

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

**PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU CALIDAD DEL
GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
CCORCA - CUSCO, PERIODO 2023**

PRESENTADO POR:

Br. JULIA SILVIA NAVARRO INTUSCCA

Br. KEVIN ADRIAN GRANDE PEÑA

**PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL
DE CONTADOR PÚBLICO**

ASESOR:

Mgt. JANCARLO PEREZ SUAREZ

CUSCO – PERÚ

2025



Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco

INFORME DE SIMILITUD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-321-2025-UNSAAC)

El que suscribe, el Asesor Mgt. Jancarlo Perez Suarez
..... quien aplica el software de detección de similitud al
trabajo de investigación/tesis titulada: Presupuesto por resultados y
su calidad del gasto publico en la municipalidad
distrital de Corca - Cusco, periodo 2023

Presentado por: Julia Silvia Navarro Intuscca DNI N° 78022235;
presentado por: Kevin Adrian Grande Peña DNI N°: 71468824
Para optar el título Profesional/Grado Académico de Contador Publico

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 2 veces, mediante el
Software de Similitud, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso del Sistema Detección de**
Similitud en la UNSAAC y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 8%.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No sobrepasa el porcentaje aceptado de similitud.	<input checked="" type="checkbox"/>
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las subsanaciones.	<input type="checkbox"/>
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, conforme al reglamento, quien a su vez eleva el informe al Vicerrectorado de Investigación para que tome las acciones correspondientes; Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	<input type="checkbox"/>

Por tanto, en mi condición de Asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto las primeras páginas del reporte del Sistema de Detección de Similitud.

Cusco, 19 de enero de 2026

Firma

Post firma Jancarlo Perez Suarez

Nro. de DNI 41654378

ORCID del Asesor 0000-0001-6661-6201

Se adjunta:

- Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
- Enlace del Reporte Generado por el Sistema de Detección de Similitud: oid: 27259:547391960

Julia Silvia Navarro Intuscca Kevin Adrian Grande ...

PRESUPUESTO_POR_RESULTADOS_Y_SU_CALIDAD_DEL_G...

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:547391960

Fecha de entrega

19 ene 2026, 11:19 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

19 ene 2026, 11:28 a.m. GMT-5

Nombre del archivo

PRESUPUESTO_POR_RESULTADOS_Y_SU_CALIDAD_DEL_GASTO_PUBLICO_EN_LA_MUNICIPALIDA....docx

Tamaño del archivo

1.1 MB

119 páginas

25.479 palabras

143.107 caracteres

8% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...




Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Exclusiones


- N.º de fuentes excluidas

Fuentes principales

- 5%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alerta de integridad para revisión

-  **Texto oculto**
1110 caracteres sospechosos en N.º de páginas
El texto es alterado para mezclarse con el fondo blanco del documento.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

A mis hermanos, por su compañía, sus palabras de aliento y su paciencia. Gracias por estar siempre ahí, celebrando mis logros y animándome en las dificultades, por ser mi mayor fuente de fuerza, a mis padres por ser el apoyo en mi camino académico y quienes siempre me guían para ser la persona que hoy en día soy inculcando valores. Este trabajo es el reflejo del amor, los valores y el impulso que siempre me han brindado. Gracias de corazón.

Julia Silvia Navarro Intuscca

A mis padres, cuyo amor, apoyo y comprensión han sido fundamentales a lo largo de este camino académico, en especial a mi mamá Gladys Haydee Peña Campos por enseñarme que nunca te debes rendir ante las adversidades y quien siempre confió en mí incluso en los momentos en que yo dudé, a mi hermana Keyth por ser mi ejemplo, apoyo y compañía desde pequeño, A toda mi familia, por ser esa red de apoyo que nunca falla, por las oraciones, los abrazos sinceros y los momentos compartidos. A todos ustedes, gracias por pertenecer a cada momento de mi vida y ser mi motivación para alcanzar este logro.

Kevin Adrian Grande Peña

AGRADECIMIENTO

Queremos expresar nuestro agradecimiento a todas las personas que han contribuido a la realización de este trabajo de tesis. En especial, agradecemos a nuestro asesor Mgt. Jancarlo Perez Suarez por su orientación, conocimiento, su compromiso y apoyo continuo a lo largo de este proceso. Sus consejos han sido fundamentales para el desarrollo y lograr nuestro éxito académico.

Agradecemos a todos los docentes, quienes compartieron sus conocimientos, permitiéndonos adquirirlos para nuestra formación profesional y su aplicación en el futuro, también agradecemos a nuestros amigos y compañeros con quienes compartimos momentos de apoyo y ayuda tanto en lo académico como en lo social.

Agradecemos a nuestras familias por el apoyo, amor, comprensión en cada paso que dimos a lo largo de este camino. Su confianza en nosotros ha sido la fortaleza para seguir adelante en cada decisión que tuvimos.

Finalmente, agradecemos a nuestra alma mater, Universidad San Antonio Abad de Cusco, por acogernos y brindarnos la educación en la carrera de contabilidad, la cual ha sido una experiencia satisfactoria.

Julia Silvia Navarro Intuscca

Kevin Adrian Grande Peña

PRESENTACIÓN

SEÑOR DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO:

En concordancia al reglamento de grados y títulos de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras con la finalidad de optar al título profesional de Contador Público, pongo a consideración del jurado el presente trabajo de investigación titulado: “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU CALIDAD DEL GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CCORCA - CUSCO, PERIODO 2023”. El presente estudio se ha desarrollado teniendo en cuenta las líneas de la metodología de investigación, avances científicos y tecnológicos respecto al tema de investigación.

INTRODUCCIÓN

La presente Tesis titulada “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU CALIDAD DEL GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CCORCA - CUSCO, PERIODO 2023” tuvo como objetivo “Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023”. Para su desarrollo fue conveniente desarrollar los siguientes puntos:

En el Capítulo I denominado Planteamiento del problema se ha desarrollado la situación problemática, el problema de investigación, delimitación de la investigación y los objetivos.

El Capítulo II tiene por título Marco teórico, el cual se ha tomado en consideración los Antecedentes de investigación, las bases teóricas y el marco referencial.

El Capítulo III denominado Hipótesis y Variables se desarrolla La hipótesis de investigación, variables e indicadores y la Operacionalización de variables.

El Capitulo IV titulado Metodología se desarrolla el Tipo y nivel de investigación, Diseño de investigación, el Método, Población y muestra, Técnicas e instrumentos de recopilación de información y el Análisis de datos.

El Capitulo V titulado Análisis y discusión de resultados se desarrolla La presentación de resultados, prueba de hipótesis y la discusión de resultados.

Finalmente se da a conocer las conclusiones, recomendaciones, las referencias bibliográficas y los Anexos.

ÍNDICE

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
PRESENTACIÓN.....	iv
INTRODUCCIÓN	v
INDICE DE TABLAS.....	ix
INDICE DE FIGURAS	xi
RESUMEN	xii
ABSTRACT	xiii
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1. Situación Problemática	1
1.2. Formulación del Problema	3
1.2.1. Problema general	3
1.2.2. Problemas específicos	3
1.3. Justificación	4
1.3.1. Justificación Práctica	4
1.3.2. Justificación Teórica	4
1.3.3. Justificación Metodológica	4
1.4. Objetivos de la Investigación	5
1.4.1. Objetivo General	5

1.4.2. Objetivos Específicos.....	5
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO.....	6
2.1. Antecedentes de la Investigación	6
2.1.1. Antecedentes Internacionales.....	6
2.1.2. Antecedentes nacionales	10
2.1.3. Antecedentes locales.....	15
2.2. Bases Teóricas	23
2.3. Marco referencial.....	46
CAPÍTULO III: HIPÓTESIS Y VARIABLES	53
3.1. Hipótesis de Investigación	53
3.1.1. Hipótesis General.....	53
3.1.2. Hipótesis Específicos	53
3.2. Variables e Indicadores	53
3.2.1. Variable X) Presupuesto por resultados.....	53
3.2.2. Variable (Y) Calidad del gasto público	53
3.3. Operacionalización de Variables	54
CAPÍTULO IV: METODOLOGÍA	55
4.1. Tipo, nivel y enfoque de Investigación	55
4.1.1. Tipo de Investigación	55
4.1.2. Nivel de Investigación.....	55
4.1.3. Enfoque de Investigación	56
4.2. Diseño y Método de Investigación	56

4.2.1.	Diseño de Investigación	56
4.2.2.	Método de Investigación	57
4.3.	Población y Muestra	57
4.3.1.	Población	57
4.3.2.	Muestra	58
4.4.	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos	59
4.4.1.	Técnicas	59
4.4.2.	Instrumentos	59
4.5.	Análisis de Datos	60
CAPÍTULO V: RESULTADOS		61
5.1.	Presentación de Resultados	61
5.2.	Prueba Estadística	81
5.2.1.	Prueba de normalidad	82
5.2.2.	Prueba de Hipótesis	82
5.3.	Discusión de resultados	88
CONCLUSIONES		94
RECOMENDACIONES		96
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS		98
ANEXOS		103
Anexo 1: Matriz de Consistencia		104
Anexo N° 2: Encuesta		106

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Matriz de operacionalización de variables.....	54
Tabla 2 Población	58
Tabla 3 Muestra.....	58
Tabla 4. Ejecución presupuestal por Categoría Presupuestal 2023.....	63
Tabla 5. Ejecución presupuestal por Función	64
Tabla 6. Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión programa presupuestal	66
Tabla 7. Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión seguimiento ...	67
Tabla 8. Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión evaluación independiente	68
Tabla 9. Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión incentivos a la gestión	69
Tabla 10. Resultados de frecuencias y porcentajes de la variable presupuesto por resultados.....	70
Tabla 11. Resultados de frecuencia y porcentajes de la dimensión eficiencia	71
Tabla 12. Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión eficacia	72
Tabla 13. Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión economía	73
Tabla 14. Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión transparencia	74
Tabla 15. Resultados de frecuencias y porcentajes de la variable calidad del gasto público	75
Tabla 16. Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y calidad del gasto público.....	77

Tabla 17. Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y eficiencia	78
Tabla 18. Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y eficacia	79
Tabla 19. Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y economía	80
Tabla 20. Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y transparencia	81
Tabla 21. Regla de decisión de la prueba de normalidad	82
Tabla 22. Resultados de la prueba de normalidad de los datos	82
Tabla 23. Prueba estadística: hipótesis general	83
Tabla 24. Prueba estadística: hipótesis específica 1	84
Tabla 25. Prueba estadística: hipótesis específica 2	85
Tabla 26. Prueba estadística: hipótesis específica 3	87
Tabla 27. Prueba estadística: hipótesis específica 4	88

INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Clasificación económica del gasto publico	38
Figura 2 Herramientas que permiten a la ciudadanía acceder a la información... 45	45
Figura 3. Municipalidad Distrital de Ccorca	61
Figura 4. Ubicación geográfica del distrito de Ccorca	62
Figura 5. Barras porcentuales para la dimensión programa presupuestal	67
Figura 6. Barras porcentuales para la dimensión seguimiento	68
Figura 7. Barras porcentuales para la dimensión evaluación independiente	69
Figura 8. Barras porcentuales para la dimensión incentivos a la gestión	70
Figura 9. Barras porcentuales para la variable presupuesto por resultados.....	71
Figura 10. Barras porcentuales para la dimensión eficiencia	72
Figura 11. Barras porcentuales para la dimensión eficacia	73
Figura 12. Barras porcentuales para la dimensión economía	74
Figura 13. Barras porcentuales para la dimensión transparencia.....	75
Figura 14. Barras porcentuales para la variable calidad del gasto público	76

RESUMEN

El presente trabajo de investigación titulado PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU CALIDAD DEL GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CCORCA - CUSCO, PERIODO 2023” tuvo como objetivo “Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023”. Así mismo se formula como problema “¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?” y como hipótesis “Existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023”.

La investigación fue de tipo básica, de nivel correlacional, método deductivo y diseño no experimental de tipo transversal. Se tomó como referencia una muestra no probabilística de 41 trabajadores de la Municipalidad distrital de Ccorca – Cusco y documentos financieros. Se aplicó una prueba de Rho de Spearman de 0.000 que sugiere el rechazo de H_0 y la aceptación de H_1 , el cual señala que hay una relación positiva, moderada y significativa entre el presupuesto por resultados y la efectividad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023.

Palabras Clave: Calidad de gasto, Gasto público, Municipalidad distrital, Presupuesto por resultados.

ABSTRACT

The present research work entitled BUDGET BY RESULTS AND ITS QUALITY OF PUBLIC SPENDING IN THE DISTRICT MUNICIPALITY OF CCORCA - CUSCO, PERIOD 2023” had the objective of “Determining the relationship that exists between the budget by results and the quality of public spending in the district municipality of Ccorca - Cusco, period 2023”. Likewise, the problem is formulated as “How is the budget by results related to the quality of public spending in the district municipality of Ccorca - Cusco, period 2023?” The hypothesis was "There is a significant relationship between performance-based budgeting and the quality of public spending in the District Municipality of Ccorca - Cusco, period 2023."

The research was basic, correlational, deductive, and cross-sectional. A sample of 41 employees from the District Municipality of Ccorca - Cusco and financial documents were used as reference. A Spearman's Rho test of 0.000 was applied, suggesting the rejection of H0 and the acceptance of H1, which indicates a positive, moderate, and significant relationship between performance-based budgeting and the effectiveness of public spending in the District Municipality of Ccorca, 2023.

Keywords: Quality of expenditure, Public expenditure, District municipality, Budgeting by results.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Situación Problemática

Para un adecuado funcionamiento del Estado y el bienestar de sus ciudadanos es necesario contar con un adecuado Gasto público. El gasto público es el conjunto de recursos financieros que los gobiernos, en sus diferentes niveles (nacional, regional y local), destinan para financiar bienes, servicios, y actividades orientadas al cumplimiento de sus funciones. Este gasto se clasifica generalmente en gasto corriente (destinado al funcionamiento regular del gobierno, como salarios y mantenimiento) y gasto de capital (para inversiones en infraestructura y desarrollo a largo plazo). El objetivo del gasto público es promover el bienestar de la población y el desarrollo sostenible, aunque su calidad depende de una adecuada planificación, ejecución y control del presupuesto público.

El Presupuesto por Resultados es crucial para mejorar la eficacia y eficiencia del gasto público, orientando los recursos hacia la consecución de objetivos específicos y resultados medibles. Su importancia radica en la Mejora en la calidad del gasto público, Enfoque en el logro de objetivos, Fomento de la transparencia y la rendición de cuentas, Reducción de desigualdades, Fortalecimiento de la gobernabilidad, entre otros. El presupuesto por resultados es fundamental en el contexto de una gestión pública moderna, ya que garantiza que los recursos públicos no solo se ejecuten, sino que produzcan beneficios tangibles para la sociedad, alineándose con los principios de desarrollo sostenible y buen gobierno.

La gestión pública orientada a resultados se ha convertido en un enfoque cada vez más empleado en contextos internacionales, especialmente en el ámbito presupuestario, mostrando notable éxito en países angloparlantes. No obstante, la flexibilidad de este

modelo ha permitido que, mediante estrategias de planificación y presupuestación adaptadas, cada nación ajuste su implementación a las particularidades de su contexto. Esta capacidad de adaptación ha demostrado ser una herramienta eficaz para avanzar gradualmente hacia un modelo de buenas prácticas, mejorando al mismo tiempo los estándares de administración pública. Por ello, la adopción de este enfoque basado en la evaluación de resultados se ha consolidado como una tendencia creciente en la actualidad.

En el contexto nacional, la implementación del modelo de presupuesto basado en resultados avanza de manera gradual dentro de las entidades públicas, alineándose con los esfuerzos de modernización del gobierno. Este enfoque merece mayor atención debido a su relevancia, ya que impulsa a los gestores públicos a abandonar la gestión tradicional enfocada en cumplir procedimientos y normas, para adoptar un modelo centrado en alcanzar resultados que beneficien a la ciudadanía. Así, se prioriza a la población al garantizar que los recursos se asignen de acuerdo con el desempeño obtenido.

La Municipalidad Distrital de Ccorca, en la provincia y departamento del Cusco, es una institución de gobierno local que tiene como principal función administrar los recursos económicos del distrito y desarrollar actividades que promuevan el progreso y bienestar de su comunidad. Entre sus responsabilidades destacan la gestión de servicios básicos, la promoción de proyectos de infraestructura, y la implementación de programas orientados a mejorar la calidad de vida de los habitantes. También trabaja en iniciativas para modernizar la administración pública y fomentar el desarrollo sostenible en el distrito

Los gobiernos locales muchas veces no cumplen con las obligaciones establecidas en la Ley Orgánica, lo que limita su capacidad para representar adecuadamente a sus comunidades, proporcionar servicios públicos esenciales y fomentar un desarrollo

sostenible y equilibrado. Como resultado, los ciudadanos enfrentan las consecuencias de una gestión local ineficiente, caracterizada por una baja capacidad de ejecución y un uso ineficaz de los recursos públicos.

Frente a ello el gobierno central ha implementado políticas públicas para fortalecer a los gobiernos locales y alcanzar objetivos específicos. Desde el 2007, se ha introducido el Presupuesto por Resultados como parte de estas estrategias. Sin embargo, muchas autoridades locales no comprenden plenamente la importancia de este enfoque para impulsar el desarrollo y progreso a nivel nacional.

Es por ello necesario señalar la importancia de la presente propuesta de investigación que busca resaltar la necesidad de un presupuesto eficiente, con el objetivo de satisfacer las demandas esenciales de la población y contribuir al desafío de cumplir con las expectativas de la comunidad.

1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema general

¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la eficiencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?
- ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la eficacia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?
- ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la economía del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?

- ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la transparencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?

1.3. Justificación

1.3.1. Justificación Práctica

Desde un punto de vista práctico, la investigación proporcionará un diagnóstico concreto de los problemas asociados al presupuesto por resultados con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca en Cusco. Se propondrán estrategias desde diversas perspectivas para abordar esta cuestión.

1.3.2. Justificación Teórica

La fundamentación teórica de esta investigación se respalda en la contribución de información y conocimiento científico acerca del presupuesto por resultados con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca. Este estudio pretende servir como punto de referencia para investigaciones futuras asociadas al Presupuesto de resultados.

1.3.3. Justificación Metodológica

En cuanto al enfoque metodológico, se apoya en investigación anteriormente realizadas que sirven para relacionar al presupuesto por resultados con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca en Cusco, los diferentes resultados servirán para futuras investigaciones.

1.4. Objetivos de la Investigación

1.4.1. Objetivo General

Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023

1.4.2. Objetivos Específicos

- Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados con la eficiencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.
- Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados con la eficacia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023
- Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados con la economía del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.
- Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados con la transparencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Según Izquierdo (2021) en su tesis titulada “Logros y Retos en la Implementación del Presupuesto por Resultados en Ecuador”, para optar por el grado académico de Magíster En Gestión Y Políticas Públicas en la Universidad de Chile, indica que en Ecuador el Presupuesto General del Estado (PGE) ha experimentado un aumento considerable en la última década; no obstante, no se han podido analizar los resultados de la intervención pública realizada y persisten deudas sociales por resolver. Actualmente, con el acuerdo suscrito con el FMI en el año 2019, se han implementado algunas reformas orientadas a la sostenibilidad de las finanzas públicas y el fortalecimiento de las instituciones nacionales para sentar las bases de un crecimiento sólido y duradero.

Gramajo (2018) en su tesis titulada “Factibilidad en la implementación del Presupuesto por Resultados en el Sistema Educativo Municipal” para optar por el grado académico de Especialista En Administración Financiera Gubernamental en la Universidad de Mar del Plata, señala que se requieren cambios metodológicos sustanciales en el proceso de formulación del presupuesto en donde se definan objetivos y resultados a alcanzar en distintos plazos de tiempo, siendo el espectro político el que deba trabajar sobre este punto. Actualmente el sistema informático RAFAM permite documentar descripción de programas y metas presupuestarias, pero es limitado respecto a la cantidad de datos que pueden cargarse y le falta flexibilidad para ser una herramienta que ayude al seguimiento de la ejecución. En este marco, el rol de la autoridad política de la Secretaría de Hacienda es esencial pues centraliza la autoridad en materia de exigencias en la planificación y ejecución del presupuesto. Pero eso no quita la necesidad de tener

que conocer y trabajar conjuntamente con personal del SEM, quien debe optimizar los procesos administrativos para mejorar el control de los recursos reales y financieros. Es indispensable en este punto crear un equipo de trabajo que trabaje con información completa respecto a remuneraciones del personal, compra de bienes y servicios y obras de infraestructura. Este equipo debe ser de tipo permanente combinando personal de Liquidaciones de Haberes (dependiente de Hacienda), División Insumos y División Infraestructura (Educación). Este equipo debería estar coordinado con personal municipal con conocimiento específico en proyectos, debiendo comunicarse con el Instituto de Capacitación Municipal para llevarlo adelante.

De acuerdo a Vélez (2017), en su investigación “Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistemas de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas: Análisis de caso en Nuevo León”, de la Universidad Autónoma de Nuevo León, México, demostró que la variable índice del presupuesto basado en resultados en la administración pública de las entidades federativas mexicanas (independiente) y las Finanzas públicas (dependiente), presenta una correlación 0.088 a través del coeficiente de correlación de Pearson y con el índice de información presupuestal presenta 0.288, coeficiente de correlación positivo en un grado débil.

Según Patiño (2017) en su tesis titulada “Influencia del Presupuesto Por Resultados en la Calidad del Gasto Publico del Municipio De Medellín. Caso Del Sector de la Vivienda, en el Periodo 2008 – 2016” para optar por el grado académico de Magister en Gobierno y Políticas Públicas en la Universidad EAFIT, indica que tras completar los análisis y obtener los resultados, la conclusión principal es que se confirma la hipótesis, ya que la herramienta de presupuesto por resultados ha impactado positivamente en el sistema de planificación y ejecución municipal de Medellín, lo que se refleja en diversos indicadores a nivel local y nacional. No obstante, por la incapacidad de llevar a cabo

evaluaciones de impacto, no se ha conseguido alcanzar la fase final de evaluación de la calidad del gasto público y, en consecuencia, no se ha podido determinar con exactitud el nivel de impacto que han tenido las políticas públicas aplicadas en la calidad de vida de la población.

Según Bariggi (2017) en su tesis titulada “Presupuesto público y medio ambiente. Gasto público ambiental. Ley de Presupuesto Público de la provincia de Buenos Aires” para optar por el grado académico de Prof. Adjunta Interina de Finanzas y Derecho Financiero en la Universidad Nacional de la Plata, señala que aunque la preocupación por el medioambiente es un tema de relevancia para la discusión de la política pública local e internacional, la cuantificación de los costes ambientales asociados al crecimiento económico, así como del gasto público orientado a la prevención y mitigación de sus efectos ambientales negativos no refleja esa importancia y tal preocupación.

De acuerdo a Sanchez (2016) en su tesis titulada “Análisis De La Implementación Del Presupuesto Por Resultados En Guatemala.”, para optar por el grado académico de Magíster En Gestión Y Políticas Públicas en la Universidad de Chile, indica que, tras la más reciente evaluación y medición realizada por el Prodev, Guatemala ha logrado progresos notables en todas las áreas del Presupuesto por Resultados. La ejecución se ha llevado a cabo de manera gradual, con un liderazgo destacado en los aspectos de Planificación y Presupuesto. Esto abarca no solo el avance en las regulaciones legales, sino también la creación de guías, manuales, procesos y procedimientos, así como la implementación y mejora de los sistemas informáticos, la capacitación de habilidades, y quizás lo más relevante: la apertura hacia procesos que hacen la gestión más transparente. El marco legal de la Gestión por Resultados en la Ley Orgánica del Presupuesto y la actualización de su Reglamento fortalecen el proceso en general, asegurando la

institucionalización y la obligatoriedad de seguir los mandatos en la aplicación de la metodología.

En el mismo orden Meneses (2015), en su tesis titulada “La alineación entre las etapas de programación y presupuestación del Presupuesto basado en Resultados de la Universidad Interserrana del Estado de Puebla - Chilchotla”, de la Universidad Veracruzana, México, se evidenció que la organización mostró una alineación presupuestaria inferior al 20%. Esta declaración ha provocado que las acciones programadas para lograr las metas no cuenten con apoyo económico, faltando una relación entre los datos de actividades de la Dirección de Planeación y los datos de actividades de la Dirección de Administración y Finanzas. Esta situación impacta en la realización de los gastos, puesto que a menudo no se puede llevar a cabo lo que no está alineado con el presupuesto.

Según Tubaro (2012) en su tesis titulada “Una visión del Presupuesto por Programas y el Presupuesto por Resultados. Caso Plan Sumar en la Provincia de Buenos Aires, como ejemplo de modelo basado en el financiamiento por resultados.” Para optar por el grado académico de Especialista en Administración Financiera y Control del Sector Público en la Universidad Nacional de la Plata, señala que El proceso de desarrollo de los sistemas de Presupuesto por Resultados en América Latina y la experiencia en los países de la OCDE, ha permitido identificar una serie de condiciones claves para el desarrollo de Presupuesto por Resultados que se resumen como: condiciones institucionales, motivación, capacidades y apoyo legislativo, tal situación expuesta oportunamente en el presente trabajo. Es dable destacar que para poder llevar adelante la implementación del presupuesto por resultados se debe producir un cambio radical en todo el sistema, que estén convencidos que si se dan todas las condiciones es una muy buena herramienta para cumplir con los objetivos de satisfacción de las necesidades de los ciudadanos, pero para

que ese cambio prospere los actores políticos tienen que estar interesados y capacitados para llevarlo adelante. Por lo tanto para que el modelo sea efectivo es necesario: un desarrollo amplio en sistemas de monitoreo y evaluación del desempeño de las instituciones públicas, una adecuación del sistema presupuestario para incorporar la información sobre resultados a la toma de decisiones, el desarrollo de mecanismos institucionales capaces de motivar una gestión de las instituciones hacia el logro de resultados y la generación de espacios de flexibilidad en la administración financiera que facilite la gestión de las entidades para el logro de resultados.

Según Rodríguez (2009) en su tesis titulada “Análisis del Gasto Público Municipal en Infraestructura Básica Mar del Plata 1996 - 2006”, para optar por el grado académico de Licenciado en Economía en la Universidad Nacional de Mar del Plata, señala que se pretendió analizar el Gasto en Infraestructura Básica Municipal y su repercusión en la calidad de vida, enfocando la atención en los espacios periurbanos a partir de los datos que brindan rendiciones de cuenta de la Administración Central y Entes Descentralizados, y de entrevistas a informantes calificados a fin de percibir la valorización que realiza la comunidad sobre la implementación e impacto de este tipo de obras. Si se consideran los Gastos en Infraestructura Básica quitando los efectos producidos por la inflación, entre 1996 y 2006 los mismos sufren una disminución del orden del 1,59%. Esta caída se debe especialmente a disminución en los montos destinados a Infraestructura Agua, que para 2006 resulta una inversión 85% menor a la realizada en 1996 (en 2006 registra valores similares a los de la crisis de 2002-2003).

2.1.2. Antecedentes nacionales

Según Laura (2024), en su tesis titulada “*El presupuesto por resultados y la calidad de gasto público en el Gobierno Regional de Huancavelica, 2021*”, para optar el

grado académico de Contador Público en la Universidad Nacional de Huancavelica, señala que:

“Se ha establecido la existencia de una relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la gestión del Gobierno Regional de Huancavelica, 2021. Asociado a un contraste de significancia bilateral $P \text{ valor} = .000 < .01$. Además, se tiene la evidencia de que esta correlación es positiva fuerte con una fuerza o intensidad de $R_s = .629$. Asimismo, los resultados revelan en relación a la gestión del presupuesto por resultados que, 12.8% es inadecuado, 52.3% es regular y 34.9% es adecuado. Luego, en cuanto a la calidad del gasto público, 20.2% de las observaciones la consideran inadecuada, 45.9% es regular y 33.9% es adecuada.”

Según Hoyos (2023), en su tesis titulada “*Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Lajas*”, para optar el grado académico de Maestro en Ciencias Mención Administración y Gerencia Pública en la Universidad Nacional de Cajamarca, señala que:

“Según los datos obtenidos, se puede determinar que la implementación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Distrital de Lajas tiene una influencia positiva y altamente significativa en la calidad del gasto. Esto se confirma mediante un coeficiente de correlación r_{Person} de 0.901. Estos resultados sugieren que cuando se implementa el presupuesto por resultados, se logra una mayor coordinación entre las diferentes entidades, lo que facilita la colaboración para alcanzar objetivos comunes.”

Bardales (2022), en su tesis titulada “Presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 404 Red de Salud Datem del Marañón 2021”, para optar el grado académico de Contador Público en la Universidad Alas Peruanas, señala que:

“Se demostró que si existe relación positiva muy alta de coeficiente de correlación de Pearson de 0.960 entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la Unidad Ejecutora 404 Red de Salud Datem del Marañón - 2021, es decir, que la relación de las variables es una correlación muy significativa. Lo que significa que a través de una buena gestión del presupuesto por resultados también permitirá mejorar la calidad del gasto Público. Se demostró también que el presupuesto por resultados es eficiente, con 53% y la calidad del gasto público está en un rango de eficiencia regular, con 55%.”

Según Acero (2022), en su tesis titulada “Presupuesto por resultado y su incidencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Zepita, periodo 2019”, para optar el grado académico de Contador Público en la Universidad Nacional del Altiplano, señala que:

“En la investigación se determinó que el presupuesto por resultado tiene una incidencia directa en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Zepita, en el periodo 2019; dado que la correlación fue positiva significativa con un valor de significancia de 0.001. Del cual se concluye que la aplicación del Presupuesto por resultados garantiza el uso eficaz y eficiente de los recursos públicos a favor de la población, y también requiere el compromiso por parte

de los responsables de la entidad; por eso la asignación de presupuesto en la entidad no es suficiente para atender a la cantidad de población que existe.”

En el artículo titulado “La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en Gobiernos Locales”, Vargas & Zavaleta (2020), escubrieron que la variable relacionada con la gestión del presupuesto por resultados tiene una correlación clara y evidente con la variable de calidad del gasto. Esto se confirma con la estadística de prueba Prob. (F Statistic) que es igual a 0. 0000. Además, se observa un valor de correlación de 0. 69, sobre todo entre los Programas de Logros de Aprendizaje de EBR (Educación Básica Regular), los programas de Saneamiento Urbano y Rural, así como el Programa de Acceso y Uso adecuado de Servicios de Telecomunicaciones.

La tesis a nivel de maestría titulada “Presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura, 2018” de García (2020), se comprobó la hipótesis general que establece que el presupuesto orientado a resultados está vinculado a la calidad del gasto público. Esto se evidencia en un valor Rho de Spearman de 0,642, lo que indica que existe una relación media entre ambas variables. Por lo tanto, el estudio concluye que en la municipalidad de Huarmaca se está llevando a cabo una gestión del presupuesto enfocada en resultados, lo que ayudará a mejorar las condiciones de vida.

Muñoz (2019), en su tesis titulada “Presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Pasco – Año 2017”, para optar el grado académico de maestro en Ciencias de la Administración en la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, señala que:

“La relación encontrada entre las variables Presupuesto por

Resultados y Calidad del Gasto Público es aceptable, la cual resulta ser Positiva, es decir a medida, que mejoran el Presupuesto por Resultado en la Unidad Ejecutora, mejora Correlativamente la Calidad del Gasto Público. Por lo tanto, queda comprobada la Hipótesis General de Investigación y se rechaza la Hipótesis nula.”

Según Calcina (2019), en su tesis titulada “La Gestión del presupuesto por resultado y su influencia en la calidad del gasto público de la Universidad Nacional de San Agustín Año 2018”, para optar el grado académico de Licenciada en Finanzas en la Universidad Nacional de San Agustín, señala que:

“La gestión del presupuesto por resultados influye en la calidad del gasto de la Universidad Nacional de San Agustín, porque todas las actividades que se realiza van enfocadas a lograr la mayor satisfacción de los universitarios. Además, esto de alguna manera se volvió tangible con la creación del programa presupuestal con el que se mide la calidad más que la cantidad ejecutada del gasto.”

Según Payano (2018), en su tesis titulada “Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú”, para optar el grado académico de Licenciado en Administración y Gerencia en la Universidad Ricardo Palma, señala que:

“La administración del presupuesto orientado a resultados impacta en la calidad del gasto en la Universidad Nacional de San Agustín, ya que cada actividad que se lleva a cabo está dirigida a alcanzar la máxima satisfacción de los estudiantes. Además, esto se hizo evidente con el establecimiento del programa presupuestal que

evalúa la calidad en lugar de solo observar la cantidad de gasto realizado.”

2.1.3. Antecedentes locales

Según Manda & Yanqui (2024) en su tesis titulada *“El Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal y su incidencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ollantaytambo, periodo 2022”*, para optar el título profesional de Contador Público en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, señalan que:

“De acuerdo con la información presentada en la Tabla 45, titulada ‘Ejecución de los recursos del PI a nivel de genérica de gasto’, se puede notar que el 99% de los recursos se utilizan en la genérica 23, que se relaciona con la compra de bienes y servicios; mientras que el 1% se asigna a la genérica 26, vinculada a la adquisición de activos no financieros. Esto va en contra de los objetivos del PI, que busca la ejecución de proyectos de inversión pública, siguiendo las directrices para mejorar la calidad del gasto público. Además, las Tablas 46 y 47, que se titulan ‘Funciones ejecutadas en la genérica de gasto 23 y 26’, indican que una gran parte de los recursos se destina a la implementación de funciones que no son realmente prioritarias para la población. Por lo tanto, se concluye que el Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal tiene un impacto directo en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ollantaytambo durante el año 2022.”

“De acuerdo a los datos mostrados en la Tabla 42, titulada ‘Distribución de recursos para la Municipalidad Distrital de Ollantaytambo’, se puede notar que esta Municipalidad recibió S/ 391,815. 00 por alcanzar las metas

del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal. Este monto representa solo el 0.74% del total de su presupuesto, que es de S/ 52'958,740.00. Por lo tanto, se puede concluir que la transferencia de recursos del Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal tiene un impacto ligero en la calidad del gasto público de la Municipalidad Distrital de Ollantaytambo durante el año 2022, ya que su proporción en comparación con el presupuesto total es mínima y no cubre una parte importante de los gastos.”

Según Teran & Quispe (2024) en su tesis titulada *“Presupuesto Participativo y su relación en la Calidad del Gasto Público, en la Municipalidad Distrital de Santa Teresa, Provincia de La Convención, Departamento de Cusco 2018 - 2022”*, para optar el título profesional de Economista en la Universidad Andina del Cusco, señalan que:

“La transparencia y rendición de cuentas tuvieron una relación directa con la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Santa Teresa. Aproximadamente el 19.8% de la variabilidad en la calidad del gasto público pudo atribuirse a estas variables. Mejorar aspectos de transparencia y rendición de cuentas contribuyó significativamente a la mejora de la calidad del gasto público, destacando la necesidad de fortalecer estos aspectos en la gestión municipal.”

Según Auccaille & Inquillay (2023) en su tesis titulada *“El presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Oropesa, periodo 2019”*, para optar el Título Profesional de

Contador Público en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, señalan que:

"Los resultados de la aplicación del análisis documental a la información del presupuesto participativo con enfoque en resultados y a la información sobre la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Oropesa confirman que el Presupuesto Participativo Basado en Resultados incide de manera directa en la calidad de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Oropesa, periodo 2019, por cuanto, tal como se aprecia en la información presentada en la Tabla 39 "Proyectos de Inversión Pública (PIP) priorizados", se confirma que la población no participa activamente en el proceso del PPxR y, más aún, no se priorizan y ejecutan los Proyectos de Inversión Pública que la población requiere y que están vinculados a las funciones: agropecuaria, comercio y turismo, que son las funciones que la población necesita para satisfacer sus necesidades y lograr su desarrollo económico. De igual forma, la Tabla 40 "Ejecución del gasto por función según metas ejecutadas" muestra que se ejecutaron metas relacionadas a funciones que la población no requiere, tales como: cultura y deporte, saneamiento y educación. Finalmente, en la Tabla 41 "Población Económicamente Activa (PEA) por función a través de ejecución de metas" se observa que la Entidad ejecuta proyectos en funciones que no están relacionadas a las principales actividades económicas que desarrolla la población de Oropesa. Por tanto, se demuestra que el proceso del PPxR durante su desarrollo tiene deficiencias, tales como: la escasa participación de la población, la escasa asignación de recursos humanos, materiales y financieros para llevar a cabo el presupuesto participativo, además del incumplimiento de los acuerdos adoptados en el PPxR, que inciden de manera directa en la calidad de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Oropesa."

Según Velille (2023) en su tesis titulada "*Ejecución presupuestal y calidad de*

gasto en la Municipalidad Provincial de La Convención Santa Ana Cusco 2020 - 2022”, para optar el Título Profesional de Contador Público en la Universidad Andina del Cusco, señala que:

“La ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de La Convención Santa Ana Cusco durante el periodo 2020-2022 está estrechamente relacionada con la calidad del gasto. Según los resultados obtenidos, se encontró una significancia estadística muy alta con un nivel de $p < 0.000$. Además, el coeficiente de correlación calculado fue de 0.782, lo cual indica una relación positiva fuerte entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto.”

Según Cueva (2022), en su tesis titulada *“Presupuesto por resultados en los programas presupuestales: Articulado Nutricional y Materno Neonatal del Hospital Alfredo Callo Rodríguez, provincia de Canchis, año 2020”*, para optar el Título Profesional de Contador Público en la Universidad Andina del Cusco, señala que:

“El presupuesto por resultados en los programas presupuestales: Articulado Nutricional y Salud Materno Neonatal del Hospital Alfredo Callo Rodríguez provincia de Canchis, año 2020, en cuanto a su ejecución en todos los productos del Presupuesto por Resultados se tiene un 99.0 %. Sin embargo, en los productos investigados en ambos programas se ejecutó un 98.4 %. Respecto al cumplimiento de metas se tiene un 11.82 % en ambos programas siendo demasiado preocupante ya que los niños junto a las madres gestantes fueron los más perjudicados.”

“El programa presupuestal Articulado Nutricional se ejecutó en todos los productos un 99.5 % el presupuesto por resultados del Hospital Alfredo Callo Rodríguez de Canchis año 2020. Sin embargo, en los productos

investigados en cuanto a su ejecución se tiene el resultado de 98.56 %, respecto al cumplimiento de metas se tiene un 35.3 % lo que viene a ser un resultado preocupante para este programa presupuestal siendo muy importantes y no priorizándose ciertos productos que son de mucha importancia.”

“Los resultados en el programa presupuestal Salud Materno Neonatal en todos los productos se ejecutó en un 98.3 % el presupuesto por resultados del Hospital Alfredo Callo Rodríguez de Canchis año 2020. Sin embargo, en los productos investigados se ejecutó un 88.3 %, en cuanto al cumplimiento de metas se tiene un 9.52 % que viene a ser un resultado que afecta a las madres gestantes de la población de la provincia de Canchis.”

Según Condori & Atasi (2022) en su tesis titulada *“Influencia del presupuesto por resultados en el servicio de seguridad ciudadana de la Municipalidad de Cusco 2014-2019”*, para optar el título profesional de Economista en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, señalan que:

“Se demostró que el Presupuesto por Resultados a través del Programa Presupuestal 0030 “Reducción de Delitos y faltas que afectan a la Seguridad Ciudadana” tiene una influencia negativamente sobre el Servicio de Seguridad Ciudadana el cual presta la Municipalidad Provincial de Cusco en el periodo 2014-2019. Debido a que la asignación del presupuesto al Programa Presupuestal 0030 sufre una reducción abrupta del 77% para el segundo año de investigación y en adelante se tiene un ligero crecimiento presupuestal, llegando a ser la asignación para el último año solo el 46% en referencia al primero del periodo de investigación, mientras que la población

que fue víctima de algún hecho delictivo pasó de 2746 a 3638 acontecimientos, incrementándose en 25% a lo largo del periodo de investigación, y la percepción de ser víctima de algún hecho delictivo pasó de 86519 a 87371 personas con sensación de ser víctima, incrementándose en 1% durante este periodo.”

Según Farfán (2021), en su tesis titulada “*Presupuesto por resultados y programas estratégicos de salud y educación en la región Cusco*”, para optar el grado académico de Maestro en Economía con mención en Gestión Pública y Desarrollo Regional en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, señala que:

“Los indicadores de salud en la Región Cusco, tanto en el programa estratégico materno neonatal así como en el programa estratégico articulado nutricional en el año base han sido los siguientes: Programa Estratégico Materno Neonatal fue de 49,8 muertes maternas; Programa Estratégico Articulado Nutricional fue de 32,3 % de nivel de desnutrición; mientras que los indicadores de educación en la Región Cusco, en el Programa Estratégico Logros de Aprendizaje fueron para el año base de 11,3 % en comprensión de lectura y de 5,7 % para matemáticas.”

“Los indicadores de salud en la Región Cusco, luego del proceso en el año 2015 fueron de 21,22 muertes maternas en el programa estratégico materno neonatal y de 24,8% de desnutrición en el programa estratégico articulado nutricional; mientras que los indicadores de educación en la Región Cusco, en el programa estratégico logros de aprendizaje en el año 2016 fueron de 46,5 % en comprensión de lectura y de 37 % en matemática.”

“Se aprecian diferencias significativas en los indicadores al final del periodo en comparación con los resultados mostrados en la línea base, tanto en salud como en educación. ($p < 0.05$)”

“Los principales logros del Presupuesto por Resultados en el periodo materia de estudio en la Región Cusco, han sido mantener en una razón de 80/100,000 nacidos vivos la mortalidad materna, y de disminuir significativamente los niveles de desnutrición.”

“Las principales limitaciones del Presupuesto por Resultados en el periodo materia de estudio en la Región Cusco, es que aún falta mejorar en los resultados de comprensión de lectura que no han llegado al 50% y en matemática que no llegan al 40%.”

“Finalmente, la aplicación del Presupuesto por Resultados en la Región Cusco desde el año 2007 al 2015 ha influido significativamente en mejorar los indicadores de salud y educación en los programas estratégicos correspondientes. ($p < 0,05$)”.

Según Santa Cruz & García (2018) en su tesis titulada “*Presupuesto por Resultados y los Proyectos Sociales de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco Ejercicio 2017*”, para optar el Título Profesional de Contador Público en la Universidad Andina del Cusco, señalan que:

“El Presupuesto Por Resultados que fue analizada a través de sus dimensiones (Asignación Presupuestal, Seguimiento del Desempeño y Evaluación e Incentivos) influyen en la realización de los Proyectos Sociales (Seguridad Ciudadana y Residuos Sólidos) de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco, donde el grado de relación es positiva al 43.3%, demostrándose que a mayor Presupuesto se tendrá mayor y

mejores Proyectos Sociales, lo cual se verá reflejada en la satisfacción de la población ($P = 0.000 < 0.05$). TABLA N° 13”

La Asignación Presupuestal Aplicada al Presupuesto por Resultados influye en los Proyectos Sociales de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco, donde el grado de relación es positiva al 42.3%, evidenciándose que a mayor Asignación Presupuestal se podrá cubrir con todo los gastos que se incurren en los Proyectos Sociales, del mismo modo se gestionara mayor cantidad servicios satisfaciendo las necesidades de la población; por tanto se mejorara la calidad de vida de los mismos ($P = 0.047 < 0.05$). TABLA N° 10

El Seguimiento del Desempeño Aplicado al Presupuesto Por Resultados influye en los Proyectos Sociales de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco, donde el grado de relación es positiva al 39%, es decir a mayor Seguimiento del Desempeño en cuanto a los avances en los Proyectos y los Resultados, se asegurará la eficiencia de las metas físicas y metas financieras y se obtendrán mejores proyectos sociales ($P = 0.007 < 0.05$). TABLA N° 11

La Evaluación e Incentivos Aplicados al Presupuesto Por Resultados influye en los Proyectos Sociales de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco, donde el grado de relación es positiva es 44.1%, es decir a mayor Evaluación de los Incentivos tomando en cuenta el diseño, tiempo de ejecución, eficiencia, eficacia se tendrá mayor y mejores Proyectos Sociales, como resultado de ello el impacto de estos en la población será optima ($P = 0.006 < 0.05$). TABLA N° 12”

Según Romoacca (2018) en su tesis titulada “*Análisis del gasto público*

sobre los servicios de educación, salud y saneamiento básico en la Municipalidad Provincial de Anta 2012-2016”, para optar el grado académico de Magíster en Gestión Pública y Desarrollo Regional en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, señala que:

“Los efectos del Gasto Público de la PMA, Anta en el período 2012 – 2016 en cuanto el acceso y calidad de los pobladores de la provincia de Anta a los servicios de educación, salud y saneamiento básico integral no han sido relacionados del todo. Esto se explica a través de 2 puntos: i) Si bien existe competencia compartida de los gobiernos locales con los diferentes niveles de gobierno, los gobiernos regionales con los que asumen de manera directa la provisión de los servicios educativos y de salud; los gobiernos locales (Municipalidad) complementan dichas actividades, y ii) El gasto público vinculado a los sectores no propuso una variación significativa en los indicadores de educación, salud y saneamiento básico. La toma de decisiones con respecto al gasto público es considerada ineficiente, ya que generalmente éstas, se centran en los gastos de infraestructura y no en gastos que mejoren las condiciones de vida de la población.”

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Presupuesto por resultados

2.2.1.1. Definición

Es un camino a seguir para que la gestión logre resultados, como también es el segundo pilar que relaciona la distribución de los recursos presupuestales a favor de una población objetivo. El mismo que es medida a través de: 1) El presupuesto se clasifica a

través de programas, 2) la perspectiva presupuestaria en el tiempo 3) el gasto debe ser evaluado en relación a su efectividad 4) los incentivos deben ser evaluados en cuanto a su efectividad y 5) analiza la difusión de la información.

Se define el presupuesto para resultados como una táctica que enfoca el presupuesto en satisfacer las necesidades no atendidas de un grupo específico, con el fin de lograr ciertos resultados. Además, se ve como una herramienta para planificar y manejar los recursos de una institución de manera eficiente, con el objetivo de alcanzar metas. Este concepto se compone de la estimación de ingresos y gastos, la priorización de los gastos, y para llevarlo a cabo, se aprueba mediante una resolución. El gasto se realiza de acuerdo con el presupuesto, y finalmente, se evalúan los resultados para comprobar el cumplimiento de los objetivos estratégicos en beneficio de la comunidad.

El PpR se define como un método que se aplica de manera progresiva en los procesos de elaboración de presupuestos. Su objetivo es unir las diferentes etapas que sigue el presupuesto, que son formulación, aprobación, ejecución y evaluación. Esto se hace con la intención de gestionar de manera adecuada los recursos del Estado para beneficiar a la ciudadanía. Esta metodología combina el presupuesto tradicional con el control del gasto público, permitiendo una supervisión constante. Se enfoca en cumplir con los límites establecidos por la entidad responsable y evalúa los bienes y/o servicios producidos, considerando las cantidades y los resultados que estos aportan a la sociedad.

En Perú, el PpR es regulado por el capítulo IV del título III de la Ley N° 28411 de 2004. Se considera una estrategia de gestión pública en la que el Estado asigna recursos a bienes y servicios que demuestran resultados positivos para la población. La clave de esta estrategia radica en evaluar los resultados, lo que requiere el compromiso de las entidades gubernamentales, la definición de responsabilidades, la recopilación de datos y

la rendición de cuentas. Por otro lado, el MEF ha señalado que el PpR es un enfoque metodológico que conecta los recursos con productos y resultados medibles que benefician a la sociedad. Es importante tener una definición precisa y clara de los objetivos que se quieren alcanzar, así como el compromiso de los empleados y funcionarios públicos para lograrlos, además de designar a quienes se encargarán de implementar las herramientas y rendir cuentas sobre el uso de los recursos públicos.

Según la reforma del Sistema Nacional de Presupuesto que se implementó en 2007, el objetivo del PpR es ofrecer a los ciudadanos una variedad de bienes y/o servicios que cubran sus necesidades. Esto se hace asegurando que los productos cumplan con los requisitos necesarios y se adapten a diferentes condiciones que ayuden a su constante mejora y calidad. Así, se establece un enfoque que es, a la vez, innovador y activo, fundamentado en la gestión pública, donde el fin principal es enlazar el presupuesto nacional con la entrega de un servicio que beneficie a la población.

2.2.1.2. Objetivos del Presupuesto por Resultados

Los objetivos del PpR están vinculados con:

- Categorización de los proyectos gubernamentales en varios niveles (regionales, provinciales y distritales).
- Realización de todas las fases del proceso de presupuesto participativo. Asignación de funciones para cada uno de los actores institucionales participantes.
- Ejecución de un estudio preliminar para detectar los problemas esenciales y definir las pautas estratégicas.
- Creación de un portafolio de proyectos de la entidad pública que satisfaga los requisitos administrativos del sector.

- Establecimiento de un sistema de supervisión complementario, en el que los beneficiarios directos de un proyecto se encarguen de vigilarlo a lo largo de todo el proceso.

De igual manera, el MEF (2014) indica que los alcances del PpR son:

- Cambio en la naturaleza convencional del presupuesto público.
- Obtención del compromiso relevante de las instituciones públicas en los resultados planteados.
- Busca de la responsabilidad de los participantes en el cumplimiento de los objetivos y los nuevos productos que permitan la rendición de cuentas.
- Creación de una base de datos que facilita la evaluación de la información referente al nivel de rendimiento y los logros del producto elaborado.

2.2.1.3. Características del Presupuesto por Resultados

En la gestión pública, ha implementado el enfoque del PpR con la meta de alcanzar un desempeño más eficiente, oportuno, efectivo y equitativo de las instituciones. Este método se distingue por desvincularse del modelo clásico de ejecución presupuestaria y adoptar una visión integral de planificación que facilita una correcta ejecución. Así que, al crear un presupuesto con este enfoque, las entidades públicas deben considerar diversos aspectos, que, según Romero et al. (2022), son:

- Concentración en los resultados deseados en la población, facilitando la definición de las acciones y recursos requeridos.
- Tratar al ciudadano como un cliente y fundamentarse en sus necesidades para brindar servicios.
- Compromiso de los participantes con la adecuada implementación del presupuesto y la comprensión de sus deberes en el proceso.

- Sincronización de la planificación estratégica municipal con la planificación regional, apoyando el desarrollo nacional, la adopción de una cultura de gestión y el fomento de la participación ciudadana y la rendición de cuentas a la comunidad local.

2.2.1.4. Importancia del Presupuesto por Resultados

Una comprensión más profunda del PpR se fundamenta en el objetivo principal de la gestión pública, que es garantizar que el Estado entregue adecuadamente los bienes y servicios que la sociedad necesita de manera oportuna, efectiva, eficiente y justa. Para lograr estos objetivos, se utiliza una herramienta esencial de planificación económica y financiera conocida como presupuesto público, que conecta las responsabilidades del Estado con la asignación y distribución de recursos. Así, en el Perú, desde el año 2007, se ha puesto en marcha un nuevo modelo de gestión pública que garantiza el cumplimiento de las actividades estratégicas que el gobierno ha establecido para un periodo determinado, con un nivel específico de recursos.

De acuerdo con el MEF, la relevancia del PpR radica en su aporte a la optimización de la calidad del gasto público, logrando que las entidades estatales empleen los recursos de forma eficaz y eficiente, priorizando el gasto en servicios que han demostrado favorecer el bienestar de la población. Asimismo, fomenta la adopción de decisiones fundamentadas en una cantidad superior de información, ofreciendo datos pertinentes para la elaboración del presupuesto (MEF, 2014), resumido en:

Importancia del PpR = Mejora de la calidad del gasto público.

2.2.1.5. Dimensiones

2.2.1.5.1. Programas presupuestales

El MEF señala que un programa de presupuesto se basa en conseguir resultados. Este se enfoca en ofrecer bienes y servicios de manera conjunta y organizada, con el objetivo de alcanzar los productos y resultados esperados para la ciudadanía. De esta manera, ayudará a lograr un resultado final que impactará en la implementación de las políticas públicas.

Es una categoría de gasto que forma parte de un mecanismo para la creación del presupuesto orientado a resultados, además de ser una unidad de planificación para la acción de las entidades públicas, cuyo objetivo integral y claro es ofrecer productos que permitan alcanzar resultados concretos en la población y, de esta manera, apoyar el cumplimiento de los objetivos finales, vinculados a las entidades públicas y las metas políticas.

- Producto: Se considera el resultado de acciones ejecutadas en una cantidad gestionable y en un periodo de tiempo apropiado, cumpliendo con las especificaciones técnicas.
- Acciones Comunes: Se trata de gastos generales concretos del PP, que tampoco son identificables en los productos de PP y no pueden ser asignados plenamente a ninguno de ellos.
- Proyecto: Se define como un grupo particular de bienes y/o servicios entregados a los beneficiarios con el propósito de generar un impacto. Es una actividad con una duración determinada que genera un resultado final que respalda las iniciativas del Gobierno.
- Actividad: Es importante considerar que la actividad debe ser factible de presupuestar y significativa.

- Indicador: Existen dos categorías de indicadores: indicadores de producción tangible e indicadores de rendimiento.
- Meta: Es una declaración que establece el nivel de rendimiento para medir los resultados, de los productos y/o acciones. Este es el valor estimado del puntero, se entiende como una acción llevada a cabo según una lista concreta y exhaustiva de materias primas (bienes y servicios requeridos y que son adecuados), además de otras acciones para garantizar la provisión del producto.

2.2.1.5.2. Seguimiento

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2018) expone que el seguimiento “es un proceso continuo de recolección y análisis de información para conocer en qué medida un PP [Programa Presupuestal] está cumpliendo con las metas y objetivos trazados” (p.10). Además, el MEF (2018) enfatiza que el seguimiento se realiza a través de encuestas con el propósito de identificar déficit de los servicios, fijar metas y analizar los avances en los propósitos trazados de los programas presupuestales. Los objetivos principales son 1) evaluar lo que se había planeado en comparación con lo que se ha logrado para medir el éxito, 2) identificar problemas en el uso de recursos públicos, 3) detectar a tiempo las debilidades en la prestación de servicios para realizar correcciones, 4) fomentar sistemas que garanticen la transparencia de los resultados obtenidos y 5) informar cómo están funcionando los programas de presupuesto.

El Seguimiento se define como un proceso continuo para recolectar y examinar información, lo que muestra hasta qué punto un Programa Presupuestal alcanza sus objetivos. La relevancia del Seguimiento radica en que permite:

- Informar sobre cómo se utiliza el presupuesto público en los Programas Presupuestales para obtener resultados.
- Informar sobre el impacto de los resultados en beneficio de la población.
- Conocer el progreso en el cierre de las brechas relacionadas con las exigencias que plantea la ciudadanía.
- Ser capaz de fomentar la claridad ante la ciudadanía en cuanto a la función de los recursos y lograr los resultados.
- Identificar las dificultades de administración que obstaculizan la consecución de los resultados, para poder implementar acciones correctivas.

Es el proceso constante de reunir y evaluar datos sobre el desempeño en relación con el grado en que un proyecto, programa o política está alcanzando los resultados esperados y de qué manera se está llevando a cabo (MEF, 2013).

- Proporciona recursos para la evaluación de procesos, implementación y análisis de impacto.
- Poder evaluar el impacto de los objetivos en beneficio de la población y la implementación de los bienes y servicios planeados (sin profundizar en cada una de las razones).
- Ser capaz de comprobar la efectividad en el uso de los recursos.
- Identificar las dificultades en la administración interna, así como los elementos externos, que afectan a una organización y dificultan el logro de sus objetivos.
- Ser capaz de mejorar la transparencia frente a los agentes internos y externos.

- Se lleva a cabo el seguimiento de los programas presupuestales en relación a: Progresos en la realización física y financiera: iniciativas, bienes y actividades y Progresos en los índices de rendimiento: productos y resultados concretos.

2.2.1.5.3. Evaluaciones independientes

Se entiende por tales estudios, análisis, auditorías o evaluaciones técnicas que, a partir de datos organizados, buscan formular juicios sobre elementos concretos de los programas, las carteras de proyectos y las políticas públicas, con el objetivo de mejorar la implementación de los programas y, al mismo tiempo, elevar la calidad de las entidades. La evaluación debe constituir un apoyo para que los decisores tomen decisiones acertadas, en forma planificada de cada uno de los procesos (insumos, procesos, resultados) que nos permita generar recomendaciones para la mejora del desempeño de las entidades públicas. (Banco Interamericano de Desarrollo, 2014).

Las Evaluaciones Independientes son vistas como importantes, al igual que otros aspectos, por las siguientes razones:

- Contribuyen a la optimización del diseño y la ejecución de las intervenciones públicas evaluadas: se logran obtener conclusiones y sugerencias que facilitan el desarrollo de mejoras específicas en el diseño y la implementación de las intervenciones evaluadas.
- Facilita proporcionar una mejor información para la asignación presupuestal: logra identificar todas las intervenciones que aumentan la probabilidad de obtener resultados que benefician a la ciudadanía, permitiendo así una adecuada asignación de presupuesto.

La evaluación independiente implica un estudio metódico y neutral de las intervenciones gubernamentales (proyectos, programas o políticas en curso o concluidas) con la finalidad de proporcionar datos verídicos y valiosos para la elaboración de decisiones administrativas y financieras. En el marco de la implementación del PpR, se realizaron las siguientes evaluaciones independientes: Evaluaciones de Impacto y Evaluaciones relacionadas con el Diseño y Ejecución Presupuestaria.

Se considera importante porque contribuye a la optimización del diseño y ejecución de las intervenciones públicas analizadas, generando información más completa y útil para la asignación del presupuesto.

- Impacto de las valoraciones externas en las acciones de los gobiernos locales:
- Las Evaluaciones Independientes examinan todas las intervenciones públicas realizadas por las entidades del Gobierno regional, nacional y local.

Los gobiernos locales son influenciados por cambios, y los resultados de las Recomendaciones de las Evaluaciones Independientes impactan cada aspecto del diseño y la implementación de actividades y productos de un programa que involucra a un Gobierno local o surge de acciones en la zona bajo su influencia.

2.2.1.5.4. Incentivos a la Gestión

Por medio de la Ley N° 29332 del 2009, se estableció el Programa de Incentivos para Mejorar la Gestión Municipal. Este programa implica la transferencia de fondos a los gobiernos locales tanto provinciales como distritales, siempre que logren cumplir con los objetivos dentro de un tiempo determinado. Las metas son planteadas por los Ministerios y deben responder a objetivos como son: 1) aumentar la recaudación

municipal, 2) mejorar la ejecución físico y financiero de los proyectos en base a las directrices, 3) disminuir los índices de desnutrición en la infancia, 4) agilizar trámites administrativos a través del planeamiento de la simplificación administrativa, 5) mejorar la prestación de los servicios públicos y 6) advertir la existencia de probabilidad de la ocurrencia de desastres (MEF, 2014).

Los incentivos para la gestión son vistos como una herramienta del PpR y abarcan diferentes formas de mejorar la administración en las entidades públicas, fundamentándose en el cumplimiento de resultados específicos o compromisos previamente acordados. Dentro de los incentivos para la gestión se encuentra el Plan de Incentivos para la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal, que se enfoca en los gobiernos locales y se detalla a continuación. Este plan se plantea como una transferencia de recursos condicional a los gobiernos locales, siempre que se alcancen las metas establecidas.

1. Propósitos del Programa de Incentivos

El Programa de Incentivos se orienta a crear las circunstancias que apoyan el desarrollo sostenible y el avance de la economía en la zona. Busca incentivar a los gobiernos locales para lograr una gestión que sea sostenible y en constante mejora. Presenta seis objetivos claros.

- Mejorar los niveles de gestión y recaudación de los impuestos municipales, logrando así fortalecer la eficiencia y estabilidad en su percepción.
- Realizar una mejora en la ejecución de proyectos de inversión pública, considerando los principios de política de optimización de la calidad del gasto.
- Reducir los índices de desnutrición crónica infantil en el país.

- Facilitar procesos al permitir expresar condiciones beneficiosas para el ambiente empresarial y fomentando la competitividad local.
- Realizar una mejora en la prestación de servicios públicos locales ofrecidos por cada gobierno local en el contexto de la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.
- Evitar los peligros relacionados con los desastres.

2. Relevancia del Programa de Incentivos

El Programa de Incentivos es significativo porque:

- Ayuda a mejorar la gestión de las administraciones locales.
- Acerca de las entidades que regulan las políticas sectoriales en el Gobierno nacional en relación con los gobiernos locales.

Motiva a lograr los resultados esperados de los Programas Presupuestales, al igual que el cumplimiento de las finalidades vinculadas a otras metas prioritarias para el Estado. Asimismo, las administraciones locales cumplen con los objetivos de acuerdo con lo que se establece en cada uno de los manuales y guías elaborados por las entidades encargadas de las metas planteadas. Todos los gobiernos locales pueden participar e intervenir en el PI sin necesidad de postular, completar un formulario o cumplir con requisitos previos. Se tiene en cuenta que:

- Se designa a un funcionario que asuma la función de Coordinador PI. • Facilite el reconocimiento de los objetivos que deben alcanzarse y las respectivas fechas límite para su cumplimiento.
- Se forma un equipo encargado de asegurar el cumplimiento relacionado con los objetivos, permitiendo que sea dirigido por el Coordinador PI. • Se lleva a cabo

un análisis de los manuales que emite el MEF, donde se especifican cada una de las directrices en pro del cumplimiento de cada objetivo y de los criterios y normas a favor de su evaluación.

- Elabora un plan de trabajo para cada área técnica que se ocupa de alcanzar los objetivos.
- Colaborar con la Oficina de Presupuesto del Gobierno local para la asignación de recursos esenciales que permitan financiar las actividades necesarias para cumplir los objetivos.
- Involucrarse en las actividades de apoyo técnico que lleven a cabo todas las instituciones públicas encargadas de los objetivos y de la Dirección General de Presupuesto Público del MEF.
- Se lleva a cabo un monitoreo en la implementación de los planes laborales en beneficio del logro de los objetivos.

2.2.2. Calidad del gasto publico

La calidad del gasto público incluye los aspectos que aseguran un uso eficiente y eficaz de los recursos estatales, con el fin de aumentar el potencial de crecimiento económico y, específicamente para América Latina y el Caribe, de promover niveles más altos de equidad en la distribución. La evaluación de la efectividad del gasto público debe tener en cuenta la variedad de factores que afectan el cumplimiento de los objetivos económicos y de política fiscal.

También de acuerdo a Delgado et al. (2016) plantea que la calidad del gasto son aquellos gastos que de modo justificable deben estar orientados a generar valor público

para la población y en consecuencia incrementan la calidad de vida de la población. Asimismo, indica que: La calidad de los gastos del sector público (y de las inversiones que apoya) se distingue por su eficiencia (funcionan con criterios de bajo costo), eficacia (logran los objetivos establecidos para ofrecer bienes y servicios), transparencia (se rinden cuentas basadas en los resultados), equidad (se enfocan principalmente en las poblaciones más vulnerables), relevancia (están en línea con las metas estratégicas del Gobierno, incluidas en el plan nacional de desarrollo o su equivalente) y sostenibilidad fiscal. En resumen, son gastos que, de forma demostrable, producen valor público para los ciudadanos y mejoran el bienestar en la sociedad.

Según Andía (2013), existe una forma de clasificar el gasto relacionada con su tipo económico, en la que se distinguen los gastos corrientes, de capital y el servicio de la deuda. También menciona que: los gastos corrientes son aquellos que se utilizan para el mantenimiento y funcionamiento de los servicios ofrecidos por el Estado. Los gastos de capital son aquellos que se dirigen a aumentar la producción o a mejorar, ya sea de forma inmediata o futura, el Patrimonio del Estado. Por último, el servicio a la deuda incluye los gastos destinados al cumplimiento de las obligaciones derivadas de la deuda pública, tanto interna como externa (p. 100).

2.2.2.1. Gasto Publico

La acción financiera y económica del Estado se entiende como una representación del plan nacional en sus aspectos económicos y sociales, a través del presupuesto. Esta acción se fundamenta en las políticas públicas y refleja los objetivos clave del Estado, destacando las estrategias que las instituciones y el gobierno emplean para cumplir con sus metas. No obstante, existe una tendencia a considerar que la acción estatal es principalmente pública y no requiere distinciones como la política social. Por otro lado,

hay quienes reconocen su importancia al referirse a áreas específicas como educación, salud, vivienda, saneamiento y seguridad social, dependiendo del contexto en particular (2021).

De acuerdo al D.L. N° 1441 (2018), el gasto público se entiende como desembolsos efectuados por entidades estatales que, conforme a los créditos presupuestarios, se dirigen a ofrecer bienes y servicios públicos mediante deuda para inversión.

El D.L. N° 1441 (2018) organiza el gasto público en:

Clasificación institucional: se trata de las organizaciones que tienen asignaciones de dinero aprobadas en sus presupuestos.

Clasificación pragmática funcional: que valida las actividades realizadas por los expertos para lograr los objetivos establecidos en los planes operativos, asegurando su correcta ejecución. Esta clasificación separa los fondos presupuestarios en funciones, programas y subprogramas.

Clasificación económica: integrada por los créditos del presupuesto que surgen de los gastos corrientes, de capital y obligaciones, los cuales se distinguen según su uso, especificación y categoría de gasto.

Los gastos públicos son desembolsos que las entidades llevan a cabo usando los créditos presupuestarios específicos. Estos desembolsos se dividen en gastos corrientes, gastos de capital y el pago de deudas. Su propósito es garantizar la prestación de servicios públicos y llevar a cabo acciones alineadas con las funciones y metas de cada institución.

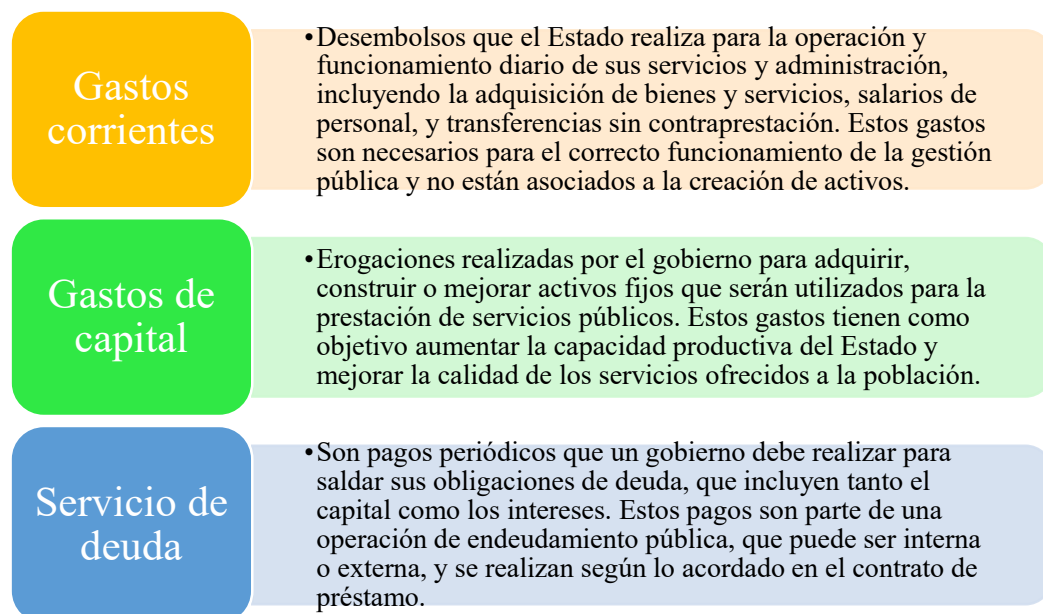


Figura 1. Clasificación económica del gasto público

Nota: Extraído de Ministerio de Economía y Finanzas (2025)

2.2.2.2. Gasto público y desarrollo económico

Cada nación intenta fomentar el crecimiento económico y garantizar que se mantenga de manera sostenible en el futuro; no obstante, esto puede representar un reto en países con grandes índices de desigualdad y disparidades estructurales, sociales y económicas. Las desigualdades se pueden estudiar a través de medidas de calidad en educación y salud, la existencia de desigualdades de género, variaciones regionales y otros elementos. Por lo tanto, implementar políticas de gasto público es fundamental para lograr los objetivos de desarrollo sostenible, ya que tienen como meta enfrentar y reducir estas diferencias, promoviendo la equidad y mejorando el bienestar general de la población.

Existe una relación positiva entre la inversión pública y el desarrollo económico, dependiendo de cómo se gestione y ejecute esta inversión. Es esencial que el gasto estatal esté bien dirigido y apoye a quienes lo necesitan, ya que esto contribuirá a mejorar los índices de crecimiento económico. Esto implica dedicar fondos a sectores como la infraestructura, la educación, la salud y el desarrollo social, lo cual promueve una mejor

calidad de vida para la población. Por un lado, el gasto del gobierno nacional puede influir en el crecimiento económico, mientras que, en relación con su composición, las inversiones en infraestructura y en protección social pueden reducir el crecimiento económico, siendo las primeras las que tienen más efecto. Sin embargo, los recursos destinados al desarrollo humano, como la administración estatal, tienden a impulsar el crecimiento económico.

2.2.2.3. Importancia de la calidad de gasto público.

La relevancia de la calidad del gasto público radica en los efectos que genera en la población, ya que busca garantizar que los bienes y servicios ofrecidos respondan a las demandas de la sociedad; sin embargo, previo a su ejecución, necesita una correcta evaluación y análisis para manejarlo de manera eficiente. En la administración de este gasto, los gobiernos locales tienen una mayor responsabilidad ya que son responsables de ofrecer servicios básicos, garantizando tanto la calidad de vida como el desarrollo económico. Igualmente, en cuanto a eficacia, se analiza el logro de los objetivos planteados, teniendo en cuenta la habilidad de ejecución del gasto, entre otros aspectos. En lo que respecta a la eficiencia, alude a la habilidad de emplear eficientemente los recursos disponibles y obtener resultados beneficiosos para la comunidad.

2.2.2.4. Dimensiones

2.2.2.4.1. Eficiencia

La calidad del Estado se mide según los roles que desempeña, es decir, si se lograron los objetivos del sector público, entonces se considera un gobierno de alta calidad. Así, la eficacia de las Entidades se evidencia en la consecución de los objetivos estratégicos, logrados con menos recursos y un número reducido de empleados. La

eficiencia del gasto se alcanza cuando los recursos se utilizan de manera adecuada, donde el sistema de planificación se desarrolla con los insumos necesarios y en el plazo establecido, con el fin de que el gasto tenga un rendimiento superior, lo que requiere una medición constante que nos permitirá decidir en el momento adecuado.

Es la capacidad del gobierno para utilizar los recursos de manera adecuada, es decir, la relación entre el resultado logrado y los recursos utilizados para alcanzarlo. Esto implica evitar el desperdicio, la corrupción y la mala gestión. Por lo tanto, cuanto más significativo sea el resultado logrado en relación con los recursos utilizados, mayor será la eficiencia. Por ejemplo, si un proyecto logra sus objetivos a un costo menor o en menos tiempo que otros proyectos similares, se considera más eficiente.

Uso correcto de recursos: Las diversas entidades reciben fondos, mientras que el MEF se ocupa de la supervisión. Es fundamental que estos recursos sean empleados de forma efectiva para maximizar los beneficios logrados.

Tiempo apropiado: Es el periodo definido para lograr un adecuado rendimiento de cada gasto.

Logro Alcanzar objetivos de la institución mediante evaluaciones constantes para llevar a cabo mejores tácticas o hacer ajustes.

Fortalecimiento institucional: En el que se contemple metas específicas y eficacia en la asignación de recursos públicos.

2.2.2.4.2. Eficacia

La eficacia “se define como la habilidad del Estado para alcanzar los objetivos de política establecidos”. Está relacionada con el logro de los objetivos estratégicos de la

institución, donde los recursos se utilizan de manera proporcional basándose en las necesidades y/o carencias, tomando en cuenta el tiempo requerido para alcanzarlos y la existencia de una evaluación para medir los resultados obtenidos.

La eficacia evalúa el logro de los objetivos establecidos por la Entidad. Si las Entidades lograron sus objetivos, se puede afirmar que fueron efectivas. No obstante, es importante reconocer que ser eficaz no implica necesariamente ser eficiente en alcanzar los objetivos establecidos al principio. Asimismo, puede suceder lo opuesto cuando una Entidad reduce recursos (eficaz) pero no consigue cumplir con los objetivos (ineficiente).

Involucra obtener los resultados deseados y cumplir con los objetivos establecidos mediante la organización y uso de los recursos públicos. Se utiliza para evaluar en qué medida se han llevado a cabo las actividades planificadas y si se han alcanzado los resultados esperados. Además, se debe examinar si los programas, proyectos y políticas que reciben financiamiento de recursos públicos están consiguiendo los resultados deseados y si están generando un impacto positivo en la sociedad.

Progreso de la ejecución: Implica comparar lo que se ha hecho en la práctica con lo que se había planeado desde el inicio. Se revisa si las actividades se llevaron a cabo como se había programado, si los plazos establecidos se cumplieron y si se utilizaron los recursos que se había previsto. También se valora si se lograron los resultados esperados en relación a las metas y objetivos establecidos. Esto ayuda a identificar las prácticas más eficaces y las lecciones aprendidas para mejorar la eficiencia en el uso de recursos del estado.

Alcance de metas y objetivos: Se hace una revisión para determinar si los objetivos y resultados fijados para los programas y proyectos que obtienen financiación

pública se han logrado. Esto implica comparar los logros obtenidos con las metas propuestas y analizar si se han alcanzado los resultados esperados.

Cumplimiento de necesidades sociales: Se examina si los proyectos y programas que reciben financiamiento están generando cambios positivos en la calidad de vida de las personas. Esto incluye reducir la pobreza, aumentar el acceso a servicios básicos, mejorar la salud y la educación, así como fomentar el crecimiento económico.

2.2.2.4.3. Economía

Se alude a la capacidad y destreza para administrar y emplear de manera efectiva los recursos monetarios disponibles. Esta habilidad consiste en contar con sistemas y procesos eficientes para gestionar los recursos económicos, abarcando la planificación, la supervisión, la implementación y la presentación de informes. Asimismo, la habilidad de un programa para conseguir fondos extras o recursos adicionales que apoyen sus actividades. Esto puede suceder. incorporar la habilidad de garantizar financiamiento externo, recibir donaciones, formar alianzas o crear ingresos propios. Y distribuir los recursos de forma apropiada.

No obstante, se presta más atención a la administración de los recursos económicos de un programa que a los objetivos que se han establecido. Esto significa que quienes están a cargo del programa se enfocan en cómo manejar el dinero, sin tener en cuenta si realmente se están logrando los resultados y las metas que se habían planteado.

Al relacionar la cantidad de recursos financieros con los gastos administrativos, se busca evaluar cuán eficaces y eficientes son la utilización de esos recursos. Se investiga, en concreto, la manera en que se reparten los recursos entre los costos asociados

a la entrega de servicios directos para los beneficiarios y los gastos administrativos que están relacionados con la gestión y funcionamiento interno de la organización.

Para asegurar que la mayoría de los recursos financieros se utilicen en proporcionar servicios y beneficios, y no se gasten en gastos administrativos excesivos. Esto implica encontrar un equilibrio entre los recursos destinados a atender directamente las necesidades de los beneficiarios y los que son necesarios para la gestión administrativa.

Cuando los gastos administrativos son altos en comparación con los recursos utilizados para ofrecer servicios, esto puede indicar problemas en la gestión interna de la organización. Por el contrario, si los gastos administrativos son razonables y se corresponden con los recursos dedicados a la prestación de servicios, podría ser un signo de una mejor administración financiera.

La distribución de recursos para gastos de funcionamiento y capital es crucial para que el gobierno opere de manera efectiva y cumpla con las necesidades de la sociedad. Los gastos de operación son vitales para mantener los servicios y beneficios esenciales, mientras que las inversiones buscan promover la sostenibilidad y mejorar el bienestar de las personas a largo plazo. Es importante que el Estado gestione estos gastos de forma responsable y equilibrada, asegurando que los recursos se asignen de manera eficiente y adecuada, de acuerdo con las prioridades y necesidades del país.

Pago por concepto de deuda: El impacto en las finanzas del estado puede ser significativo, ya que los pagos de la deuda deben competir con otros gastos y programas gubernamentales. Es fundamental gestionar bien la deuda y encontrar un equilibrio entre los pagos por servicios de la deuda y otros gastos para mantener la estabilidad financiera del estado.

2.2.2.4.4. Transparencia

La transparencia pone énfasis en un enfoque que evita el mal uso de los recursos del estado, la falta de claridad, la ausencia de planificación, la ineficiencia, la discrecionalidad arbitraria y el abuso en el ejercicio de dicha función. La transparencia en el gobierno no es solo un principio legal: es una forma de respetar a la ciudadanía. Cuando los funcionarios comparten lo que hacen y por qué lo hacen, se reduce el riesgo de abusos de poder. El acceso a la información permite que cualquier persona pueda entender, preguntar y participar. Y cuando se aplican buenas prácticas —como publicar datos claros, rendir cuentas y actuar con ética— se construye confianza.

1. Abuso de funciones

El abuso de funciones ocurre cuando un servidor público utiliza su cargo para obtener beneficios indebidos, perjudicar a terceros o actuar fuera del marco legal que regula sus competencias. Este acto vulnera principios como la legalidad, imparcialidad y transparencia, afectando la confianza ciudadana en las instituciones. En el contexto peruano, está tipificado como delito en el artículo 376 del Código Penal, sancionando a quienes, aprovechando su posición, realizan actos arbitrarios contrarios a sus deberes. Combatir este abuso requiere fortalecer la ética pública, garantizar el acceso a la información y promover buenas prácticas que limiten la discrecionalidad y fomenten la rendición de cuentas.

2. Acceso a la información

El acceso a la información es el derecho que tiene toda persona a solicitar y recibir datos que obran en poder del Estado, sin necesidad de justificar el motivo. Es una herramienta ciudadana que permite entender cómo se toman decisiones, cómo se usan los

recursos y qué hace cada entidad pública. En Perú, está garantizado por la Constitución y regulado por la Ley N.º 27806. Este derecho fortalece la transparencia, combate la corrupción y promueve una gestión más abierta y responsable. Cuando el Estado informa con claridad, la ciudadanía puede participar, fiscalizar y confiar en sus instituciones. El acceso a la información pública en Perú cuenta con diversas herramientas que permiten a la ciudadanía ejercer este derecho de forma efectiva.

	Plataforma de Transparencia del Estado Peruano <ul style="list-style-type: none"> • Disponible en gob.pe/informacionpublica. Permite solicitar información a cualquier entidad pública mediante formularios digitales.
	Transparencia activa. <ul style="list-style-type: none"> • Además, existe obligación de las entidades públicas de publicar información sin necesidad de solicitud. Incluye presupuestos, planes, informes, contrataciones, declaraciones juradas, entre otros.
	Texto Único Ordenado de la Ley N.º 27806. <ul style="list-style-type: none"> • Marco legal que regula el derecho de acceso a la información pública. Establece plazos, excepciones y procedimientos para atender solicitudes.
	Compendios normativos y guías interpretativas. <ul style="list-style-type: none"> • Documentos como el Compendio de Transparencia y Protección de Datos Personales ofrecen criterios claros para aplicar la ley.
	Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información Pública (ANTAIP). <ul style="list-style-type: none"> • Supervisa el cumplimiento de la ley y promueve buenas prácticas. Brinda asistencia técnica a entidades públicas y orientación a ciudadanos.

Figura 2 Herramientas que permiten a la ciudadanía acceder a la información.

3. Buenas practicas

Las buenas prácticas son acciones que mejoran cómo el Estado informa, escucha y responde a la ciudadanía. En transparencia, implican publicar datos claros, actualizados y útiles sin esperar una solicitud. En acceso a la información, significan atender pedidos con prontitud, lenguaje comprensible y actitud colaborativa. También incluyen capacitar a funcionarios, usar plataformas digitales accesibles y promover la participación ciudadana. Estas prácticas no solo cumplen la ley: fortalecen la confianza, previenen

abusos y acercan el Estado a las personas. Cuando se aplican con convicción, transforman la gestión pública en un servicio más humano, eficiente y respetuoso.

2.3. Marco referencial

2.3.1. Año Fiscal.

Es un periodo en la cual se ejecuta el presupuesto, cada uno de ellos corresponden a un año calendario.

2.3.2. Acciones correctivas

Son medidas implementadas para corregir problemas, mejorar procesos y garantizar el cumplimiento de objetivos estratégicos. Estas acciones buscan eliminar las causas de una no conformidad o situación indeseable, asegurando una gestión eficiente y transparente. Existen metodologías específicas para aplicar acciones correctivas en la administración pública, como el seguimiento de indicadores y auditorías internas.

2.3.3. Actividades

Acciones específicas que realizan las entidades estatales para producir bienes y servicios que beneficien a la población. Estas actividades forman parte de los procesos administrativos y operativos que permiten alcanzar los objetivos de los programas presupuestales y políticas públicas.

2.3.4. Avance Financiero.

Asiste en reconocer el porcentaje de ejecución del presupuesto que se realizó en un periodo específico.

2.3.5. Avance Físico.

Facilita reconocer el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos en los documentos presupuestarios durante un periodo determinado.

2.3.6. Cadena de valor.

La cadena de valor público conecta el producto generado con sus impactos sociales, permitiendo una perspectiva sistémica de las acciones gubernamentales frente a los problemas públicos. Es una herramienta de análisis que puede ser utilizada desde diferentes enfoques y que integra la planificación con el presupuesto

2.3.7. Calidad

Capacidad de una entidad estatal para ofrecer bienes y servicios que satisfagan las necesidades de la población de manera eficiente y efectiva. Se basa en principios como la mejora continua, la transparencia y la orientación a resultados. Implica: satisfacción ciudadana, eficiencia en procesos, evaluación y mejora.

2.3.8. Calidad de Gasto Público

Esta dimensiona la capacidad que tiene una entidad para intervenir y dar respuesta en forma rápida, oportuna y directa a las demandas de la ciudadanía, para medirlos toma como referencia los estándares para la entrega de productos y en caso llegan a cumplir con las características de calidad.

2.3.9. Eficacia.

Es el nivel de cumplimiento y avance que se ha logrado en una variable referida a la programación realizada, se toma en cuenta a este como el nivel de desarrollo de ingresos y gastos que se desarrolla sobre el PIA, el PIM y el porcentaje de cumplimiento de las finalidades presupuestarias.

2.3.10. Eficiencia.

Se trata de mejorar el uso de los recursos, logrando la mejor combinación y aprovechamiento de ellos. Esto ayuda a alcanzar los objetivos presupuestarios. Los recursos económicos, materiales y humanos se consideran insumos que contribuyen al cumplimiento de las metas establecidas.

2.3.11. Ejercicio presupuestario.

Comprende el año fiscal y el periodo de regularización

2.3.12. Evaluación

Es el proceso de análisis y valoración de políticas, programas y proyectos estatales para medir su impacto, eficiencia y cumplimiento de objetivos. Existen distintos tipos de evaluación, como la ex-ante, que se realiza antes de implementar una intervención, y la ex-post, que analiza los resultados una vez finalizada. Además, la evaluación contribuye a la transparencia y mejora continua en la administración pública, permitiendo ajustes estratégicos para optimizar el uso de recursos.

2.3.13. Evaluación presupuestaria.

Es la fase del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público.

2.3.14. Impacto

Es el cambio significativo y sostenible en las condiciones de vida de la población, atribuible a la intervención pública. Refleja el resultado final de políticas, programas y proyectos estatales, más allá de productos o servicios entregados. Se evalúa en función de su contribución al desarrollo social, económico o institucional.

2.3.15. Gasto Ejercido.

Monto efectivamente desembolsado por una entidad pública, conforme al presupuesto aprobado, para cumplir funciones y objetivos institucionales. Incluye pagos realizados por bienes, servicios, inversiones y obligaciones financieras, reflejando la ejecución real del gasto público en un periodo determinado, según la normativa del Sistema Nacional de Presupuesto.

2.3.16. Gestión

Conjunto de procesos, decisiones y acciones que realiza el Estado para administrar eficientemente recursos públicos y satisfacer necesidades ciudadanas. Implica planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, programas y servicios. Se rige por principios de legalidad, transparencia, eficacia y responsabilidad, buscando resultados concretos y sostenibles.

2.3.17. Gestión presupuestaria.

Es la capacidad de las entidades públicas para lograr sus Objetivos Institucionales, mediante el cumplimiento de las Metas Presupuestarias establecidas para un determinado año fiscal.

2.3.18. Meta Presupuestaria.

Expresión concreta que es dimensionada y cuantificada, que caracteriza cada uno de los productos finales de los proyectos y las actividades definidos para el año fiscal.

2.3.19. Objetivos

Son fines concretos que orientan las acciones del Estado para atender necesidades públicas. Se establecen en planes, políticas y programas, y deben ser específicos, medibles y alineados con el desarrollo nacional. Permiten evaluar el desempeño institucional y guiar la asignación de recursos, promoviendo eficiencia, equidad y sostenibilidad en la gestión pública.

2.3.20. Plan Estratégico Institucional.

Documento desarrollado por las entidades de la administración pública, se realiza dentro del periodo institucional y utiliza la información generada en la etapa estratégica del sector al que pertenece o del área al que se relaciona; desarrolla actividades estratégicas de la entidad para alcanzar finalidades establecidos.

2.3.21. Pliego Presupuestario.

Son los organismos ejecutores que se encargan del cumplimiento de las metas presupuestarias y de alcanzar las finalidades institucionales que se trazan para cada año fiscal, responsable en la atención que se tiene de los gastos extras que no muestra el PIA que se encuentra dentro de la fase de ejecución presupuestal, según la disponibilidad presupuestaria y financiera.

2.3.22. Presupuesto

Plan financiero que asigna recursos para cumplir objetivos en un periodo determinado, expresado en ingresos y gastos. Un presupuesto es una estimación de ingresos y gastos durante un período determinado. Sirve para planificar y controlar el dinero, asegurando que los recursos se usen de manera eficiente. Puede aplicarse a finanzas personales, empresas, proyectos o incluso eventos específicos.

2.3.23. Presupuesto por Resultado.

Herramienta de la Gestión Pública por Resultados, que trata de un conjunto de acciones y herramientas enfocadas en que las decisiones involucradas en el proceso presupuestario se inserten, sistemáticamente, consideraciones referido a los resultados obtenidos y esperados en la aplicación de los recursos públicos, y las cuales motiven a las dependencias y a las entidades a alcanzarlos, con el objetivo de mejorar la calidad del gasto público y la rendición de cuentas

2.3.24. Presupuesto Institucional de Apertura (PIA).

Es presupuesto de inicio que se aprueba por el titular del Pliego conforme a los montos determinados en bien de la Entidad por la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público

2.3.25. Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

Presupuesto actualizado del pliego. Comprende el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de la misma forma como las modificaciones presupuestarias (tanto en el Nivel

Institucional como en el Funcional Programático) desarrolladas dentro del ejercicio presupuestario

2.3.26. Producto

Es un bien o servicio generado por una entidad estatal para satisfacer necesidades de la población y contribuir al desarrollo. Forma parte de la gestión por procesos, donde se planifican, implementan y mejoran productos para garantizar su calidad y eficiencia.

2.3.27. Programa presupuestal

Categoría presupuestaria que integra recursos, actividades y metas, organizadas para alcanzar un resultado específico y medible, relacionado con una problemática pública prioritaria, dentro del enfoque de presupuesto por resultados (PpR).

2.3.28. Presupuesto por Resultados (PpR)

Un enfoque que busca mejorar la efectividad del gasto público.

2.3.29. Proyectos

En la gestión pública, los proyectos son iniciativas planificadas que buscan generar un impacto positivo en la sociedad mediante la inversión de recursos públicos. Pueden enfocarse en infraestructura, educación, salud, desarrollo económico, entre otros sectores clave. En Perú, la ejecución de proyectos de inversión es fundamental para el desarrollo regional.

2.3.30. Resultado

Efecto o cambio generado por una intervención pública, medible y vinculado a los objetivos establecidos. Un resultado en la gestión pública es el efecto o cambio generado por una intervención estatal, medible y alineado con objetivos estratégicos. Este enfoque busca mejorar la eficiencia del Estado, garantizando que recursos y decisiones contribuyan a impactos concretos en la sociedad.

2.3.31. Resultado específico

Es el cambio concreto y medible que se busca generar en la población mediante la provisión de bienes y servicios públicos. Está vinculado a un programa presupuestal y responde a objetivos de política pública. Su logro permite evaluar el desempeño institucional dentro del enfoque de Presupuesto por Resultados.

2.3.32. Resultado final

Es el impacto o cambio significativo que se busca alcanzar con una política o programa estatal. Está vinculado a los objetivos estratégicos y refleja el beneficio directo para la población. Se diferencia de los resultados específicos, que son más concretos y medibles en el corto plazo.

2.3.33. Seguimiento

Proceso de monitoreo y evaluación de las acciones gubernamentales para garantizar que se cumplan los objetivos establecidos. Permite medir el avance de programas, políticas y proyectos, asegurando su eficiencia y efectividad en la administración pública. El seguimiento se basa en indicadores de desempeño y herramientas de evaluación que ayudan a identificar mejoras y ajustes necesarios. En Perú, existen metodologías específicas para el seguimiento del gasto público y la gestión por resultados.

2.3.34. Sostenibilidad

Implica garantizar que las políticas públicas, inversiones y servicios estatales generen beneficios duraderos sin comprometer los recursos ni el bienestar de futuras generaciones. Abarca dimensiones económica, social y ambiental, promoviendo equilibrio territorial, inclusión y resiliencia. Es clave para el desarrollo sostenible y la planificación estratégica del Estado

CAPÍTULO III: HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis de Investigación

3.1.1. Hipótesis General

El presupuesto por resultados se relaciona de forma significativa con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023

3.1.2. Hipótesis Específicos

La relación entre el presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

La relación entre el presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

La relación entre el presupuesto por resultados y la economía del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

La relación entre el presupuesto por resultados y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

3.2. Variables e Indicadores

3.2.1. Variable X) Presupuesto por resultados

Dimensiones:

X.1. Programas presupuestales

X.2. Seguimiento

X.3. Evaluaciones independientes

X.4. Incentivos a la Gestión

3.2.2. Variable (Y) Calidad del gasto público

Dimensiones:

Y.1. Eficiencia

Y.2. Eficacia

Y.3. Economía

Y.4. Transparencia

3.3.Operacionalización de Variables

Tabla 1

Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	UNIDAD DE MEDIDA
Variable 1: Presupuesto por resultados	Herramienta de la Gestión Pública por Resultados, la cual se refiere a un conjunto de medidas y instrumentos orientados a incorporar de manera sistemática consideraciones relacionadas con los resultados alcanzados y previstos en la utilización de los fondos públicos.	1.1. Programas presupuestales 1.2. Seguimiento 1.3. Evaluaciones independientes 1.4. Incentivos a la Gestión	1.1.1. Producto 1.1.2. Resultado específico 1.1.3. Resultado final 1.2.1. Actividades 1.2.2. Proyectos 1.2.3. Acciones correctivas 1.3.1. Eficiencia 1.3.2. Eficacia 1.3.3. Impacto 1.3.4. Sostenibilidad 1.4.1. Gestión 1.4.2. Objetivos	5 = siempre; 4 = casi siempre; 3 = algunas veces; 2 = muy pocas veces; 1 = nunca.
Variable 2: Calidad del gasto publico	Evalúa la habilidad de una entidad para actuar y responder de manera rápida, oportuna y directa a las necesidades de los ciudadanos. Para evaluarlos, se utilizan como referencia los estándares de entrega de productos y si logran satisfacer los criterios de calidad, se considera que cumplen con los criterios de calidad.	2.1. Eficiencia 2.2. Eficacia 2.3. Economía 2.4. Transparencia	2.1.1. Adecuado uso de recursos 2.1.2. Cumplimiento de objetivos institucionales 2.1.3. Desarrollo institucional 2.2.1. Avance de la gestión 2.2.2. Logros de metas y objetivos 2.2.3. Satisfacción de las demandas sociales. 2.3.1. Erogación por concepto de gastos corrientes y de capital 2.3.2. Erogación por concepto de servicio de deuda 2.4.1. Abuso de funciones. 2.4.2. Acceso a la información 2.4.3. Buenas practicas	

CAPÍTULO IV: METODOLOGÍA

4.1. Tipo, nivel y enfoque de Investigación

4.1.1. Tipo de Investigación

La investigación realizada fue de tipo Básica. Esta investigación se centra en la creación de nuevos conocimientos y saberes, lo que implica utilizar los conocimientos disponibles de manera directa para solucionar problemas en la sociedad o en el entorno productivo (Hernández & Et. al., 2014). En este contexto, podemos sostener que se centra en la exploración y consolidación del saber con el objetivo de utilizarlo de forma efectiva en el campo científico (Hernández & Et. al., 2014). De acuerdo a lo expuesto, la investigación fue de nivel correlacional porque busca establecer la relación estadística entre dos variables: el *presupuesto por resultados* y la *calidad del gasto público*. No pretende manipular variables ni demostrar causalidad, sino identificar si existe una asociación significativa entre ambas dentro del contexto de la Municipalidad Distrital de Ccorca en el periodo 2023. Este enfoque permite medir el grado y dirección del vínculo observado (Hernández & Et. al., 2014). En este contexto, evidenciando el nivel de relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público, intentando aportar a la satisfacción de los ciudadanos que residen en el distrito de Ccorca.

4.1.2. Nivel de Investigación.

El nivel de la investigación fue correlacional. El propósito de esto es detallar la relación entre dos o más variables, conceptos o categorías. Luego, se mide, examina y determina la relación exacta que hay entre ellas (Hernández et al., 2018). De igual forma, intenta establecer explicaciones mediante el análisis de las interacciones entre las variables, señalando en qué grado se describen unas a otras. En otras palabras, se analiza la relación entre dos o más variables, pero no intenta proporcionar una explicación completa de la causa y el efecto.

4.1.3. Enfoque de Investigación

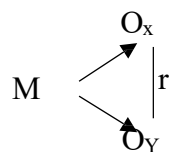
El enfoque adoptado fue de tipo cuantitativo. Se caracteriza por la implementación de técnicas y métodos que incluyen la medición, el trabajo con magnitudes, la observación y cuantificación de los elementos analizados, así como el muestreo y la manipulación de datos estadísticos. Este enfoque se utiliza comúnmente para recolectar y analizar datos con el fin de responder a preguntas de investigación y corroborar hipótesis previamente formuladas. Se basa en la evaluación de variables y en el uso de herramientas de investigación, además de la aplicación de estadísticas descriptivas e inferenciales, el análisis de datos estadísticos y la comprobación de hipótesis. También incluye la formulación de hipótesis estadísticas, la organización metódica de las categorías de investigación y el muestreo, entre otros aspectos. A través de técnicas para medir cifras, el estudio permitió analizar las variables: un presupuesto que se enfoca en resultados y la calidad del gasto público, además de confirmar la hipótesis propuesta en relación a estas.

4.2. Diseño y Método de Investigación

4.2.1. Diseño de Investigación

El diseño del estudio fue no experimental y de tipo correlacional, y se realizó en un momento específico. Este diseño se caracteriza por la ausencia de experimentos, enfocándose en identificar cómo se relacionan las variables. Además, al ser transversal, no se necesita seguir la variable a lo largo del tiempo; se examina la muestra en un momento específico tal como está en la realidad. En la investigación, no se modificó el fenómeno, ya que el objetivo principal es analizar el comportamiento actual o la situación real de las variables. Por esta razón, se eligió este diseño, ya que no se generó ninguna circunstancia o contexto que pudiera influir en la conducta del PpR o en la variable de calidad del gasto público; en cambio, se investigaron las categorías dentro

de las situaciones ya presentes, donde se ilustra la conexión entre ambas en un tiempo determinado. El enfoque metodológico es el siguiente:



M: muestra

O_x: Observación de la variable presupuesto por resultados

O_y: Observación de la variable calidad de gasto público

r: relación entre las variables

4.2.2. Método de Investigación

La investigación empleará un método deductivo, que es un enfoque lógico y razonable empleado en la investigación, comenzando con principios generales o teorías previas para alcanzar conclusiones específicas o particulares. Este método fundamenta su estructura en la lógica deductiva, donde se utilizan premisas generales o principios para analizar situaciones particulares, buscando validar una hipótesis o alcanzar una conclusión particular.

4.3. Población y Muestra

4.3.1. Población

La población se refiere al grupo total de elementos o cualquier categoría que ocupa un área específica. También se describe como la unidad total que el investigador quiere entender en términos de comportamiento o características. En esta investigación, la población incluyó a los empleados de la Municipalidad distrital de Ccorca en Cusco, así como documentos financieros, por lo que es una muestra no probabilística.

La elección de este método se basó en la importancia directa de este grupo de trabajadores en el proceso del presupuesto, así como en su habilidad para proporcionar

información cualificada sobre las variables analizadas.

Tabla 2

Población

OFICINAS	Nº TRABAJADORES
Oficina general de administración	
Unidad funcional de RRHH	5
Unidad funcional de tesorería y rentas	4
Unidad funcional de contabilidad	5
Unidad funcional de abastecimiento	7
Oficina general de planeamiento y presupuesto	
Unidad funcional de presupuesto	7
Unidad funcional de planeamiento	8
Unidad funcional formuladora	5
TOTAL	41

Nota: Extraído de MOF de la Municipalidad distrital de Ccorca

4.3.2. Muestra

La muestra elegida refleja a la población, ya que hay obstáculos en el acceso, junto con factores económicos y sociales que limitan el progreso de la investigación. Esto es especialmente importante cuando se trata de una población grande que incluye miles de objetos o personas; por lo tanto, es crucial seleccionar una muestra o grupo que represente a toda esa población. En esta investigación, la muestra estuvo formada por 41 empleados de la Municipalidad distrital de Ccorca en Cusco, así como documentos financieros.

Tabla 3

Muestra

OFICINAS	Nº TRABAJADORES
Oficina general de administración	
Unidad funcional de RRHH	5
Unidad funcional de tesorería y rentas	4
Unidad funcional de contabilidad	5
Unidad funcional de abastecimiento	7
Oficina general de planeamiento y presupuesto	

Unidad funcional de presupuesto	7
Unidad funcional de planeamiento	8
Unidad funcional formuladora	5
TOTAL	41

Nota: Extraído de MOF de la Municipalidad distrital de Ccorca

4.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

4.4.1. Técnicas

En esta investigación, será imprescindible llevar a cabo encuestas para recopilar información. Las encuestas se realizaron a través de cuestionarios que incluían preguntas concretas y opciones de respuesta organizadas. De acuerdo con Arias (2021), las encuestas se enfocan en “recoger información acerca de las acciones, opiniones y percepciones de las personas; gran parte de los resultados de las encuestas son cifras o datos cuantitativos”.

De igual manera, se requirió el análisis documental, el cual implica revisar, interpretar y evaluar textos, con el propósito de extraer información pertinente para una investigación o estudio. Este tipo de análisis se aplica en varias disciplinas, como las ciencias sociales, la historia, la educación y las ciencias políticas, entre otros. Mediante el estudio de documentos, los investigadores intentan entender el contenido de los textos, reconocer patrones o obtener información que facilite responder a las preguntas de investigación

4.4.2. Instrumentos

Se ha empleado un cuestionario estructurado con escala tipo Likert de 3 puntos, diseñado para medir las variables “Presupuesto por resultados” y “Calidad de gasto público”. Este tipo de instrumento permite recolectar datos cuantificables y comparables, facilitando el análisis estadístico de la relación entre las variables mediante herramientas como la correlación o regresión. Cada pregunta (ítem) fue diseñado para medir una variable específica y de esa manera aplicarse escalas de

medición (nominal, ordinal, de intervalo o de razón) para obtener datos comparables y estadísticamente analizables.

4.5. Análisis de Datos

En el análisis cuantitativo se aplicó la estadística descriptiva con Microsoft Excel para especificar la información obtenida de las encuestas, mediante el cálculo de las variables. Asimismo, se utilizó la estadística inferencial para evaluar las correlaciones entre variables, empleando el software SPSS, y así verificar las hipótesis de investigación.

CAPÍTULO V: RESULTADOS

5.1. Presentación de Resultados

5.1.1. La Municipalidad distrital de Ccorca

Es una Institución de Servicio, cuyo fin es mejorar la calidad de vida de la población de Ccorca, prestando servicios de calidad promoviendo la igualdad de oportunidades, generando el desarrollo económico, social y transparente, *"Un Gobierno para el Pueblo y con el Pueblo"* (Gob.pe, 2025)

Tiene como órgano de gobierno al Concejo Municipal presidido por su alcalde el Sr. Mario Chávez Soto quien lidera a todo el cuerpo de regidores, quienes son cinco en total. Su sede está ubicada en Plaza de Armas de Ccorca s/n.



Figura 3. Municipalidad Distrital de Ccorca

Nota: Extraído de Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco (2024)

El distrito de Ccorca forma parte de los ocho que componen la provincia de Cusco, que se sitúa en el departamento de Cusco, en el sur de Perú. La creación de este distrito se realizó a través de la Ley N.º 9549 el 14 de enero de 1942, durante el primer mandato del presidente Manuel Prado Ugarteche. El territorio de este distrito se extiende

en 188,56 kilómetros cuadrados y tiene una altitud de 3 625 metros sobre el nivel del mar (Wikipedia, 2025). Limita al norte con los distritos de Anta, Pucyura, Cachimayo (provincia de Anta), Cusco y Poroy (provincia de Cusco), al este con el distrito de Santiago (provincia de Cusco), al sur con el distrito de Huanoquite (provincia de Paruro) y al oeste con el distrito de Chinchaypujio (provincia de Anta).



Figura 4. Ubicación geográfica del distrito de Ccorca

Nota: Extraído de Municipalidad distrital de Ccorca (2023)

5.1.2. Calidad de gasto en la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de Ccorca

Tabla 4.**Ejecución presupuestal por Categoría Presupuestal 2023**

Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
0002: SALUD MATERNO NEONATAL	239,631	646,872	599,481	597,231	576,520	576,520	576,303	89.1
0030: REDUCCION DE DELITOS Y FALTAS QUE AFECTAN LA SEGURIDAD CIUDADANA	33,000	544,185	520,796	520,796	506,268	506,268	506,268	93.0
0036: GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	72,500	111,853	111,334	111,334	111,334	111,334	111,334	99.5
0039: MEJORA DE LA SANIDAD ANIMAL	330,000	1,870,431	1,239,569	1,239,569	1,239,569	1,239,569	1,239,569	66.3
0040: MEJORA Y MANTENIMIENTO DE LA SANIDAD VEGETAL	215,561	682,755	678,260	678,260	678,260	678,260	678,260	99.3
0042: APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	1,444,180	2,421,858	2,319,847	681,053	668,853	668,853	668,853	27.6
0068: REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	35,700	95,884	92,883	92,883	92,883	92,883	92,883	96.9
0083: PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO RURAL	21,500	896,342	540,147	540,147	499,257	499,257	499,257	55.7
0090: LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	541,908	0	0	0	0	0	0	0.0
0142: ACCESO DE PERSONAS ADULTAS MAYORES A SERVICIOS ESPECIALIZADOS	0	8,000	7,517	7,517	7,517	7,517	7,517	94.0
1001: PRODUCTOS ESPECIFICOS PARA DESARROLLO INFANTIL TEMPRANO	13,000	16,863	16,377	15,027	15,027	15,027	15,027	89.1
9001: ACCIONES CENTRALES	1,401,700	1,600,642	1,527,001	1,520,835	1,499,623	1,499,623	1,499,561	93.7
9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	1,226,585	8,939,049	8,777,734	4,235,849	4,045,130	4,045,130	4,045,100	45.3
	5,575,265	17,834,734	16,430,946	10,240,501	9,940,241	9,940,241	9,939,932	55.7

Nota: Información extraída del portal de Consulta Amigable en referencia a la ejecución presupuestal efectuada por Municipalidad 080102-300685: Municipalidad Distrital de Ccorcca, para el periodo 2023. Fuente: Transparencia economica Perú (2025)

De acuerdo a lo mostrado en la Tabla 4, durante el año 2023 se tuvo una ejecución presupuestal total del 55.7%. La Partida más relevante fue 0040: Mejora y Mantenimiento de la Sanidad Vegetal con un 99.3%, la otra cara de la moneda representa la partida 0090: Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular con un 0% de ejecución presupuestal, seguido de 0042: Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario con un 27.6% de ejecución presupuestal durante el año fiscal 2023.

Tabla 5.

Ejecución presupuestal por Función

Función	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
03: PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	2,406,073	2,737,817	2,650,453	2,621,907	2,535,078	2,535,078	2,535,015	92.6
05: ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	68,700	640,069	613,680	613,680	599,151	599,151	599,151	93.6
07: TRABAJO	0	255,937	254,009	254,009	254,009	254,009	254,009	99.2
09: TURISMO	21,300	138,250	128,800	128,800	128,800	128,800	128,800	93.2
10: AGROPECUARIA	1,989,741	4,975,044	4,237,676	2,598,882	2,586,682	2,586,682	2,586,682	52.0
17: AMBIENTE	72,500	111,853	111,334	111,334	111,334	111,334	111,334	99.5
18: SANEAMIENTO	21,500	896,342	540,147	540,147	499,257	499,257	499,257	55.7
19: VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	0	8,000	0	0	0	0	0	0.0
20: SALUD	253,131	665,235	615,858	612,258	591,547	591,547	591,330	88.9
21: CULTURA Y DEPORTE	75,500	149,293	119,353	118,493	118,493	118,493	118,493	79.4
22: EDUCACION	561,908	7,109,794	7,014,484	2,495,839	2,372,236	2,372,236	2,372,236	33.4
23: PROTECCION SOCIAL	104,912	147,100	145,153	145,153	143,653	143,653	143,623	97.7
	5,575,265	17,834,734	16,430,947	10,240,502	9,940,240	9,940,240	9,939,930	55.7

Nota: Información extraída del portal de Consulta Amigable en referencia a la ejecución presupuestal efectuada por Municipalidad 080102-300685: Municipalidad Distrital de Ccorca, para el periodo 2023. Fuente: Transparencia economica Perú (2025)

De acuerdo a lo mostrado en la Tabla 5, durante el año 2023 se tuvo una ejecución presupuestal total del 55.7%. La Partida más relevante fue 17: Ambiente con un 99.5%, la otra cara de la moneda representa la partida 19: Vivienda y desarrollo urbano con un 0% de ejecución presupuestal, seguido de 22: Educación con un 33.4% de ejecución presupuestal durante el año fiscal 2023.

5.1.3. Indicadores descriptivos de las dimensiones de estudio

Se consideró esencial seleccionar los siguientes indicadores descriptivos para analizar los resultados: gráficos de barras y resúmenes simples. El índice de consistencia de Shapiro-Wilk se empleó para evaluar la fiabilidad del instrumento. Dado que los datos no presentan una distribución normal, se seleccionaron pruebas no paramétricas, en especial la prueba de signos de Wilcoxon y las correlaciones de rangos de Spearman y Pearson. La muestra estuvo formada por 41 trabajadores de la Municipalidad distrital de Ccorca. Para realizar el análisis de datos, se usaron los programas SPSS 22. 0 y Excel 2016.

Tabla 6.
Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión programa presupuestal

Programa presupuestal	Trabajadores	Porcentaje (%)
Inadecuado	1	2.44
Regular	10	24.39
Adecuado	30	73.17
Total	41	100.00

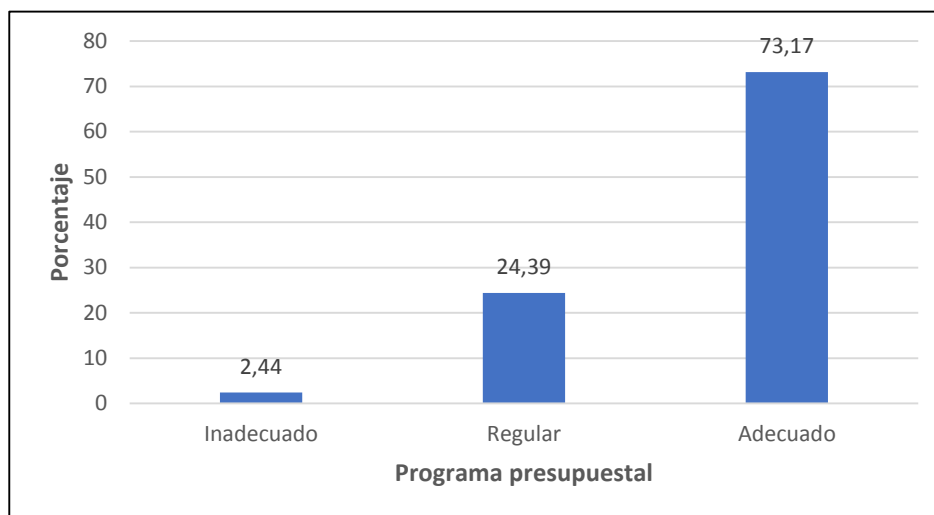


Figura 5. Barras porcentuales para la dimensión programa presupuestal

Interpretación:

En la Tabla 6 y en la Figura 5 se observan que el 73. 17% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca consideran que el programa presupuestal que se ha implementado es adecuado, mientras que un 24. 39% lo ve como regular y un 2. 44% lo percibe como inadecuado. Esto muestra que la mayoría de los trabajadores perciben una conexión fuerte entre la ejecución del presupuesto y calidad del gasto público, resultados concretos y metas finales, sugiriendo que la asignación de recursos está alineada con los objetivos y metas establecidos. Este vínculo positivo refuerza la idea de que la gestión del presupuesto se traduce de manera efectiva en la obtención de resultados palpables y mejora la calidad del gasto público. Además, existe una relación esencial entre la asignación de recursos, la implementación del presupuesto y el logro de resultados específicos, lo que subraya la eficacia del enfoque presupuestario centrado en los resultados.

Tabla 7.

Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión seguimiento

Seguimiento	Trabajadores	Porcentaje (%)
Regular	12	29.27
Adecuado	29	70.73

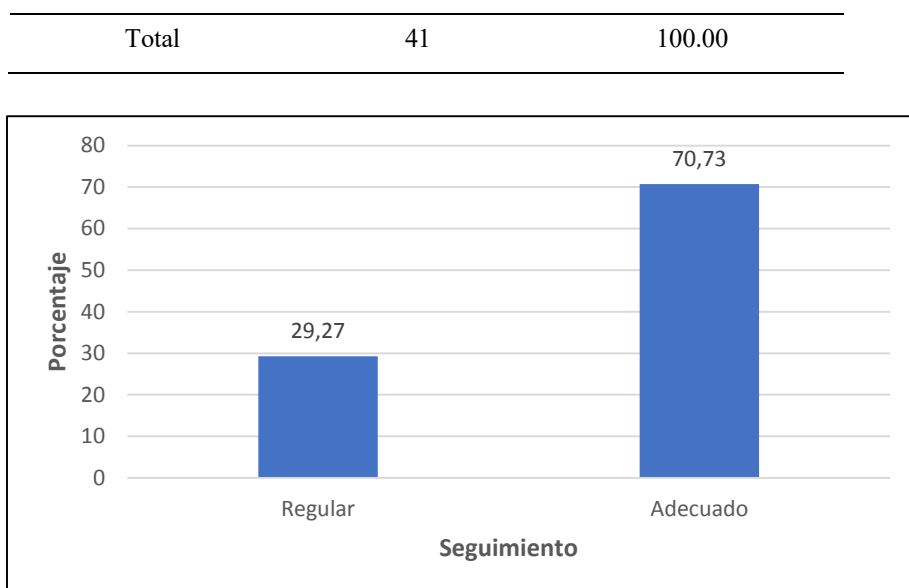


Figura 6. Barras porcentuales para la dimensión seguimiento

Interpretación:

En la Tabla 7 y Figura 6, se observan que el 70.73% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca consideraron que el seguimiento del Presupuesto por resultados fue apropiado, mientras que el 29.27% lo evaluó como regular. Este hallazgo sugiere que la mayoría de los colaboradores identificaron una clara conexión entre las actividades que realizan, la implementación de proyectos y la adopción de acciones correctivas, y el proceso de seguimiento. Por este motivo, se enfatizó la necesidad de investigar cómo se percibe la adecuación de los recursos utilizados, el impacto de las inversiones en los objetivos institucionales, la existencia de un plan de monitoreo, así como la eficacia de las medidas correctivas adoptadas por la Municipalidad para prevenir problemas.

Tabla 8.
Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión evaluación independiente

Evaluación independiente	Trabajadores	Porcentaje (%)
Regular	18	43.90
Adecuado	23	56.10
Total	41	100.00

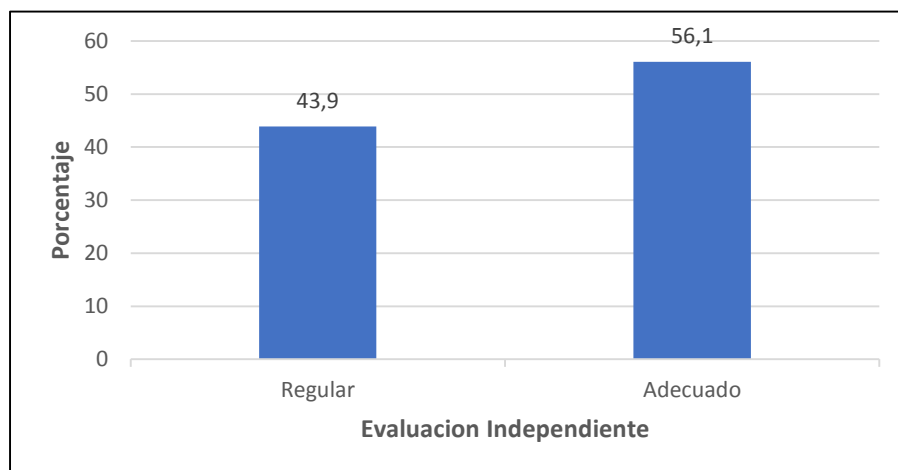


Figura 7. Barras porcentuales para la dimensión evaluación independiente

Interpretación:

En la Tabla 8 y Figura 7 se observan que el 56.10% de trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca opinó que la evaluación externa del Presupuesto por resultados fue adecuada, mientras que un 43.90% la calificó como regular. Este hallazgo indica que algo más de la mitad del personal municipal apoya la efectividad, la eficiencia, el impacto y la sostenibilidad en relación con las metas presupuestarias y el bienestar de la comunidad; por otro lado, la parte restante no está del todo convencida. Estos resultados enfatizan la importancia de evaluar cómo se utilizan los recursos, el logro de objetivos, la generación de bienestar y la calidad constante de los servicios ofrecidos por la Municipalidad, proporcionando una base valiosa para identificar áreas donde se puede mejorar y aumentar la eficacia institucional hacia una gestión más óptima.

Tabla 9.
Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión incentivos a la gestión

Incentivos a la gestión	Trabajadores	Porcentaje (%)
Inadecuado	1	2.44
Regular	15	36.58
Adecuado	25	60.98
Total	41	100.00

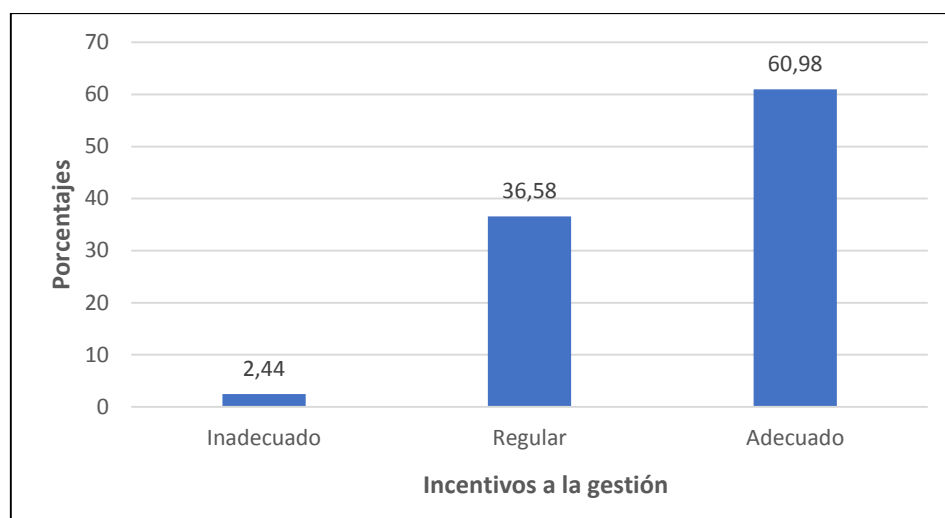


Figura 8. Barras porcentuales para la dimensión incentivos a la gestión

Interpretación:

En la Tabla 9 y Figura 8 se observan que un 60.98% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca consideran que los incentivos para la gestión del Presupuesto por resultados son apropiados, mientras que un 36.58% los califica como regulares y un 2.44% como inapropiados. Esto indica que más de la mitad del personal respalda la gestión eficiente de los recursos para alcanzar los objetivos municipales y reconoce la importancia de estos incentivos en esos logros, aunque hay un grupo que aún no está completamente convencido. Estos resultados subrayan la importancia de escuchar las preocupaciones y diversas opiniones del personal municipal, ofreciendo una oportunidad valiosa para ajustar las estrategias y fortalecer la confianza en la administración de recursos y la efectividad de los incentivos.

Tabla 10.

Resultados de frecuencias y porcentajes de la variable presupuesto por resultados

Presupuesto por resultados	Trabajadores	Porcentaje (%)
Inadecuado	1	2.44
Regular	18	43.90
Adecuado	22	53.66
Total	41	100.00

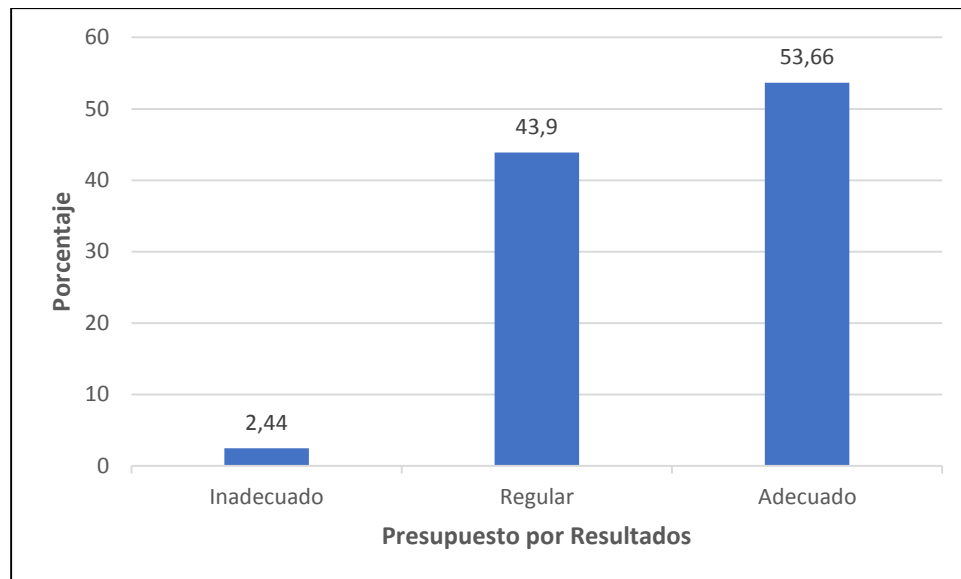


Figura 9. Barras porcentuales para la variable presupuesto por resultados

Interpretación:

En la Tabla 10 y Figura 9 se observan que el 53.66% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca evaluaron el nivel de implementación del Presupuesto por resultados como adecuado, mientras que un 43.90% lo calificó como regular y un 2.44% lo consideró inadecuado. Estos hallazgos evidencian una relación entre los componentes del programa presupuestal, tales como el seguimiento, la evaluación independiente y los incentivos a la gestión, con la percepción general sobre la ejecución del Presupuesto por resultados.

Tabla 11.

Resultados de frecuencia y porcentajes de la dimensión eficiencia

Eficiencia	Trabajadores	Porcentaje (%)
Regular	19	46.34
Adecuado	22	53.66
Total	41	100.00

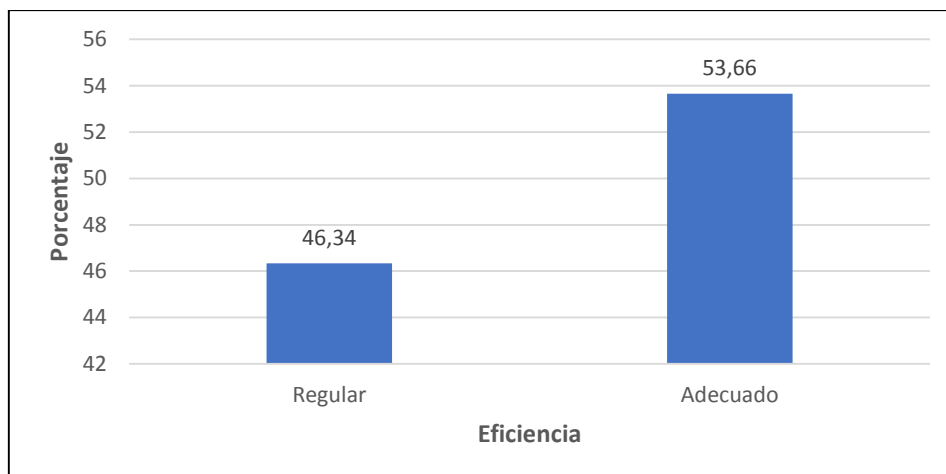


Figura 10. Barras porcentuales para la dimensión eficiencia

Interpretación:

En la Tabla 11 y Figura 10 se observan que el 53.66% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca opinaron que la eficiencia en el uso del gasto público es adecuada, mientras que un 46.34% la consideraron regular. Los resultados revelan una conexión significativa entre aspectos clave, como el uso eficiente de los recursos, la gestión del tiempo para las actividades planificadas, la alineación con los objetivos de la institución y el desarrollo institucional. Aunque esta conexión sugiere una base sólida, es crucial dirigir acciones hacia el mejoramiento de la eficacia, asegurando así un impacto positivo duradero en los objetivos de la institución y el crecimiento continuo y sostenible de la organización, beneficiando tanto a los empleados como a la comunidad en general.

Tabla 12.

Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión eficacia

Eficacia	Trabajadores	Porcentaje (%)
Inadecuado	2	4.88
Regular	23	56.10
Adecuado	16	39.02
Total	41	100.00

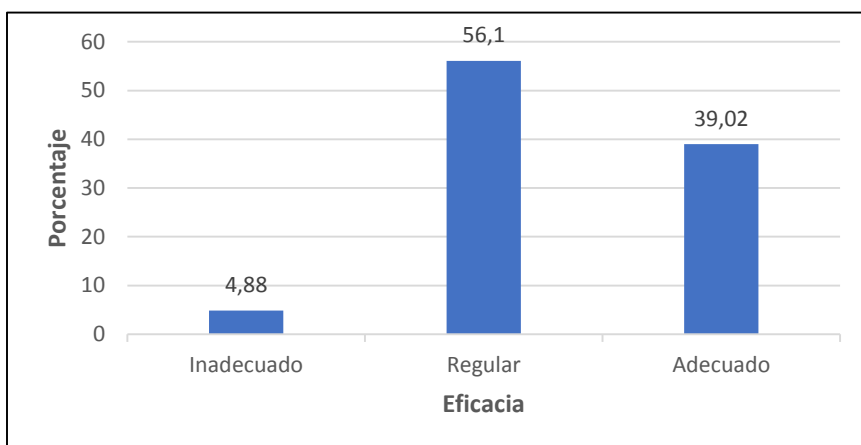


Figura 11. Barras porcentuales para la dimensión eficacia

Interpretación:

En la Tabla 12 y Figura 11 se observan que el 56.10% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca consideran que el gasto público tiene un nivel de eficacia regular. Un 39.02% lo califica como adecuado y un 4.88% como inadecuado. Es importante mencionar que más de la mitad de los trabajadores reconoce un avance positivo en la ejecución del presupuesto público y la utilización eficaz de recursos para alcanzar las metas y objetivos municipales, aunque también señalan que hay áreas que aún requieren mejoras. Esto sugiere que, a pesar de haber logrado un progreso significativo en eficacia, los empleados ven oportunidades para optimizar aún más la gestión financiera y mejorar la calidad del gasto público de acuerdo con las expectativas y necesidades de la sociedad.

Tabla 13.
Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión economía

Economía	Trabajadores	Porcentaje (%)
Inadecuado	3	7.32
Regular	26	63.41
Adecuado	12	29.27
Total	41	100.00

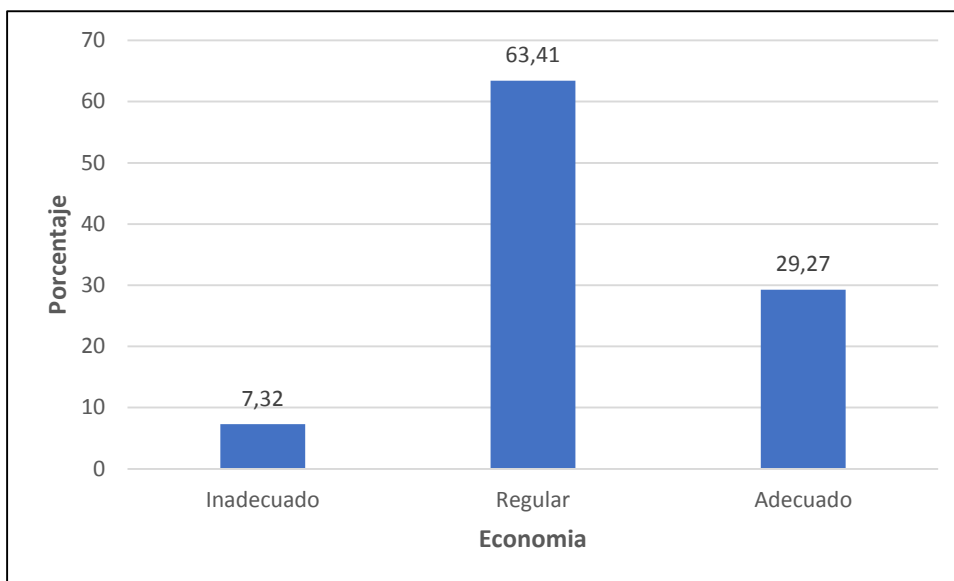


Figura 12. Barras porcentuales para la dimensión economía

Interpretación:

En la Tabla 13 y Figura 12 se observan que el 63.41% de los empleados de la Municipalidad Distrital de Ccorca evaluaron la situación económica del gasto público como regular, mientras que un 29.27% la consideró adecuada y un 7.32% la calificó de inadecuada. Estos resultados muestran que la mayoría de los trabajadores - aunque está de acuerdo con la gestión de los gastos operativos y de inversión -, se centra en la ejecución de obras públicas a precios accesibles. Sin embargo, aún identifican áreas importantes que requieren mejoras. Esta situación pone de manifiesto la necesidad de un enfoque más detallado y planificado en la gestión económica, con la finalidad de aumentar la eficacia y la calidad en la ejecución de proyectos y servicios públicos en la Municipalidad distrital de Ccorca.

Tabla 14.

Resultados de frecuencias y porcentajes de la dimensión transparencia

Transparencia	Trabajadores	Porcentaje (%)
Inadecuado	2	4.88
Regular	17	41.46
Adecuado	22	53.66
Total	41	100.00

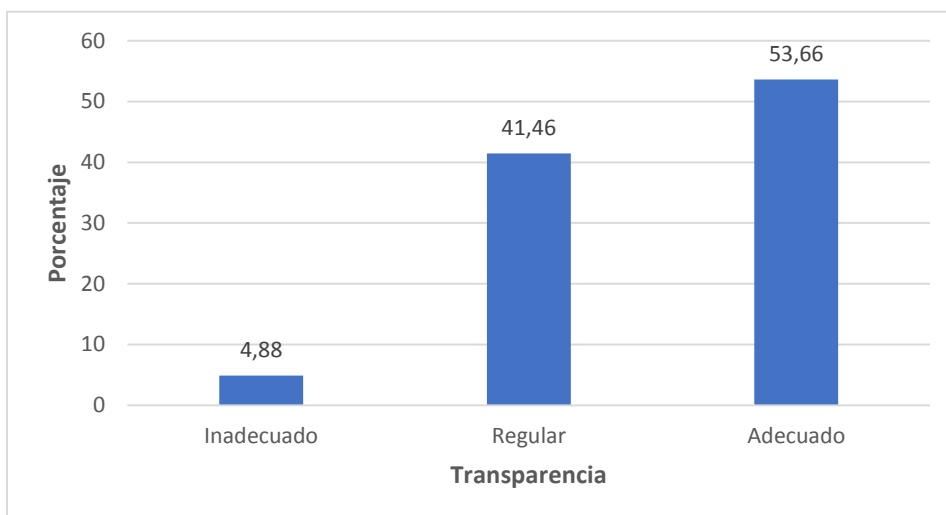


Figura 13. Barras porcentuales para la dimensión transparencia

Interpretación:

Los resultados de la Tabla 14 y Figura 13 muestran que el 53.66% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca opina que la transparencia en el uso del dinero público es buena, mientras que el 41.46% la considera aceptable y el 4.88% la ve como deficiente. Estos resultados destacan la opinión mayoritaria entre los empleados sobre cómo se manejan los recursos públicos, ajustándose a las políticas de transparencia del municipio. Además, sugieren que acceder a información está ligado a la transparencia en la gestión administrativa, lo cual impulsa la implementación de prácticas administrativas eficaces. Esta conexión enfatiza la importancia de mantener altos estándares de transparencia para conservar la confianza en la gestión financiera.

Tabla 15.

Resultados de frecuencias y porcentajes de la variable calidad del gasto público

Calidad del gasto público	Trabajadores	Porcentaje (%)
Inadecuado	1	2.44
Regular	18	43.90
Adecuado	22	53.66
Total	41	100.00

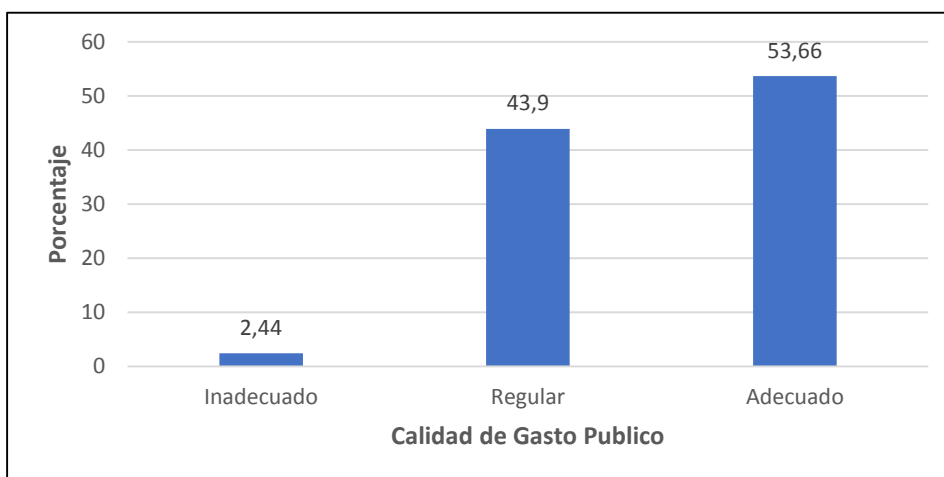


Figura 14. Barras porcentuales para la variable calidad del gasto público

Interpretación:

En la Tabla 15 y Figura 14 se observan que el 53.66% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca consideran que el nivel de calidad del gasto público es adecuado, mientras que un 43.90% lo ve como regular y un 2.44% lo califica de inadecuado. Estos resultados indican una diferencia en la percepción de los trabajadores; aunque más del 50% está de acuerdo con la eficiencia, eficacia, economía y transparencia del gasto público, hay un grupo que todavía identifica aspectos que necesitan mejoras, y una pequeña fracción no muestra plena confianza en esta opinión. Esta diversidad de perspectivas pone de manifiesto la complejidad de la calidad del gasto público y la necesidad de abordar de manera integral los distintos elementos para lograr una gestión financiera más eficiente y efectiva en la Municipalidad distrital de Ccorca.

5.1.4. De la Hipótesis general: El presupuesto por resultados se relaciona de forma significativa con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.

Tabla 16.**Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y calidad del gasto público**

Calidad del gasto público	Presupuesto por resultados					
	Inadecuado		Regular		Adecuado	
	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje
Inadecuado	0	0.00%	1	5.26%	0	0.00%
Regular	1	100.00%	14	73.68%	4	19.05%
Adecuado	0	0.00%	4	21.05%	17	80.95%
Total	1	100.00%	19	100.00%	21	100.00%

Interpretación:

En la Tabla 16 se observa que un 5.26% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca calificaron la calidad del gasto público como insuficiente y también evaluaron la gestión del presupuesto por resultados en la organización. Por otro lado, el 100% de los funcionarios que consideraron la calidad del gasto público como regular lo hicieron también respecto al presupuesto por resultados, y el 73.68% que dieron una calificación regular a la calidad del gasto público hicieron lo mismo con el presupuesto por resultados. Además, un 19.05% de quienes dieron una calificación regular a la calidad creyeron que el presupuesto por resultados era adecuado. Por último, el 21.05% de los encuestados que juzgaron la calidad del gasto público como adecuada mencionaron que el presupuesto por resultados fue regular, y el 80.95% que consideraron adecuada la calidad también lo hicieron en relación al presupuesto por resultados.

5.1.5. De la Hipótesis Específica 1: La relación entre el presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Tabla 17.**Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y eficiencia**

Presupuesto por resultados						
Eficiencia	Inadecuado		Regular		Adecuado	
	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje
Inadecuado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Regular	1	100.00%	15	78.95%	4	19.05%
Adecuado	0	0.00%	4	21.05%	17	80.95%
Total	1	100.00%	19	100.00%	21	100.00%

Interpretación:

En la Tabla 17, se observa que todos los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ccorca que calificaron la eficiencia en la calidad del gasto público como regular, juzgaron que el presupuesto por resultados en la institución era inadecuado. Por otro lado, el 78.95% de los empleados que evaluaron la efectividad en la calidad del gasto público de forma regular compartieron una opinión similar sobre el presupuesto basado en resultados. Además, el 21.05% de aquellos que consideraron la eficiencia como adecuada también clasificaron el presupuesto por resultados como regular. Por último, el 80.95% de los encuestados pensó que tanto la eficiencia como el presupuesto por resultados eran apropiados, mientras que el 19.05% que valoró la eficiencia como regular también consideró adecuado el presupuesto por resultados.

5.1.6. De la Hipótesis Específica 2: La relación entre el presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Tabla 18.**Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y eficacia**

Presupuesto por resultados						
Eficacia	Inadecuado		Regular		Adecuado	
	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje
Inadecuado	0	0.00%	2	10.53%	0	0.00%
Regular	1	100.00%	15	78.95%	8	38.10%
Adecuado	0	0.00%	2	10.53%	13	61.90%
Total	1	100.00%	19	100.00%	21	100.00%

Interpretación:

En la Tabla 18 se muestra que todos los empleados de la Municipalidad Distrital de Ccorca que calificaron la efectividad de la calidad del gasto público como regular, también vieron el presupuesto por resultados como inadecuado. Por otro lado, de los trabajadores que catalogaron la efectividad en la calidad del gasto público como regular, el 78.95% tuvo una percepción similar sobre el presupuesto por resultados. Además, el 38.10% de quienes consideraron la eficacia como adecuada también juzgaron el presupuesto por resultados como regular. Por último, el 61.90% de los encuestados opinó que tanto la eficacia como el presupuesto por resultados eran apropiados, mientras que el 10.53% que consideró la eficacia como inadecuada vio el presupuesto por resultados como aceptable.

5.1.7. De la Hipótesis Específica 3: La relación entre el presupuesto por resultados y la economía del gasto público en la Municipalidad Distrital de de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Tabla 19.**Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y economía**

Economía	Presupuesto por resultados					
	Inadecuado		Regular		Adecuado	
	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje
Inadecuado	0	0.00%	3	15.79%	0	0.00%
Regular	1	100.00%	13	68.42%	11	52.38%
Adecuado	0	0.00%	3	15.79%	10	47.62%
Total	1	100.00%	19	100.00%	21	100.00%

Interpretación:

En la Tabla 19, se observa que el 68.42% de los servidores que clasificaron la economía del gasto público como regular también percibieron el presupuesto por resultados de manera similar. De la misma manera, el 52.38% de quienes calificaron la economía como regular creyeron que el presupuesto por resultados era adecuado. En resumen, el 15.79% de los encuestados que consideraron la economía regular evaluaron el presupuesto por resultados como apropiado, mientras que el 47.62% lo hicieron tanto para la economía como para el presupuesto por resultados. Por otro lado, el 15.79% que consideraron la economía inadecuada, calificaron el presupuesto por resultados como regular.

5.1.8. De la Hipótesis Específica 4: La relación entre el presupuesto por resultados y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Tabla 20.**Resultados cruzados entre presupuesto por resultados y transparencia**

Transparencia	Presupuesto por resultados					
	Inadecuado		Regular		Adecuado	
	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje	Trabajadores	Porcentaje
Inadecuado	0	0.00%	2	10.53%	0	0.00%
Regular	0	0.00%	12	63.16%	6	28.57%
Adecuado	1	100.00%	5	26.32%	15	71.43%
Total	1	100.00%	19	100.00%	21	100.00%

Interpretación:

En la Tabla 20 se puede ver que un 10.53% de los empleados de la Municipalidad Distrital de Ccorca que consideraron inadecuada la transparencia del gasto público, calificaron el presupuesto por resultados en dicha entidad como regular. En cambio, el 63.16% de los servidores que consideraron la transparencia del gasto público como regular tuvieron una percepción semejante sobre el presupuesto por resultados. Asimismo, el 28.57% de los que consideraron la transparencia como regular, clasificaron el presupuesto por resultados como apropiado. Finalmente, el 26.32% de los participantes consideraron que la transparencia era adecuada y calificaron el presupuesto por resultados como regular; en cambio, el 71.43% que evaluó la transparencia como adecuada también percibió el presupuesto por resultados de la misma manera.

5.2. Prueba Estadística

Las pruebas de hipótesis no solo consistieron en llevar a cabo los análisis estadísticos, sino también en realizar un examen de normalidad de los datos obtenidos a través de los cuestionarios.

5.2.1. Prueba de normalidad.

La norma de decisión para los resultados conseguidos en la evaluación de normalidad es la siguiente:

Tabla 21.

Regla de decisión de la prueba de normalidad

Condición	Normalidad	Decisión
Si la sig. > 0.05	Existe distribución normal	Utilizar prueba paramétrica.
Si la sig. ≤ 0.05	No existe distribución normal	Utilizar prueba no paramétrica.

Tabla 22.

Resultados de la prueba de normalidad de los datos

Variable/Dimensiones	Shapiro-Wilk			Resultado
	<i>Estadístico</i>	<i>gl</i>	<i>Sig.</i>	
Programa presupuestal	0.958	41	0.135	Normalidad
Seguimiento	0.945	41	0.046	No hay normalidad
Evaluación independiente	0.978	41	0.603	Normalidad
Incentivos a la gestión	0.902	41	0.002	No hay normalidad
Presupuesto por resultados	0.965	41	0.233	Normalidad
Eficiencia	0.965	41	0.231	Normalidad
Eficacia	0.935	41	0.021	No hay normalidad
Economía	0.927	41	0.011	No hay normalidad
Transparencia	0.947	41	0.056	Normalidad
Calidad del gasto público	0.966	41	0.258	Normalidad

Los resultados de la evaluación se muestran en la Tabla 22. Según lo observado, los valores significativos variaron entre 0.002 y 0.603. Siguiendo la norma de decisión de la Tabla 22, se llevaron a cabo pruebas tanto paramétricas como no paramétricas dependiendo de la normalidad de los datos.

5.2.2. Prueba de Hipótesis

5.1.1.1. De la Hipótesis general: El presupuesto por resultados se relaciona de forma

significativa con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.

Hipótesis estadísticas

H0: El presupuesto por resultados no se relaciona de forma significativa con la calidad del gasto público.

H1: El presupuesto por resultados se relaciona de forma significativa con la calidad del gasto público.

Nivel de confianza y riesgo

Confianza: 95% (0.95); riesgo: 5% (0.05)

Regla de decisión

Es válida H0 si $p\text{-value} \geq 0.05$

Es válida H1 si $p\text{-value} < 0.05$

Tabla 23.
Prueba estadística: hipótesis general

R de Pearson		Presupuesto por resultados
Calidad del	Correlación de Pearson	,631**
gasto público	Sig. (unilateral)	0.000
	N	41

Resultados y análisis

En la Tabla 23 se observa que el p-valor fue 0.000 y el coeficiente alcanzó 0.631. Dado que el p-valor es menor a 0.05, según la regla de decisión, se debe rechazar la hipótesis nula (H0) y aceptar la hipótesis alternativa (H1) que indica que existe una relación. Es relevante mencionar que esta relación es fuerte, puesto que el coeficiente se encuentra más cerca de 1 en una escala de 0.0 a 1.0, y también es una relación inversa ya que el coeficiente es negativo.

Conclusión

La evaluación de correlación finaliza evidenciando que hay una relación directa positiva, elevada y significativa entre la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023.

5.1.1.2. De la Hipótesis Específica 1: La relación entre el presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Hipótesis estadísticas

H0: El presupuesto por resultados no se relaciona con la eficiencia del gasto público. H1: El presupuesto por resultados se relaciona con la eficiencia del gasto público.

Nivel de confianza y riesgo

Confianza: 95% (0.95); riesgo: 5% (0.05)

Regla de decisión

Es válida H0 si $p\text{-value} \geq 0.05$

Es válida H1 si $p\text{-value} < 0.05$

Tabla 24.

Prueba estadística: hipótesis específica 1

R de Pearson		Presupuesto por resultados
Eficiencia	Correlación de Pearson	,615**
	Sig. (unilateral)	0.000
	N	41

Resultados y análisis

En la Tabla 24, se observa que el valor de p que se calculó es menor a 0.05.

Por esta razón, siguiendo la regla de decisión, hay que rechazar H_0 y aceptar H_1 . Esto indica que existe una relación. Asimismo, el coeficiente de 0.615 sugiere que la relación es directa y robusta.

Conclusión

Se finaliza la prueba señalando que hay una correlación directa positiva, elevada y significativa entre el presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023.

5.1.1.3. De la Hipótesis Específica 2: La relación entre el presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Hipótesis estadísticas

H_0 : El presupuesto por resultados no se relaciona con la eficacia del gasto público.

H_1 : El presupuesto por resultados se relaciona con la eficacia del gasto público.

Nivel de confianza y riesgo

Confianza: 95% (0.95); riesgo: 5% (0.05)

Regla de decisión

Es válida H_0 si $p\text{-value} \geq 0.05$

Es válida H_1 si $p\text{-value} < 0.05$

Tabla 25.

Prueba estadística: hipótesis específica 2

Rho de Spearman	Presupuesto por resultados
-----------------	----------------------------

Eficacia	Coefficiente de correlación	,597**
	Sig. (unilateral)	0.000
	N	41

Resultados y análisis

La Tabla 25 muestra que en la prueba el p-valor fue de 0. 000. Este número, al ser inferior a 0. 05, indica que se debe rechazar H0 y aceptar H1, de acuerdo con la regla de decisión. Por lo tanto, se evidenció que existe una relación entre los datos. Cabe destacar que esta relación es directa y moderada, ya que el coeficiente es positivo y su valor es 0. 597.

Conclusión

La prueba concluye que hay una relación positiva, moderada y significativa entre el presupuesto por resultados y la efectividad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023.

5.1.1.4.De la Hipótesis Especifica 3: La relación entre el presupuesto por resultados y la economía del gasto público en la Municipalidad Distrital de de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Hipótesis estadísticas

H0: El presupuesto por resultados no se relaciona con la economía del gasto público.

H1: El presupuesto por resultados se relaciona con la economía del gasto público.

Nivel de confianza y riesgo

Confianza: 95% (0.95); riesgo: 5% (0.05)

Regla de decisión

Es válida H0 si $p\text{-value} \geq 0.05$

Es válida H1 si $p\text{-value} < 0.05$

Tabla 26.

Prueba estadística: hipótesis específica 3

Rho de Spearman		Presupuesto por resultados
Economía	Coefficiente de correlación	,473**
	Sig. (unilateral)	0.001
	N	41

Resultados y análisis

La Tabla 26 muestra que el p-valor obtenido fue 0. 001. Siguiendo la norma de decisión, se optó por rechazar H0 y aceptar H1, basándose en que existe una conexión entre los datos analizados. Además, al observar el coeficiente (0. 473), se enfatiza que la relación es directa y de nivel moderado.

Conclusión

Se finaliza la prueba señalando que hay una relación positiva, moderada y significativa entre el presupuesto por resultados y la economía del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023.

5.1.1.5.De la Hipótesis Específica 4: La relación entre el presupuesto por resultados y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.

Hipótesis estadísticas

H0: El presupuesto por resultados no se relaciona con la transparencia del gasto público.

H1: El presupuesto por resultados se relaciona con la transparencia del gasto

público.

Nivel de confianza y riesgo

Confianza: 95% (0.95); riesgo: 5% (0.05)

Regla de decisión

Es válida H0 si $p\text{-value} \geq 0.05$

Es válida H1 si $p\text{-value} < 0.05$

Tabla 27.

Prueba estadística: hipótesis específica 4

	R de Pearson	Presupuesto por resultados
Transparencia	Correlación de Pearson	,484**
	Sig. (unilateral)	0.001
	N	41

Resultados y análisis

La Tabla 27 muestra que el p-valor que se calculó fue 0.001. Siguiendo la norma de decisión, se decidió rechazar H0 y aceptar H1, lo que sugiere que existe una conexión entre los datos analizados. Además, el coeficiente (0.484) indica que la relación es positiva y tiene un nivel moderado.

Conclusión

La prueba concluye que hay una relación directa positiva, moderada y significativa entre el presupuesto por resultados y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023.

5.3. Discusión de resultados

En relación con el objetivo principal, se observó una conexión notable, directa y fuerte entre la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023.

Para analizar esta afirmación, se toman en cuenta los resultados del estudio de Vélchez (2022), que encontró una relación importante entre la ejecución del presupuesto basado en resultados y la mejora en la calidad del gasto público, subrayando la importancia de orientar los presupuestos hacia proyectos que aborden las desigualdades existentes. Zegarra (2022) apoyó esta relación al resaltar la conexión significativa entre variables, proponiendo la adopción de procesos presupuestarios eficaces para alcanzar una utilización transparente y efectiva de los recursos del gobierno. De manera similar, Cadenas (2018) ofreció pruebas de un efecto significativo del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público, destacando que la implementación de las actividades habituales de este enfoque afecta los procesos vinculados al gasto público.

Desde un ángulo teórico, el presupuesto por resultados, al conectarse con el presupuesto tradicional y con la calidad del gasto público, se presenta como un instrumento que requiere supervisión continua. De acuerdo con Pacheco y Pacheco (2018), este enfoque se centra en adherirse a los límites permitidos y en analizar los bienes y servicios generados, considerando las cantidades y los efectos que producen para la sociedad. Asimismo, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) señala que el Presupuesto por resultados es un enfoque que relaciona los recursos con productos y resultados cuantificables para el bienestar social, subrayando la relevancia de tener objetivos definidos, el compromiso de los funcionarios públicos y la asignación de responsables para ejecutar y rendir cuentas sobre el uso de fondos públicos (Gobierno del Perú, 2023).

En relación al primer objetivo, se observó que hay una conexión significativa, directa y elevada entre el presupuesto orientado a resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023. Un hallazgo similar se observa en el estudio de Barona (2019) que muestra un resultado comparable al evidenciar un efecto del gasto

público respecto al cumplimiento de criterios de evaluación, ofreciendo detalles sobre los gastos efectuados, aunque no lo juzgó adecuado en relación con los resultados alcanzados. Por otro lado, indican que el gasto público consolidado facilitó la conexión con la misión y el logro de los objetivos planteados en la Municipalidad, especialmente relacionado con la eficacia.

Desde una perspectiva teórica, la eficacia del gobierno se entiende como la capacidad de utilizar los recursos de manera ideal, creando un vínculo entre el resultado alcanzado y los recursos utilizados para conseguirlo. Esto implica evitar la pérdida, la corrupción y la mala gestión (MEF, 2018). En este aspecto, mientras más alto sea el resultado obtenido en función de los recursos empleados, mayor será la eficiencia. Un caso evidente es cuando un proyecto logra sus metas a un costo menor o en un tiempo reducido en relación con otros proyectos similares, siendo así más eficiente (MEF, 2018).

Esta conexión se fundamenta en la habilidad del primero para impactar directamente en la adecuada asignación y uso de recursos, la fijación de objetivos claros y cuantificables, y el fomento de evaluaciones y ajustes estratégicos constantes. Estos factores se unen para fortalecer la eficacia total en el manejo presupuestario de la organización, destacando la importancia y el valor de la conexión entre ambas variables en el contexto particular de Ccorca en 2023.

Con respecto al segundo objetivo específico, se observó que hay una relación significativa, directa y moderada entre el presupuesto orientado a resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, periodo 2023. En este contexto, Vílchez (2022) enfatiza la relevancia de una gestión correcta en la distribución de fondos públicos para mejorar la efectividad en las inversiones de la organización, creando un vínculo directo entre la efectividad y el presupuesto basado en resultados.

Desde una óptica teórica, la eficacia se entiende como la habilidad de alcanzar los

resultados esperados y metas fijadas a través de la distribución y aplicación efectiva de recursos públicos. Esta valoración se lleva a cabo para determinar el grado en el que las acciones se han realizado las planificaciones, se han respetado los plazos y se han utilizado los recursos establecidos (MEF, 2018). La conexión entre el presupuesto basado en resultados y la efectividad del gasto público se refleja en diversos indicadores importantes. El progreso de la ejecución, por ejemplo, se enfoca en contrastar lo que se ha hecho con lo que se había planeado, analizando la realización de tareas conforme a lo previsto, el respeto a los plazos y la eficiencia en el uso de recursos. Este estudio facilita la identificación de prácticas óptimas y aprendizajes adquiridos para optimizar la efectividad en la utilización de recursos públicos.

Respecto al tercer objetivo específico, se evidenció una relación significativa, directa y moderada entre el presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, periodo 2023. El estudio de Pilla (2018) enfatiza la conexión directa entre el gasto público y el crecimiento económico en el período analizado, desafiando la noción de una relación inversa. Este descubrimiento expone las dinámicas políticas y económicas, ofreciendo una perspectiva nítida de la situación nacional en estos aspectos, señalando carencias en la distribución y un crecimiento restringido en relación con la inversión realizada.

Desde una perspectiva teórica, ser capaz de gestionar los recursos financieros de manera efectiva es esencial para que un programa funcione correctamente. Esto implica utilizar sistemas y procesos eficaces, como la planificación, el seguimiento, la implementación y la rendición de cuentas. Además, la capacidad de obtener fondos adicionales y repartir los recursos de manera adecuada también es vista como crucial en esta situación. No obstante, el debate pone de relieve una inclinación a priorizar la gestión de los recursos económicos en lugar de alcanzar los objetivos fijados. Frecuentemente, se

da escasa consideración a si se están alcanzando los resultados y metas deseadas, lo que puede ocasionar un desajuste entre la administración financiera y el cumplimiento de objetivos (MEF, 2018).

Este debate apoya la presencia de una conexión importante, directa y moderada entre el presupuesto basado en resultados y la gestión del gasto público. La administración eficaz de recursos financieros, el balance entre costos administrativos y servicios, así como la evaluación responsable de gastos corrientes, de capital y servicio de deuda, son factores esenciales que conectan directamente el presupuesto basado en resultados con la economía del gasto público en Ccorca.

Por último, en relación con el cuarto objetivo específico, se evidenció una correlación significativa, directa y moderada entre el presupuesto basado en resultados y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023. Un descubrimiento similar fue presentado en la investigación de Vásquez y Torres (2023), que respalda la idea de que la claridad en la gestión es crucial para lograr una buena calidad en el gasto público y promover el bienestar social, que son los objetivos clave del presupuesto orientado a resultados. El estudio concluye subrayando un impacto importante de la transparencia y la calidad en la gestión sobre la efectividad del presupuesto que se basa en resultados.

Desde una perspectiva teórica, la transparencia se ve como una herramienta que previene el mal uso de la distribución y gestión de recursos. Bermeo (2019) sostiene que cuando la información sobre los recursos es accesible y está disponible, se mejora la rendición de cuentas y se incentiva la participación activa de la comunidad, lo que a su vez disminuye las posibilidades de corrupción y el desvío de fondos. De igual manera, cuando los gobiernos ofrecen información clara y detallada sobre sus acciones, políticas, presupuestos y resultados, se fomenta un ambiente adecuado para la responsabilidad y la

implicación ciudadana, permitiendo a los ciudadanos entender las decisiones y acciones del gobierno de una forma más fundamentada (Pimenta & Pessoa, 2015).

La importancia de esta conexión se encuentra en su habilidad para fomentar la efectividad y eficiencia en la administración presupuestaria, mejorando la confianza de los ciudadanos y ayudando a alcanzar metas sociales y de bienestar.

CONCLUSIONES

1. De acuerdo con los resultados, se determinó que existe una relación alta, directa, positiva y significativa entre las variables analizadas, con un valor de $r = 0.631$ y un p valor de 0.000, aceptando la hipótesis propuesta: El presupuesto por resultados se vincula significativamente con la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023, tal como se muestran en la Tabla 23. Dado que el coeficiente de correlación es positivo, esto indica que, conforme se aplica el presupuesto por resultados, se nota una mejora considerable en la calidad del gasto público en el municipio.
2. De acuerdo con los hallazgos, y tal como se muestra en la Tabla 24 se determinó que existe una relación directa positiva, alta y significativa entre las variables analizadas en la investigación, con un $r = 0.615$ y un p valor de 0.000, aceptando la hipótesis propuesta: La conexión entre el presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023, es significativa. Dado que la correlación es positiva, esto indica que, al aplicar el presupuesto por resultados, se observa una tendencia de mejora en la eficiencia del gasto público en la municipalidad
3. De acuerdo con los hallazgos y según lo mostrado en la Tabla 25, se determinó que existe una relación positiva directa, moderada y significativa entre las variables del estudio, con un $Rho = 0.597$ y un p valor de 0.000, aceptando la hipótesis propuesta: La relación entre el presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023, es relevante. Dado que el coeficiente de correlación es positivo, esto indica que, conforme se ejecuta el presupuesto por resultados, se observa una tendencia a la mejora en la efectividad del gasto público en la municipalidad.

4. De acuerdo con los hallazgos contenidos en la Tabla 26, se determinó que existe una correlación directa positiva, moderada y significativa entre las variables estudiadas, con un $Rho = 0.473$ y un valor p de 0.000, confirmando la hipótesis establecida: La relación entre el presupuesto por resultados y la economía del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023, es significativa. Como el valor de correlación es positivo, esto sugiere que, al aplicar el presupuesto por resultados, existe una tendencia a mejorar en la economía del gasto público en la municipalidad
5. Considerando los hallazgos contenidos en la tabla 27, se determinó que existe una relación directa positiva, moderada y significativa entre las variables en el estudio, con un $r = 0.484$ y un valor p de 0.000, aceptando la hipótesis establecida: La relación entre el presupuesto por resultados y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca, 2023, es significativa. Dado que el valor de correlación es positivo, esto indica que, con la implementación del presupuesto por resultados, hay una tendencia a mejorar la transparencia en el gasto público en la municipalidad.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al alcalde, gerente municipal y gerente de Planificación y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Ccorca establecer un sistema de vigilancia permanente para evaluar la calidad del gasto público, asegurando su alineación con los objetivos del presupuesto por resultados. Este sistema debe incluir la revisión periódica de procedimientos, la identificación de oportunidades de mejora y la aplicación de medidas correctivas cuando corresponda.
2. Se recomienda a los gerentes municipal y de Planificación y Presupuesto definir indicadores de rendimiento claros, específicos y cuantificables para cada rubro del presupuesto de gastos, con el fin de medir la eficiencia en el uso de los recursos. Asimismo, se recomienda promover la capacitación del personal en técnicas de gestión efectiva y fomentar la adopción de prácticas que optimicen la ejecución presupuestal.
3. Se sugiere a los gerentes municipal y de Planificación y Presupuesto implementar mecanismos de seguimiento y evaluación que permitan medir la eficacia de las acciones desarrolladas bajo el enfoque de presupuesto por resultados. Dichos mecanismos pueden incluir evaluaciones de impacto, encuestas de satisfacción ciudadana y análisis de los logros alcanzados en relación con los objetivos planteados.
4. Se recomienda a los gerentes municipal y de Planificación y Presupuesto establecer procedimientos sistemáticos de monitoreo y evaluación que aseguren una medición rigurosa de la economía y eficiencia de las iniciativas ejecutadas en el marco del presupuesto por resultados.
5. Se recomienda a los gerentes municipal y de Planificación y Presupuesto fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en la gestión

presupuestal, garantizando que la información sobre el uso de los recursos públicos sea accesible y comprensible para la ciudadanía. Esto puede incluir la publicación de informes financieros, la creación de plataformas digitales de transparencia y la promoción de la participación ciudadana en la supervisión del gasto público.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Acero, R. (2022). *Presupuesto por resultado y calidad del gasto publico en la municiaplidad distrital de Zepita, periodo 2019*. Puno: Universidad nacional del Altiplano.
- Arias, J. (2021). *Técnicas e intrumentos de investigación científica*. Perú: Enfoques Consulting EIRL. Obtenido de ISBN: 978-612-48444-0-9
- Auccaille, K., & Inquillay, L. (2023). *El presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Oropesa, periodo 2019*. Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.
- Bardales, J. (2022). *Presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto publico en la unidad ejecutora 404 Red de salud Datem del Marañon 2021*. Tarapoto: Universidad Alas Peruanas.
- Bariggi, M. (2017). *Presupuesto público y medio ambiente. Gasto público ambiental. Ley de Presupuesto Público de la provincia de Buenos Aires*. Buenos Aires: Universidad Nacional de la Plata. Obtenido de file:///C:/Users/Usuario/Downloads/lucianaali,+Bariggi+Anales+47+UNLP.pdf
- Calcina, S. (2019). *La Gestión del presupuesto por resultado y su influencia en la calidad del gasto público de la Universidad Nacional de San Agustin Año 2018*. Arequipa: Universidad nacional de San Agustin.
- Condori, M., & Atasi, F. (2022). *Influencia del presupuesto por resultados en el servicio de seguridad ciudadana de la Municipalidad de Cusco 2014-2019*. Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

- Gob.pe. (2025). *Plataforma del Estado*. Obtenido de <https://www.gob.pe/municcorca>
- Gramajo, M. (2018). *Factibilidad en la implementación del Presupuesto por Resultados en el Sistema Educativo Municipal*. Mar del Plata: Universidad Nacional de Mar del Plata. Obtenido de <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/2982/>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*. México: McGraw Hill .
- Hoyos, J. (2023). *Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto publico en la municipalidad Distrital de Lajas*. Cajamarca: Universidad Nacional de Cajamarca.
- Izquierdo, M. (2021). *Logros y Retos en la Implementación del Presupuesto por Resultados en Ecuador*. Santiago de Chile: Universidad de Chile. Obtenido de <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/180548/Logros-y-retos-en-la-implementacion-del-presupuesto-por-resultados-en-Ecuador.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Laura, R. (2024). *El presupuesto por resultados y la calidad de gasto público en el Gobierno Regional de Huancavelica, 2021*. 2024: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Manda, R., & Yanqui, K. (2024). *El Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal y su incidencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ollantaytambo, periodo 2022*. Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2025). *MEF*. Obtenido de

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&view=article&catid=29&id=76&lang=es-ES

Municipalidad Distrital de Ccorca - Cusco. (23 de agosto de 2024). *Facebook*. Obtenido de

https://www.facebook.com/100089465100062/photos/486033587722141/?_rdr

Municipalidad distrital de ccorca. (2023). *Plan distrital de seguridad ciudadana del distrito de Ccorca - 2023*. Cusco: Municipalidad distrital de ccorca.

Muñoz, W. (2019). *Presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la unidad ejecutora de la Dirección Regional de Salud Pasco – Año 2017*. Cerro de Pasco: Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión .

Palomino, H. (2019). *Influencia del presupuesto por resultado en la calidad de gasto en los distritos pobres de la región Apurímac, en los años (2011 - 2015)*. Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Patiño, L. (2017). *Influencia del Presupuesto Por Resultados en la Calidad del Gasto Público del Municipio De Medellín. Caso Del Sector de la Vivienda, en el Periodo 2008 – 2016*. Medellín: Universidad EAFIT. Obtenido de <https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/28519c5d-c54f-43c8-8fb6-f5328e04f943/content>

Payano, C. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. Lima: Universidad Ricardo Palma.

- Rodriguez, G. (2009). *Análisis del Gasto Público Municipal en Infraestructura Básica Mar del Plata 1996 - 2006*. Mar del Plata: Universidad Nacional de Mar del Plata. Obtenido de <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/640/>
- Romoacca , P. (2018). *Análisis del gasto público sobre los servicios de educación, salud y saneamiento básico en la Municipalidad Provincial de Anta 2012-2016*. Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.
- Sanchez, W. (2016). *Análisis De La Implementación Del Presupuesto Por Resultados En Guatemala*. Santiago de Chile: Universidad de Chile. Obtenido de [https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%
c3%a1lisis-de-la-implementaci%
c3%b3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%c3%a1lisis-de-la-implementaci%c3%b3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Santa Cruz, Y., & García, R. (2018). *Presupuesto por resultados y los proyectos sociales de la municipalidad distrital de San Sebastián – Cusco ejercicio 2017*. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Teran, M., & Quispe, L. (2024). *Presupuesto Participativo y su relación en la Calidad del Gasto Público, en la Municipalidad Distrital de Santa Teresa, Provincia de La Convención, Departamento de Cusco 2018 - 2022*. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Transparencia economica Perú. (2025). *Consulta Amigable (Mensual)*. Obtenido de Consulta de Ejecución del Gasto: <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/mensual/default.aspx?y=2023&ap=ActProy>
- Tubaro, L. (2012). *Una visión del Presupuesto por Programas y el Presupuesto por Resultados. Caso Plan Sumar en la Provincia de Buenos Aires, como ejemplo de*

modelo basado en el financiamiento por resultados. Buenos Aires: Universidad Nacional de la Plata. Obtenido de <https://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/34176>

Velille, D. (2023). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la municipalidad provincial de La Convención Santa Ana Cusco 2020 - 2022*. Cusco: Universidad Andina del Cusco.

Vizcarra, A. (2021). *La influencia del presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión del gasto. Caso: Registro Nacional de Identificación y Estado Civil (RENIEC-Perú). Periodo 2015 - 2018*. Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.

Wikipedia. (17 de febrero de 2025). *Distrito de Ccorca*. Obtenido de https://es.wikipedia.org/wiki/Distrito_de_Ccorca

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Consistencia
Tema: “PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU CALIDAD DEL GASTO PUBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CCORCA - CUSCO, PERIODO 2023”

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLES	DIMENSIONES	MÉTODOLOGIA
¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?	Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023	Existe relación significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023	<u>VARIABLE (X)</u> 1. Presupuesto por resultados <u>VARIABLE (Y)</u> 2. Calidad del gasto publico	X.1. Programas presupuestales X.2. Seguimiento X.3. Evaluaciones independientes X.4. Incentivos a la Gestión	TIPO DE INVESTIGACIÓN Básica
					NIVEL DE INVESTIGACIÓN Correlacional
				Y.1. Eficiencia Y.2. Eficacia Y.3. Economía Y.4. Transparencia	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN No experimental
PROBLEMAS ESPECIFICOS	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPÓTESIS ESPECIFICAS			
PE1. ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con	OE1. Determinar la relación que existe entre el presupuesto por	HE1. La relación entre el presupuesto por resultados y la			

<p>la eficiencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?</p> <p>PE2. ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la eficacia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?</p> <p>PE3. ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la economía del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?</p> <p>PE4. ¿Cómo se relaciona el presupuesto por resultados con la transparencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023?</p>	<p>resultados con la eficiencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.</p> <p>OE2. Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados con la eficacia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023</p> <p>OE3. Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados con la economía del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.</p> <p>OE4. Determinar la relación que existe entre el presupuesto por resultados con la transparencia del gasto público en la municipalidad distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023.</p>	<p>eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.</p> <p>HE2. La relación entre el presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.</p> <p>HE3. La relación entre el presupuesto por resultados y la economía del gasto público en la Municipalidad Distrital de de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.</p> <p>H4. La relación entre el presupuesto por resultados y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de de Ccorca – Cusco, periodo 2023, es significativa.</p>			<p>TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS</p> <p>Encuestas</p> <p>Análisis de datos</p>
---	--	--	--	--	--

Anexo N° 2: Encuesta

FINALIDAD. - Tiene como propósito conocer su opinión acerca del Presupuesto por resultados en relación a la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca – Cusco.

INSTRUCCIONES: Estimados colaboradores, a continuación, se les está mostrando interrogantes acerca del PRESUPUESTO POR RESULTADOS y la CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO. Se les requiere responder con la objetividad y sinceridad ya que su respuesta será de gran aporte en el trabajo de investigación

Marque con una (X) su respuesta en los recuadros.

	ITEMS	Adecuado	Regular	Inadecuado
01	¿Qué nivel de adecuación considera usted que presenta la implementación y ejecución del programa presupuestal en relación con el logro del producto, resultado específico y resultado final en la Municipalidad Distrital de Ccorca durante el periodo 2023?			
02	¿Qué nivel de adecuación presenta el seguimiento del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Ccorca, en relación con las actividades, proyectos y acciones ejecutadas, considerando la implementación de acciones correctivas ante desviaciones identificadas?			
03	¿Qué nivel de adecuación presentan las evaluaciones independientes del Presupuesto por Resultados realizadas en la Municipalidad Distrital de Ccorca, considerando su capacidad para valorar la eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad de los programas presupuestales ejecutados durante el periodo 2023?			
04	¿Qué nivel de adecuación presentan los Incentivos a la Gestión			

	del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Ccorca, considerando su contribución al fortalecimiento de la gestión eficiente de los recursos públicos y al cumplimiento de los objetivos institucionales durante el periodo 2023?			
05	¿Qué nivel de implementación presenta el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Distrital de Ccorca, en relación con los componentes del programa presupuestal, el seguimiento, las evaluaciones independientes y los incentivos a la gestión, considerando su ejecución durante el periodo 2023?			
06	¿Qué nivel de eficiencia presenta la gestión institucional de la Municipalidad Distrital de Ccorca durante el periodo 2023, considerando el uso adecuado de los recursos públicos, el cumplimiento de los objetivos institucionales y el aporte al desarrollo institucional?			
07	¿Qué nivel de eficacia presenta el gasto público de la Municipalidad Distrital de Ccorca durante el periodo 2023, considerando el avance en su ejecución, el logro de metas y objetivos institucionales, y la satisfacción de las demandas sociales?			
08	¿Qué nivel de adecuación presenta la gestión económica del gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca durante el periodo 2023, en relación con la erogación por concepto de gastos corrientes y el servicio de la deuda?			
09	¿Qué nivel de adecuación presenta la gestión de transparencia en el uso del dinero público en la Municipalidad Distrital de Ccorca durante el periodo 2023, considerando la prevención del abuso de funciones, el acceso oportuno a la información pública y la aplicación de buenas prácticas administrativas?			
10	¿Qué nivel de calidad presenta el gasto público en la Municipalidad Distrital de Ccorca durante el periodo 2023, considerando criterios de eficiencia en el uso de recursos, eficacia en el logro de objetivos institucionales, economía en la ejecución presupuestal y transparencia en la gestión institucional?			