreas susceptibles de mejora. El hecho de que la mayoría 92.5% evalúe esta dimensión como “regular” indica que las actividades organizacionales cumplen parcialmente con los estándares esperados, alineándose con teorías de gestión que señalan que una percepción intermedia suele asociarse a estructuras y prácticas que, aunque operativas, carecen de consistencia, claridad o eficiencia plena. Asimismo, el reducido porcentaje que califica la dimensión como “buena” (5%) evidencia que solo una minoría identifica condiciones organizacionales óptimas, mientras que el 2.5% que la considera “mala” confirma la existencia de brechas puntuales que podrían estar relacionadas con una gestión insuficientemente articulada, comunicación interna limitada o falta de coordinación entre áreas, tal como plantean los modelos teóricos sobre efectividad organizacional.

Dimensión 03 - Actividades a Nivel Estratégico

Tabla 6

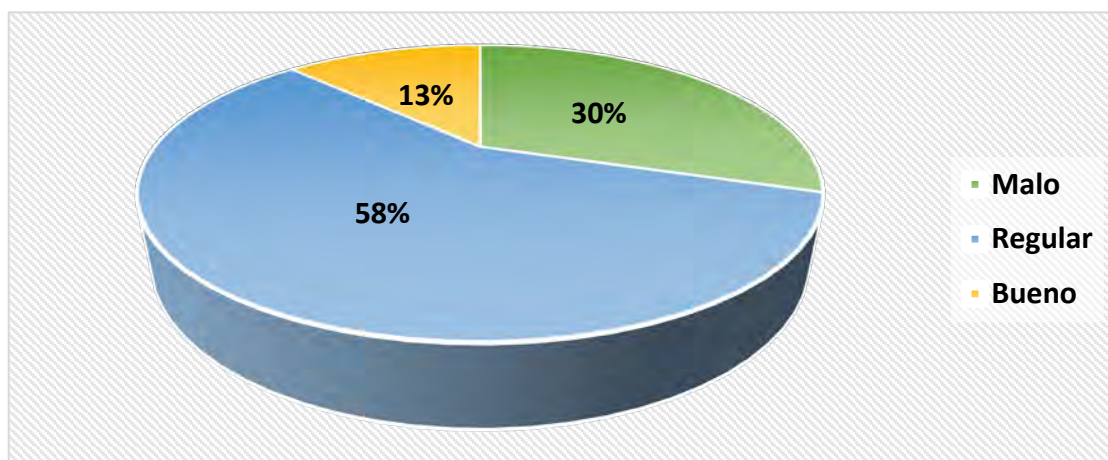
Análisis de la dimensión 03 – Actividades a Nivel Estratégico

	N	%
Malo	12	30.0%
Regular	23	57.5%
Bueno	5	12.5%

Nota: El Tabla representa la dimensión 03- Actividades a Nivel Estratégico.

Figura 5

Análisis de la dimensión 03 – Actividades a Nivel Estratégico



Nota: La figura representa la dimensión 03 - Actividades a Nivel Estratégico.

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 24 interrogantes de los cuales 3 estuvieron relacionado con la dimensión 03 que es Actividades a Nivel Estratégico, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 30% de los colaboradores señala que es malo, el 57.5% regular y el 12.5% restante precisa que es bueno, lo cual sugiere posibles debilidades en la planificación, coordinación y ejecución de acciones estratégicas dentro de la organización. El hecho de que un 30% califique esta dimensión como “mala” y un 57.5% como “regular” indica que los procesos asociados a la toma de decisiones, la alineación con los objetivos institucionales y la gestión estratégica no están siendo plenamente efectivos, lo que podría afectar la coherencia y el rendimiento global de la entidad. Solo un 12.5% considera que la gestión en este nivel es “buena”, lo que refuerza la necesidad de revisar, fortalecer y optimizar los mecanismos estratégicos para mejorar la percepción y el desempeño organizacional.

Variable 02 – Prevención de situaciones adversas

Tabla 7

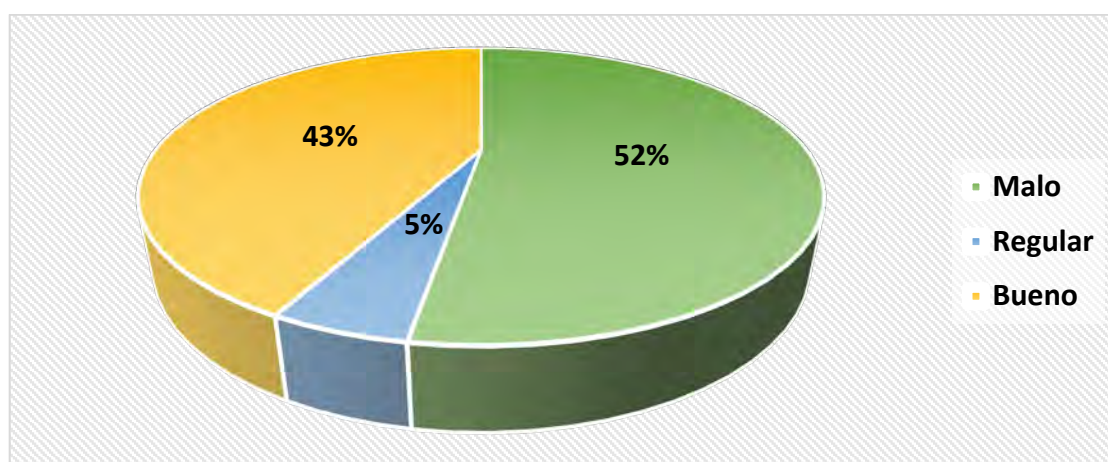
Análisis de la variable 02 – Prevención de situaciones adversas

	N	%
Malo	21	52.5%
Regular	2	5.0%
Bueno	17	42.5%

Nota: El Tabla representa el análisis de la variable 02 – Prevención de situaciones adversas.

Figura 6

Análisis de la variable 02 – Prevención de situaciones adversas



Nota: La figura representa el análisis de la variable 02 – Prevención de situaciones adversas.

Interpretación

Para el desarrollo del estudio sugiere limitaciones en los mecanismos institucionales vinculados a la identificación, anticipación y mitigación de riesgos dentro de la organización. El hecho de que el 52.2% califique esta dimensión como “mala” indica posibles deficiencias en la implementación de protocolos preventivos, en la formación del personal o en la capacidad de respuesta ante eventos inesperados, elementos que, según la teoría organizacional y de gestión del riesgo, son fundamentales para garantizar entornos laborales seguros y eficientes. Asimismo, la baja proporción que la considera “regular” (5%) y la evaluación positiva del 42.5% restante reflejan una percepción heterogénea que podría asociarse a diferencias en las experiencias operativas o en el acceso a recursos preventivos;

no obstante, la tendencia general sugiere la necesidad de fortalecer las estrategias institucionales orientadas a la prevención sistemática de situaciones adversas.

Dimensión 01 - Relacionadas con la ejecución presupuestal

Tabla 8

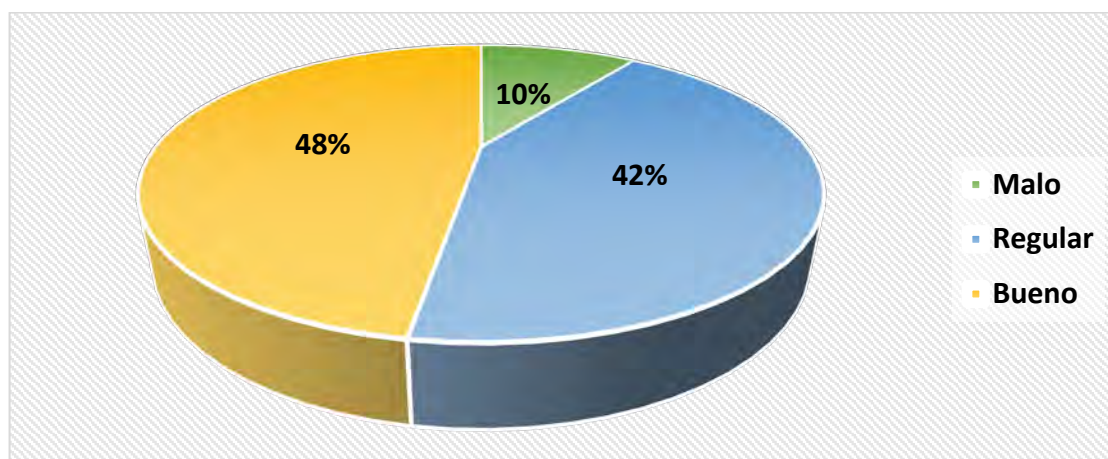
Análisis de la dimensión 01 – Relacionadas con la ejecución presupuestal

	N	%
Malo	4	10.0%
Regular	17	42.5%
Bueno	19	47.5%

Nota: El Tabla representa la dimensión 01- Relacionadas con la ejecución presupuestal.

Figura 7

Análisis de la dimensión 01 – Relacionadas con la ejecución presupuestal



Nota: La figura representa la dimensión 01 - Relacionadas con la ejecución presupuestal.

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 24 interrogantes de los cuales 6 estuvieron relacionado con la dimensión 02 que es Relacionadas con la ejecución presupuestal, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 10% de los colaboradores señala que es malo, el 42.5% regular y el 47.5% restante precisa que es bueno, lo cual sugiere distintos niveles de comprensión, aplicación y eficacia de los procesos asociados a dicha dimensión. El hecho de que un 10% califique esta dimensión como “mala” podría interpretarse como la presencia de deficiencias en la gestión, el seguimiento o la transparencia del uso de los recursos; mientras que el 42.5%

que la considera “regular” indica posibles áreas de mejora que requieren ajustes para optimizar su desempeño. Por otro lado, el 47.5% que la evalúa como “buena” evidencia que, para casi la mitad de los colaboradores, los procedimientos presupuestales cumplen adecuadamente su función, lo cual se alinea con teorías organizacionales que señalan que la percepción positiva de los procesos internos suele asociarse a mayores niveles de claridad normativa, eficiencia operativa y coherencia en la toma de decisiones. En conjunto, estas valoraciones sugieren la coexistencia de fortalezas y debilidades dentro de la ejecución presupuestal, demandando un análisis más profundo para garantizar su mejora continua.

Dimensión 02 - Relacionadas con la gestión administrativa

Tabla 9

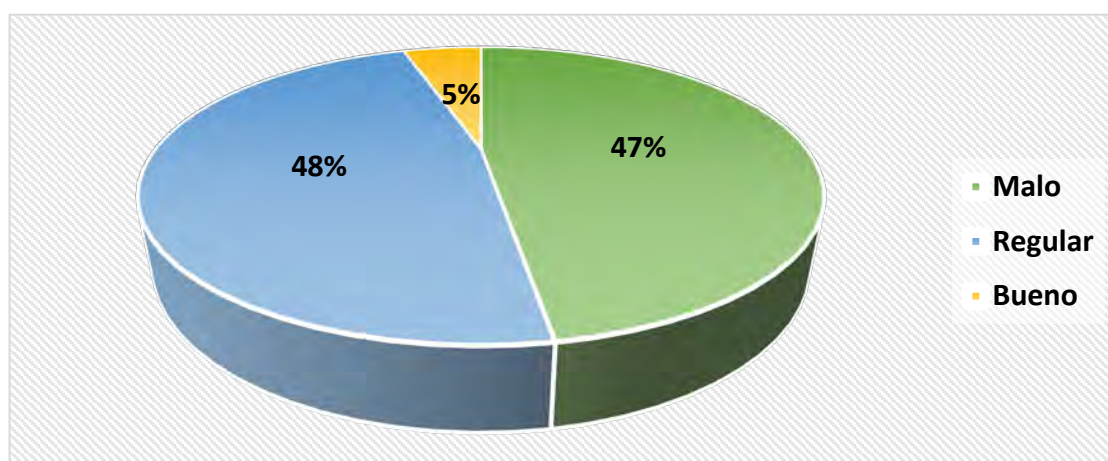
Análisis de la dimensión 02 – Relacionadas con la gestión administrativa

	N	%
Malo	19	47.5%
Regular	19	47.5%
Bueno	2	5.0%

Nota: El Tabla representa la dimensión 02- Relacionadas con la gestión administrativa.

Figura 8

Análisis de la dimensión 02 – Relacionadas con la gestión administrativa



Nota: La figura representa la dimensión 02 - Relacionadas con la gestión administrativa.

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 24 interrogantes de los cuales 3 estuvieron relacionado con la dimensión 02 que es

Relacionadas con la gestión administrativa, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 47.5% de los colaboradores señala que es malo, el 47.5% regular y el 5% restante precisa que es bueno, lo que sugiere la existencia de deficiencias significativas en los procesos administrativos, lo que podría reflejar fallas en la planificación, organización, dirección o control dentro de la institución. Asimismo, el reducido 5% que valora esta dimensión como “buena” indica que las prácticas de gestión existentes no logran satisfacer las expectativas del personal, lo que teóricamente se asocia a limitaciones en la eficiencia, la comunicación interna y la toma de decisiones, factores que pueden afectar el desempeño organizacional y el clima laboral.

Dimensión 03 - Relacionadas con la corrupción

Tabla 10

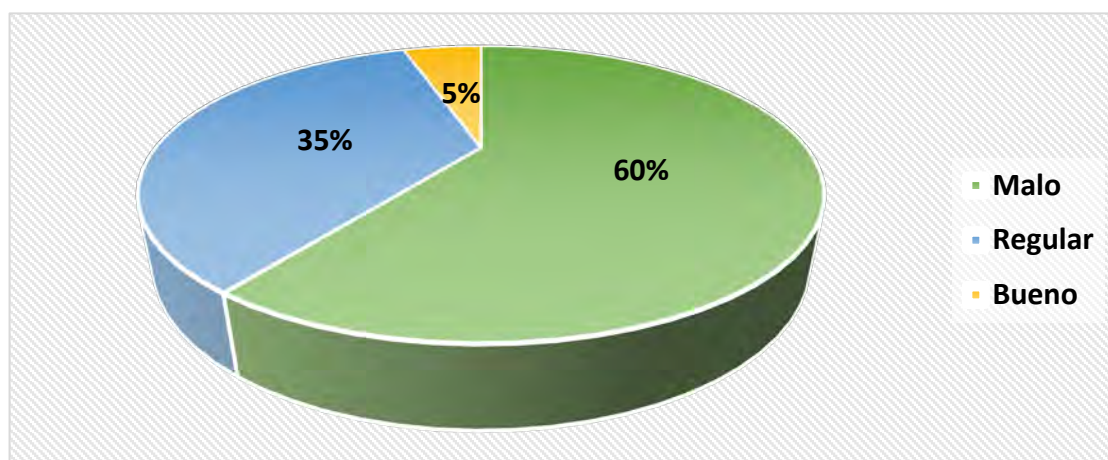
Análisis de la dimensión 03 – Relacionadas con la corrupción

	N	%
Malo	24	60.0%
Regular	14	35.0%
Bueno	2	5.0%

Nota: El Tabla representa la dimensión 03- Relacionadas con la corrupción.

Figura 9

Análisis de la dimensión 03 – Relacionadas con la corrupción



Nota: La figura representa la dimensión 03 - Relacionadas con la corrupción.

Interpretación

Para el desarrollo del estudio se efectuó un cuestionario el cual estuvo conformado por 24 interrogantes de los cuales 3 estuvieron relacionado con la dimensión 03 que es Relacionadas con la gestión administrativa, el cual se presentó a cada uno de los colaboradores donde el 60% de los colaboradores señala que es malo, el 35% regular y el 5% restante precisa que es bueno, lo cual sugiere deficiencias en los procesos, prácticas o lineamientos vinculados a la administración interna de la organización. El hecho de que el 60% considere esta dimensión como “mala” y un 35% como “regular” indica una posible falta de claridad en los procedimientos, insuficiencia en la planificación, debilidades en la coordinación o carencias en la toma de decisiones, elementos que, desde la teoría administrativa, afectan directamente la eficiencia operativa, el clima laboral y la satisfacción de los trabajadores. El 5% que valora esta dimensión como “buena” podría representar percepciones aisladas o vinculadas a experiencias particulares, pero no cambia la tendencia general que revela la necesidad de revisar, fortalecer y optimizar los componentes fundamentales de la gestión administrativa.

5.1.3. Distribución de frecuencias

P-01: ¿Los directivos comunican oportunamente las decisiones tomadas, asegurando que la toma de decisiones sea clara para el personal?

Tabla11

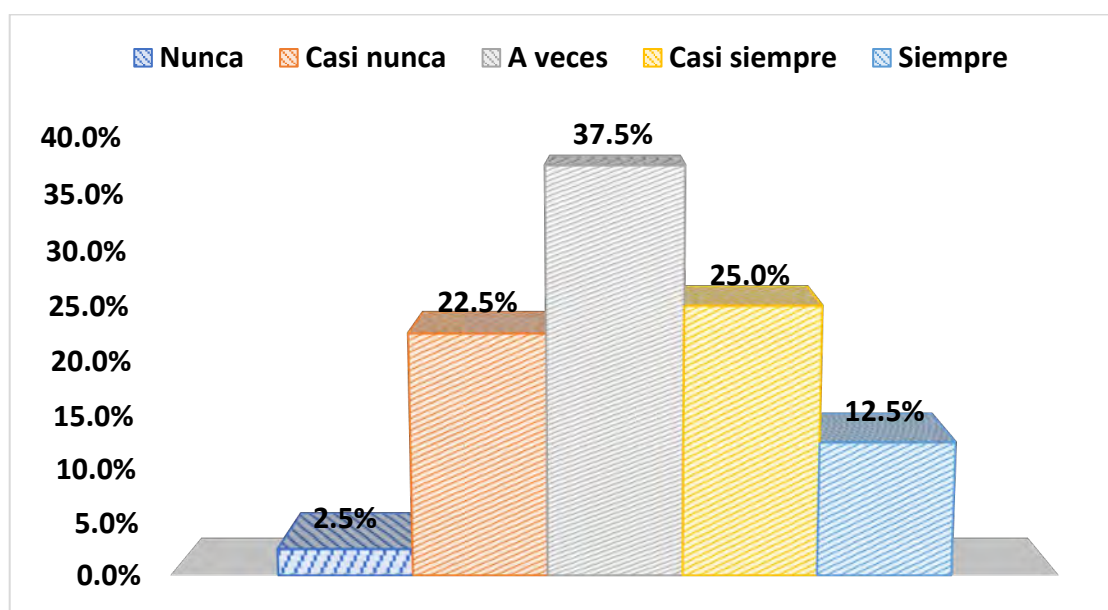
Toma de decisiones

	N	%
Nunca	1	2.5%
Casi nunca	9	22.5%
A veces	15	37.5%
Casi siempre	10	25.0%
Siempre	5	12.5%

Nota: Elaboración propia

Figura10

Toma de decisiones



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-01 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 2.5% nunca, el 22.5% casi nunca, el 37.5% a veces, el 25% casi siempre y el 12.5% siempre.

P-02: ¿Las autoridades directivas muestran coherencia entre sus acciones y la toma de decisiones que comunican al personal?

Tabla12

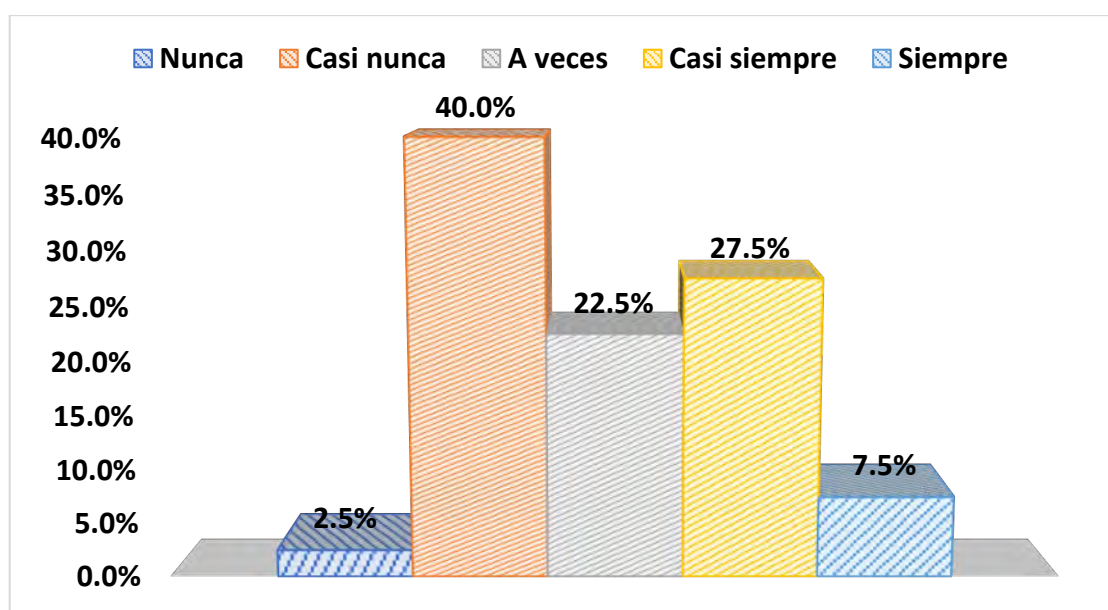
Toma de decisiones

	N	%
Nunca	1	2.5%
Casi nunca	16	40.0%
A veces	9	22.5%
Casi siempre	11	27.5%
Siempre	3	7.5%

Nota: Elaboración propia

Figura11

Toma de decisiones



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-02 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 2.5% nunca, el 40% casi nunca, el 22.5% a veces, el 27.5% casi siempre y el 7.5% siempre.

P-03: ¿La transparencia directiva se refleja en que los directivos comunican claramente los objetivos institucionales al personal?

Tabla13

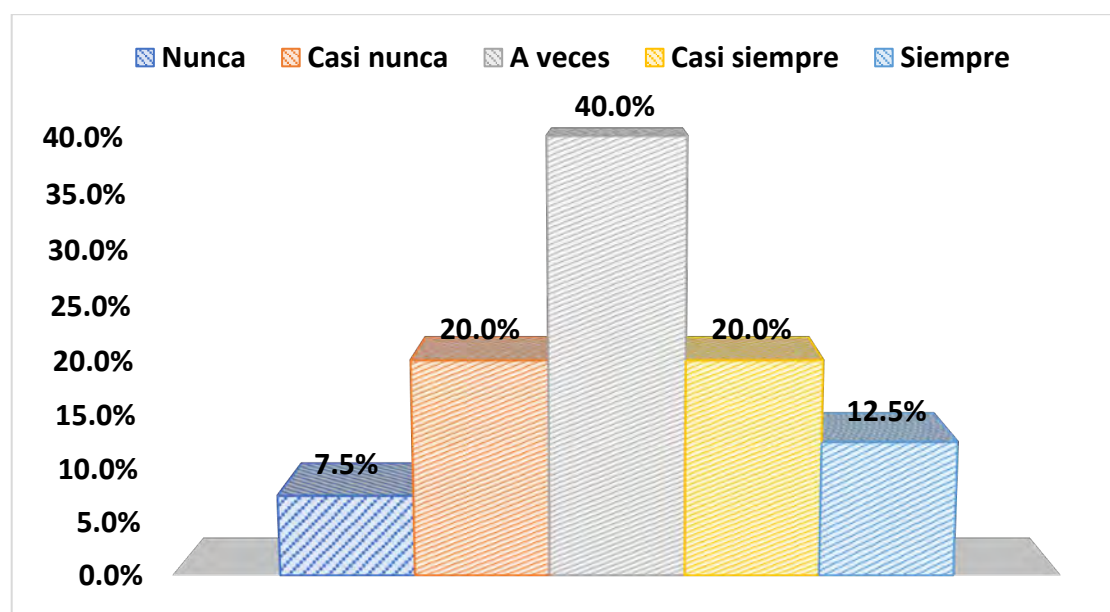
Transparencia directiva

	N	%
Nunca	3	7.5%
Casi nunca	8	20.0%
A veces	16	40.0%
Casi siempre	8	20.0%
Siempre	5	12.5%

Nota: Elaboración propia

Figura12

Transparencia directiva



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-03 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 7.5% nunca, el 20% casi nunca, el 40% a veces, el 20% casi siempre y el 12.5% siempre.

P-04: ¿Los directivos promueven la coordinación entre áreas para asegurar el adecuado funcionamiento de las actividades de control interno?

Tabla14

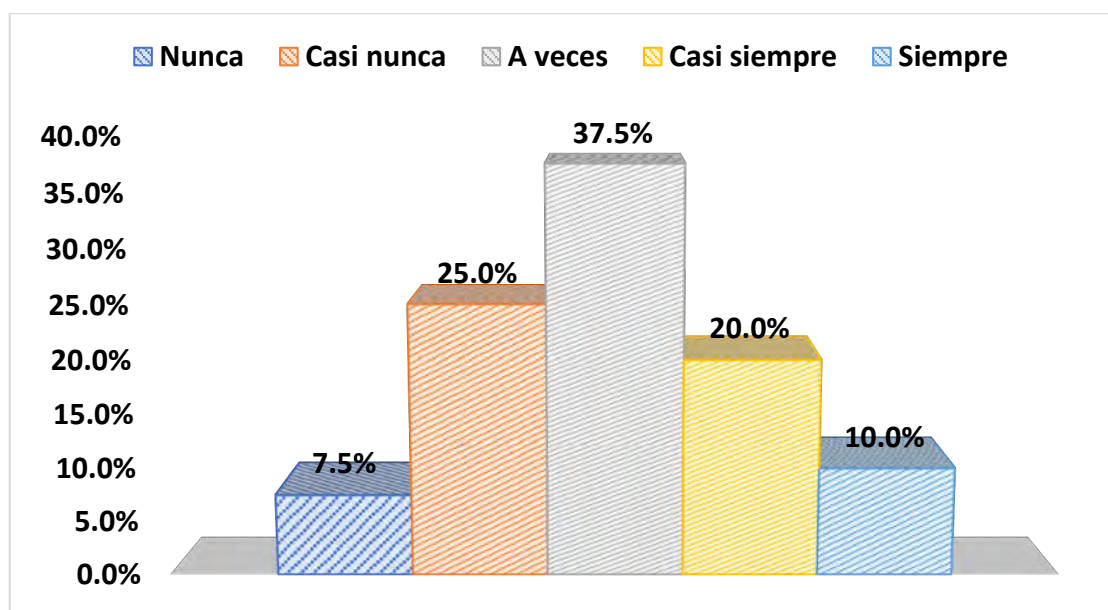
Coordinación

	N	%
Nunca	3	7.5%
Casi nunca	10	25.0%
A veces	15	37.5%
Casi siempre	8	20.0%
Siempre	4	10.0%

Nota: Elaboración propia

Figura13

Coordinación



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-04 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 7.5% nunca, el 25% casi nunca, el 37.5% a veces, el 20% casi siempre y el 10% siempre.

P-05: ¿El control documental es garantizado por los directivos al verificar que toda la documentación oficial esté completa antes de ser aprobada?

Tabla15

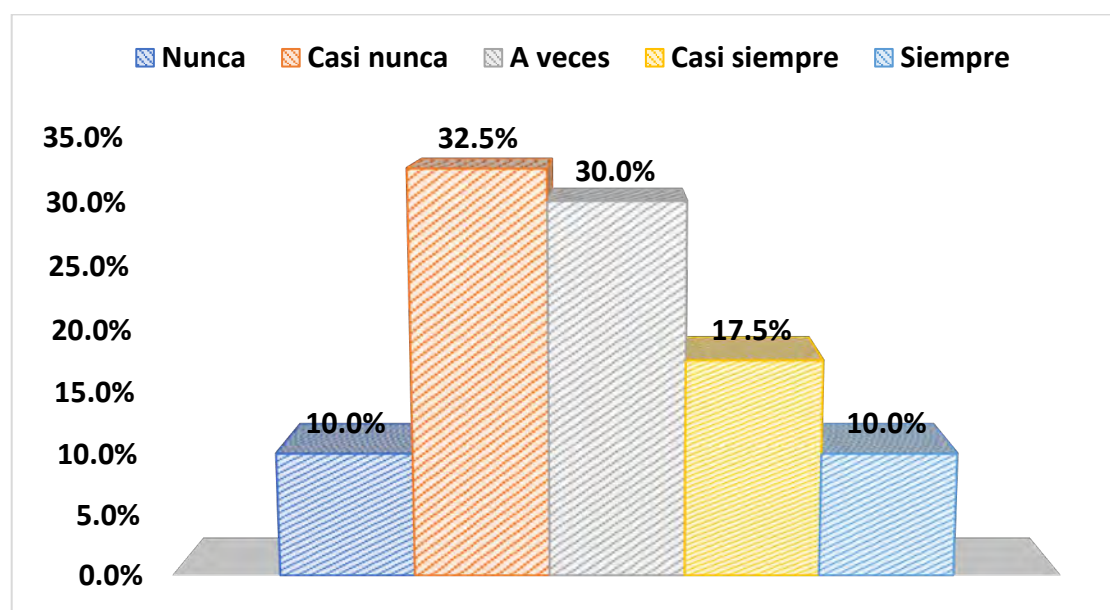
Control documental

	N	%
Nunca	4	10.0%
Casi nunca	13	32.5%
A veces	12	30.0%
Casi siempre	7	17.5%
Siempre	4	10.0%

Nota: Elaboración propia

Figura14

Control documental



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-05 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 32.5% casi nunca, el 30% a veces, el 17.5% casi siempre y el 10% siempre.

P-06: ¿La estructura organizacional del municipio le permite identificar claramente sus funciones y responsabilidades?

Tabla16

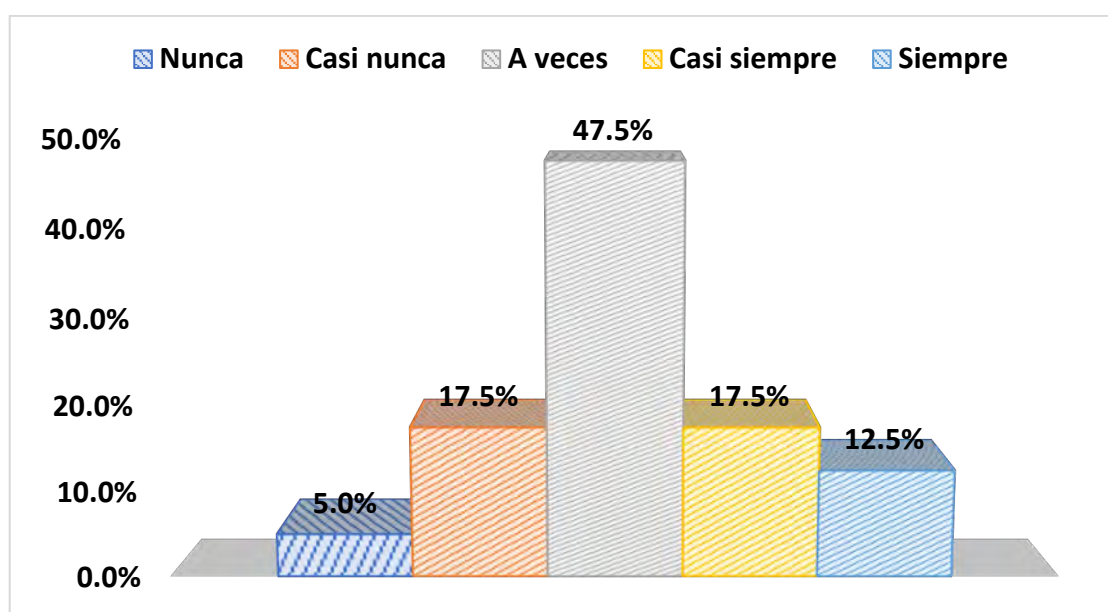
Estructura organizacional

	N	%
Nunca	2	5.0%
Casi nunca	7	17.5%
A veces	19	47.5%
Casi siempre	7	17.5%
Siempre	5	12.5%

Nota: Elaboración propia

Figura15

Estructura organizacional



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-06 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 5% nunca, el 17.5% casi nunca, el 47.5% a veces, el 17.5% casi siempre y el 12.5% siempre.

P-07: ¿La asignación de funciones permite que todos los trabajadores tengan claridad sobre sus responsabilidades?

Tabla17

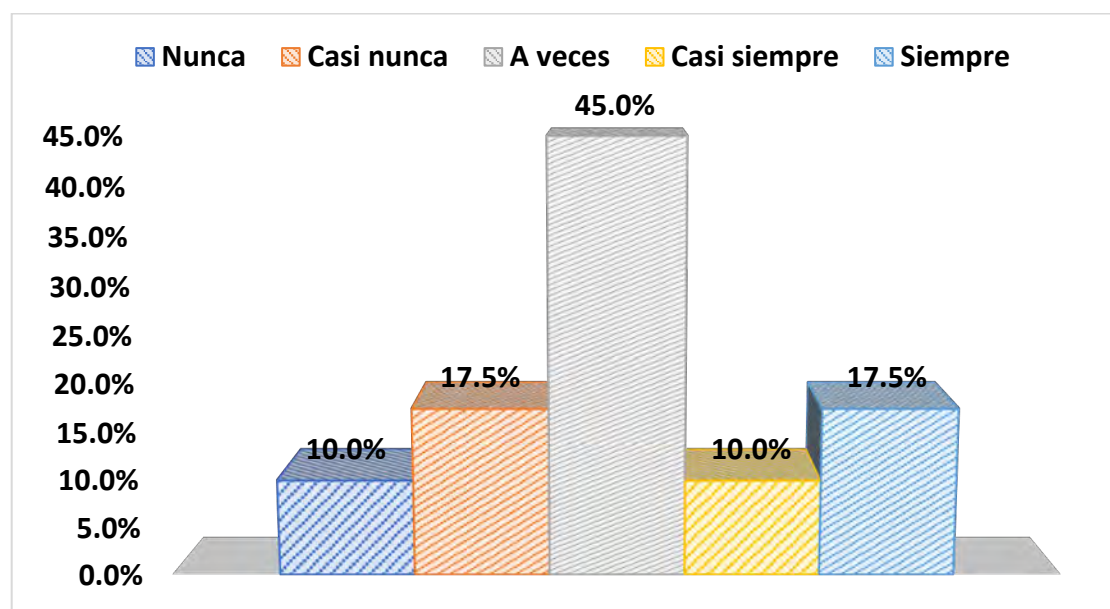
Asignación de funciones

	N	%
Nunca	4	10.0%
Casi nunca	7	17.5%
A veces	18	45.0%
Casi siempre	4	10.0%
Siempre	7	17.5%

Nota: Elaboración propia

Figura16

Asignación de funciones



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-07 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 17.5% casi nunca, el 45% a veces, el 10% casi siempre y el 17.5% siempre.

P-08: ¿El monitoreo organizacional contribuye a que las tareas se realicen de acuerdo con las políticas y normas internas establecidas?

Tabla18

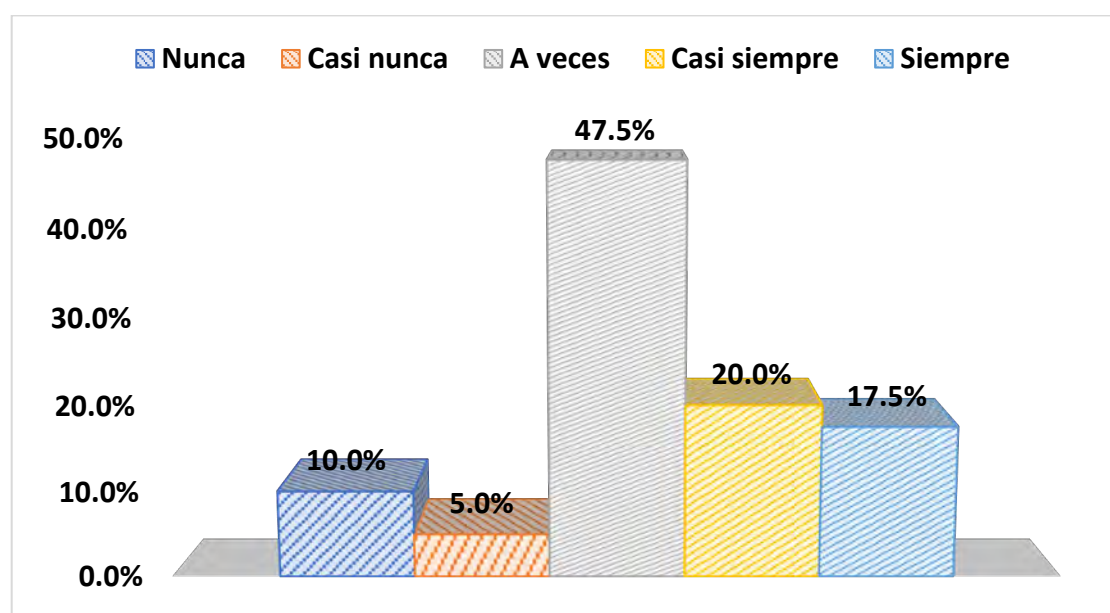
Monitoreo organizacional

	N	%
Nunca	4	10.0%
Casi nunca	2	5.0%
A veces	19	47.5%
Casi siempre	8	20.0%
Siempre	7	17.5%

Nota: Elaboración propia

Figura17

Monitoreo organizacional



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-08 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 5% casi nunca, el 47.5% a veces, el 20% casi siempre y el 17.5% siempre.

P-09: ¿La asignación de funciones dentro de su unidad está alineada con sus competencias y experiencia laboral?

Tabla19

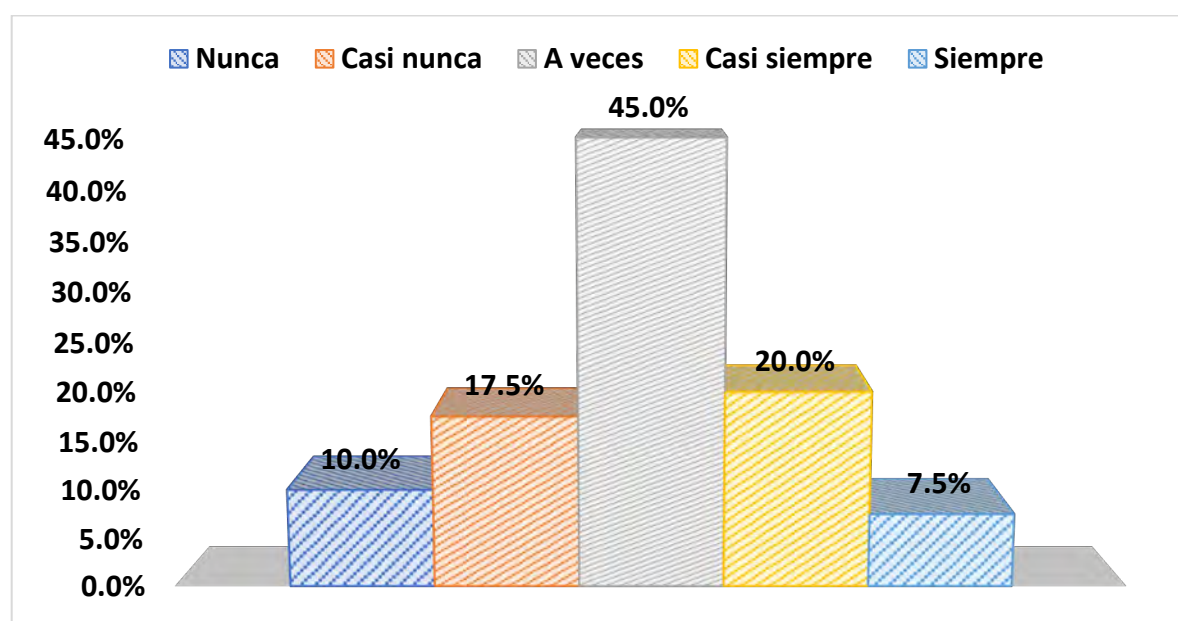
Asignación de funciones

	N	%
Nunca	4	10.0%
Casi nunca	7	17.5%
A veces	18	45.0%
Casi siempre	8	20.0%
Siempre	3	7.5%

Nota: Elaboración propia

Figura18

Asignación de funciones



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-09 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 10% nunca, el 17.5% casi nunca, el 45% a veces, el 20% casi siempre y el 7.5% siempre.

P-10: La planificación estratégica es empleada por tu equipo para anticipar necesidades o problemas en la gestión municipal.

Tabla20

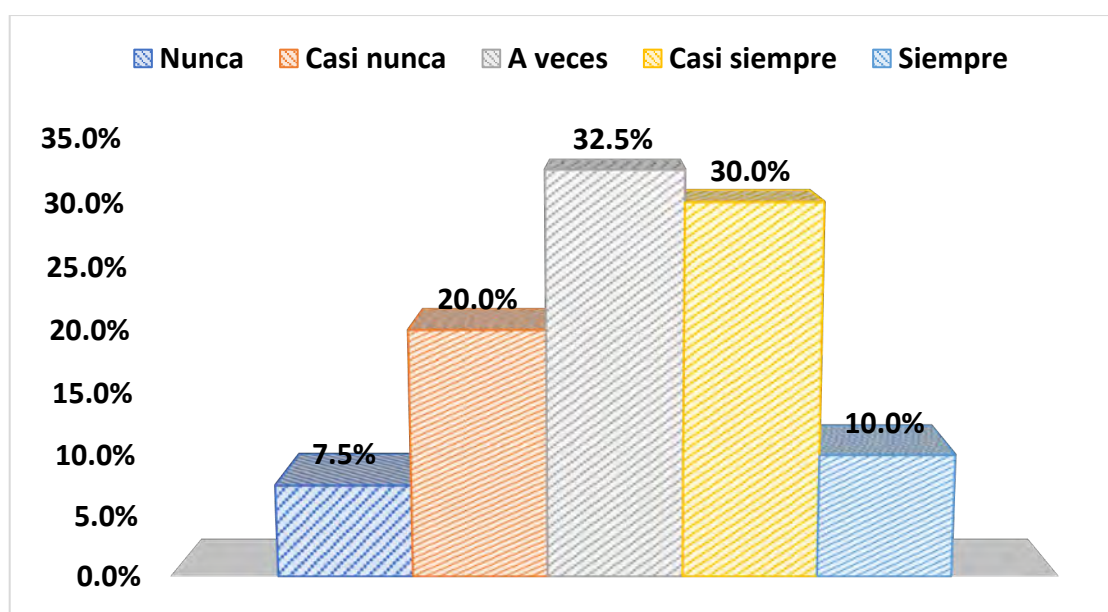
Actividades a Nivel Estratégico

	N	%
Nunca	3	7.5%
Casi nunca	8	20.0%
A veces	13	32.5%
Casi siempre	12	30.0%
Siempre	4	10.0%

Nota: Elaboración propia

Figura19

Actividades a Nivel Estratégico



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-10 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 7.5% nunca, el 20% casi nunca, el 32.5% a veces, el 30% casi siempre y el 10% siempre.

P-11: ¿Los objetivos estratégicos del municipio se encuentran claramente definidos para permitirle orientar sus actividades laborales?

Tabla21

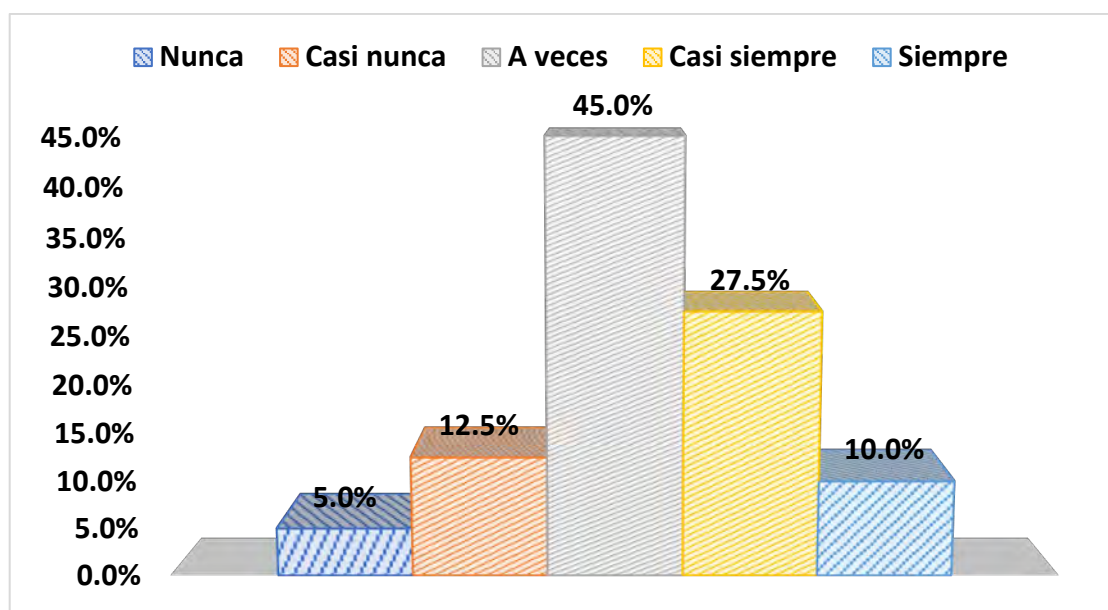
Objetivos estratégicos

	N	%
Nunca	2	5.0%
Casi nunca	5	12.5%
A veces	18	45.0%
Casi siempre	11	27.5%
Siempre	4	10.0%

Nota: Elaboración propia

Figura20

Objetivos estratégicos



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-11 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 5% nunca, el 12.5% casi nunca, el 45% a veces, el 27.5% casi siempre y el 10% siempre.

P-12: ¿La comunicación estratégica utilizada por la municipalidad le permite comprender claramente los objetivos institucionales?

Tabla22

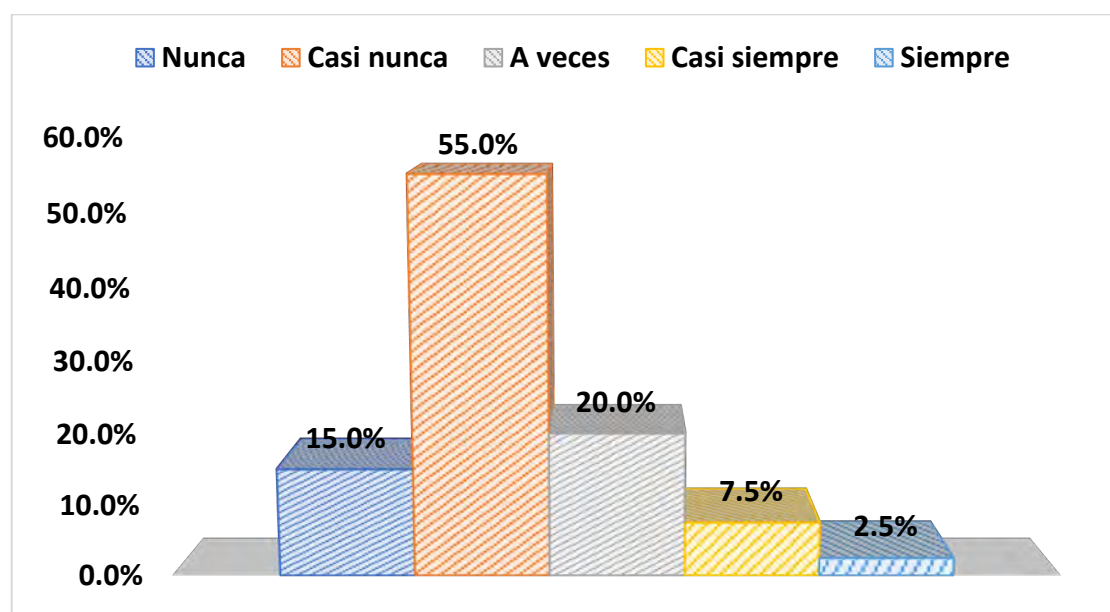
Comunicación estratégica

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	22	55.0%
A veces	8	20.0%
Casi siempre	3	7.5%
Siempre	1	2.5%

Nota: Elaboración propia

Figura21

Comunicación estratégica



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-12 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 55% casi nunca, el 20% a veces, el 7.5% casi siempre y el 2.5% siempre.

P-13: ¿En su equipo de trabajo, se implementan acciones preventivas basadas en los riesgos anticipados detectados durante la ejecución del presupuesto?

Tabla23

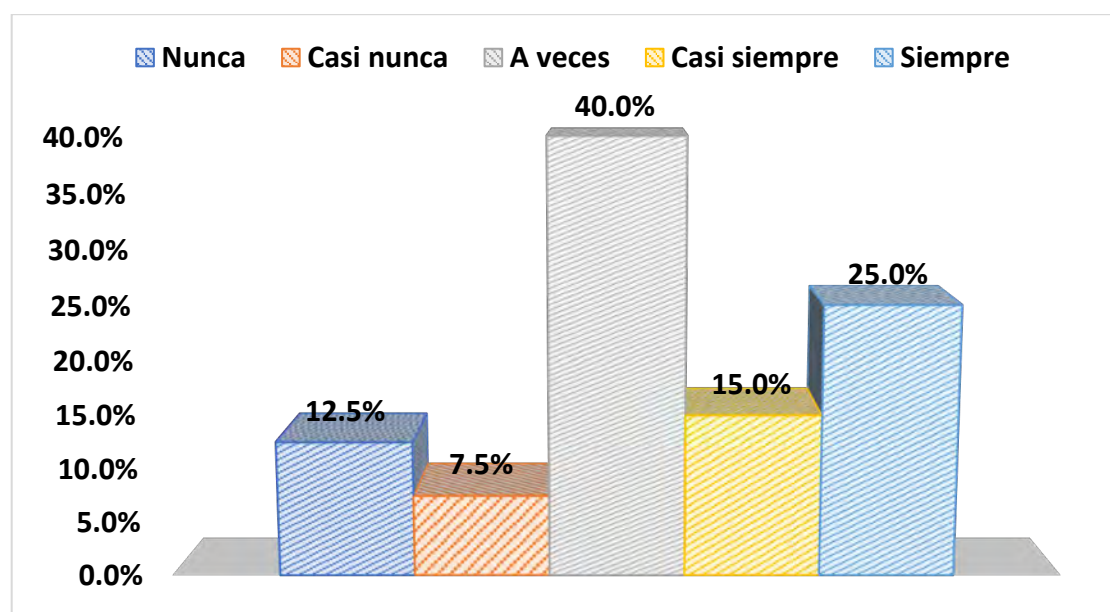
Riesgos anticipados

	N	%
Nunca	5	12.5%
Casi nunca	3	7.5%
A veces	16	40.0%
Casi siempre	6	15.0%
Siempre	13	25.0%

Nota: Elaboración propia

Figura22

Riesgos anticipados



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-13 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 12.5% nunca, el 7.5% casi nunca, el 40% a veces, el 15% casi siempre y el 25% siempre.

P-14: ¿En su trabajo, se comunican adecuadamente los riesgos anticipados relacionados con el uso de recursos públicos

Tabla24

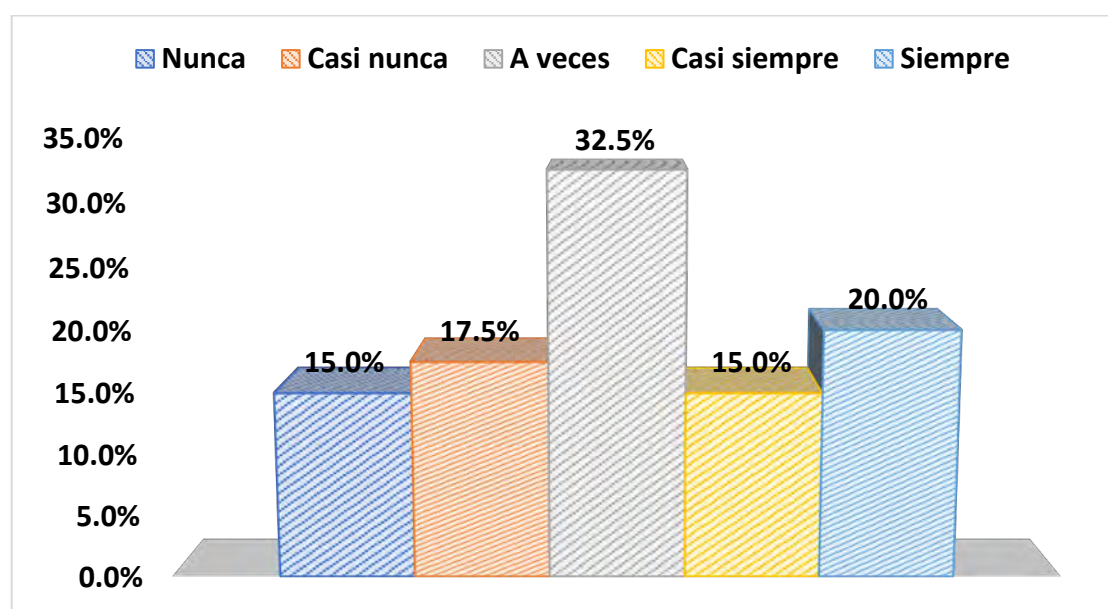
Riesgos anticipados

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	7	17.5%
A veces	13	32.5%
Casi siempre	6	15.0%
Siempre	8	20.0%

Nota: Elaboración propia

Figura23

Riesgos anticipados



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-14 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 17.5% casi nunca, el 32.5% a veces, el 15% casi siempre y el 20% siempre.

P-15: ¿Las acciones de control preventivo implementadas ayudan a evitar errores en la programación del gasto municipal?

Tabla25

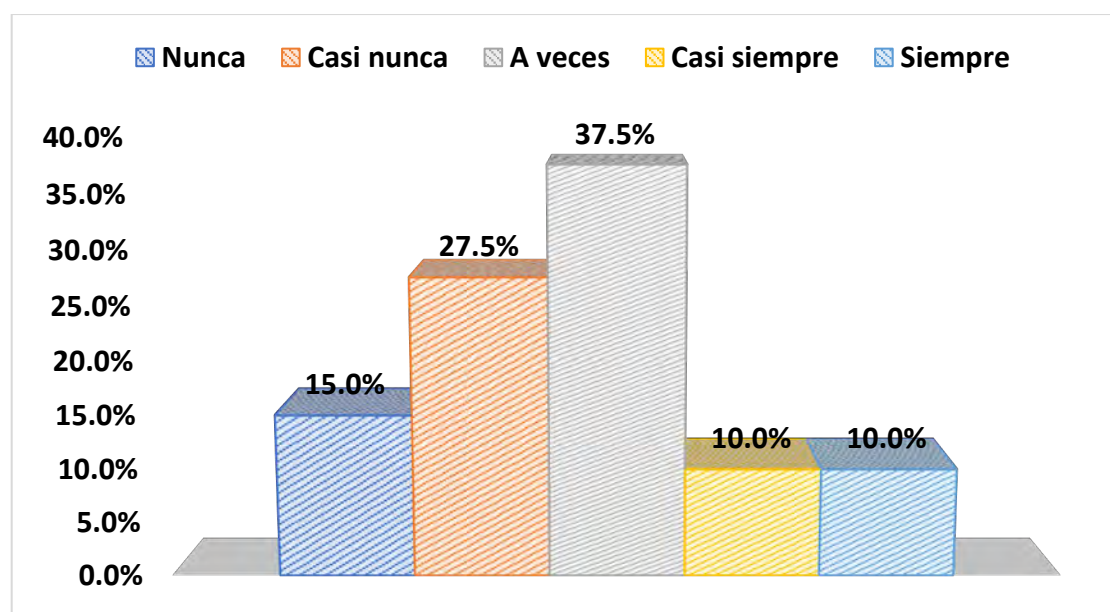
Control preventivo

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	11	27.5%
A veces	15	37.5%
Casi siempre	4	10.0%
Siempre	4	10.0%

Nota: Elaboración propia

Figura24

Control preventivo



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-15 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 27.5% casi nunca, el 37.5% a veces, el 10% casi siempre y el 10% siempre.

P-16: ¿Los procedimientos de control preventivo permiten identificar oportunamente gastos que podrían generar problemas administrativos?

Tabla26

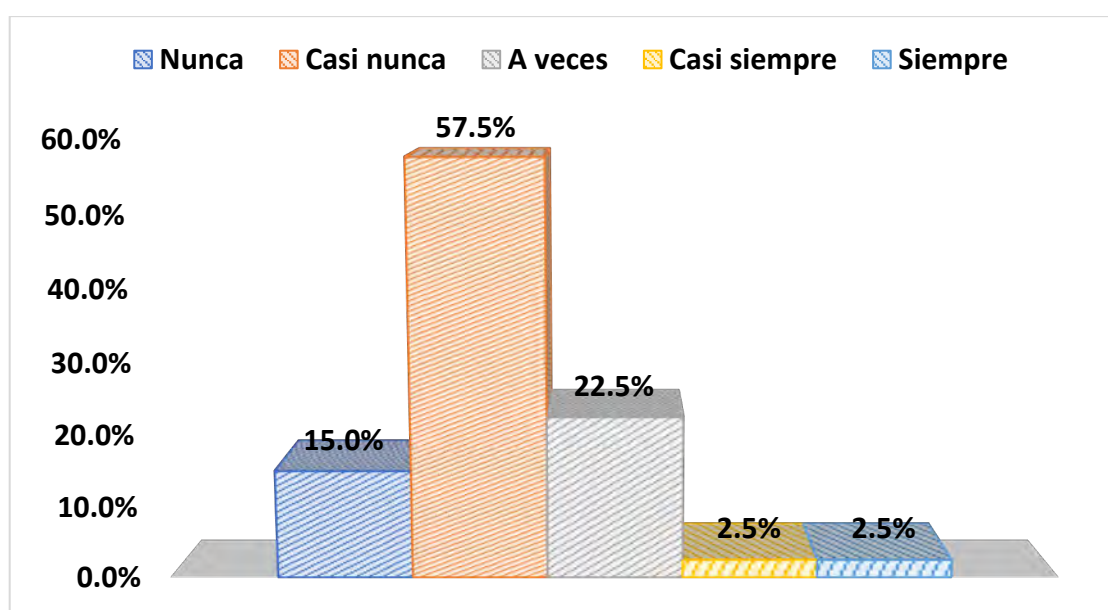
Control preventivo

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	23	57.5%
A veces	9	22.5%
Casi siempre	1	2.5%
Siempre	1	2.5%

Nota: Elaboración propia

Figura25

Control preventivo



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-16 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 57.5% casi nunca, el 22.5% a veces, el 2.5% casi siempre y el 2.5% siempre.

P-17: ¿Se implementan correcciones oportunas cuando se detectan errores en la programación o asignación de gastos?

Tabla27

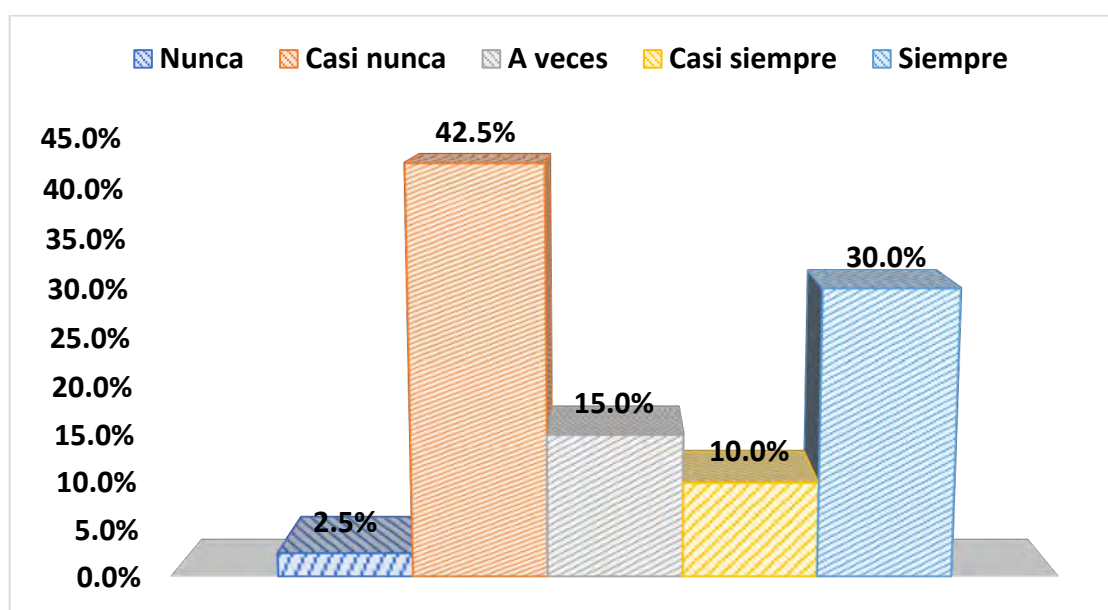
Correcciones oportunas

	N	%
Nunca	1	2.5%
Casi nunca	17	42.5%
A veces	6	15.0%
Casi siempre	4	10.0%
Siempre	12	30.0%

Nota: Elaboración propia

Figura26

Correcciones oportunas



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-17 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 2.5% nunca, el 42.5% casi nunca, el 15% a veces, el 10% casi siempre y el 30% siempre.

P-18: ¿El proceso de monitoreo continuo facilita que usted detecte inconsistencias que podrían generar problemas posteriores?

Tabla28

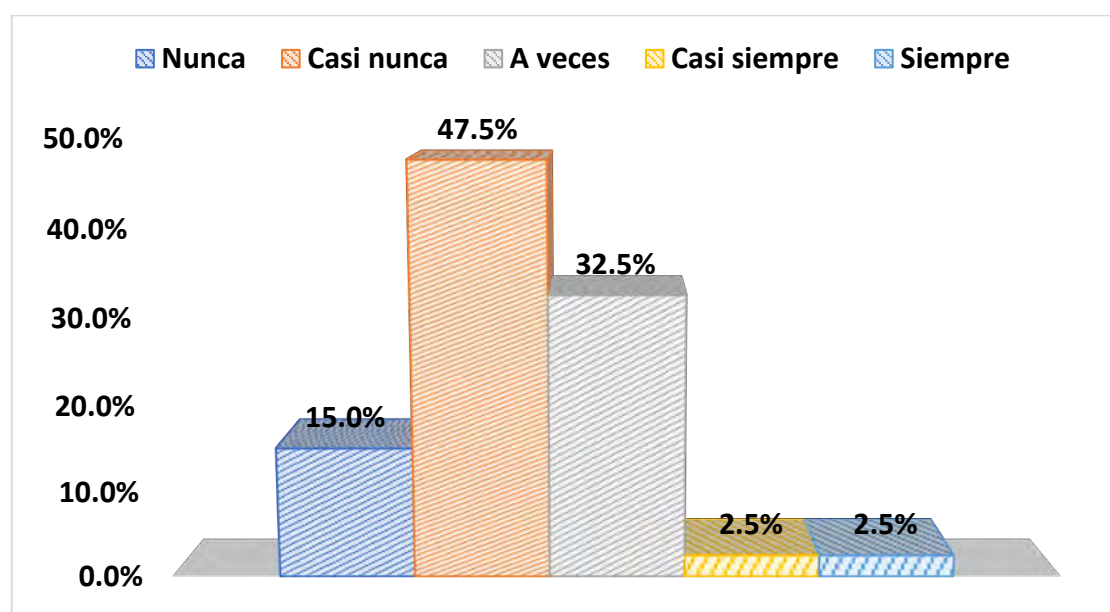
Monitoreo continuo

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	19	47.5%
A veces	13	32.5%
Casi siempre	1	2.5%
Siempre	1	2.5%

Nota: Elaboración propia

Figura27

Monitoreo continuo



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-18 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 47.5% casi nunca, el 32.5% a veces, el 2.5% casi siempre y el 2.5% siempre.

P-19: ¿La planificación preventiva establecida en su área permite anticipar situaciones adversas en la gestión administrativa?

Tabla29

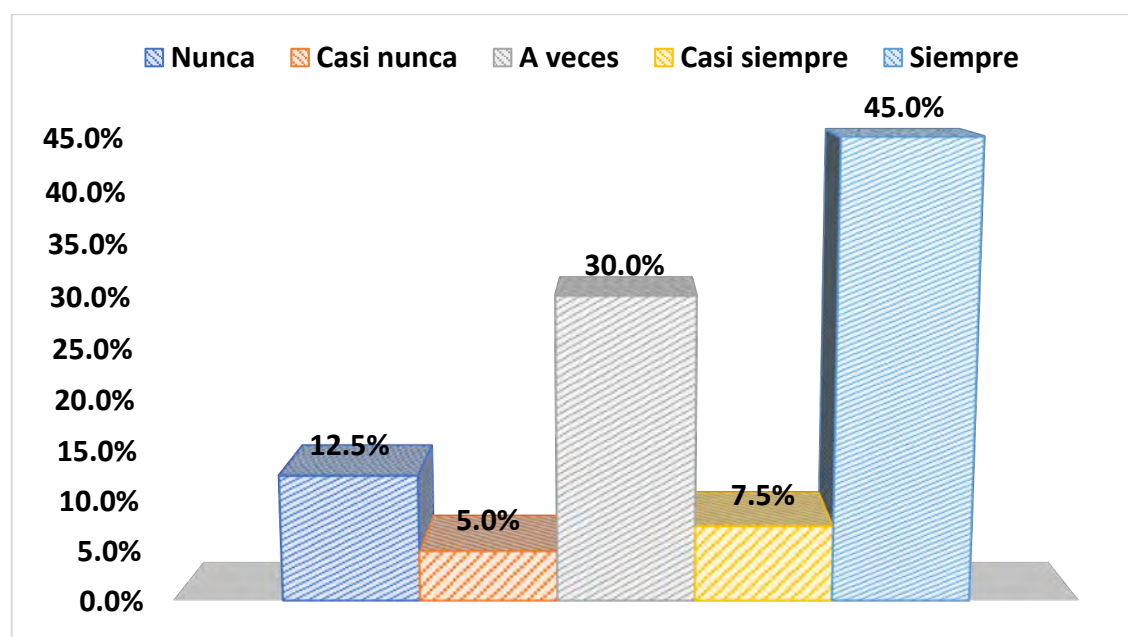
Planificación preventiva

	N	%
Nunca	5	12.5%
Casi nunca	2	5.0%
A veces	12	30.0%
Casi siempre	3	7.5%
Siempre	18	45.0%

Nota: Elaboración propia

Figura28

Planificación preventiva



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-19 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 12.5% nunca, el 5% casi nunca, el 30% a veces, el 7.5% casi siempre y el 45% siempre.

P-20: ¿El registro oportuno de información administrativa contribuye a evitar situaciones adversas en su área de trabajo?

Tabla30

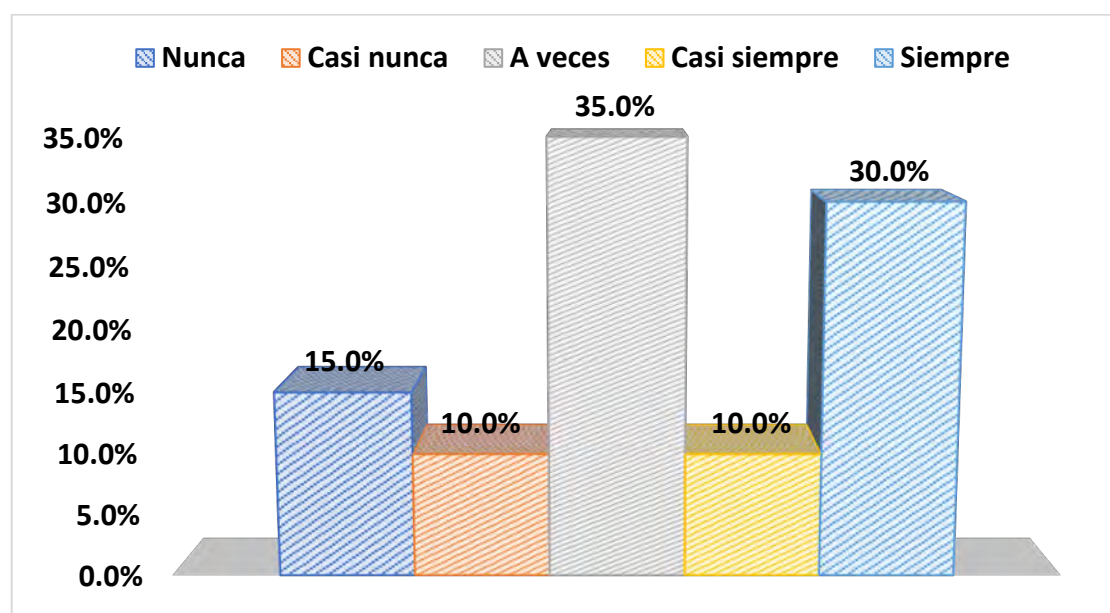
Registro oportuno

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	4	10.0%
A veces	14	35.0%
Casi siempre	4	10.0%
Siempre	12	30.0%

Nota: Elaboración propia

Figura29

Formalización tributaria



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-20 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 10% casi nunca, el 35% a veces, el 10% casi siempre y el 30% siempre.

P-21: ¿El cumplimiento normativo guía las decisiones administrativas que usted toma en su labor diaria?

Tabla31

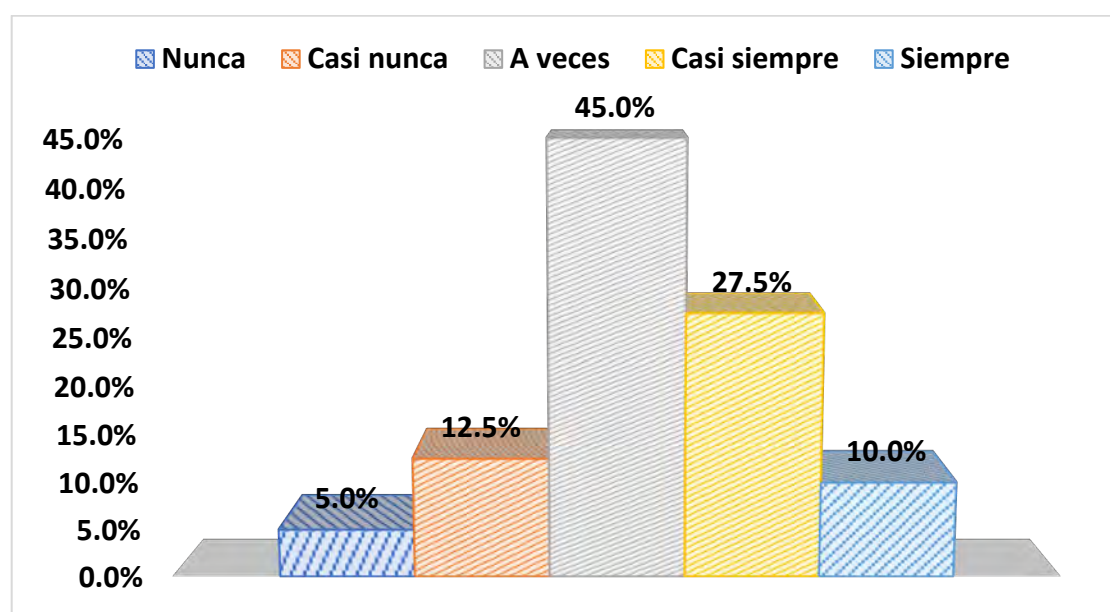
Cumplimiento normativo

	N	%
Nunca	2	5.0%
Casi nunca	5	12.5%
A veces	18	45.0%
Casi siempre	11	27.5%
Siempre	4	10.0%

Nota: Elaboración propia

Figura30

Cumplimiento normativo



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-21 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 5% nunca, el 12.5% casi nunca, el 45% a veces, el 27.5% casi siempre y el 10% siempre.

P-22: ¿La transparencia documental se garantiza al registrar de manera clara y completa los trámites administrativos que realizas?

Tabla32

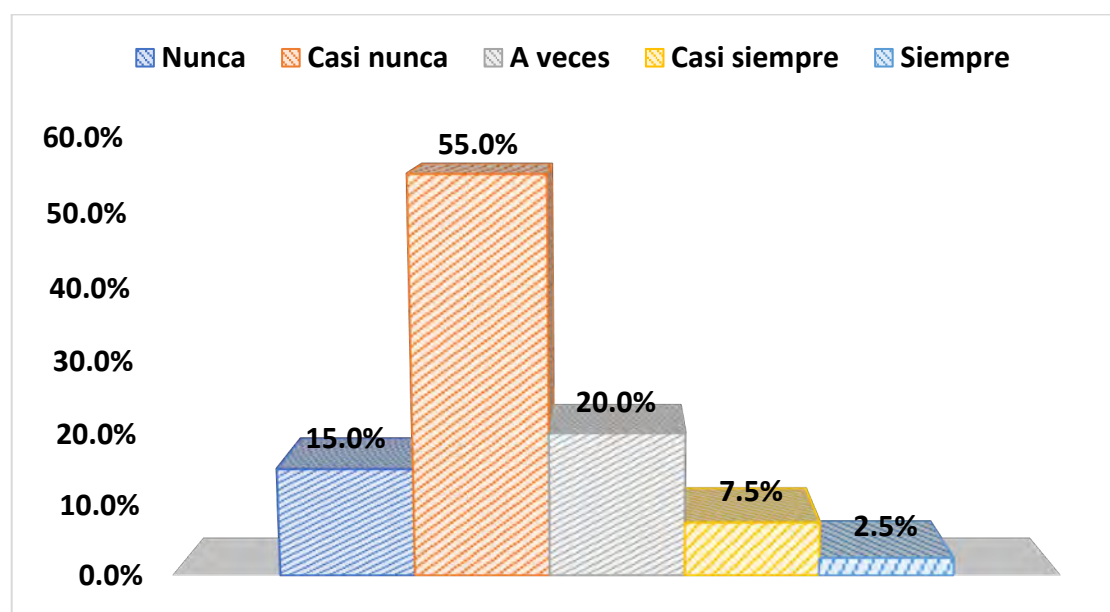
Transparencia documental

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	22	55.0%
A veces	8	20.0%
Casi siempre	3	7.5%
Siempre	1	2.5%

Nota: Elaboración propia

Figura31

Transparencia documental



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-22 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 55% casi nunca, el 20% a veces, el 7.5% casi siempre y el 2.5% siempre.

P-23: ¿La existencia de auditoría permanente en su área ayuda a prevenir actos vinculados con la corrupción?

Tabla33

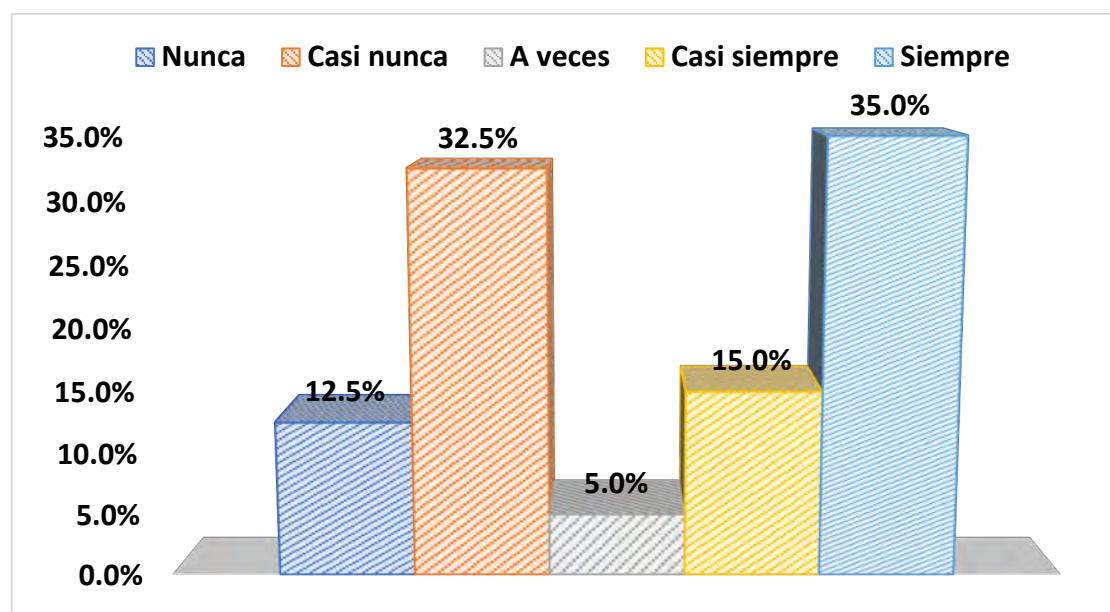
Auditoría permanente

	N	%
Nunca	5	12.5%
Casi nunca	13	32.5%
A veces	2	5.0%
Casi siempre	6	15.0%
Siempre	14	35.0%

Nota: Elaboración propia

Figura32

Auditoría permanente



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-23 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 12.5% nunca, el 32.5% casi nunca, el 5% a veces, el 15% casi siempre y el 35% siempre.

P-24: ¿La revisión contable que realiza su área contribuye a detectar oportunamente posibles actos de corrupción?

Tabla34

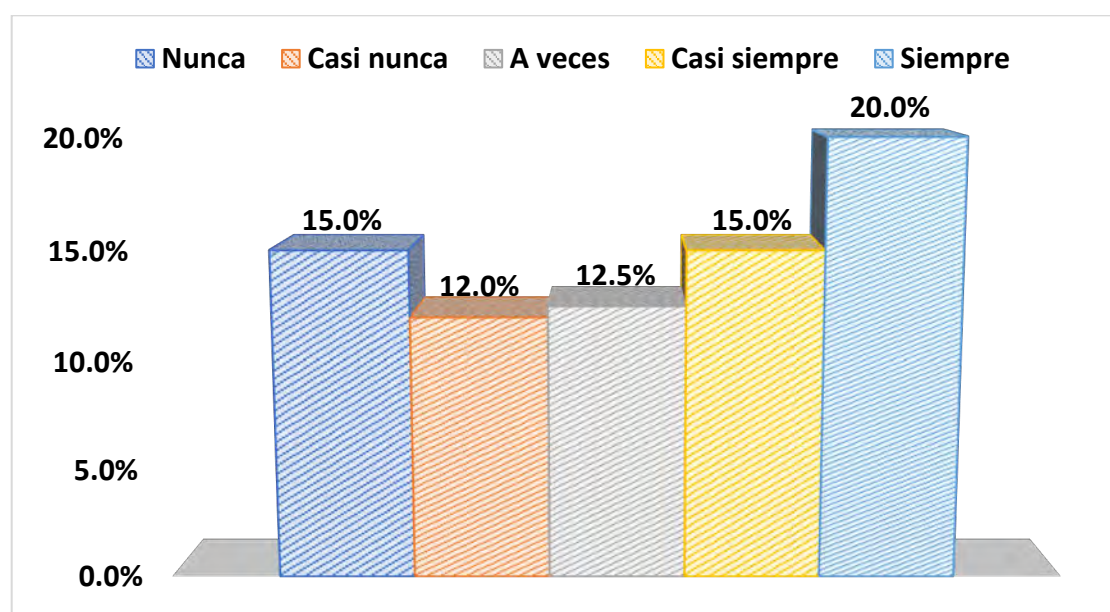
Revisión contable

	N	%
Nunca	6	15.0%
Casi nunca	5	12.0%
A veces	13	12.5%
Casi siempre	6	15.0%
Siempre	8	20.0%

Nota: Elaboración propia

Figura33

Revisión contable



Nota: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados que se obtuvieron relacionado con el P-24 los encuestados respondieron de la siguiente manera: el 15% nunca, el 12% casi nunca, el 12.5% a veces, el 15% casi siempre y el 20% siempre.

4.2. Pruebas de hipótesis

Prueba de normalidad

H₀: Los datos tienen distribución normal

H₁: Los datos no tienen distribución normal

Tabla35

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Actividades de control interno	0.342	40	0.000
Actividades a Nivel Directivo	0.272	40	0.000
Actividades a Nivel Organizacional	0.486	40	0.000
Actividades a Nivel Estratégico	0.308	40	0.000
Prevención de situaciones adversas	0.351	40	0.000
relacionadas con la ejecución presupuestal	0.377	40	0.000
relacionadas con la gestión administrativa	0.308	40	0.000
relacionadas con la corrupción	0.375	40	0.000

Nota: Elaboración propia

Interpretación

El análisis de normalidad realizado mediante la prueba de Shapiro-Wilk permite determinar si los datos se ajustan a una distribución normal, condición fundamental para decidir el tipo de pruebas estadísticas a emplear. Desde un enfoque teórico, cuando el valor de significancia es inferior a 0.05, como ocurre en este caso, se concluye que la distribución de los datos se desvía de la normalidad, lo que implica asumir su carácter no paramétrico. Bajo este supuesto, las pruebas estadísticas basadas en modelos paramétricos resultan inadecuadas, por lo que se recurre a métodos alternativos, como la prueba Chi-cuadrado, que permite evaluar relaciones o contrastar hipótesis sin requerir supuestos estrictos de

normalidad, garantizando así mayor coherencia metodológica en el análisis de las variables estudiadas.

Prueba de hipótesis general

H1: Si existe relación significativa entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

H0: No existe relación significativa entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

Tabla36

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis general

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	10,519	2	0.000
Razón de verosimilitud	13.446	2	0.000
Asociación lineal por lineal	9.198	1	0.000
N de casos válidos	40		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para verificar la validez de la hipótesis general, se realizó un análisis detallado mediante la prueba de chi-cuadrado, utilizando como base los datos obtenidos en la encuesta aplicada a los 40 colaboradores que conformaron la muestra del estudio. Los resultados indicaron un nivel de significancia menor a 0.05, lo que permitió rechazar la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia de una relación significativa entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas.

O.G: Determinar la relación entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025

Tabla37

Prueba de correlación de Spearman del objetivo general

			Actividades de control interno	Prevención de situaciones adversas
Rho de Spearman	Actividades de control interno	Coeficiente de correlación	1.000	,788**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	40	40
	Prevención de situaciones adversas	Coeficiente de correlación	,788**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	40	40

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para cumplir con el objetivo general de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de **0.788**, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas.

Este resultado respalda la premisa de que un sistema de control interno bien diseñado y correctamente ejecutado actúa como un mecanismo protector que reduce riesgos, mejora la detección temprana de irregularidades y fortalece la capacidad institucional para responder ante posibles contingencias. En términos teóricos, esta correlación positiva sugiere que a medida que se incrementa la calidad, coherencia y rigurosidad de las actividades de control interno, también aumenta la eficacia en la prevención de eventos que puedan afectar

negativamente el cumplimiento de objetivos, la eficiencia operativa y la integridad de los procesos organizacionales.

Prueba de hipótesis específica 1

H1: Si existe relación significativa entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025

H0: No existe relación significativa entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

Tabla38

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 1

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	12,312	2	0.000
Razón de verosimilitud	15.474	2	0.000
Asociación lineal por lineal	11.573	1	0.000
N de casos válidos	40		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para verificar la validez de la hipótesis específica 01, se realizó un análisis detallado mediante la prueba de chi-cuadrado, utilizando como base los datos obtenidos en la encuesta aplicada a los 40 colaboradores que conformaron la muestra del estudio. Los resultados indicaron un nivel de significancia menor a 0.05, lo que permitió rechazar la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia de una relación significativa entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas.

O.E.1: Determinar la relación entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

Tabla39

Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 01

			Actividades a Nivel Directivo	Prevención de situaciones adversas
Rho de Spearman	Actividades a Nivel Directivo	Coeficiente de correlación	1.000	,838**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	40	40
	Prevención de situaciones adversas	Coeficiente de correlación	,838**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	40	40

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para cumplir con el objetivo específica 01 de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de **0.838**, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas.

Este resultado indica que las actividades ejecutadas a nivel directivo guardan una relación sólida, directa y positiva con la prevención de situaciones adversas dentro de la organización. Este valor, cercano a uno, sugiere que a medida que se fortalecen y estructuran adecuadamente las funciones directivas —como la planificación, supervisión, toma de decisiones y establecimiento de lineamientos estratégicos— aumenta proporcionalmente la capacidad institucional para anticipar, detectar y mitigar riesgos. En términos teóricos, este hallazgo respalda la premisa de que la gestión directiva constituye un pilar fundamental en los sistemas de control y gobernanza organizacional, pues influye de manera decisiva en la

creación de entornos operativos más seguros, estables y orientados al logro de los objetivos institucionales.

Prueba de hipótesis específica 2

H1: Si existe relación significativa entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

H0: No existe relación significativa entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

Tabla40

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 2

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	1,146	2	0.000
Razón de verosimilitud	1.530	2	0.000
Asociación lineal por lineal	0.297	1	0.000
N de casos válidos	40		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para verificar la validez de la hipótesis específica 02, se realizó un análisis detallado mediante la prueba de chi-cuadrado, utilizando como base los datos obtenidos en la encuesta aplicada a los 40 colaboradores que conformaron la muestra del estudio. Los resultados indicaron un nivel de significancia menor a 0.05, lo que permitió rechazar la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia de una relación significativa entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas.

O.E.2: Determinar la relación entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

Tabla41

Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 02

Rho de Spearman			Actividades a Nivel Organizacional	Prevención de situaciones adversas
	Actividades a Nivel Organizacional	Coeficiente de correlación	1.000	0.785
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	40	40
	Prevención de situaciones adversas	Coeficiente de correlación	0.785	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	40	40

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para cumplir con el objetivo específica 02 de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de **0.785**, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas.

Este resultado indica que, a medida que la organización fortalece, ordena y sistematiza sus procesos internos —tales como la asignación clara de funciones, la supervisión efectiva, la coordinación interáreas y la estandarización de procedimientos— aumenta su capacidad para anticipar, detectar y mitigar riesgos que podrían afectar su funcionamiento. En términos teóricos, este hallazgo coincide con los postulados de la gestión organizacional y del enfoque preventivo del control interno, los cuales plantean que estructuras organizadas, con roles definidos y mecanismos de seguimiento adecuados, generan entornos más estables y menos

vulnerables a eventos desfavorables. Por tanto, la correlación positiva observada respalda la idea de que la solidez organizacional no solo contribuye al orden operativo, sino que constituye un factor determinante para la gestión anticipada y eficaz de situaciones adversas.

Prueba de hipótesis específica 3

H1: Si existe relación significativa entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

H0: No existe relación significativa entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

Tabla 42

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específico 3

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	13,659	2	0.000
Razón de verosimilitud	16.975	2	0.000
Asociación lineal por lineal	13.298	1	0.000
N de casos válidos	40		

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para verificar la validez de la hipótesis específica 03, se realizó un análisis detallado mediante la prueba de chi-cuadrado, utilizando como base los datos obtenidos en la encuesta aplicada a los 40 colaboradores que conformaron la muestra del estudio. Los resultados indicaron un nivel de significancia menor a 0.05, lo que permitió rechazar la hipótesis nula. Este resultado evidencia de manera consistente la existencia de una relación significativa entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas.

O.E.3: Determinar la relación entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.

Tabla43

Prueba de correlación de Spearman del objetivo específico 03

			Actividades a Nivel Estratégico	Prevención de situaciones adversas
Rho de Spearman	Actividades a Nivel Estratégico	Coeficiente de correlación	1.000	,884
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	40	40
	Prevención de situaciones adversas	Coeficiente de correlación	,884**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	40	40

Nota: Elaboración propia

Interpretación

Para cumplir con el objetivo específica 03 de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de **0.884**, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas.

Este resultado revela una asociación altamente positiva entre las actividades desarrolladas a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas, lo cual posee implicancias teóricas relevantes. Desde la perspectiva de la teoría del control organizacional y la gestión estratégica, un valor tan elevado sugiere que las decisiones, directrices y mecanismos implementados en los niveles superiores de la organización no solo orientan la dirección institucional, sino que también actúan como elementos protectores frente a riesgos potenciales. En otras palabras, cuando la planificación, supervisión y toma de decisiones estratégicas se ejecutan de manera coherente y estructurada, se fortalecen las capacidades de

previsión, alerta temprana y mitigación de problemas, lo que confirma postulados teóricos que señalan que la eficacia del control estratégico influye directamente en la estabilidad y resiliencia institucional. Así, la alta correlación encontrada respalda el papel fundamental del nivel estratégico como eje articulador de prácticas preventivas dentro de la organización.

4.3. Discusión de resultados

La evaluación de la confiabilidad de los datos mediante el coeficiente Alpha de Cronbach, cuyos valores obtenidos fueron 0.842 y 0.855 para cada variable, evidencia que los ítems del cuestionario presentan una elevada coherencia interna, condición indispensable para asegurar la consistencia de las mediciones en estudios sociales y organizacionales. Estos resultados, al ubicarse por encima del umbral generalmente aceptado de 0.70, confirman que el instrumento aplicado posee una estructura estable y homogénea, capaz de reflejar con precisión las percepciones y comportamientos de los participantes respecto a las variables analizadas. En consecuencia, la fiabilidad demostrada no solo respalda la pertinencia del cuestionario, sino que fortalece la validez de las conclusiones derivadas de la investigación, al minimizar el riesgo de errores aleatorios y garantizar que las respuestas obtenidas realmente representan el constructo que se pretendía medir.

Para alcanzar el objetivo general de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de 0.788, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas. Este resultado respalda la premisa de que un sistema de control interno bien diseñado y correctamente ejecutado actúa como un mecanismo protector que reduce riesgos, mejora la detección temprana de irregularidades y fortalece la capacidad institucional para responder ante posibles contingencias. En términos teóricos, esta correlación positiva sugiere que a medida que se incrementa la calidad,

coherencia y rigurosidad de las actividades de control interno, también aumenta la eficacia en la prevención de eventos que puedan afectar negativamente el cumplimiento de objetivos, la eficiencia operativa y la integridad de los procesos organizacionales.

Los resultados hallados son respaldados por: Choquecota (2023), señala que los resultados muestran una correlación positiva y elevada ($Rho = 0.900$) entre el control interno y la gestión de inventarios, lo que confirma una relación estadísticamente significativa ($p = 0.000 < 0.05$) en un municipio provincial de la región Lima Provincias, Perú, durante el año 2023. Este hallazgo resalta la importancia del control interno como un elemento fundamental para garantizar una administración adecuada de los inventarios, ya que fortalece la precisión en los registros, optimiza los procesos y contribuye a la transparencia y eficiencia en la gestión pública. Así mismo Vásquez et al (2023), indican que la implementación de unidades de control interno resulta fundamental para el fortalecimiento de la gestión institucional, ya que aporta múltiples beneficios. Entre ellos destacan la optimización del tiempo en los procesos, el aseguramiento del cumplimiento de las metas organizacionales, la reducción de pérdidas económicas y la atención oportuna de los riesgos. Asimismo, contribuye a prevenir irregularidades en los procesos de financiamiento, fortalecer la transparencia en la rendición de cuentas y combatir la corrupción. Todo ello permite que las instituciones se alineen de manera efectiva con los objetivos del plan de desarrollo nacional y de la organización territorial. Como también Vinueza y Robalino (2020), señalan que la aplicación del control interno mejora la gestión administrativa en todos sus ámbitos, ya que sus fases contribuyen a identificar y resolver problemas dentro de la organización. Asimismo, el control interno permite verificar la razonabilidad de la información presentada en auditorías, evaluar el trabajo realizado y emitir opiniones sobre las fortalezas, debilidades y riesgos que podrían afectar a la entidad. En este sentido, el control interno se configura como un proceso dinámico sustentado en las normas y políticas institucionales, cuyo adecuado

funcionamiento favorece el mejoramiento continuo de la organización. De la misma forma Huayllas (2023), indica que el control interno en la institución presenta deficiencias que afectan la eficiencia en la gestión de recursos, especialmente en los procesos de contratación. Estas fallas, como los retrasos y la falta de seguimiento adecuado, impactan negativamente en la ejecución presupuestal. A pesar de algunos mecanismos de control, su implementación no es totalmente efectiva, lo que resalta la necesidad de mejorar los procesos y fortalecer el sistema de control interno para garantizar un manejo más eficiente de los recursos públicos.

Para alcanzar el objetivo específico 01 de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de 0.838, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas. Este resultado indica que las actividades ejecutadas a nivel directivo guardan una relación sólida, directa y positiva con la prevención de situaciones adversas dentro de la organización. Este valor, cercano a uno, sugiere que a medida que se fortalecen y estructuran adecuadamente las funciones directivas como la planificación, supervisión, toma de decisiones y establecimiento de lineamientos estratégicos aumenta proporcionalmente la capacidad institucional para anticipar, detectar y mitigar riesgos. En términos teóricos, este hallazgo respalda la premisa de que la gestión directiva constituye un pilar fundamental en los sistemas de control y gobernanza organizacional, pues influye de manera decisiva en la creación de entornos operativos más seguros, estables y orientados al logro de los objetivos institucionales.

Los resultados hallados son respaldados por: Cevallos(2020), indica que en la ejecución de contratos de obra pública intervienen otros actores responsables del control, como el administrador, quien debe velar por el cumplimiento oportuno e integral de las obligaciones contractuales y acompañar el proceso hasta la firma de las actas de entrega recepción

provisional y definitiva. Asimismo, se destaca la participación del fiscalizador, generalmente contratado mediante consultoría sea por contratación directa, lista corta o concurso público, cuya función, junto con la del administrador, es verificar que cada actividad ejecutada por el contratista se adecúe a los requerimientos de la entidad. Todo ello permite que el producto final recibido responda en gran medida a lo solicitado, contribuyendo así a satisfacer las necesidades de la colectividad. Así mismo López y Cañizares (2018), indican que, en el sector público, las actividades y procedimientos orientados al control interno se encuentran establecidos en marcos legales de cumplimiento obligatorio, expresados mediante normas internas, reglamentos, manuales y diversas disposiciones, cuya inobservancia genera responsabilidad administrativa. Asimismo, se determinó que las actividades de control comprenden acciones de revisión, autorización y supervisión de las operaciones, y que la supervisión se realiza de manera continua, incorporando el seguimiento de indicadores de gestión institucional, la ejecución de auditorías internas y la asesoría en aspectos administrativos, operativos y financieros conforme a la normativa vigente. Como también Rosas (2024), señala que la implementación de estas unidades es fundamental para anticipar y enfrentar situaciones adversas que puedan afectar el desempeño institucional. Entre sus principales beneficios destacan la optimización del tiempo, el aseguramiento del cumplimiento de metas, la reducción de pérdidas económicas y la atención oportuna de los riesgos. Además, contribuyen a prevenir irregularidades en los procesos de financiamiento, fortalecen la transparencia en la rendición de cuentas y ayudan a combatir la corrupción. Todo ello permite que la gestión pública se mantenga alineada con los objetivos del plan de desarrollo nacional y con la organización territorial. De la misma forma Caceres y Clemente (2024), señalan que la importancia del control interno radica en su capacidad para garantizar procesos transparentes, eficientes y alineados con los objetivos institucionales. Sin embargo, se evidencia que la ausencia de una comunicación efectiva entre las áreas, especialmente en

lo referido a la actualización de normas y procedimientos, deteriora el funcionamiento de estos controles. Esta limitación en el flujo de información provoca demoras en la ejecución de las actividades de control, afectando la eficiencia y la efectividad de la gestión presupuestal. Por ello, fortalecer los mecanismos de comunicación interna resulta esencial para asegurar una aplicación oportuna y adecuada de los procesos de control, contribuyendo así a una administración presupuestal más óptima y confiable.

Para alcanzar el objetivo específico 02 de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de 0.785, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas. Este resultado indica que, a medida que la organización fortalece, ordena y sistematiza sus procesos internos —tales como la asignación clara de funciones, la supervisión efectiva, la coordinación interáreas y la estandarización de procedimientos— aumenta su capacidad para anticipar, detectar y mitigar riesgos que podrían afectar su funcionamiento. En términos teóricos, este hallazgo coincide con los postulados de la gestión organizacional y del enfoque preventivo del control interno, los cuales plantean que estructuras organizadas, con roles definidos y mecanismos de seguimiento adecuados, generan entornos más estables y menos vulnerables a eventos desfavorables. Por tanto, la correlación positiva observada respalda la idea de que la solidez organizacional no solo contribuye al orden operativo, sino que constituye un factor determinante para la gestión anticipada y eficaz de situaciones adversas.

Los resultados hallados son respaldados por: Rosas (2024), señala que la implementación de estas unidades es fundamental para anticipar y enfrentar situaciones adversas que puedan afectar el desempeño institucional. Entre sus principales beneficios destacan la optimización del tiempo, el aseguramiento del cumplimiento de metas, la

reducción de pérdidas económicas y la atención oportuna de los riesgos. Además, contribuyen a prevenir irregularidades en los procesos de financiamiento, fortalecen la transparencia en la rendición de cuentas y ayudan a combatir la corrupción. Todo ello permite que la gestión pública se mantenga alineada con los objetivos del plan de desarrollo nacional y con la organización territorial. Así mismo Flores (2022), indica que se determinó que la relación entre las variables competencias laborales y situaciones adversas presenta un valor de 0,934, superior al nivel de significancia de 0,05. Esto implica aceptar la hipótesis nula (H_0) y rechazar la hipótesis alternativa (H_a), concluyéndose que no existe correlación entre ambas variables. Este resultado destaca la importancia de las situaciones adversas como un factor independiente, cuya gestión adecuada es esencial para garantizar la estabilidad, la toma de decisiones acertadas y el desempeño eficiente dentro de cualquier organización. como también Pinedo (2025), señala que los resultados permiten concluir que existe una relación moderada entre el control simultáneo y la evaluación de situaciones adversas, obteniéndose un coeficiente de 0,429 con una significancia de 0,001, inferior al p-valor de 0,01, y una variabilidad explicada del 33%. Estos hallazgos resaltan la importancia de identificar y evaluar oportunamente las situaciones adversas, ya que su adecuada gestión fortalece los mecanismos de control y contribuye a una toma de decisiones más precisa y preventiva dentro de la organización.

Para alcanzar el objetivo específico 03 de la investigación, se empleó la prueba Rho de Spearman, una técnica estadística apropiada para examinar la relación entre variables de naturaleza no paramétrica. Los resultados del análisis arrojaron un coeficiente de correlación de 0.884, lo que evidencia una relación directa y positiva entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas. Este resultado revela una asociación altamente positiva entre las actividades desarrolladas a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas, lo cual posee implicancias teóricas relevantes. Desde la perspectiva de

la teoría del control organizacional y la gestión estratégica, un valor tan elevado sugiere que las decisiones, directrices y mecanismos implementados en los niveles superiores de la organización no solo orientan la dirección institucional, sino que también actúan como elementos protectores frente a riesgos potenciales. En otras palabras, cuando la planificación, supervisión y toma de decisiones estratégicas se ejecutan de manera coherente y estructurada, se fortalecen las capacidades de previsión, alerta temprana y mitigación de problemas, lo que confirma postulados teóricos que señalan que la eficacia del control estratégico influye directamente en la estabilidad y resiliencia institucional. Así, la alta correlación encontrada respalda el papel fundamental del nivel estratégico como eje articulador de prácticas preventivas dentro de la organización.

Los resultados hallados son respaldados por: Meza (2021), señala que la identificación y gestión de situaciones adversas resulta fundamental para fortalecer los sistemas de control y reducir el impacto de posibles riesgos en la organización. En este contexto, uno de los factores que más influye en la adecuada implementación de los mecanismos de control es el tipo de servicio utilizado. El control concurrente, al desarrollarse por hitos y de forma secuencial durante la ejecución de un proceso, permite una mayor coordinación y colaboración entre auditores y funcionarios, favoreciendo la detección temprana de irregularidades. En contraste, la falta de implementación suele originarse en el desconocimiento de la Directiva de Control Simultáneo, así como en la ausencia de seguimiento, la deficiente coordinación y el escaso compromiso de quienes tienen a su cargo el monitoreo, tanto por parte del OCI como de la propia entidad. Estas deficiencias elevan la probabilidad de enfrentar situaciones adversas que podrían prevenirse mediante un control oportuno y bien estructurado. Así mismo Murayari (2024), indica que estos resultados evidencian que existe una relación sólida entre el control simultáneo y la implementación de acciones, alcanzando un coeficiente de correlación de 0,741. La importancia de estas

conclusiones radica en que un adecuado control simultáneo contribuye a anticipar, detectar y gestionar situaciones adversas dentro de la organización, fortaleciendo la toma de decisiones y reduciendo el impacto de riesgos que puedan afectar la eficiencia y transparencia de los procesos. Como también Zuniga (2022) señala que el control interno fue evaluado considerando sus cinco componentes fundamentales: el ambiente de control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, la información y comunicación, y las actividades de supervisión. Asimismo, la ejecución presupuestal fue analizada a partir de sus dos dimensiones principales: la ejecución de ingresos y la ejecución de gastos. Se destaca que una adecuada implementación del control interno contribuye de manera decisiva a fortalecer la eficiencia, la eficacia y la transparencia en la gestión institucional, garantizando procesos más seguros, confiables y orientados al logro de resultados.

CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

5.1. Conclusiones

- En conclusión, los resultados del estudio permiten afirmar que las actividades de control interno mantienen una relación significativa con la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025, lo que evidencia que los mecanismos implementados en esta área influyen de manera importante en la capacidad de la institución para anticipar, detectar y mitigar posibles riesgos. Esta relación confirma que el desempeño organizacional se beneficia cuando los procesos de supervisión, verificación y evaluación se desarrollan de forma sistemática y coherente, ya que ello favorece la toma de decisiones oportunas y fortalece la transparencia administrativa. Asimismo, la evidencia obtenida sugiere que el fortalecimiento continuo de estas actividades puede contribuir al mejoramiento de la gestión pública, al promover entornos más ordenados, eficientes y preparados para enfrentar eventualidades, garantizando así un funcionamiento institucional más confiable y orientado al servicio de la comunidad.
- En conclusión, los resultados obtenidos permiten afirmar que las actividades desarrolladas a nivel directivo mantienen una relación significativa con la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco, 2025. Este hallazgo evidencia que las decisiones, acciones y lineamientos establecidos por la alta dirección influyen de manera directa en la capacidad institucional para anticipar riesgos, establecer mecanismos de control oportunos y promover entornos organizacionales más seguros y eficientes. Asimismo, la existencia de esta relación sugiere que el fortalecimiento de las prácticas directivas, la planificación estratégica y la supervisión constante contribuyen a una gestión más eficaz, capaz de responder

con mayor acierto frente a eventualidades que puedan afectar el normal desarrollo de los servicios municipales. En conjunto, estos resultados resaltan la importancia de consolidar una cultura organizacional orientada a la prevención, en la que el liderazgo directivo se convierta en un elemento determinante para la mejora continua de los procesos y la protección de los intereses de la comunidad.

- En conclusión, los hallazgos permiten afirmar que las actividades desarrolladas a nivel organizacional guardan una relación significativa con la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco, durante el año 2025. Esto implica que las prácticas institucionales, los procedimientos establecidos y la coordinación entre áreas influyen de manera directa en la capacidad de anticipar, gestionar y mitigar eventualidades que puedan afectar la eficiencia administrativa y la calidad del servicio público. La evidencia obtenida respalda la idea de que una gestión orientada a la planificación, la supervisión constante y la toma de decisiones informada contribuye a fortalecer la capacidad preventiva de la entidad. En consecuencia, se recomienda mantener y perfeccionar estas actividades para asegurar una operación más ordenada, transparente y orientada al bienestar de la comunidad que depende de sus servicios.
- En conclusión, los resultados obtenidos permiten afirmar que las actividades desarrolladas a nivel estratégico guardan una relación significativa con la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025. Este hallazgo evidencia que la planificación, el establecimiento de objetivos claros y la adecuada toma de decisiones contribuyen de manera directa a anticipar riesgos y minimizar posibles impactos negativos dentro de la gestión institucional. Asimismo, pone de manifiesto que la adopción de lineamientos estratégicos bien estructurados favorece un funcionamiento más ordenado y coherente, lo que repercute en una

mayor capacidad de respuesta ante escenarios imprevistos. Por lo tanto, se concluye que el fortalecimiento de estas actividades constituye un componente indispensable para promover una administración más eficiente y orientada a garantizar la estabilidad operativa y el cumplimiento de los fines públicos.

5.2. Recomendaciones

- Se recomienda a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca fortalecer de manera sostenida las actividades de control interno, integrándolas en la gestión cotidiana como una práctica permanente que permita anticipar y reducir la aparición de situaciones adversas. Para ello, es fundamental promover la participación activa de todo el personal en la identificación de riesgos, la ejecución responsable de los procedimientos establecidos y la comunicación oportuna de cualquier irregularidad que pudiera afectar el funcionamiento institucional. Asimismo, se sugiere reforzar la capacitación continua en temas de control interno, con el fin de asegurar que cada trabajador comprenda plenamente su rol dentro del sistema y actúe con mayor precisión y transparencia en el desempeño de sus funciones. La evidencia de la relación significativa entre el control interno y la prevención demuestra que el compromiso colectivo puede traducirse en un ambiente laboral más organizado, confiable y orientado al servicio eficiente de la comunidad.
- Se recomienda a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca fortalecer de manera continua la articulación entre las actividades desarrolladas a nivel directivo y los procesos orientados a la prevención de situaciones adversas. Para ello, es conveniente que las áreas involucradas mantengan una comunicación fluida, revisen periódicamente sus procedimientos y aseguren que las decisiones estratégicas se traduzcan en acciones operativas claras y oportunas. Asimismo, resulta beneficioso promover espacios de capacitación y retroalimentación que permitan al personal comprender mejor el impacto de una adecuada gestión directiva en la reducción de riesgos institucionales. Al consolidar estas prácticas, la municipalidad podrá anticipar con mayor eficacia posibles dificultades, optimizar la

toma de decisiones y garantizar un funcionamiento más eficiente y transparente en beneficio de la ciudadanía.

- Se recomienda a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca fortalecer de manera continua las actividades desarrolladas a nivel organizacional, dado que se ha demostrado una relación significativa entre estas y la prevención de situaciones adversas. Esto implica mantener una comunicación interna clara, aplicar adecuadamente los procedimientos establecidos y promover una cultura de responsabilidad compartida en cada área de trabajo. Asimismo, es conveniente revisar periódicamente los procesos institucionales, identificar posibles riesgos y actuar de forma anticipada para evitar que se conviertan en problemas que afecten el funcionamiento municipal. Al asumir estas prácticas con compromiso y constancia, el personal contribuirá a un entorno laboral más seguro, ordenado y eficiente, favoreciendo el cumplimiento de los objetivos institucionales y el adecuado servicio a la comunidad Calqueña.
- Se recomienda a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca fortalecer de manera sostenida las actividades desarrolladas a nivel estratégico, dado que se ha evidenciado una relación significativa entre estas acciones y la prevención de situaciones adversas dentro de la institución. Es fundamental que cada área implemente prácticas de planificación anticipada, seguimiento permanente y evaluación oportuna de los procesos, promoviendo la comunicación interna y la toma de decisiones informadas. Asimismo, se sugiere consolidar espacios de trabajo colaborativo que permitan identificar riesgos potenciales y proponer medidas preventivas de forma proactiva. Al integrar estas acciones en la gestión cotidiana, la municipalidad no solo optimizará su desempeño institucional, sino que también

incrementará su capacidad para enfrentar contingencias y asegurar un servicio público más eficiente y confiable para la ciudadanía.

VI. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- APD. (10 de Abril de 2024). APD. Obtenido de apd.es: <https://www.apd.es/niveles-gestion-empresarial/>
- Asana. (12 de Julio de 2024). Asana. Obtenido de asana.com: <https://asana.com/es/resources/strategic-planning-models>
- Auditool. (2025 de Abril de 2025). Auditool. Obtenido de auditool.org: <https://www.auditool.org/blog/control-interno/actividades-de-control-segun-coso-iii>
- Barboza Zelada, P. A., Llerena Cajigas, B. Z., Ramos Mendoza, I., Torres Martínez, E. M., & Barboza Vidarte, J. A. (2025). Desarrollo sostenible, proyectos de inversion publica y desarrollo economico. Ciencia latina, 25. Obtenido de <https://biblioteca.ciencialatina.org/wp-content/uploads/2025/04/Desarrollo-Sostenible-Proyectos-de-Inversion-Publica-y-Desarrollo-economico.pdf>
- Caceres Oros, D., & Clemente Maldonado, J. (2024). Control interno y su impacto en la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital de Coya, periodo 2021. Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco. Obtenido de https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/9372/253T20240766_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Calisaya, K. (2015). Liquidacion de Obras. Actualidad Gubernamental, 06.
- Carrasco, S. (2019). Metodologia de la Investigacion Cientifica (Vol. 2da Edicion). Lima Peru: San Marcos.
- Caso Ramos, S. E. (2015). Obras por ejecución presupuestaria directa y el proceso de liquidación financiera en la municipalidad provincial de Huancavelica periodo 2013. Tesis de titulación. Universidad Nacional de Huancavelica, Huancavelica, Perú.
- CEREM. (18 de Enero de 2024). CEREM. Obtenido de cerem.es: <https://www.cerem.es/blog/cuales-son-las-funciones-del-directivo-actual/>
- Céspedes Gómez, A. (2020). Obtenido de <https://blog.gitnux.com/es/actividades-de-control/#:~:text=Las%20actividades%20de%20control%20preventivas%20se%20implementan%20para%20prevenir%20los,despu%C3%A9s%20de%20que%20han%20ocurrido.>
- Cevallos Cevallos, L. (2020). El control interno y externo a los contratos de obra, el uso eficiente de los recursos públicos y su incidencia en el derecho a una buena administración. Quito-Ecuador: Universidad Andina Simón Bolívar. Obtenido de

<https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/7275/1/T3158-MDACP-Cevallos-El%20control.pdf>

Choquecota, J. J. (2023). El control interno para una adecuada gestión de inventarios en un municipio provincial. *Revista Dilemas Contemporáneos*, 19.

CofniFit. (15 de Enero de 2024). CofniFit. Obtenido de [cognifit.com: https://www.cognifit.com/ad/coordinacion?srsltid=AfmBOooKXRVcodqTrkaD5Q_uhd3Fd7UMyclO5Y3M0Z0UXlz78H5MhRyNb](https://www.cognifit.com/ad/coordinacion?srsltid=AfmBOooKXRVcodqTrkaD5Q_uhd3Fd7UMyclO5Y3M0Z0UXlz78H5MhRyNb)

Concepto. (17 de Septiembre de 2025). Concepto. Obtenido de [concepto.de: https://concepto.de/gestion-administrativa/](https://concepto.de/gestion-administrativa/)

Conceptos basicos. (14 de Abril de 2024). Conceptos basicos. Obtenido de [comunidad.madrid: https://www.comunidad.madrid/sites/default/files/conceptos_basicos_en_la_gestion_de_la_preencion_de_riesgos_laborales_2.pdf](https://www.comunidad.madrid/sites/default/files/conceptos_basicos_en_la_gestion_de_la_preencion_de_riesgos_laborales_2.pdf)

Contraloria General de la República. (2021). Obtenido de https://apps.contraloria.gob.pe/packanticorrupcion/control_interno.html

Deusto . (18 de Enero de 2024). Deusto . Obtenido de [deustoformacion.com: https://www.deustoformacion.com/blog/gestion-empresas/que-es-gestion-administrativa](https://www.deustoformacion.com/blog/gestion-empresas/que-es-gestion-administrativa)

Electro peru. (25 de Agosto de 2024). Electro peru. Obtenido de [electroperu.com.pe: https://www.electroperu.com.pe/sitecollectiondocuments/docsci/afiches/actividades%20de%20control.pdf](https://www.electroperu.com.pe/sitecollectiondocuments/docsci/afiches/actividades%20de%20control.pdf)

Faster capital. (25 de Enero de 2025). Faster capital. Obtenido de [fastercapital.com: https://fastercapital.com/es/palabra-clave/correcciones-oportunas.html](https://fastercapital.com/es/palabra-clave/correcciones-oportunas.html)

Flores Herrera , E. G. (2022). Competencias Laborales de Servidores en Municipalidades de la Provincia de Yauli y Situaciones Adversas de los Informes del Sistema Nacional de Control, 2020 - 2021. Lima: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/97172/Flores_HEG-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y

Formación Activa en Pediatría de Atención Primaria. (Abril de 16 de 2023). FAP. Obtenido de [fapap.es: https://fapap.es/articulo/682/las-experiencias-adversas-en-la-infancia-deteccion-precoz-y-prevencion-de-sus-consecuencias](https://fapap.es/articulo/682/las-experiencias-adversas-en-la-infancia-deteccion-precoz-y-prevencion-de-sus-consecuencias)

Hernandez Sampieri, R., Fernandez Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodologia de la Investigacion 6TA Edicion. Mexico: McGRAW-HILL / Interamericana Editores, S.A. de C.V.

- Huayllas Huaman, R. (2023). El control interno en el área de logística y su incidencia en la ejecución presupuestal de gasto en la municipalidad distrital de huaroscondo, periodo 2021. Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco. Obtenido de https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/7500/253T20230200_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- INFOCOP. (18 de Enero de 2024). INFOCOP. Obtenido de [infocop.es: https://www.infocop.es/prevenir-las-experiencias-adversas-durante-la-infancia-puede-evitar-consecuencias-negativas-para-la-salud-a-largo-plazo-segun-un-estudio/?cn-reloaded=1](https://www.infocop.es/prevenir-las-experiencias-adversas-durante-la-infancia-puede-evitar-consecuencias-negativas-para-la-salud-a-largo-plazo-segun-un-estudio/?cn-reloaded=1)
- Kiteworks. (14 de Febrero de 2024). Kiteworks. Obtenido de [kiteworks.com: https://www.kiteworks.com/es/glosario-riesgo-cumplimiento/definicion-de-cumplimiento-normativo/](https://www.kiteworks.com/es/glosario-riesgo-cumplimiento/definicion-de-cumplimiento-normativo/)
- López jara , A. A., & Cañizares Roig, M. (2018). El control interno en el sector público ecuatoriano. Caso de Estudio:gobiernos autónomos descentralizados cantonales de Morona Santiago. Cofín Habana, 51-72 vol.12 . Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/cofin/v12n2/cofin04218.pdf>
- Manager Business School. (2024). Revisión Contable. Iniciativas Empresariales, 8. Obtenido de https://www.iniciativasempresariales.com/admin/img/1233_Revision_Contable.pdf
- Mantilla, M. B., & Mantilla, S. (2014). Auditoria del control interno . Bogota - Colombia: ECOE Ediciones.
- Master MBA . (31 de Marzo de 2019). Master MBA . Obtenido de [master-sevilla.com: https://www.master-sevilla.com/administracion/7-funciones-basicas-de-directivo/](https://www.master-sevilla.com/administracion/7-funciones-basicas-de-directivo/)
- Meléndez Torres, J. B. (2016). Control Interno. Ancash: Universidad Católica los Ángeles de Chimbote.
- Meza Calixto , M. Y. (2021). Factores que Inciden en la Implementación de Situaciones Adversas de Informes de Control Simultáneo en la Municipalidad Distrital de San Martín de Porres, Periodo: 2019 a 2020. Lima: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/65383/Meza_CMY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ministerio de Economía y Finanzas. (14 de Agosto de 2021). Obtenido de [mef.gob.pe: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/enero2011/Directiva_Ejecucion_Amigable_7ene11.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/enero2011/Directiva_Ejecucion_Amigable_7ene11.pdf)

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). DIRECTIVA N° 0006-2021-EF/54.01 “Directiva para la gestión de bienes muebles patrimoniales en el marco del Sistema Nacional de Abastecimiento”. Lima: Diario Oficial el Peruano.
- Ministerio Publico Fiscalia de la Nacion. (18 de Enero de 2024). Ministerio Publico Fiscalia de la Nacion. Obtenido de mpfn.gob.pe: https://www.mpfm.gob.pe/fiscalias_anticorruccion/prevencion
- Monografias Plus. (20 de Septiembre de 2023). Monografias Plus. Obtenido de monografias.com: <https://www.monografias.com/docs/actividades-organizacionales-FK9FQZUPCDU2Y>
- Murayari Ramirez , E. P. (2024). Control simultáneo e implementación de acciones para el tratamiento de situaciones adversas en la UGEL Mariscal Cáceres, Juanjuí 2020-2023. Tarapoto: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/133700/Murayari_REP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Nava Sanchez, E. (26 de Febrero de 2025). Plan municipal de desarrollo 2024 - 2027. Periódico Oficial No. 9, pág. 46. Obtenido de <https://publicaciones.tlaxcala.gob.mx/indices/Peri9-11a2025.pdf>
- Pinedo Mego , M. (2025). Control simultáneo y evaluación de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial Mariscal Cáceres, 2024. Tarapoto: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/157449/Pinedo_MM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Razo, C. M. (2016). Auditoría en sistemas computacionales. Mexico: Pearson Educación.
- Rimarachin Chupillon, O., Delgado Bardales, J. M., & Cardenas Murrieta, M. (2023). Control de ejecución presupuestal en entidades peruanas para generar valor. Revista de Climatología, 10. Obtenido de rclimatol.eu: https://rclimatol.eu/wp-content/uploads/2025/01/Articulo_RCLIMCS23_Orlando.pdf
- Roncancio, G. (14 de Abril de 2025). Pensemos. Obtenido de gestion.pensemos.com: <https://gestion.pensemos.com/que-es-la-planeacion-estrategica-y-para-que-sirve>
- Rosas Rubio, A. (2024). Situaciones adversas derivadas de los informes de control simultáneo en la municipalidad provincial de Virú periodo 2023. Trujillo - Peru: Universidad Privada del Norte. Obtenido de <https://repositorio.upn.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/d4b7b198-aad2-4258-9c03-4c585e6af720/content>

Sarah , L. (03 de Febrero de 2025). Asana. Obtenido de asana.com:
<https://asana.com/es/resources/decision-making-process>

ScienceDirect. (17 de Enero de 2024). ScienceDirect. Obtenido de sciencedirect.com:
<https://www.sciencedirect.com/topics/computer-science/organizational-activity>

Stockle, S. (18 de Febrero de 2024). KPMG. Obtenido de kpmg.com:
<https://kpmg.com/ve/es/home/insights/2023/05/all-eyes-on-auditoria-permanente.html>

Study Smarter. (25 de Abril de 2025). Obtenido de studysmarter.co.uk:
<https://www.studysmarter.co.uk/explanations/business-studies/operational-management/anticipated-risk/>

Tarah . (12 de Septiembre de 2025). Tarah . Obtenido de tarahexecutive.com:
<https://www.tarahexecutive.com/blog/cuales-son-los-niveles-directivos-de-una-empresa/>

UNODC. (14 de Julio de 2018). UNODC. Obtenido de unodc.org:
https://www.unodc.org/documents/colombia/2018/Julio/COMO_PODEMOS_PREVENIR_LA_CORRUPCION.pdf

Vantage Circle. (24 de Septiembre de 2025). Vantage Circle. Obtenido de vantagecircle.com: <https://www.vantagecircle.com/es/blog/actividades-de-trabajo-en-equipo/>

Vásquez Flores, A., Chávez Cruz, G., & González Sánchez, J. (2023). Control Interno en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la provincia El Oro, Ecuador. Revista Científica Ciencia & Sociedad, 17. Obtenido de file:///C:/Users/Pc/Downloads/4.+Ciencia+&+S.+Análisis+de+Control+Interno+en+los+GAD+Municipales.pdf

Vinueza Franco, J. I., & Robalino Muñiz, R. (2020). La optimización y el control interno en el uso de los recursos públicos en la mejora de la gestión administrativa. Revista Científica Ciencias económicas y empresariales, 14-38. doi:<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i14.158>

Vizcaíno Pena, R. (11 de Enero de 2024). Vibe. Obtenido de vibeinvestingschool.com:
<https://vibeinvestingschool.com/blog/ejecucion-presupuestaria/>

Vizologi. (12 de Diciembre de 2023). Vizologi. Obtenido de vizologi.com:
<https://vizologi.com/es/main-activities-of-strategic-planning-guide-for-execution/>

World Compliance Association. (14 de Enero de 2024). World Compliance Association. Obtenido de [worldcomplianceassociation.com:](https://worldcomplianceassociation.com/)

<https://www.worldcomplianceassociation.com/1407/articulo-veinte-medidas-para-prevenir-y-combatir-la-corrupcion.html>

Zuniga Sayan, L. A. (2022). Control Interno y Ejecucion Presupuestal en la Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial ed Calca- Cusco, Periodo 2020. Cusco: Universidad Andina del Cusco. Obtenido de https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5325/Luz_Tesis_bachiller_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo I: Matriz de consistencia

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variables:	Metodología
¿Cuál es la relación entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?	Determinar la relación entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025	Existe relación significativa entre las actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025.	Variable 01: Actividades de control interno Dimensiones: Actividades a Nivel Directivo Actividades a Nivel Organizacional Actividades a Nivel Estratégico	1. Enfoque: Cuantitativo 2. Tipo de estudio: Aplicado 3. Nivel Correlacional 4. Diseño No experimental Corte: trasnversal
¿Cuál es la relación entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?	Determinar la relación entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025	Existe relación significativa entre las actividades a nivel directivo y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025	Variable 02: Prevención de situaciones adversas Dimensiones: relacionadas con la ejecución presupuestal relacionadas con la gestión administrativa relacionadas con la corrupción	5. Población Trabajadores de la Municipalidad Provincial de Calca 6. Muestra 40 colaboradores 7. Técnica Encuesta 8. Intrumento Cuestionario 9. Análisis de datos SPSS V27
¿Cuál es la relación entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?	Determinar la relación entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025	Existe relación significativa entre las actividades a nivel organizacional y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025		
¿Cuál es la relación entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025?	Determinar la relación entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025	Existe relación significativa entre las actividades a nivel estratégico y la prevención de situaciones adversas en la Municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025		

Nota: la Tabla representa la matriz de consistencia

Anexo II: Instrumentos de recolección de información

La presente encuesta tiene como finalidad obtener información referida a la “**Actividades de control interno y la prevención de situaciones adversas en la municipalidad Provincial de Calca, Cusco 2025**”, para lo cual se le solicita responder con la mayor sinceridad del caso. No existen respuestas correctas o incorrectas; su opinión es fundamental para el desarrollo de esta investigación.

Se garantiza que toda la información proporcionada será tratada con absoluta confidencialidad y utilizada exclusivamente con fines académicos. Los datos recogidos no serán compartidos ni divulgados de forma individual, y los resultados serán presentados de manera agregada, sin identificar a los participantes. Su colaboración es voluntaria y valiosa para el éxito de esta investigación.

Por favor marque con una "X" la opción que mejor represente su percepción en cada enunciado.

Escala valorativa				
1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

N	Preguntas	Escala				
1	¿Los directivos comunican oportunamente las decisiones tomadas, asegurando que la toma de decisiones sea clara para el personal?	1	2	3	4	5
2	¿Las autoridades directivas muestran coherencia entre sus acciones y la toma de decisiones que comunican al personal?	1	2	3	4	5
3	¿La transparencia directiva se refleja en que los directivos comunican claramente los objetivos institucionales al personal?	1	2	3	4	5
4	¿Los directivos promueven la coordinación entre áreas para asegurar el adecuado funcionamiento de las actividades de control interno?	1	2	3	4	5
5	¿El control documental es garantizado por los directivos al verificar que toda la documentación oficial esté completa antes de ser aprobada?	1	2	3	4	5
6	¿La estructura organizacional del municipio le permite identificar claramente sus funciones y responsabilidades?	1	2	3	4	5
7	¿La asignación de funciones permite que todos los trabajadores tengan claridad sobre sus responsabilidades?	1	2	3	4	5
8	¿El monitoreo organizacional contribuye a que las tareas se realicen de acuerdo con las políticas y normas internas establecidas?	1	2	3	4	5

Anexo III: Matriz instrumental de la variable 01

Variable 1	Dimensiones	Indicadores	Items
Actividades de control interno	Actividades a Nivel Directivo	Toma de decisiones	¿Los directivos comunican oportunamente las decisiones tomadas, asegurando que la toma de decisiones sea clara para el personal? ¿Las autoridades directivas muestran coherencia entre sus acciones y la toma de decisiones que comunican al personal?
		Transparencia directiva	¿La transparencia directiva se refleja en que los directivos comunican claramente los objetivos institucionales al personal?
		Coordinación	¿Los directivos promueven la coordinación entre áreas para asegurar el adecuado funcionamiento de las actividades de control interno?
		Control documental	¿El control documental es garantizado por los directivos al verificar que toda la documentación oficial esté completa antes de ser aprobada?
	Actividades a Nivel Organizacional	Estructura organizacional	¿La estructura organizacional del municipio le permite identificar claramente sus funciones y responsabilidades?
		Asignación de funciones	¿La asignación de funciones permite que todos los trabajadores tengan claridad sobre sus responsabilidades?
		Monitoreo organizacional	¿El monitoreo organizacional contribuye a que las tareas se realicen de acuerdo con las políticas y normas internas establecidas?
		Asignación de funciones	¿La asignación de funciones dentro de su unidad está alineada con sus competencias y experiencia laboral?
	Actividades a Nivel Estratégico	Planificación estratégica	La planificación estratégica es empleada por tu equipo para anticipar necesidades o problemas en la gestión municipal.
		Objetivos estratégicos	¿Los objetivos estratégicos del municipio se encuentran claramente definidos para permitirle orientar sus actividades laborales?
		Comunicación estratégica	¿La comunicación estratégica utilizada por la municipalidad le permite comprender claramente los objetivos institucionales?

Nota: la tabla representa la matriz instrumental de la variable 01

Anexo IV: Matriz instrumental de la variable 02

Variable 2	Dimensiones	
Prevención de situaciones adversas	Relacionadas con la ejecución presupuestal	Riesgos anticipados ¿En su equipo de trabajo, se implementan acciones preventivas basadas en los riesgos anticipados detectados durante la ejecución del presupuesto? ¿En su trabajo, se comunican adecuadamente los riesgos anticipados relacionados con el uso de recursos públicos?
		Control preventivo ¿Las acciones de control preventivo implementadas ayudan a evitar errores en la programación del gasto municipal? ¿Los procedimientos de control preventivo permiten identificar oportunamente gastos que podrían generar problemas administrativos?
		Correcciones oportunas ¿Se implementan correcciones oportunas cuando se detectan errores en la programación o asignación de gastos?
		Monitoreo continuo ¿El proceso de monitoreo continuo facilita que usted detecte inconsistencias que podrían generar problemas posteriores?
	Relacionadas con la gestión administrativa	Planificación preventiva ¿La planificación preventiva establecida en su área permite anticipar situaciones adversas en la gestión administrativa?
		Registro oportuno ¿El registro oportuno de información administrativa contribuye a evitar situaciones adversas en su área de trabajo?
		Cumplimiento normativo ¿El cumplimiento normativo guía las decisiones administrativas que usted toma en su labor diaria?
	Relacionadas con la corrupción	Transparencia documental ¿La transparencia documental se garantiza al registrar de manera clara y completa los trámites administrativos que realiza?
		Auditoría permanente ¿La existencia de auditoría permanente en su área ayuda a prevenir actos vinculados con la corrupción?
		Revisión contable ¿La revisión contable que realiza su área contribuye a detectar oportunamente posibles actos de corrupción?

Nota: la tabla representa la matriz instrumental de la variable 02