UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

FACULTAD DE ECONOMÍA

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

TESIS

EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2019-2020 DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ECHARATI, LA CONVENCIÓN-CUSCO

PRESENTADO POR:

Br. KATHERIN MUÑIZ OLIVERA

PARA OPTAR AL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA

ASESOR:

Dr. RAFAEL FERNANDO VARGAS SALINAS

CUSCO – PERÚ

2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe, **Asesor** del trabajo deinvestigación/tesis titulada: EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2019 - 2020 DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ECHARATI, LA CONVENCIÓN - CUSCO.

presentado por: KATHERIN MUÑIZ OLIVERA con DNI Nro.: 71582194 presentado por: ..... con DNI Nro.: ..... para optar el título profesional/grado académico de ECONOMISTA

.....

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 2 veces, mediante el Software Antiplagio, conforme al Art. 6° del ***Reglamento para Uso de Sistema Antiplagio de la UNSAAC*** y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 10 **%.**

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva el informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y **adjunto** la primera página del reporte del Sistema Antiplagio.

Cusco, 03 de DICIEMBRE de 2024

.....

Firma

Post firma RAFAEL FERNANDO VARGAS SALINAS

Nro. de DNI 23947028

ORCID del Asesor 0000-0002-1416-6971

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio: **oid:** 27259:412386491

Katherin Muñiz

EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2019-2020 DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITA

Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::27259:412386491

Fecha de entrega
3 dic 2024, 8:46 p.m. GMT-5

Fecha de descarga
3 dic 2024, 8:56 p.m. GMT-5

Nombre de archivo
EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO Y EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2019-2020 DE LA MUNI....docx

Tamaño de archivo
1.7 MB

169 Páginas

31,851 Palabras

184,819 Caracteres

10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 12 palabras)

Fuentes principales

8% Fuentes de Internet
0% Publicaciones
6% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

Con gratitud y amor, dedico esta tesis a mi madre y abuela por sus incansables guías y fuentes de inspiración, a mi hija por ser fuente inagotable de tenacidad y motivación, a mi esposo por ser mi mayor apoyo y compañero incondicional.

Vuestra influencia y ejemplo han sido pilares fundamentales en mi camino hacia la culminación de mis estudios. Vuestra sabiduría, paciencia y constancia me han enseñado el valor del esfuerzo y la perseverancia.

A mi madre, agradezco tus palabras alentadoras y tus consejos sabios que me han impulsado a superar los desafíos y a buscar siempre la excelencia. Tu dedicación y sacrificio por mi educación son un legado que siempre llevaré con orgullo.

A mi abuela, gracias por transmitirme tus enseñanzas y tu sabiduría acumulada a lo largo de los años. Tu sabiduría y experiencia han sido un faro en momentos de duda, recordándome el poder de la resiliencia y la importancia de seguir adelante sin importar las adversidades.

A mi hija, mi más grande motivación, agradezco tu presencia constante en mi vida. Tu sonrisa y tu espíritu indomable me han dado la fuerza necesaria para no rendirme y seguir adelante, incluso en los momentos más difíciles. Eres mi mayor logro y espero que esta tesis sea un testimonio de cuánto me has inspirado.

A mi esposo, mi compañero de vida y apoyo incondicional, gracias por estar a mi lado en cada paso del camino. Tu paciencia, comprensión y amor inquebrantable me han dado la confianza para perseguir mis sueños y alcanzar este logro académico. Tu apoyo

constante ha sido fundamental en mi trayectoria y siempre estaré agradecida por tu presencia en mi vida.

A todos aquellos que han dejado huella en mi recorrido, a mis amigos, profesores y seres queridos, gracias por su aliento y apoyo en esta etapa de mi vida. Sus palabras de aliento y su amor incondicional han sido la fuerza impulsora detrás de este logro.

Esta tesis es el resultado de años de esfuerzo, dedicación y sacrificio, y está dedicada a aquellos que han estado a mi lado durante todo este proceso. Sin su guía, tenacidad y apoyo, no hubiera sido posible llegar hasta aquí.

Con profundo agradecimiento,

Katherin Muñiz Olivera.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, quiero expresar mi profundo agradecimiento a Dios, quien ha sido mi guía y fortaleza durante todo este proceso de investigación. Su amor y sabiduría me han acompañado en cada paso.

A mi madre y a mis abuelos por su incansable apoyo y amor incondicional a lo largo de este arduo camino.

A mi esposo, quien ha sido mi roca y mi motivación constante durante este proceso. A mi hija Kataleya, agradezco por regalarme un valioso espacio de su tiempo, permitiéndome concentrarme en la culminación de esta tesis.

Agradezco especialmente a mi asesor de tesis, por su tiempo, dedicación y valioso asesoramiento. Su orientación experta ha sido fundamental para el desarrollo de este trabajo y su compromiso con mi formación académica es verdaderamente apreciado.

A todos aquellos que de alguna manera han contribuido en este proceso, brindando su apoyo, conocimientos o ánimo, les doy las gracias de todo corazón. Su presencia ha hecho posible la culminación de esta tesis.

Finalmente, quiero dedicar este logro a mí mismo, por mi dedicación, esfuerzo y perseverancia a lo largo de estos años. Este trabajo representa un hito en mi formación como economista y estoy orgulloso de haber llegado hasta aquí.

¡Gracias a todos por ser parte de este importante capítulo de mi vida!

Con profundo agradecimiento,

Katherin Muñiz Olivera

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA i

AGRADECIMIENTO iii

ÍNDICE GENERAL iv

ÍNDICE DE TABLAS vii

ÍNDICE DE FIGURAS xi

RESUMEN xiv

ABSTRACT xv

INTRODUCCIÓN xvi

CAPÍTULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 1

1.1 Situación problemática 1

1.2 Formulación del problema 5

1.2.1 Problema general 5

1.2.2 Problemas específicos 6

1.3 Justificación de la investigación 6

1.3.1 Justificación Social. 6

1.3.2 Justificación práctica. 6

1.3.3 Justificación teórica. 7

1.3.4 Justificación metodológica. 7

1.3.5 Viabilidad o factibilidad 7

1.4 Objetivos de la investigación 8

1.4.1 Objetivo general 8

1.4.2 Objetivos específicos 8

1.5 Delimitación de la Investigación 8

1.5.1 Delimitación temporal 8

1.5.2 Delimitación espacial 8

1.5.3 Delimitación conceptual 9

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL 10

2.1 Antecedentes de la Investigación 10

2.2 Bases teóricas 14

2.3 Bases legales 34

2.4 Marco conceptual 35

CAPÍTULO III HIPÓTESIS Y VARIABLES 37

3.1. Hipótesis 37

3.1.1. Hipótesis general 37

3.1.2. Hipótesis específicas 37

3.2. Identificación de variables e indicadores 37

3.2.1. Variables 37

3.2.2. Operacionalización 37

CAPÍTULO IV METODOLOGÍA 50

3.1 Tipo de investigación 50

3.2 Enfoque de investigación 50

3.3 Diseño de investigación 50

3.4 Alcance de la investigación 50

3.5 Población y muestra de la investigación 51

3.5.1 Población 51

3.5.2 Muestra 51

3.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos 53

3.6.1 Técnicas 53

3.6.2. Instrumentos 54

3.7 Validez y confiabilidad de instrumentos 54

3.8 Procesamiento de datos 55

CAPÍTULO IV 56

RESULTADOS Y DISCUSIÓN 56

4.1 Análisis descriptivo 57

4.1.1 Ejecución de gasto público 57

4.1.2 Evaluación del Plan Operativo Institucional 61

4.2 Análisis inferencial 116

4.3. Discusión 121

CONCLUSIONES 127

RECOMENDACIONES 129

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 131

ANEXOS 138

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables 38

Tabla 2 Distribución de muestra 51

Tabla 3 Compromiso mensual 2019-2020 57

Tabla 4 Devengado mensual 2019-2020 58

Tabla 5 Girado mensual 2019-2020 60

Tabla 6 Ejecución de gasto 2019-2020 62

Tabla 7 Ejecución de gasto por funciones 2019 64

Tabla 8 Ejecución de gasto por funciones 2020 66

Tabla 9 Composición de gasto 2019 58

Tabla 10 Composición de gasto 2020 60

Tabla 11 La formulación del POI se elabora tomando en cuenta la vigencia del PEI 61

Tabla 12 La formulación del POI la realizaron personal capacitado y con experiencia en el tema 63

Tabla 13 En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la misión de la institución .. 64

Tabla 14 En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la visión de la institución ... 66

Tabla 15 En la formulación del POI se ha tomado en cuenta los objetivos estratégicos de la institución 68

Tabla 16 Los objetivos estratégicos abordados en el POI son adecuados a la realidad de la institución y sus necesidades 69

Tabla 17 Considera que el buen planteamiento de objetivos estratégicos permite mejorar el nivel de ejecución de gasto público de la institución 71

Tabla 18 Dimensión Direccionamiento institucional 73

Tabla 19 En la formulación del POI se han consignado acciones estratégicas alineadas a los objetivos estratégicos 75

Tabla 20 Se designa responsables de la ejecución de las actividades operativas mediante acto administrativo y de manera oportuna 77

Tabla 21 Las actividades operativas del POI se relacionan con las estrategias del Plan Estratégico Institucional de la institución 79

Tabla 22 La programación de las actividades operativas en el POI permite orientar adecuadamente la asignación de recursos de la institución 82

Tabla 23 Las actividades operativas consideradas en el POI se han formulado por áreas usuarias de la institución 84

Tabla 24 La programación del número de metas físicas por actividad operativa concuerda con la asignación de recursos financieros programados en el POI de la institución 86

Tabla 25 En la formulación del POI se han determinado metas físicas y financieras realistas 87

Tabla 26 Se realiza el seguimiento y modificación correspondiente del POI cuando se recibe mayores transferencias presupuestales 89

Tabla 27 Se evalúa periódicamente del POI para contrastar el cumplimiento de metas físicas 91

Tabla 28 Se da cumplimiento a las actividades operativas consideradas en el POI en el año fiscal que corresponde 93

Tabla 29 Se cumplen con las metas físicas y financieras establecidas en el POI en el año fiscal que corresponde 95

Tabla 30 Considera que las actividades operativas formuladas en el POI contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución 96

Tabla 31 Considera que la adecuada determinación de acciones operativa permite una ejecución eficiente del gasto público 98

Tabla 32 Considera que el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y las metas físicas y financieras permite tener un mayor nivel de ejecución de gasto público en la institución 100

Tabla 33 Dimensión Actividades operativas 102

Tabla 34 En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de ingresos 103

Tabla 35 En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de gastos .. 105

Tabla 36 Para la programación de costos de los insumos (bienes y servicios) de cada actividad operativa del POI, participa el área de abastecimientos de la entidad 107

Tabla 37 Los recursos financieros aprobados en el POI de la Entidad son consistentes con el Presupuesto Institucional de Apertura- PIA 109

Tabla 38 La adecuada estimación del presupuesto de ingresos y gastos permite mejorar el nivel de ejecución del gasto público de la institución 111

Tabla 39 Dimensión Estimación de presupuesto 113

Tabla 40 Variable Plan Operativo Institucional 114

Tabla 41 Correlación atención la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 116

Tabla 42 Correlación atención la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional 118

Tabla 43 Correlación atención la ejecución del gasto público y las actividades operativas 119

Tabla 44 Correlación atención la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto 120

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Compromiso mensual 2019-2020 57

Figura 2 Devengados mensual 2019-2020 59

Figura 3 Girado mensual 2019-2020 61

Figura 4 Devengado por función 2019-2020 68

Figura 5 Avance % por función 2019-2020 70

Figura 6 La formulación del POI se elabora tomando en cuenta la vigencia del PEI 61

Figura 7 La formulación del POI la realizaron personal capacitado y con experiencia en el tema 63

Figura 8 En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la misión de la institución ... 65

Figura 9 En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la visión de la institución 66

Figura 10 En la formulación del POI se ha tomado en cuenta los objetivos estratégicos de la institución 68

Figura 11 Los objetivos estratégicos abordados en el POI son adecuados a la realidad de la institución y sus necesidades 70

Figura 12 Considera que el buen planteamiento de objetivos estratégicos permite mejorar el nivel de ejecución de gasto público de la institución 72

Figura 13 Dimensión Direccionamiento institucional 74

Figura 14 En la formulación del POI se han consignado acciones estratégicas alineadas a los objetivos estratégicos 76

Figura 15 Se designa responsables de la ejecución de las actividades operativas mediante acto administrativo y de manera oportuna 78

Figura 16 Las actividades operativas del POI se relacionan con las estrategias del Plan Estratégico Institucional de la institución 80

Figura 17 La programación de las actividades operativas en el POI permite orientar adecuadamente la asignación de recursos de la institución 82

Figura 18 Las actividades operativas consideradas en el POI se han formulado por áreas usuarias de la institución 84

Figura 19 La programación del número de metas físicas por actividad operativa concuerda con la asignación de recursos financieros programados en el POI de la institución 86

Figura 20 En la formulación del POI se han determinado metas físicas y financieras realistas 88

Figura 21 Se realiza el seguimiento y modificación correspondiente del POI cuando se recibe mayores transferencias presupuestales 90

Figura 22 Se evalúa periódicamente del POI para contrastar el cumplimiento de metas físicas 92

Figura 23 Se da cumplimiento a las actividades operativas consideradas en el POI en el año fiscal que corresponde 94

Figura 24 Se cumplen con las metas físicas y financieras establecidas en el POI en el año fiscal que corresponde 95

Figura 25 Considera que las actividades operativas formuladas en el POI contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución 97

Figura 26 Considera que la adecuada determinación de acciones operativa permite una ejecución eficiente del gasto público 98

Figura 27 Considera que el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y las metas físicas y financieras permite tener un mayor nivel de ejecución de gasto público en la institución 100

Figura 28 Dimensión Actividades operativas 102

Figura 29 En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de ingresos 104

Figura 30 En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de gastos 106

Figura 31 Para la programación de costos de los insumos (bienes y servicios) de cada actividad operativa del POI, participa el área de abastecimientos de la entidad 108

Figura 32 Los recursos financieros aprobados en el POI de la Entidad son consistentes con el Presupuesto Institucional de Apertura- PIA 110

Figura 33 La adecuada estimación del presupuesto de ingresos y gastos permite mejorar el nivel de ejecución del gasto público de la institución 111

Figura 34 Dimensión Estimación de presupuesto 113

Figura 35 Variable Plan Operativo Institucional..... 115

RESUMEN

La investigación titulada “Ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco”, tiene por objetivo determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020. Metodológicamente, la investigación es de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental de alcance correlacional. Para la recopilación de información se emplearon la técnica de la encuesta y el análisis de documentos, utilizando como herramientas el cuestionario y la ficha de análisis documental. La muestra estuvo compuesta por 15 empleados administrativos de la Gerencia. Los resultados indican que el gasto público total para el 2019 ascendió a S/ 161,538,223.00 y a S/ 122,724,553.00 para el 2020. El gasto primario se destinó a sectores como agricultura, transporte y educación. Además, un 66.7% de los encuestados indicó tener un nivel alto en el manejo del plan operativo, un 26.7% refirió tener un nivel regular y un 6.7% afirmó tener un nivel muy alto. De igual manera, se identificó una relación significativa entre la ejecución del gasto público y el plan operativo institucional 2019-2020, con una significancia estadística de 0.000, menor a 0.05. El coeficiente de correlación de Spearman, con un valor de 0.498, señala una correlación moderada y positiva entre ambas variables. En conclusión, se determina que existe una relación significativa entre las variables estudiadas en la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, lo que indica que las variaciones en la ejecución del gasto están vinculadas con cambios en el plan operativo institucional.

Palabras clave: Gasto público, ejecución, plan operativo institucional.

ABSTRACT

The research entitled "Public expenditure execution and the 2019-2020 Institutional Operational Plan of the Echarati District Municipality" aims to determine the relationship between public expenditure execution and the 2019-2020 Institutional Operational Plan. Methodologically, the research is of an applied type, with a quantitative approach and a non-experimental design of correlational scope. For the collection of information, the survey technique and document analysis were used, using the questionnaire and the documentary analysis sheet as tools. The sample consisted of 15 administrative employees of the Management. The results indicate that total public expenditure for 2019 amounted to S/ 161,538,223.00 and S/ 122,724,553.00 for 2020. Primary expenditure was allocated to sectors such as agriculture, transportation and education. In addition, 66.7% of respondents indicated having a high level in the management of the operational plan, 26.7% reported having a regular level and 6.7% stated having a very high level. Likewise, a significant relationship was identified between the execution of public expenditure and the institutional operational plan 2019-2020, with a statistical significance of 0.000, less than 0.05. The Spearman correlation coefficient, with a value of 0.498, indicates a moderate and positive correlation between both variables. In conclusion, it is determined that there is a significant relationship between the variables studied in the District Municipality of Echarati, which indicates that variations in the execution of expenditure are linked to changes in the institutional operational plan.

Keywords: Public spending, execution, institutional operating plan.

INTRODUCCIÓN

La gestión adecuada del gasto público es fundamental para el desarrollo y bienestar de la sociedad. En el ámbito de las entidades gubernamentales, la ejecución correcta del gasto público es esencial para cumplir con los objetivos y metas establecidos en sus planes operativos. La Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención no es la excepción, y como entidad pública enfrenta el reto de optimizar la asignación de recursos para ofrecer servicios de calidad y mejorar el bienestar de sus ciudadanos.

Este trabajo de tesis se centra en analizar la relación entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional (POI) 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. El POI es una herramienta clave para la gestión pública, ya que define los objetivos estratégicos y las metas a alcanzar durante un periodo determinado. En este sentido, se evaluará si el gasto público se alineó con las prioridades establecidas en el POI, destacando los aciertos y desafíos surgidos en su implementación.

La investigación se divide en cinco capítulos importantes:

Capítulo I: Planteamiento del problema. Se describe la situación problemática, el problema general y los problemas específicos. También se presenta la justificación de la investigación, los objetivos de estudio (tanto el objetivo general como los objetivos específicos) y se establece la delimitación del estudio.

Capítulo II: Marco teórico conceptual. Se abordan los antecedentes de estudio a nivel internacional, nacional y local. Se proporcionan las teorías relacionadas con las variables de estudio, así como la base legal y el marco conceptual.

Capítulo III: Hipótesis y variables de estudio. Se presentan las hipótesis de estudio (tanto la hipótesis general como las específicas). Asimismo, se detalla la identificación de las variables y la operacionalización de estas.

Capítulo IV: Metodología. Se abarca el tipo de investigación, el enfoque, el diseño y el alcance. Se describe la población y la muestra utilizada, así como las técnicas e instrumentos empleados. También se incluye la validación y confiabilidad del instrumento y el detalle del procesamiento de datos.

Capítulo V: Resultados y discusión. Se presentan las estadísticas descriptivas e inferenciales obtenidas de los resultados. Asimismo, se contrastan los resultados de la investigación con los antecedentes y la teoría existente.

Finalmente, se enmarcan las conclusiones y recomendaciones basadas en los hallazgos, incluyendo las referencias bibliográficas y los anexos pertinentes.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Situación problemática

El presupuesto es la principal herramienta del gobierno para la política económica, actuando como un instrumento de gestión pública que garantiza resultados favorables para los ciudadanos al ofrecer servicios y alcanzar metas de cobertura justa (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010). En la planificación estratégica, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN], 2019) señala que cada entidad del sector público debe elaborar un Plan Estratégico Institucional (PEI) y un Plan Operativo Institucional (POI), que orientan las acciones para lograr los objetivos de política en línea con los planes nacionales y regionales. El POI, en particular, describe la programación de actividades e inversiones para al menos tres años, estableciendo recursos financieros y metas físicas mensuales.

En Latinoamérica, el gasto público ha aumentado en un promedio de 7 puntos porcentuales en las últimas dos décadas. No obstante, este incremento no se ha visto reflejado en un crecimiento equivalente del capital físico y humano de calidad, ni en resultados sociales sostenibles. Los países que han aumentado más su gasto público ahora enfrentan problemas de sostenibilidad fiscal y bajo crecimiento. Tanto países grandes como pequeños experimentan problemas para lograr eficiencia en el gasto público, lo cual se agrava por la necesidad de mantener presupuestos ajustados en el futuro cercano (Banco Interamericano de Desarrollo [BID], 2018).

Para enfrentar estos desafíos, es crucial que los gobiernos mejoren la eficiencia del gasto público, la planificación y ejecución de proyectos, la transparencia y la rendición de cuentas, y que combatan la corrupción de manera efectiva. El Banco Interamericano de

Desarrollo [BID], (2018) resalta la necesidad de reformas estructurales en la gestión del gasto para asegurar que los recursos se usen efectivamente y beneficien a la población.

A nivel nacional, el Instituto Peruano de Economía [IPE] (2019), destaca que la baja eficiencia en el gasto público es un problema importante. Según el FMI, Perú pierde el 40% de los beneficios relacionados con la inversión pública debido a problemas en la administración de proyectos. Esta pérdida es mayor que el promedio latinoamericano (27%) y significativamente mayor que la de las economías avanzadas (13%). A pesar de dirigir las inversiones hacia varios sectores a lo largo de los años, el progreso esperado no se ha materializado (Quinteros , 2019).

En la primera mitad del 2022, el Ministerio de Economía y Finanzas informó que el gasto público del gobierno central fue S/970 millones inferior al registrado en el mismo período de 2021. Hasta ese punto, el Poder Ejecutivo solo había alcanzado el 34% de su ejecución presupuestaria, indicando una disminución en sus cifras de gasto. Sin embargo, los gobiernos regionales lograron un récord histórico de inversión pública, con un gasto total de S/3,019 millones, lo que representa un aumento del 11.5% respecto al mismo período del año anterior (Comex Perú, 2022). De los 25 gobiernos locales con mayores recursos asignados para proyectos, solo 14 regiones superaron el 40% de su ejecución presupuestaria, lo cual es preocupante dado que estamos en el último año de gobiernos regionales y locales, cuando la inversión pública suele aumentar (Infobae, 2022).

De acuerdo con Comex Perú (2022), seis gobiernos regionales todavía no han superado el 20% de ejecución de su inversión pública. Las regiones con los niveles más bajos de gasto en inversión pública incluyen a Huánuco (8.3%), La Libertad (11.4%), Ica (13.2 %), Cajamarca (13.8%), Piura (16.2%) y Áncash (19.6%). Por otro lado, las municipalidades han registrado un récord en inversión pública, con un gasto de S/6,477 millones en los primeros

seis meses del año, lo que equivale a un 28% del presupuesto destinado a inversión pública en la primera mitad de 2022.

A pesar del crecimiento anual del presupuesto de las instituciones públicas en Perú, existe una necesidad inmediata de mejorar la gestión y efectividad del gasto público, asegurándose de que esté alineado con los planes operativos institucionales. Esta coordinación es fundamental para cumplir con los objetivos de la política institucional y mantener el bienestar de la población. En 2020, los gobiernos locales de Perú reportaron sus costos administrativos más altos en los municipios, con la provincia de Lima a la cabeza con S/.2,833.6 millones (39.5% de avance), seguida de otros departamentos como Cusco, Piura, La Libertad, Ancash y Arequipa (Congreso de la República, 2020).

Esta situación de ineficiencia y subejecución del gasto público no es ajena a la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, que se erige como uno de los ocho distritos de la Provincia del Cusco. Al igual que otras regiones, Echarati, enfrenta desafíos significativos en la ejecución de su presupuesto y cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) 2019-2020. A pesar de ser responsable de brindar servicios públicos adecuados a su población, la calidad del gasto no ha mejorado significativamente. Esto se debe a una planificación ineficaz, mala gestión presupuestaria y la falta de funcionarios gubernamentales capacitados.

El POI 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, fue construido con base en los lineamientos para la formulación de Planes Operativos Anuales y el reglamento de Invierte.pe, considerando los resultados de años anteriores, incluyendo metas y actividades no cumplidas (Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, 2018). Sin embargo, la implementación de este plan ha enfrentado varios obstáculos que han dificultado su ejecución efectiva. Estos desafíos

reflejan problemas estructurales similares a los observados a nivel nacional, donde la falta de eficiencia en la gestión del gasto público afecta negativamente la capacidad de la municipalidad para cumplir con sus objetivos y mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos.

Aunque se ha incrementado el rendimiento en los gastos e ingresos, la calidad del gasto en Echarati no ha mostrado mejoras significativas. Esto indica que los servicios públicos no se están proporcionando de manera eficiente ni con la calidad adecuada a los beneficiarios. La falta de una planificación adecuada por parte de la dirección de Echarati, junto con una mala gestión presupuestaria, ha resultado en dificultades para tomar decisiones operativas y de inversión anuales. Un factor que contribuye a esto es la falta de funcionarios gubernamentales profesionales en Echarati que puedan ayudar a implementar políticas institucionales apropiadas. Estas desventajas se reflejan en la pérdida de beneficios para los grupos que esperan bienes y servicios, lo que a su vez conduce a una menor confianza en los funcionarios a cargo.

Además, la pandemia del SARS-CoV-2 ha puesto aún más de manifiesto las carencias en la planificación y previsión de inversiones por parte de las administraciones públicas locales. La crisis sanitaria ha exacerbado las debilidades existentes, evidenciando la necesidad de mejorar la capacidad de respuesta y la eficiencia en la asignación de recursos. En consecuencia, el municipio, como parte del proceso de descentralización, necesita cambios en cuanto a la asignación eficiente de nuevas tecnologías y recursos financieros. Esto es particularmente crucial en los procedimientos que afectan los gastos públicos anuales 2019-2020 y los planes operativos de las instituciones.

De acuerdo con lo descrito anteriormente, si no se cuenta con las suficientes competencias para la ejecución del gasto público asignado, difícilmente se podrá cumplir con el Plan Operativo Institucional 2019-2020. Además, aun cuando la Municipalidad Distrital

de Echarati, provincia de La Convención, gaste el total de su presupuesto, no necesariamente indica que todo lo invertido se traduzca en progreso para la ciudadanía. Por lo tanto, es esencial que la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención adopte acciones para identificar y resolver el problema existente entre la ejecución del gasto público y su impacto en el Plan Operativo Institucional 2019-2020. Con ello, se busca optimizar la calidad del gasto y elevar el nivel de ejecución presupuestaria con el fin de alcanzar los objetivos y mejorar los servicios públicos ofrecidos a la población.

Estas acciones pueden incluir revisar y mejorar los procesos de planificación e implementación presupuestaria, asignar recursos adecuados a la prestación de servicios públicos e implementar mecanismos de monitoreo y evaluación que aseguren un uso eficaz y eficiente de los recursos. Además, aumentar la participación ciudadana y la transparencia en el proceso presupuestario puede ser útil para fortalecer la confianza en las autoridades y optimizar la transparencia en la rendición de cuentas. En este sentido, resulta fundamental llevar a cabo un estudio sobre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, con el fin de obtener información precisa y actualizada sobre la problemática y definir acciones y estrategias para su mejora.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco?

1.2.2 Problemas específicos

P.E.1 ¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco?

P.E.2 ¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del gasto público y las actividades operativas del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco?

P.E.3 ¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco?

1.3 Justificación de la investigación

1.3.1 Justificación Social.

Esta investigación es crucial para tomar decisiones informadas sobre ingresos y gastos, y para adoptar medidas correctivas oportunas y adecuadas que beneficien a la sociedad. La justificación social de este estudio radica en la necesidad de asegurar el desarrollo integral de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención y el bienestar de sus ciudadanos. A través de la transparencia, eficiencia y enfoque en las necesidades prioritarias, se promueve una gestión pública responsable y comprometida con el progreso del distrito y la mejora de la calidad de vida de todos sus habitantes.

1.3.2 Justificación práctica.

Desde una perspectiva práctica, este estudio permite a los administradores de la ciudad y al personal del distrito de Echarati, provincia de La Convención comprender la relación entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional (POI) 2019-2020. Esta comprensión es esencial para la proposición de alternativas, la resolución de

problemas y la gestión eficaz. La investigación analiza la ejecución del gasto público y el cumplimiento del POI, buscando mejorar la transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública. Al identificar deficiencias, se pueden proponer recomendaciones que beneficien a la comunidad, aportando además conocimiento local y fortaleciendo el cumplimiento de obligaciones legales para fomentar la transparencia en la administración pública.

1.3.3 Justificación teórica.

Este estudio permite examinar y comprender la relación entre la aplicación de conocimientos teóricos en la ejecución del gasto público y el POI 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Además, la investigación tiene como objetivo mejorar la comprensión de diversas teorías, marcos y principios presentados por diferentes autores que se relacionan con las variables objeto de estudio. Estos conocimientos teóricos servirán como recurso valioso para futuras investigaciones y contribuirán a un contexto histórico y teórico más sólido en esta temática.

1.3.4 Justificación metodológica.

La investigación proporciona una comprensión detallada de la relación entre la ejecución del gasto estatal y el plan de acción de la Municipalidad para el período 2019-2020. Para ello, se utilizaron herramientas de recolección de datos efectivas y confiables, basadas en la percepción de los colaboradores, que permitieron analizar los principales aspectos del gasto estatal y desarrollar propuestas basadas en previsiones de la ejecución presupuestaria. Esto asegura un enfoque metodológico riguroso y permite obtener resultados válidos y aplicables.

1.3.5 Viabilidad o factibilidad

Además de la colaboración con el personal municipal del distrito de Echarati, provincia de La Convención del Cusco, esta investigación es viable debido a la disponibilidad

de información suficiente sobre el tema. La descripción detallada y el acceso a datos relevantes facilitan la realización del estudio, asegurando su factibilidad y la posibilidad de obtener resultados significativos y útiles para la mejora de la gestión pública en Echarati.

1.4 Objetivos de la investigación

1.4.1 Objetivo general

Determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

1.4.2 Objetivos específicos

O.E.1 Determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

O.E.2 Determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y las actividades operativas del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

O.E.3 Determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

1.5 Delimitación de la Investigación

1.5.1 Delimitación temporal

La investigación actual se limitó a un período de 24 meses del 2019-2020.

1.5.2 Delimitación espacial

La investigación se realizó específicamente dentro de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención en la región del Cusco.

1.5.3 Delimitación conceptual

La investigación consideró únicamente la ejecución del gasto público y su correspondencia con el Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Este enfoque se sustentó con materiales de apoyo como tesis, artículos científicos, libros y recursos web.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Antecedentes internacionales

Mendoza y Rodríguez (2018), en su trabajo de investigación titulado "Análisis del gasto público y la percepción ciudadana sobre la gestión pública en el departamento de Bolívar", tuvieron como objetivo general identificar los principales componentes y factores del gasto público, así como la percepción de la población sobre la gestión pública en la provincia de Bolívar, y proponer un enfoque estratégico. La metodología de la investigación fue descriptiva, con una muestra constituida por 2,097,161 habitantes. Se concluyó que el presupuesto de gastos de operación e inversión tiene la capacidad de cubrir las necesidades del Departamento de Bolívar en cuanto a obras y proyectos de calidad. Sin embargo, se estima que si las obras y proyectos no son satisfactorios, no serán pagados. Además, existe la percepción de que los contratos de costos de gestión e inversión de la provincia de Bolívar comprometen la integridad de los compromisos adquiridos, y se estima que hay un nivel óptimo de cumplimiento de los derechos de los contratos públicos. También se señaló una mala gestión del gasto público, aunque la incorporación de proyectos ha mejorado la calidad de las obras y proyectos. Los consejos sectoriales han cumplido con sus funciones de aprobación, revisión y seguimiento de los presupuestos. Por tanto, se puede inferir que el presupuesto de operación y de inversión es capaz de satisfacer las necesidades de obras y proyectos de calidad, evaluando su satisfacción por parte de la población.

Este antecedente es relevante para la tesis ya que aborda la percepción ciudadana sobre la gestión del gasto público, un aspecto crucial para entender la relación entre la ejecución del gasto y la satisfacción de las necesidades de la comunidad. La investigación de

Mendoza y Rodríguez proporciona un marco para evaluar cómo el cumplimiento de los objetivos del Plan Operativo Institucional (POI) puede influir en la percepción pública en Echarati.

Hurtado (2013), en su trabajo de investigación “El gasto público y el crecimiento económico en Bolivia para el periodo 2000-2010 desde un enfoque Keynesiano”, tuvo como objetivo general establecer la contribución del gasto público al incremento económico. El método utilizado fue inductivo, descriptivo y correlacional. Se concluyó que el análisis del gasto público en Bolivia para el lapso 2000-2010 prueba la tendencia procíclica de la política fiscal, evidenciando una estrecha interacción entre el gasto público y los aumentos y disminuciones del Producto Interno Bruto (PIB). Se observó que cuando la actividad económica se incrementa, el gasto público también lo hace, y viceversa. El modelo Keynesiano sugiere que cubrir las brechas entre la superproducción y la demanda efectiva se puede lograr mediante un mayor papel del Estado en la economía, específicamente aumentando el gasto público. Este gasto público es una fuente de ingresos que genera rentas y permite el pleno uso de los recursos económicos.

Este antecedente es relevante para la tesis ya que demuestra la importancia del gasto público en el crecimiento económico y la estabilidad fiscal. La investigación de Hurtado ofrece un enfoque teórico que puede ser útil para analizar cómo la ejecución del gasto público en Echarati podría estar relacionada con el cumplimiento del POI y, por ende, con el desarrollo económico local.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Carhuajulca (2020), en su trabajo de investigación titulado “Ejecución del Gasto Público y Planificación Operativa Institucional de las Provincias y Municipios de Bagua”, tuvo como objetivo general establecer la interacción entre la ejecución del gasto público y

los programas operativos. La metodología empleada fue de tipo básico y cuantitativo, utilizando encuestas y cuestionarios como herramientas. La población estuvo compuesta por 100 socios administradores. Se concluyó que existe una interacción directa positiva y significativa entre el monto de los compromisos de gasto público y los planes operativos. Esto demuestra que la etapa de las obligaciones de gasto del Estado se refleja en los proyectos operativos de las instituciones. Además, se evidenció una correlación significativa entre la dimensión de ahorro del gasto público y los planes operativos, lo que indica que la fase de acumulación del gasto público también se refleja en los planes operativos de la agencia. Sin embargo, no se encontró correlación entre la dimensión pagada del gasto público y los planes operativos. La ejecución del gasto público es moderadamente regular en diferentes etapas, y la redacción del POI es mayoritariamente regular en cuanto a su dirección, objetivos operativos y dimensiones de las actividades operativas.

Este antecedente es relevante para la tesis ya que aborda la relación entre la ejecución del gasto público y la planificación operativa institucional, similar al enfoque de la presente investigación. La investigación de Carhuajulca proporciona un marco para analizar cómo la ejecución del gasto público en Echarati se alinea con los objetivos del Plan Operativo Institucional (POI), destacando la importancia de articular el POI al presupuesto para orientar el gasto público hacia el financiamiento de actividades operativas e inversiones.

Farro (2019), en su trabajo de investigación titulado “Formulación del Plan Operativo Institucional y la Ejecución del Gasto Público en el Instituto Geofísico del Perú, Lima 2016”, tuvo como objetivo general determinar la formulación del plan de acción del organismo y la ejecución del gasto público. La metodología fue de enfoque cuantitativo, diseño no experimental, tipo básico y nivel descriptivo. La población y muestra estuvo conformada por 35 servidores. Se concluyó que la implementación de la mayoría de los gastos públicos

recurrentes no se corresponde con el desarrollo de planes de acción institucionales, que también se implementan con frecuencia. Los resultados muestran una falta de correlación significativa entre la ejecución del gasto público y el desarrollo de los planes de acción de las agencias, presentando un nivel regular en la mayoría de los casos.

Este antecedente es relevante para la tesis ya que analiza la relación entre la formulación del POI y la ejecución del gasto público, señalando la falta de correlación significativa entre ambas dimensiones. La investigación de Farro es pertinente para entender los desafíos que enfrenta Echarati en la alineación de su gasto público con los objetivos establecidos en el POI, proporcionando un contexto que refuerza la necesidad de mejorar la planificación y ejecución presupuestaria para cumplir con los objetivos institucionales.

2.1.3. Antecedentes locales

Infantas (2020), en su trabajo de investigación titulado “Análisis de los residuos sólidos y su incidencia en el gasto público ambiental en la provincia del Cusco, periodo 2014-2019”, tuvo como objetivo general determinar la incidencia de los residuos sólidos sobre el gasto público ambiental. Metodológicamente, el diseño fue no experimental y correlacional, con una muestra que abarcó el total de años del gasto público (2014 a 2019). Como herramienta se utilizó la revisión de documentos. Se concluyó que, para los residuos sólidos no reciclables, el gasto municipal aumentó en un 14% por tonelada producida, sugiriendo que este es un factor contribuyente directo. Además, el modelo económico muestra un aumento del 10.5% en el gasto municipal por cada tonelada de residuos sólidos reciclables recolectados. La generación de residuos sólidos tiene un gran impacto en el gasto público ambiental.

Este antecedente es relevante para la tesis ya que examina la relación entre un factor específico (residuos sólidos) y el gasto público en un contexto local similar al de Echarati.

La investigación de Infantas proporciona un marco útil para analizar cómo diferentes factores pueden influir en la ejecución del gasto público y cómo estos se reflejan en los planes operativos institucionales. La necesidad de asignar un presupuesto adecuado y establecer una gestión eficiente se alinea con los objetivos de la presente tesis, que busca mejorar la ejecución del gasto público en relación con el POI 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

Estos antecedentes locales, nacionales e internacionales proporcionan una base sólida para entender la importancia de la ejecución eficiente del gasto público y su relación con los planes operativos. Aportan valiosos conocimientos y marcos de referencia que son directamente aplicables a la investigación sobre la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención ayudando a identificar áreas de mejora y proponiendo estrategias para una gestión pública más efectiva y transparente.

2.2 Bases teóricas

2.2.1. Política fiscal y el multiplicador

Las empresas que producen bienes y servicios adquiridos por el gobierno obtienen ingresos que, finalmente, llegan a los hogares en forma de salarios, dividendos, intereses y rentas. Este incremento en el ingreso disponible estimula un aumento en el gasto del consumidor. El aumento subsiguiente en el consumo privado impulsa a las empresas a incrementar la producción, lo que lleva a otro aumento en el ingreso disponible, creando un ciclo de crecimiento del consumo. La política fiscal y la política monetaria son herramientas vitales para la intervención económica, ya que influyen en la demanda general de bienes y servicios a través del sector público (Krugman et al., 2021)

Según Krugman et al. (2021), es necesario definir los objetivos de política económica de un país. El Estado desempeña cuatro funciones mediante su intervención pública en la

economía: función reguladora para garantizar el buen funcionamiento de la economía, función asignativa para maximizar la eficiencia social en el uso de los recursos, función estabilizadora para suavizar los ciclos económicos y promover un crecimiento estable y sostenible, y función distributiva para evitar grandes desigualdades de ingresos y la injusticia social.

Para implementar la política fiscal, el Estado se basa principalmente en sus ingresos y gastos, y ocasionalmente, en la deuda generada cuando los gastos superan los ingresos. En términos generales, los impuestos son la principal fuente de ingresos del sector público, aunque existen otras fuentes de ingresos que se detallan más adelante. Los impuestos constituyen la mayor parte de los ingresos públicos. En cuanto a los gastos del Estado, se dividen en dos categorías principales: el gasto público, que implica la adquisición de bienes y servicios finales por parte del Estado, y las transferencias, que son pagos de rentas sin contrapartida a ciertos agentes, principalmente por motivos sociales (Krugman et al., 2021).

La política fiscal es una herramienta crucial para la gestión económica y social, influenciando la demanda agregada y estabilizando los ciclos económicos. La investigación de la relación entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional en Echarati puede beneficiarse de este marco teórico, proporcionando una comprensión más profunda de cómo las decisiones fiscales pueden impactar el desarrollo local y la eficiencia de la gestión pública.

2.2.1.1.Tipos de política fiscal

Martínez (2020) menciona que existen dos principales tipos de políticas fiscales: expansiva y contractiva. La política fiscal expansiva busca impulsar el crecimiento económico mediante el aumento del gasto público y las transferencias, así como la reducción de los impuestos para los agentes económicos. Estas medidas incrementan la renta disponible

de las familias y empresas, fomentando el consumo y la inversión, contribuyendo al crecimiento económico.

Por otro lado, la política fiscal contractiva tiene como objetivo reducir el crecimiento económico mediante la disminución del gasto público y las transferencias, así como el aumento de los impuestos. Esta estrategia permite al Estado ahorrar recursos, que pueden utilizarse para financiar políticas expansivas en momentos oportunos cuando se requiere un estímulo económico. El uso alternativo y contracíclico de estas políticas permite que el Estado cumpla su función estabilizadora en la economía, interviniendo en momentos de recesión para apoyar a los agentes económicos y suavizando la evolución de los ciclos económicos, lo que conduce a un crecimiento más estable y beneficioso para toda la sociedad.

Es importante que la política fiscal sea responsable, ya que una política fiscal expansiva puede generar deuda pública, por lo que no puede mantenerse indefinidamente en el tiempo. Por lo tanto, es necesario alternarla con políticas contractivas para garantizar la sostenibilidad a largo plazo del sistema económico.

2.2.1.2.Instrumentos fiscales

Para lograr su función estabilizadora, se identifican dos tipos de herramientas fiscales: los estabilizadores automáticos y el estímulo fiscal discrecional (Martínez, 2020).

- Estabilizadores automáticos: Se activan automáticamente al variar los ingresos tributarios y los gastos, sin requerir medidas específicas, respondiendo al ciclo económico. Por ejemplo, durante una desaceleración económica, los ingresos fiscales disminuyen debido a la caída de los beneficios empresariales y los ingresos de los contribuyentes, mientras que los gastos en prestaciones por desempleo y otros programas sociales aumentan. Estos mecanismos hacen que la política fiscal se expanda automáticamente durante las recesiones y se contraiga

durante las fases de crecimiento. Algunos ejemplos de estabilizadores automáticos incluyen el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF), el Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA) y el Subsidio por Desempleo (Martínez, 2020).

- Estímulo fiscal discrecional: Son cambios en los ingresos y gastos públicos resultantes de decisiones tomadas y aplicadas por las autoridades del sector público en momentos específicos. Requieren acuerdos deliberados para ser implementados, a diferencia de los estabilizadores automáticos, que operan de manera autónoma. Algunos ejemplos de estímulo fiscal discrecional son las inversiones en obras públicas y las modificaciones de tipos impositivos. Además de su función estabilizadora, el Estado también utiliza la política fiscal para llevar a cabo su función distributiva, modificando la distribución primaria de la renta generada por el mercado libre, para reducir la desigualdad de ingresos entre las personas. El mercado tiende a distribuir la renta según la productividad de los recursos aportados por cada individuo al proceso productivo, lo que suele dar lugar a grandes desigualdades debido a las diferentes dotaciones de recursos de los distintos individuos (Martínez, 2020).

2.2.1.3.Efectos multiplicadores de las variaciones de la recaudación

Las variaciones en la recaudación fiscal tienen efectos multiplicadores significativos en la economía. Cuando el gobierno aumenta los impuestos, reduce la cantidad de dinero disponible para el consumo y la inversión en manos de los hogares y las empresas. Esto puede llevar a una disminución en la demanda agregada, lo que, a su vez, puede reducir la producción y el empleo en el sector privado. Este proceso, conocido como efecto

multiplicador negativo, puede desencadenar una contracción económica si no se maneja adecuadamente (Krugman et al., 2021).

Por otro lado, una reducción de impuestos puede tener un efecto multiplicador positivo. Al dejar más dinero en manos de los consumidores y las empresas, se estimula el consumo y la inversión. Esto puede llevar a un aumento en la demanda agregada, que incentiva a las empresas a incrementar la producción y, potencialmente, a contratar más trabajadores. Este aumento en la actividad económica genera más ingresos, tanto para los hogares como para el gobierno, a través de mayores impuestos indirectos y directos a medida que la economía se expande (Krugman et al., 2021).

El efecto multiplicador de la recaudación fiscal no es constante y puede variar según el contexto económico y las políticas complementarias aplicadas. En un contexto de baja confianza y alto endeudamiento, por ejemplo, los efectos de una reducción de impuestos pueden ser menos pronunciados, ya que los hogares y las empresas pueden preferir ahorrar el dinero adicional en lugar de gastarlo. Por otro lado, en tiempos de alta confianza y bajo endeudamiento, los efectos multiplicadores pueden ser más fuertes.

Martínez (2020) destaca que, además de los efectos directos de las variaciones en la recaudación fiscal, existen también efectos indirectos a considerar. Por ejemplo, la forma en que se estructura el sistema tributario puede influir en la eficiencia económica. Impuestos elevados sobre el trabajo pueden desincentivar la oferta laboral, mientras que altos impuestos sobre el capital pueden desincentivar la inversión. Por lo tanto, las políticas fiscales deben diseñarse cuidadosamente para maximizar los efectos multiplicadores positivos y minimizar los negativos.

La comprensión de los efectos multiplicadores de las variaciones en la recaudación fiscal es crucial para evaluar la eficacia de las políticas fiscales. Esta comprensión es

particularmente relevante para la investigación en Echarati, ya que puede ayudar a diseñar estrategias fiscales que optimicen la recaudación y su impacto positivo en la economía local. Al comprender cómo las variaciones en la recaudación pueden afectar la economía local, los responsables de la política pueden tomar decisiones más informadas para mejorar la ejecución del gasto público y el cumplimiento de los objetivos del Plan Operativo Institucional.

2.2.1.4.Los presupuestos generales del estado

El presupuesto público, desde una perspectiva económica y financiera, resume el plan de acción que guiará la gestión gubernamental y debe abordar las siguientes preguntas (Martínez, 2020):

- Qué acciones se llevarán a cabo: es decir, especificar los planes de acción específicos que se implementarán.
- Quién puede gastar y cuál es el límite: clasificación del gasto por partidas y asignación del presupuesto a distintas administraciones públicas y ámbitos.
- Con qué propósito se realizará el gasto: clasificación funcional y por programas para conocer el propósito y destino del gasto realizado.
- Cómo se efectuará el gasto: clasificación económica del gasto público, esencial para el posterior control y revisión.

Los presupuestos generales del Estado cumplen una doble función: son una herramienta de planificación para evitar la improvisación y también de control para asegurar que el Estado implementa el plan previsto en sus políticas y programas. Además, actúan como una declaración de intenciones del Gobierno, mostrando sus prioridades y valores (Martínez, 2020).

2.2.1.5.Los ingresos y gastos del Estado

Constituyen los principales componentes del presupuesto público. Analizaremos detalladamente ambos aspectos en este apartado. Los ingresos públicos representan los derechos de contenido económico que posee la Hacienda Pública, es decir, las fuentes de las cuales provienen sus ingresos monetarios. Están compuestos por:

- Los tributos, que se clasifican en tasas, contribuciones especiales e impuestos.
- Los rendimientos derivados de su patrimonio.
- Los ingresos generados por operaciones de endeudamiento.
- Cualquier otro tipo de recurso (Martínez, 2020).

2.2.1.6. Presupuesto publico

Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población a través de la prestación de metas de cobertura (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

A. Gastos públicos

Son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda, realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados por la Ley Anual de Presupuesto, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las Entidades de conformidad con sus funciones y objetivos institucionales (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

B. Ejecución del gasto publico

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos

institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77º y 78º de la Constitución Política del Perú. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010).

C. Etapas de ejecución presupuestal del gasto público

- **Compromiso:** Es la etapa en la cual un funcionario autorizado, actuando en representación de la unidad estructural correspondiente, aprueba y se compromete a ejecutar el presupuesto. Para ello, debe seguir los procedimientos estipulados por la ley, asumiendo la responsabilidad de realizar los gastos previamente aprobados. Estos gastos pueden ser de una cantidad fija o determinable, lo que impacta directamente en la formulación y ejecución del presupuesto, total o parcialmente, dentro de los límites de los subsidios presupuestarios aprobados (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010).
- **Devengado:** Es el acto de administración mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documentaria ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010).
- **Pago:** Acto administrativo en el que reduce en parte o en su totalidad el monto de la obligación reconocida, debiendo ser formalmente establecido a través de un documento oficial. Esta etapa del gasto se sujeta a las disposiciones que dicta la Dirección Nacional del Tesoro Público (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010).

2.2.2. Ejecución del gasto publico

El proceso de ejecución del gasto público puede ser descrito como un conjunto de acciones administrativas que se dividen en dos fases secuenciales: la ordenación de gastos y la ordenación de pagos. Estas acciones están dirigidas hacia el cumplimiento de las obligaciones económicas del Estado y otras entidades públicas, de acuerdo con las autorizaciones del Parlamento al Ejecutivo. Sin embargo, para llevar a cabo estas fases, es esencial contar previamente con una asignación presupuestaria adecuada (Administrativos, 2016).

A diferencia de la ejecución de los ingresos públicos, donde las consignaciones presupuestarias se consideran estimaciones o previsiones, el proceso de ejecución del gasto público se ve fuertemente afectado por la naturaleza limitada y vinculante de los créditos asignados en los Presupuestos. Esta limitación se manifiesta en tres aspectos: temporal, cualitativo y cuantitativo.

El presupuesto de gastos se ejecuta mediante un complejo procedimiento administrativo de gasto público, que incluye una serie de actos y controles destinados a llevar a cabo dicho gasto. Es importante destacar que todos los actos de la Administración deben realizarse de acuerdo con el procedimiento establecido por la ley. Además, la generación de actos administrativos que impliquen gastos solo puede ocurrir dentro de los recursos financieros proporcionados al gestor por la Ley de Presupuestos (Ferro, 2020).

Es un instrumento que permite cumplir los diferentes objetivos propuestos por el gobierno, lo cuales se expresan en una serie de políticas públicas que permiten traducir en acciones y resultados la propuesta de gobierno (Comisión Nacional de los Derechos Humanos, 2018).

Alvarez & Alvarez (2014) mencionan que en todas las instituciones de los estados la ejecución del gasto es la forma natural y reglamentaria de atender sus necesidades, contratar, comprar, pagar, adquirir recursos y bienes y cumplir las funciones que les competen. A través de la técnica de recursos contables de gestión pública, van disponiendo gradualmente y conforme a un cronograma y planificación de tareas y responsabilidades, las actividades que deben ejecutar cada año presupuestal, el cual irá desembolsando desde la fuente del tesoro público los recursos necesarios, debidamente sustentados. (p. 349)

2.2.2.1.El procedimiento común del Gasto Público

El proceso de ejecución del gasto público comienza con los pasos previos a la decisión del gasto y se extiende a través de una serie de acciones hasta su conclusión con el reconocimiento de la obligación y el pago correspondiente. Estas diversas acciones son comúnmente conocidas como el procedimiento administrativo de gasto y pagos, términos que se utilizan en el ámbito presupuestario para referirse a la ordenación de gastos y pagos. En esencia, el procedimiento de ejecución del gasto público puede ser descrito como una serie de actos de gestión, intervención y contabilidad cuyo objetivo principal es llevar a cabo las obligaciones financieras de la Administración Pública (Administrativos, 2016)

2.2.2.2.Fases de la ejecución del gasto

El proceso de ejecución del gasto consta de las siguientes etapas (Administrativos, 2016):

- **Fase A:** Autorización. En esta fase, la autoridad responsable sanciona el gasto con una suma definida o una estimación cercana, destinando el presupuesto

adecuado al gasto previsto. Cabe destacar que esta elección no es vinculante para la administración (Administrativos, 2016).

- **Fase B:** Asignación o Compromiso de Gastos. En esta coyuntura, el órgano responsable consiente la ejecución de tareas, servicios, adquisición de bienes, etc., conforme a la normativa vigente. El gasto se transforma de un asunto interno en una obligación para con un tercero, siendo necesario su cumplimiento por parte de la administración cuando el tercero ha cumplido adecuadamente su parte, siguiendo el principio de "Servicio Realizado". Este compromiso obliga a la Dirección General del Tesoro y Deuda Pública a acometer el gasto comprometido. Contablemente, el Presupuesto de Egresos reflejará un aumento en los gastos comprometidos y una disminución en los gastos autorizados pendientes de compromiso (Administrativos, 2016).
- **Fase C:** Reconocimiento o Toma de Obligaciones. Aquí, la administración asume oficialmente el deber de pagar una cantidad determinada una vez que el tercero ha cumplido con su servicio respectivo. El Presupuesto de Egresos contabilizará un aumento, mostrando las obligaciones reconocidas, y reducirá el saldo de los gastos comprometidos (Administrativos, 2016).
- **Fase D:** Propuesta y Orden de Pago. Esta fase asegura que la Hacienda Pública pague la obligación reconocida o contraída, cumpliendo así el compromiso de la administración con el tercero (Administrativos, 2016).

2.2.2.3.Clasificación del Gasto público

Clasificación Orgánica: Organiza los créditos en tramos y servicios según los distintos centros de gestión de gastos dentro de entidades como la Administración General del Estado, organismos autónomos, organismos de la Seguridad Social, entre otros.

Clasificación de programas: Se adapta al contenido de las políticas de gasto dentro de la planificación plurianual.

Clasificación económica: Agrupa los créditos segregando operaciones corrientes, de capital, financieras y el Fondo de Contingencia para la ejecución presupuestaria (Ferro, 2020).

2.2.2.4.Dimensiones de la ejecución del gasto

La ejecución presupuestaria del gasto comprende varias etapas: compromiso, devengado y pagado. El control se centra principalmente en estas etapas para asegurar que se dispongan de recursos para los fines previstos, que los procedimientos de recepción y verificación de bienes y servicios se realicen de manera eficaz conforme a los pedidos, y que existan procedimientos claros para emitir órdenes de pago en plazos razonables a los beneficiarios identificados (OECD, 2023).

"La ejecución del gasto comprende las etapas siguientes: certificación, compromiso, devengado y pago" (Decreto Legislativo N° 1440, 2018, p. 63).

A. Compromiso

El compromiso es el acto administrativo mediante el cual una entidad aprueba la adquisición de bienes y servicios o la ejecución de obras. Si estas acciones abarcan varios ejercicios, los compromisos se registrarán en cada ejercicio correspondiente (Rico, 2019). Este proceso implica la aprobación de gastos previamente determinados y la afectación de

los créditos presupuestarios según los presupuestos aprobados y sus modificaciones respectivas (636-2021-OA-DE-REDS, 2021).

El compromiso se formaliza tras cumplir con los trámites legalmente establecidos, permitiendo la realización de gastos por un monto específico o estimable, afectando los créditos presupuestarios dentro del marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias efectuadas, conforme al monto certificado y por el total de la obligación correspondiente al año fiscal (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

B. Devengado

El devengado, por su parte, implica el reconocimiento de la obligación de pago a favor de terceros una vez que se ha confirmado la recepción de los bienes, servicios o trabajos contratados. Este es el momento contable en el cual se refleja el derecho del acreedor, basado en el compromiso previamente registrado y formalizado (OECD, 2023). Durante este proceso, se reconoce la obligación de pago tras la verificación documental ante la autoridad competente, quien certifica que se ha cumplido con la prestación o que el acreedor tiene un derecho legítimo, afectando así al presupuesto institucional (636-2021-OA-DE-REDS, 2021).

El devengado es el acto a través del cual se reconoce una obligación de pago que surge de un gasto aprobado y comprometido, el cual se certifica mediante la presentación de la documentación correspondiente ante la autoridad encargada de verificar la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de esta obligación afecta de manera definitiva el Presupuesto Institucional (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

C. Pagado

Finalmente, el pago es el acto mediante el cual se salda total o parcialmente la obligación reconocida, y está regulado por las normas del Sistema Nacional de Tesorería

establecidas por la Dirección General del Tesoro Público (OECD, 2023). Es importante destacar que está prohibido efectuar pagos de obligaciones que no hayan sido previamente devengadas (636-2021-OA-DE-REDS, 2021).

El acto de pago es aquel en el que se extingue, total o parcialmente, el monto de la obligación reconocida, y debe formalizarse mediante el documento oficial adecuado. Queda prohibido realizar pagos de obligaciones no devengadas. Además, el pago está específicamente regulado por las normas del Sistema Nacional de Tesorería (Decreto Legislativo N° 1440, 2018).

La comprensión de estas etapas de ejecución del gasto público es clave para asegurar la transparencia y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos. Este marco es relevante para la investigación en Echarati, ya que proporciona una estructura clara para analizar cómo se lleva a cabo la ejecución del gasto en relación con el Plan Operativo Institucional, garantizando que los recursos se utilicen de manera eficiente y de acuerdo con los objetivos establecidos.

2.2.3. La Planificación Operativa Institucional

Se enfoca en los detalles concretos de cómo lograr los objetivos diarios y a corto plazo, estableciendo tareas y operaciones precisas. Es esencial para tener un orden lógico en las acciones, asignar funciones y responsabilidades, y asegurar la utilización adecuada de los recursos humanos, materiales y equipos (Figueroa et al., 2017).

Es un instrumento que se utiliza para gestionar las actividades gubernamentales durante un periodo anual con la finalidad de alcanzar las metas u objetivos establecidos. Es un Instrumento de gestión que orienta la necesidad de recursos para implementar la identificación de la estrategia institucional (CEPLAN, 2018).

2.2.3.1.Elaboración del Plan Operativo Institucional

Una vez concluida la redacción de la fase correspondiente al Plan Estratégico Institucional (PEI), se procede a la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI). Es importante mencionar que el mismo equipo de planificación y el grupo técnico que participaron en la formulación del PEI continuarán validando y desarrollando el proceso para la creación del POI (CEPLAN, 2016).

En esta etapa, se llevan a cabo las siguientes acciones:

- Identificación de las actividades que se realizarán, considerando las estrategias clave definidas durante la formulación del PEI.
- Vinculación del plan estratégico con la formulación presupuestaria.
- Identificación de los aspectos críticos en las actividades a desarrollar.

En esta fase participan los programas, proyectos y ejecutoras. En casos excepcionales, cuando por normativa estos deban realizar su propio plan operativo institucional, lo hacen posterior al de la entidad y con una lógica de desagregación que se articule con el PEI y POI Institucional (CEPLAN, 2016).

2.2.3.2.Dimensiones del Plan Operativo Institucional

El Plan Operativo Institucional (POI) es un componente fundamental de la gestión pública, ya que define las directrices y acciones necesarias para alcanzar los objetivos estratégicos de una organización. Comprender las dimensiones del POI es esencial para garantizar una planificación y ejecución efectiva de los recursos y actividades. A continuación, se presentan las principales dimensiones del POI:

A. Direccionamiento institucional

Lora et al. (2021) establecen que el direccionamiento estratégico consiste en una serie de pasos destinados a formular, ejecutar y evaluar operaciones que permitan a una organización alcanzar sus objetivos. Este proceso implica identificar factores clave del entorno interno y externo, determinar objetivos y estrategias contingentes, evaluarlas y escoger la más pertinente y adecuada según la situación actual. Es un enfoque gerencial que permite a la alta dirección establecer un rumbo claro y promover las actividades necesarias para que toda la organización trabaje en la misma dirección. La dirección estratégica va más allá de la planeación tradicional, proporcionando a los gerentes herramientas para enfrentar cambios en el entorno y situaciones complejas y no rutinarias que la actividad gerencial requiere (Cardona et al., 2020).

B. Actividades operativas

Las Actividades Operativas (AO) son esenciales para asegurar la provisión de bienes y servicios a los usuarios, lo que garantiza el cumplimiento de las Acciones Estratégicas Institucionales y, por tanto, de los Objetivos Estratégicos Institucionales (SUNASS, 2022). Estas actividades abarcan todas las transacciones relacionadas con el giro ordinario del negocio, tales como ingresos por ventas de bienes o servicios, regalías, cuotas, comisiones y otros tipos de ingresos vinculados a la actividad comercial. También incluye los pagos a proveedores, sueldos, impuestos y otros gastos operativos. Este flujo constituye la principal fuente de ingresos para las operaciones ordinarias de la entidad y resulta crucial para evaluar si los ingresos cubren todos los gastos operativos en un periodo específico. Si no es el caso, los gerentes y administradores deben planificar estrategias para resolver posibles problemas de liquidez (Guamán et al., 2020).

C. Estimación de presupuesto

La estimación de presupuesto es una herramienta de gestión pública destinada a lograr resultados a favor de los ciudadanos mediante la prestación de servicios de manera justa, eficiente y eficaz, y alcanzar las metas de cobertura. Los límites de gasto del ejercicio fiscal se determinan para cada unidad estructural del sector público y los ingresos que la financian, en función de la disponibilidad de fondos públicos para mantener el equilibrio financiero (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020). Además, es una herramienta gerencial que expresa numéricamente los planes y objetivos de la organización. La administración de un negocio consiste en dos elementos básicos: la planeación y el control. Para alcanzar sus objetivos, la gerencia debe planificar las actividades y eventos que la empresa debe lograr en los periodos futuros y, a medida que se realizan, comparar los hechos reales con lo planeado para aplicar los controles necesarios (Amaya, 2020).

2.2.3.3.Etapas del POI

CEPLAN (2016) plantea las siguientes etapas:

Etapa 1: Desglosar las estrategias clave en actividades específicas.

Etapa 2: Relacionar dichas actividades con el presupuesto público.

Etapa 3: Reconocimiento de elementos críticos.

Etapa 4: Formulación del PEI-POI.

El proceso de deconstrucción de las acciones estratégicas institucionales implica (CEPLAN, 2016):

- ✓ Paso 1: Identificación de actividades.
  - Objetivo: Establecer la secuencia básica de actividades necesarias para el desarrollo de acciones estratégicas.
  - Método: Pregunte qué actividades mínimas se requieren.

- Resultado Esperado: Una tabla identificando actividades para cada acción estratégica.

✓ Paso 2: Creación de Indicadores para Actividades.

- Objetivo: Desarrollar medios para medir y autenticar el progreso o el cumplimiento de las actividades.
- Método: Construir indicadores utilizando una estructura: Unidad de Medida + Sujeto + Atributo.
- Resultado Esperado: Una tabla de indicadores para evaluar el progreso.

✓ Paso 3: Reconocer Atributos.

- Objetivo: Definir las características que orientan el rol central de la entidad.
- Método: Determinar atributos, concentrándose en factores como cantidad, calidad, cobertura, oportunidad, eficiencia, efectividad, eficacia, etc.
- Resultado Esperado: Identificar atributos que orienten el rol central de la entidad.

✓ Paso 4: Redacción de la Misión Institucional.

- Objetivo: Declarar la misión de la entidad.
- Método: Redactar la misión siguiendo el patrón: Rol Central + Sujeto + Atributos.
- Resultado Esperado: Un texto narrativo que dilucida la misión de la entidad.

2.2.3.4.Indicadores del POI

- Indicadores de proceso: Estos indicadores se enfocan en medir el rendimiento de las actividades relacionadas con la ejecución o la forma en que se realiza el trabajo para producir bienes y servicios (CEPLAN, 2016).

- Indicadores de entrada: estas métricas miden los recursos, ya sean físicos, humanos o financieros, utilizados en la creación de bienes y servicios. Por lo general, se expresan a través de varios medios, como los gastos asignados, el recuento de profesionales, el total de horas de trabajo comprometidas o disponibles para una tarea, o los días de trabajo dedicados, etc. Si bien son vitales para determinar la cantidad de recursos necesarios para producir el resultado final, producto o servicio, los indicadores de entrada por sí solos no confirman si se ha logrado el objetivo final (CEPLAN, 2016).

2.2.3.5.Vinculación del POI con el presupuesto público

Las entidades se enfrentan a la tarea de tomar decisiones inmediatas basadas en restricciones presupuestarias, al mismo tiempo que canalizan recursos para cumplir objetivos estratégicos a largo plazo. En el sector público peruano, la ausencia de una planificación efectiva ha resultado en una operación estática y automática dentro de las organizaciones públicas. Rectificar esto requiere una dedicación resuelta por parte de las autoridades superiores para concentrar los recursos en las prioridades planificadas. En este escenario, el jefe de Planificación y Presupuesto o equivalente juega un papel fundamental para reforzar la sinergia entre los sistemas de planificación y presupuestación (CEPLAN, 2016).

Existen tres etapas distintas de integración entre el Plan Operativo Institucional (POI) y el presupuesto público (CEPLAN, 2016):

- ✓ **Desarrollo de la estrategia:** los programas presupuestarios ayudan a alcanzar las metas nacionales a través de relaciones de causa y efecto. Los ministerios, supervisando las políticas sectoriales, aprueban los programas presupuestarios según lo dispuesto por la Ley Orgánica de Presupuesto del Estado (LOPE). Las entidades públicas deben usar indicadores del programa presupuestario cuando sus objetivos

estratégicos se alinean con los resultados del programa presupuestario. Asimismo, las acciones derivadas de los objetivos estratégicos deben alinearse con las actividades o productos del programa presupuestario de competencia de la entidad (CEPLAN, 2016).

- ✓ **Asignación Presupuestaria:** El Plan Estratégico Institucional (PEI) y el POI definen las prioridades para la asignación de recursos, centrándose en los objetivos y las acciones estratégicas. Para unir esto con la asignación presupuestaria, se debe evaluar el valor de las actividades operativas. El organismo de abastecimiento responsable ayuda a las áreas usuarias a elaborar el cuadro de necesidades de acuerdo con la normativa vigente. La sección de presupuesto luego lleva a cabo el plan de presupuestación para su aprobación (CEPLAN, 2016).
- ✓ **Durante la Ejecución:** A lo largo de la ejecución del Plan Operativo Institucional y presupuesto, pueden requerirse cambios por alteraciones en el entorno o eventos inesperados. Se deben hacer ajustes para mantener la alineación con los objetivos estratégicos y el presupuesto disponible (CEPLAN, 2016).

En resumen, la estrecha vinculación entre el POI y el presupuesto público es esencial para lograr una gestión pública eficiente y efectiva en el sector público peruano. Esto requiere una planificación adecuada, un enfoque estratégico y la capacidad de adaptarse a las circunstancias cambiantes durante su implementación (CEPLAN, 2016).

2.2.3.6. La aprobación y difusión del PEI-POI

Según CEPLAN (2016), los procedimientos a seguir son los siguientes:

- Paso 1: Aprobación

- Descripción: Consiste en la aprobación de instrumentos de gestión del PEI y POI.
- Proceso: El órgano resolutivo de la Entidad emite la resolución correspondiente.
- Resultado esperado: Obtención de la aprobación para PEI-POI.

• Paso 2: Difusión

- Descripción: Asegurar la divulgación del PEI-POI entre las diferentes entidades públicas y dependencias vinculadas al cumplimiento de los objetivos institucionales de la entidad.

Proceso: Los documentos PEI-POI serán enviados a:

La Comisión de formulación del PEI-POI.

Los organismos técnicos especializados vinculados al sector.

Los órganos y unidades ejecutoras de la Entidad.

Las oficinas de planeamiento y presupuesto de la Entidad.

2.3 Bases legales

- Según la Ley Nº 28411 (2004) del sistema Nacional de Presupuesto en adelante ley General, establece los elementos, así como los métodos y operaciones que regulan el sistema nacional de presupuesto a que se refiere el artículo 11º de la ley marco de la administración financiera del sector público.
- Por otra parte Resolución ministerial N° 306-2017-EF (2017) la ley orgánica de los poderes ejecutivos, entre otras cosas, determina que corresponde a los ministerios dirigir el proceso de planificación estratégica de las industrias a nivel el nivel nacional en el marco del sistema de planificación estratégica, identifica

las metas de los lineamientos nacionales aplicables en todos los niveles de la administración, aprueba los planes de acción y asigna los recursos necesarios para su implementación en el marco de las asignaciones presupuestarias (Resolución ministerial N° 306-2017-EF/41, 2017).

- La Ley Nº 29158 (2018) aprobó Plan Operativo Institucional del Ministerio de Economía y Finanzas para el año 2018, el cual forma parte integrante de la presente resolución como anexo.

2.4 Marco conceptual

A. **Cadena de ingreso:** "Conjunto de elementos expresados en una secuencia numérica que refleja las distintas categorías del Clasificador Presupuestario del Ingreso" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011, p. 29)

B. **Cadena de gasto:** "Conjunto de elementos expresados en una secuencia numérica que refleja las distintas categorías de la estructura funcional programática y las partidas de gasto de los Clasificadores Presupuestarios del egreso" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011, p. 29).

C. **Control presupuestario:** "cuando se sigue el proceso de ejecución Seguimiento de los niveles de ejecución de egresos respecto a los préstamos de presupuesto autorizados por la Ley y sus modificatorias" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011, p. 30).

D. **Fuentes de Financiamiento:** "tipos de presupuesto de los recursos públicos, destinada a agrupar el capital en base a elementos comunes a cada recurso" (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011, p. 30).

E. **Presupuesto:** Es un instrumento de gestión del Estado por medio del cual se asignan los recursos públicos sobre la base de una priorización de las necesidades de la población (Escuela de gobierno, 2018).

F. **El direccionamiento:** Es donde se establece los logros de los objetivos esperados a mediano plazo en relación con la misión y los lineamientos de política de la institución contemplados en el PEI (Carhuajulca, 2020).

G. **Actividad operativa:** Esta es la unidad central para alcanzar las metas esperadas a corto plazo. El financiamiento de estas actividades se facilita a través de un cuadro de necesidades (CN) para asegurar los recursos presupuestarios adecuados para su desarrollo, cumpliendo así con la OEI. Las actividades operativas también abarcan proyectos considerados cruciales para el logro de la estrategia (Andía, 2016).

H. **Estimación de presupuesto:** Es utilizado como medio administrativo de determinación adecuada de capital, costos e ingresos necesarios en una organización, así como la debida utilización de los recursos disponibles acorde con las necesidades de cada una de las unidades y/o departamentos (Pérez, 2012).

CAPÍTULO III

HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis

3.1.1. Hipótesis general

Existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

3.1.2. Hipótesis específicas

3.2. Identificación de variables e indicadores

3.2.1. Variables

V1. Ejecución del gasto público

V2. Plan Operativo Institucional

3.2.2. Operacionalización

H.E.1 Existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

H.E.2 Existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y las actividades operativas del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

H.E.3 Existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco.

Tabla 1

Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Ejecución del gasto público	Se refiere al proceso mediante el cual los recursos financieros asignados a una entidad pública son utilizados para adquirir bienes y servicios, pagar obligaciones y realizar inversiones, conforme a los procedimientos y normativas establecidas. Las dimensiones de la ejecución del gasto público incluyen compromiso, devengado y pagado.	Compromiso Devengado Pagado	• Requerimiento del bien o servicio • Certificación presupuestal • Acreditación documental • Conformidad del bien o servicio • Obligación reconocida • Giro del bien o servicio

Plan Operativo Institucional	Es un documento estratégico que define las metas, objetivos y acciones que una entidad pública debe llevar a cabo durante un periodo específico, alineando recursos y actividades para alcanzar los objetivos institucionales. Las dimensiones del POI incluyen direccionamiento institucional, actividades operativas y estimación de presupuesto.	Direccionamiento institucional Actividades operativas Estimación de presupuesto	• Misión • Visión • Objetivos estratégicos • Meta física • Meta Financiera • Estimación del presupuesto de ingresos • Estimación del presupuesto de gasto

Fuente: Elaboración propia

CAPÍTULO IV
METODOLOGÍA

3.1 Tipo de investigación

La presente investigación fue de tipo básica, siguiendo la definición de Carrasco (2019). Según Carrasco, una investigación básica se caracteriza por su objetivo de ampliar el conocimiento teórico en un área específica, sin un propósito inmediato de aplicación práctica. Esta investigación busca explorar, describir y entender los fenómenos de manera profunda, proporcionando una base sólida para futuras investigaciones aplicadas.

3.2 Enfoque de investigación

El enfoque del estudio fue cuantitativo, lo que significa que se utilizó la metodología de investigación que se centra en la recopilación y el análisis de datos numéricos para obtener resultados objetivos y verificables. En este tipo de enfoque, se aplicaron técnicas estadísticas para procesar y analizar los datos recopilados con el objetivo de responder a las preguntas de investigación planteadas (Hernández et al., 2014).

3.3 Diseño de investigación

El marco de este estudio fue de naturaleza no experimental, caracterizado por la ausencia de manipulación deliberada de variables. Dichos diseños de investigación examinan hechos y fenómenos después de que hayan ocurrido en la realidad (Carrasco, 2019).

3.4 Alcance de la investigación

La presente investigación se enmarca dentro de un alcance correlacional, lo que significa que su objetivo principal fue examinar el grado de asociación entre las variables estudiadas. En este tipo de diseño, se busca identificar las relaciones estadísticas entre diferentes variables sin establecer una relación de causa y efecto entre ellas. Es importante destacar que el alcance correlacional es valioso para explorar la fuerza y la dirección de la

relación entre dos o más variables en un entorno natural o en una muestra específica (Carrasco, 2019).

3.5 Población y muestra de la investigación

3.5.1 Población

Según Carrasco (2019) “la población es el conjunto de todos los elementos que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla el trabajo de investigación” (p. 237). En este caso particular, la población de interés se enfocó en los 65 trabajadores de la municipalidad de Echarati, provincia de La Convención.

3.5.2 Muestra

La muestra representa una selección específica de elementos de la población general que permite obtener datos representativos para la investigación, haciendo posibles inferencias sobre el conjunto total (Carrasco, 2019). Para este estudio, se ha seleccionado una muestra de 15 trabajadores administrativos que pertenecen a la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati. Esta fue realizada con el fin de centrar el análisis en aquellos empleados que participan directamente en la toma de decisiones y en la implementación de políticas administrativas, quienes pueden proporcionar una perspectiva detallada sobre los procesos de gestión.

Tabla 2

Distribución de muestra

Dependencia	Total
Oficina de Planeamiento y Presupuesto	4
Oficina de Programación e Inversiones	4
Gerencia de Administración y Finanzas	4
Gerencia de Supervisión y Liquidación de Proyectos	3

Fuente: Elaboración propia

La muestra fue determinada mediante un tipo de muestreo no probabilístico por conveniencia, ya que se seleccionan participantes accesibles y dispuestos a colaborar con la investigación, cumpliendo con los criterios de inclusión necesarios para este estudio. Este tipo de muestreo permite recopilar información relevante y específica en función de los objetivos de investigación, pese a que no asegura la representatividad total de la población.

Criterios de inclusión

Los criterios de inclusión fueron establecidos para asegurar que los participantes seleccionados proporcionen información relevante y específica en el análisis de la ejecución del gasto público y el plan operativo institucional (POI) en el periodo 2019-2020. Se incluyeron en la muestra aquellos trabajadores que cumplieron con las siguientes condiciones:

- Trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Echarati que estuvieron directamente involucrados en la gestión y ejecución del gasto público y en la implementación o seguimiento del Plan Operativo Institucional (POI) durante los años 2019 y 2020.
- Personal con al menos un año de experiencia en la municipalidad, para asegurar un conocimiento adecuado de los procesos y políticas administrativas del período estudiado.
- Trabajadores que mostraron disposición para participar en la investigación y que estuvieron disponibles para las entrevistas o cuestionarios dentro del período de recolección de datos.
- Personal que cuente con experiencia o capacitación en temas de gestión presupuestaria, administración pública o planificación operativa.

Criterios de exclusión

Se excluyeron de la muestra aquellos trabajadores que:

- Personal que no estuvo directamente involucrado en las actividades relacionadas con la ejecución presupuestaria o el seguimiento del POI en los años 2019 y 2020.
- Trabajadores con menos de un año en la municipalidad al momento del estudio, dado que su conocimiento sobre la ejecución del gasto y los planos operativos podrían ser limitados o insuficientes.
- Personal sin formación o experiencia específica en temas de administración pública, planificación operativa o gestión presupuestaria, cuya información podría no ser precisa o relevante para los objetivos de la investigación.

Estos criterios de inclusión y exclusión permitieron conformar una muestra representativa y adecuada para analizar la relación entre la ejecución del gasto público y el cumplimiento del plan operativo institucional de la Municipalidad Distrital de Echarati en el periodo 2019-2020.

3.6 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

3.6.1 Técnicas

Se emplearon las siguientes técnicas para indagar, explorar y recolectar información relevante respecto a las variables estudiadas:

- Encuesta: Se utilizó esta técnica para obtener datos directamente de los empleados, comprender sus percepciones, opiniones y experiencias en relación con el tema en estudio. La encuesta fue aplicada a los 15 trabajadores que conformaron la muestra seleccionada.

- Análisis documental: Además de la encuesta, se llevó a cabo un análisis documental exhaustivo. Se examinaron los documentos correspondientes al Plan Operativo Institucional 2019-2020 y a la ejecución presupuestal de la Municipalidad de Echarati, provincia de La Convención. Estos documentos proporcionaron una visión más amplia y contextualizada del contexto en el que se desarrolló la investigación. Asimismo, permitieron identificar patrones, tendencias y datos históricos relevantes que respaldaron y enriquecieron los resultados obtenidos a través de la encuesta.

3.6.2. Instrumentos

Las herramientas que se utilizaron fueron:

- **Cuestionario:** preguntas agrupadas para los integrantes de la muestra, estas serán claras, ordenas y coherentes en relación a las variables en estudio.
- **Ficha de análisis documental:** permite recabar datos generales de la variable en estudio.

3.7 Validez y confiabilidad de instrumentos

Para determinar la confiabilidad de la herramienta, se empleó el coeficiente alfa de Cronbach. El coeficiente alfa de Cronbach es una medida de consistencia interna que evalúa la correlación entre los diferentes ítems o preguntas que componen la herramienta. Un valor de α de Cronbach mayor a 0.8 indica una alta confiabilidad, lo que significa que los ítems de la herramienta están altamente relacionados y miden de manera consistente el constructo en cuestión. Por otro lado, un valor de α de Cronbach menor a 0.8 indica una confiabilidad menos óptima, lo que sugiere que los ítems pueden no estar tan consistentemente relacionados y, por lo tanto, la herramienta puede ser menos confiable para medir el constructo.

3.8 Procesamiento de datos

En el estudio actual, se empleó el software estadístico SPSS-26 para llevar a cabo análisis estadísticos descriptivos. SPSS-26 es una herramienta ampliamente reconocida y utilizada en la comunidad científica para procesar y analizar datos de manera eficiente y precisa. Durante el análisis, se generaron tablas y gráficos pertinentes a cada punto de estudio, lo que permitió una visualización más clara y comprensible de los resultados obtenidos. Al utilizar SPSS-26, se garantizó la precisión y confiabilidad de los resultados.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Antes de iniciar este capítulo, se describe el proceso de análisis de los datos en esta investigación.

En primer lugar, se verificó la confiabilidad de los instrumentos mediante el cálculo del alfa de Cronbach, un coeficiente que permitió medir la consistencia interna de las escalas utilizadas. Este análisis fue fundamental para asegurar la precisión y confiabilidad de los datos recolectados, permitiendo así una base sólida para el análisis posterior.

A continuación, se utilizó el software SPSS para realizar el análisis de los resultados descriptivos, brindando una comprensión general de las características de la muestra y de las principales tendencias en los datos obtenidos. Para los resultados inferenciales y la prueba de hipótesis, se aplicó la correlación de Spearman, dada la naturaleza no paramétrica de los datos, lo cual facilitó el análisis de la relación entre las variables estudiadas sin requerir una distribución normal.

Este proceso aseguró que las conclusiones sobre la ejecución del gasto público y el plan operativo institucional (POI) de la Municipalidad Distrital de Echarati para el periodo 2019-2020 se fundamenten en métodos estadísticos adecuados y confiables.

4.1 Análisis descriptivo

4.1.1 Ejecución de gasto público

Tabla 3

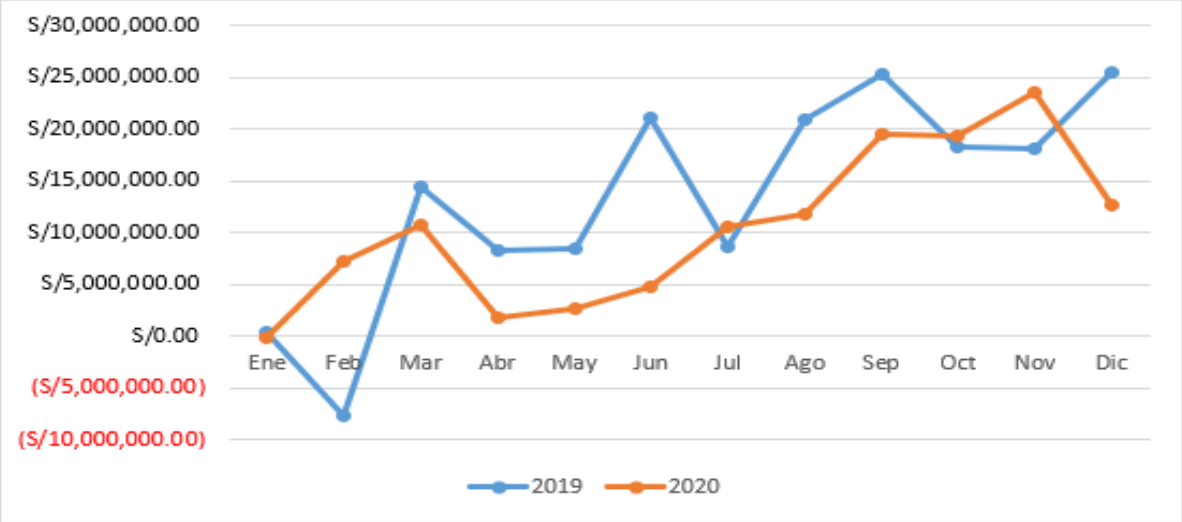
Compromiso mensual 2019-2020

Mes	Compromiso	
	2019	2020
Enero	S/ 377,039.00	S/ -199,931.00
Febrero	S/ -7,595,246.00	S/ 7,269,927.00
Marzo	S/ 14,446,692.00	S/ 10,678,150.00
Abril	S/ 8,203,578.00	S/ 1,796,706.00
Mayo	S/ 8,476,580.00	S/ 2,681,697.00
Junio	S/ 21,049,048.00	S/ 4,805,958.00
Julio	S/ 8,655,950.00	S/ 10,609,856.00
Agosto	S/ 20,915,407.00	S/ 11,835,938.00
Setiembre	S/ 25,323,637.00	S/ 19,593,694.00
Octubre	S/ 18,273,505.00	S/ 19,252,781.00
Noviembre	S/ 18,053,347.00	S/ 23,550,167.00
Diciembre	S/ 25,556,538.00	S/ 12,646,867.00
Total	S/ 161,736,075.00	S/ 124,521,810.00

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

Figura 1

Compromiso mensual 2019-2020



Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

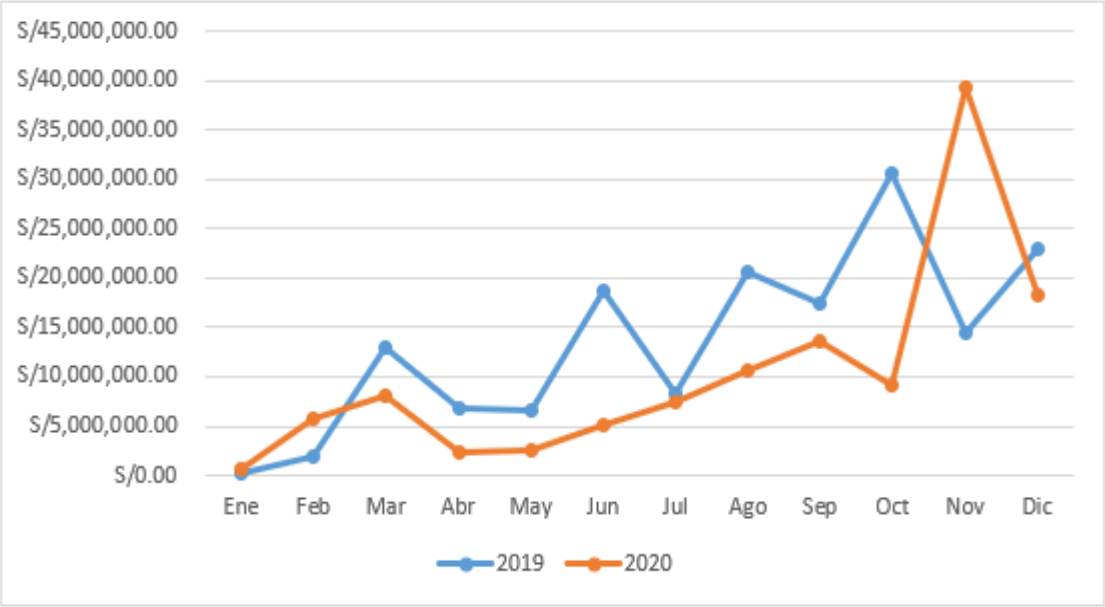
En la tabla y figura proporcionada se presenta el compromiso mensual correspondiente al periodo 2019-2020. Durante el año 2019, el mes con el compromiso más bajo fue febrero, registrando un valor negativo de S/-7,595,246.00, mientras que el mes con el compromiso más alto fue diciembre, alcanzando S/25,556,538.00. En cuanto al año 2020, enero presentó el compromiso más bajo con una cifra negativa de S/-199,931.00, y noviembre registró el compromiso más alto con un total de S/23,550,167.00. Al analizar los totales anuales, se observa que el compromiso total para el año 2019 fue de S/161,736,075.00, mientras que para el año 2020 fue de S/124,521,810.00. Esto indica una reducción en el monto de compromiso anual entre los dos años estudiados. Es importante destacar que el compromiso negativo en los meses indicados significa que los gastos excedieron los ingresos en esos periodos específicos.

Tabla 4
Devengado mensual 2019-2020

Mes	Devengado	
	2019	2020
Enero	S/ 321,730.00	S/ 588,487.00
Febrero	S/ 1,994,913.00	S/ 5,688,585.00
Marzo	S/ 12,939,797.00	S/ 8,119,957.00
Abril	S/ 6,822,188.00	S/ 2,445,350.00
Mayo	S/ 6,576,593.00	S/ 2,607,927.00
Junio	S/ 18,617,481.00	S/ 5,058,537.00
Julio	S/ 8,222,149.00	S/ 7,348,635.00
Agosto	S/ 20,641,291.00	S/ 10,707,286.00
Setiembre	S/ 17,460,806.00	S/ 13,574,535.00
Octubre	S/ 30,563,677.00	S/ 9,113,461.00
Noviembre	S/ 14,376,617.00	S/ 39,259,211.00
Diciembre	S/ 23,001,081.00	S/ 18,212,582.00
Total	S/ 161,538,323.00	S/ 122,724,553.00

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

Figura 2
Devengados mensual 2019-2020



Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

La tabla y la figura anterior presentan información sobre el devengado mensual correspondiente al periodo 2019-2020 en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. En el año 2019, se observa que el monto más bajo devengado fue de S/321,730.00 en enero, mientras que el monto más alto fue de S/30,563,677.00 en octubre. En el año 2020, el menor monto devengado fue de S/588,487.00 en enero, y el monto más alto alcanzó los S/39,259,211.00 en noviembre. Se puede apreciar una tendencia mensual creciente en la cantidad de presupuesto devengado en ambos años. Esto indica que a medida que avanzaba el tiempo, el monto devengado aumentaba, lo que podría estar relacionado con un incremento en las actividades y gastos de la institución.

En cuanto al análisis general, en el año 2019, el monto total devengado fue de S/161,538,323.00, mientras que, en el año 2020, el monto disminuyó a S/122,724,553.00. Esta reducción puede ser explicada, entre otros factores, por la pandemia del Covid-19, que tuvo un impacto significativo en todas las actividades de la institución.

Es importante destacar que el término "devengado" se refiere a los ingresos o gastos que se han acumulado o devengado en un periodo determinado, independientemente de si han sido cobrados o pagados efectivamente. En resumen, los datos muestran una tendencia de aumento en el presupuesto devengado mes a mes en ambos años, pero también revelan una disminución general en el monto total devengado en el año 2020, atribuida principalmente a la pandemia de Covid-19 y sus efectos en la institución.

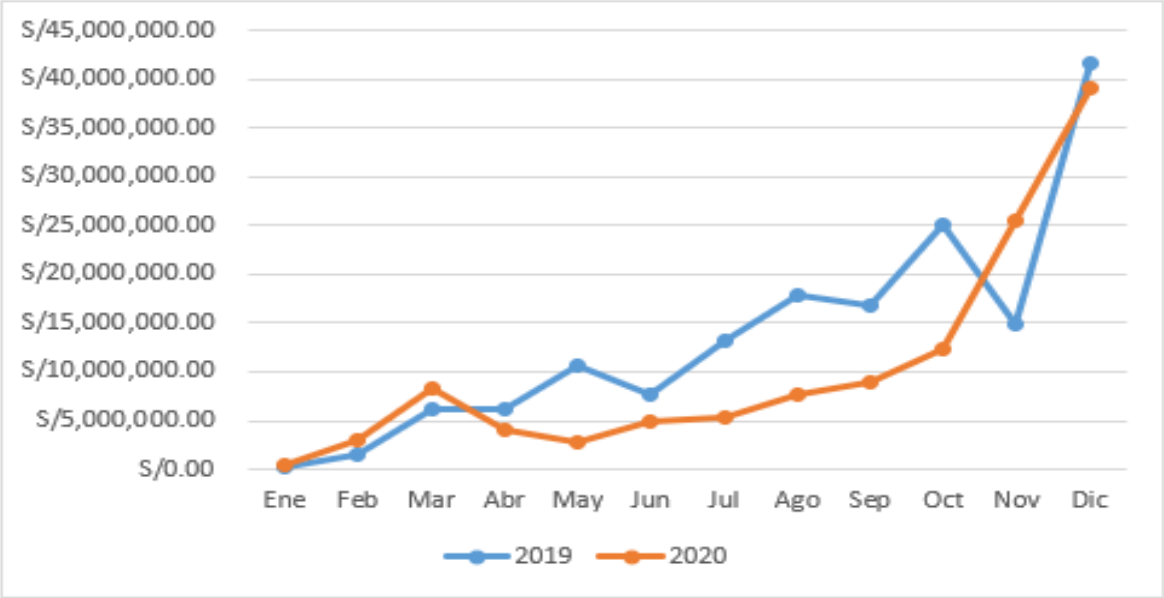
Tabla 5
Girado mensual 2019-2020

Mes	Girado	
	2019	2020
Enero	S/ 209,709.00	S/ 409,574.00
Febrero	S/ 1,463,122.00	S/ 2,914,444.00
Marzo	S/ 6,263,697.00	S/ 8,394,909.00
Abril	S/ 6,174,774.00	S/ 4,138,249.00
Mayo	S/ 10,610,007.00	S/ 2,714,057.00
Junio	S/ 7,666,027.00	S/ 4,987,627.00
Julio	S/ 13,085,598.00	S/ 5,356,550.00
Agosto	S/ 17,797,531.00	S/ 7,633,759.00
Setiembre	S/ 16,696,457.00	S/ 8,970,086.00
Octubre	S/ 24,969,412.00	S/ 12,306,698.00
Noviembre	S/ 14,842,455.00	S/ 25,497,408.00
Diciembre	S/ 41,724,200.00	S/ 39,161,586.00
Total	S/ 161,502,989.00	S/ 122,484,947.00

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

Figura 3

Girado mensual 2019-2020



Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

La tabla muestra los montos girados por la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco durante los años 2019 y 2020. En enero de 2019, el monto girado fue de S/209,709.00, y este monto aumentó de forma constante cada mes hasta alcanzar S/41,724,200.00 en diciembre del mismo año. Por otro lado, en enero de 2020, se giró un total de S/409,574.00, y al igual que en el año anterior, los montos aumentaron progresivamente cada mes, llegando a S/39,161,586.00 en diciembre de 2020.

Se puede observar que, en ambos años, la tendencia mensual fue creciente, lo que indica un aumento constante en los montos girados. Sin embargo, a pesar de esta tendencia al alza, el monto total girado en 2020 fue menor que en 2019. En el año 2019, el monto total girado alcanzó los S/161,502,989.00, mientras que, en 2020, este total se contrajo a S/122,484,947.00. Esta contracción en el monto total girado en el año 2020 podría tener diversas explicaciones, como cambios en las políticas de gasto público, priorización de

diferentes proyectos, o incluso efectos de factores externos como una crisis económica o pandemia que afectaron las finanzas públicas.

Tabla 6

Ejecución de gasto 2019-2020

Año	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
2019	S/ 133,508,623	S/ 195,650,932	S/ 177,303,089	S/ 161,736,076	S/ 161,662,431	S/ 161,538,322	S/161,502,988	82.6
2020	S/ 118,197,141	S/ 140,629,331	S/ 129,896,910	S/ 124,521,809	S/ 123,059,088	S/ 122,724,552	S/ 122,484,948	87.3

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

La tabla anterior presenta datos relacionados con el presupuesto y la ejecución de una institución para los años 2019 y 2020. A continuación, se detallan los puntos clave para mejorar la información y la interpretación:

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA): El Presupuesto Institucional de Apertura para el año 2019 fue de S/ 133,508,623, mientras que para el año 2020 fue de S/ 118,197,141. Esta disminución en el presupuesto asignado para el año 2020 podría haber sido motivada por varios factores, como cambios en las prioridades institucionales o ajustes económicos a nivel nacional.

Presupuesto Institucional Modificado (PIM): Durante el año 2019, el presupuesto se modificó a S/ 195,650,932, y en el año 2020, se ajustó a S/ 140,629,331. Los cambios en el presupuesto modificado reflejan las revisiones y ajustes realizados a lo largo del año, para responder a nuevas necesidades o prioridades institucionales.

Certificación y Compromiso Anual: En 2019, se registró una certificación de S/ 177,303,089 y un compromiso anual de S/ 161,736,076. Mientras que, en 2020, se certificó un monto de S/ 129,896,910 y un compromiso anual de S/ 124,521,809. Estos valores

representan los montos que la institución se comprometió a utilizar durante el año, y la certificación corresponde a la aprobación de dichos montos para su ejecución.

Ejecución del presupuesto: La ejecución del presupuesto se mide mediante el monto devengado y el monto girado. En 2019, el monto devengado fue de S/ 161,538,322 y el monto girado de S/ 161,502,988, lo que indica un alto nivel de ejecución del presupuesto, alcanzando el 82.6% del total asignado. Para el año 2020, el monto devengado fue de S/ 122,724,552 y el monto girado de S/ 122,484,948, con un nivel de avance de presupuesto de 87.3%. Es importante destacar que, aunque el monto devengado fue menor en el año 2020, el porcentaje de avance fue mayor debido a la disminución en el presupuesto asignado para ese año, lo que implicó una mayor ejecución proporcional del gasto.

En resumen, la información proporcionada muestra que la institución tuvo un mayor nivel de ejecución del presupuesto en el año 2020, a pesar de que el monto devengado fue menor que en el año 2019. Esto se debe a que el presupuesto asignado para el año 2020 también fue menor, lo que llevó a una ejecución de un mayor porcentaje del gasto.

Tabla 7

Ejecución de gasto por funciones 2019

Función	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
03: planeamiento, gestión y reserva de contingencia	S/28,530,636	S/28,478,863	S/21,404,227	S/20,131,749	S/20,127,642	S/20,102,527	S/20,087,618	70.6
05: orden público y seguridad	S/2,708,482	S/5,170,780	S/3,248,853	S/2,425,855	S/2,425,855	S/2,425,464	S/2,425,071	46.9
08: comercio	S/800,000	S/781,916	S/742,774	S/712,117	S/712,117	S/706,441	S/689,494	90.3
09: turismo	S/-	S/785,726	S/683,696	S/486,468	S/486,468	S/486,468	S/486,468	61.9
10: agropecuaria	S/28,375,425	S/37,550,359	S/35,678,170	S/32,809,931	S/32,809,931	S/32,802,501	S/32,802,500	87.4
11: pesca	S/900,000	S/1,200,963	S/1,107,014	S/1,075,376	S/1,075,376	S/1,075,376	S/1,073,794	89.5
12: energía	S/1,632,685	S/3,018,209	S/2,869,438	S/2,753,974	S/2,753,974	S/2,726,369	S/2,726,368	90.3
15: transporte	S/28,734,265	S/37,402,180	S/35,416,283	S/31,458,616	S/31,415,459	S/31,389,452	S/31,389,380	83.9
16: comunicaciones	S/ -	S/111,890	S/74,153	S/73,813	S/73,813	S/73,813	S/73,813	66.0
17: ambiente	S/5,875,003	S/12,499,118	S/11,548,526	S/10,858,774	S/10,857,647	S/10,852,360	S/10,850,995	86.8
18: saneamiento	S/7,326,578	S/15,623,922	S/13,929,454	S/13,438,617	S/13,420,317	S/13,413,340	S/13,413,274	85.9
19: vivienda y desarrollo urbano	S/60,645	S/436,643	S/388,356	S/335,031	S/335,031	S/334,943	S/334,943	76.7
20: salud	S/7,021,174	S/2,352,133	S/1,784,773	S/1,622,546	S/1,620,656	S/1,617,234	S/1,617,234	68.8
21: cultura y deporte	S/320,934	S/1,408,983	S/1,190,591	S/751,347	S/751,347	S/751,347	S/751,347	53.3
22: educación	S/18,915,325	S/38,679,163	S/37,404,174	S/33,159,592	S/33,154,528	S/33,139,997	S/33,139,997	85.7
23: protección social	S/2,307,471	S/2,632,505	S/2,315,027	S/2,124,691	S/2,124,691	S/2,123,110	S/2,123,110	80.7
25: deuda publica	S/ -	S/7,517,579	S/7,517,578	S/7,517,578	S/7,517,578	S/7,517,578	S/7,517,578	100.0
Total	S/ 133,508,623	S/ 195,650,932	S/ 177,303,087	S/ 161,736,075	S/ 161,662,430	S/ 161,538,320	S/ 161,502,984	

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

La tabla proporcionada muestra la distribución del gasto de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención durante el año 2019, desglosado por funciones. Observamos que el sector de transporte recibió el mayor presupuesto con un monto de S/28,734,265 en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA). Esto sugiere que la municipalidad destinó una parte significativa de sus recursos para mejorar y mantener el transporte público y las infraestructuras relacionadas. En contraste, los sectores de comunicaciones y el concepto de deuda pública no recibieron asignaciones presupuestarias durante el año fiscal. Esto puede deberse a diversas razones, como prioridades enfocadas en otras áreas o la ausencia de proyectos u obligaciones relacionadas con estos sectores en ese período.

En términos de gasto real o devengado, el sector de educación obtuvo el monto más alto, alcanzando un total de S/33,139,997. Esto indica que se invirtió una cantidad considerable en el desarrollo y fortalecimiento del sistema educativo local, lo cual puede beneficiar a la comunidad a largo plazo al mejorar la calidad de la educación. Por otro lado, el sector de comunicaciones tuvo el menor monto devengado con tan solo S/73,813. Esta situación podría significar que hubo una baja demanda de recursos o que los proyectos planificados en el área de comunicaciones no avanzaron según lo previsto durante el año fiscal.

En cuanto al progreso en la ejecución del presupuesto, todas las funciones superaron el 45%, lo que indica que la municipalidad logró avanzar en la realización de sus proyectos y programas planificados en diversas áreas. Es importante resaltar que el concepto de deuda pública tuvo una ejecución del 100%, lo que sugiere que la municipalidad cumplió con todas sus obligaciones de pago de deuda en el año fiscal. Además, los sectores de comercio y energía destacaron con un avance del 90.3% en la ejecución del presupuesto. Esto podría indicar una gestión efectiva en la implementación de proyectos relacionados con el comercio local y el desarrollo de infraestructuras energéticas.

En resumen, la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención priorizó el sector de transporte con el mayor presupuesto asignado, mientras que los sectores de comunicaciones y el concepto de deuda pública no recibieron asignaciones en el año 2019. La educación fue la función que recibió la mayor inversión real, mientras que las comunicaciones obtuvieron la menor inversión devengada. Es alentador observar que todas las funciones tuvieron una ejecución superior al 45%, lo que demuestra un esfuerzo por cumplir con los proyectos planificados. El enfoque en la ejecución de proyectos relacionados con el comercio y la energía también se destaca por su alto nivel de avance.

Tabla 8

Ejecución de gasto por funciones 2020

Función	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
03: planeamiento, gestión y reserva de contingencia	S/49,820,435	S/32,284,549	S/27,258,584	S/26,724,459	S/26,667,672	S/26,543,241	S/26,408,042	82.2
05: orden público y seguridad	S/295,770	S/2,627,056	S/2,562,087	S/2,418,495	S/2,418,495	S/2,411,014	S/2,405,803	91.8
09: turismo		S/66,986	S/63,004	S/63,004	S/63,004	S/63,004	S/63,004	94.1
10: agropecuaria	S/18,237,845	S/24,908,321	S/22,778,396	S/20,729,902	S/19,390,538	S/19,361,570	S/19,332,146	77.7
11: pesca	S/1,200,000	S/1,271,417	S/1,129,020	S/1,040,888	S/1,040,888	S/952,548	S/952,309	74.9
12: energía	S/3,204,964	S/998,438	S/984,150	S/983,107	S/983,107	S/983,107	S/983,107	98.5
15: transporte	S/19,165,234	S/29,867,227	S/28,199,298	S/26,070,940	S/26,030,906	S/25,979,474	S/25,931,927	87.0
17: ambiente	S/6,313,999	S/7,745,360	S/7,541,850	S/7,345,977	S/7,344,627	S/7,339,470	S/7,325,308	94.8
18: saneamiento	S/10,077,559	S/10,411,518	S/10,141,341	S/10,068,647	S/10,058,243	S/10,056,604	S/10,054,233	96.6
19: vivienda y desarrollo urbano	S/38,000	S/38,000	S/9,869	S/5,780	S/5,780	S/5,780	S/5,780	15.2
20: salud	S/660,000	S/2,594,751	S2,466,474	S/2,423,197	S/2,423,197	S/2,421,149	S/2,418,309	93.3
21: cultura y deporte	S/103,200	S/782,203	S/764,530	S/739,742	S/739,742	S/739,742	S/739,672	94.6
22: educación	S/7,142,656	S/11,884,656	S/11,002,356	S/10,930,010	S/10,915,473	S/10,892,228	S/10,889,688	91.7
23: protección social	S/1,937,479	S/1,867,285	S/1,714,386	S/1,696,097	S/1,695,852	S/1,694,058	S/1,694,058	90.7
25: deuda publica		S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	100.0
Total	S/ 118,197,141	S/ 140,629,331	S/ 129,896,909	S/ 124,521,809	S/ 123,059,088	S/ 122,724,553	S/ 122,484,950	

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

La tabla proporcionada presenta datos importantes sobre la ejecución del gasto público por funciones de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención durante el año fiscal 2020. Destaca que el sector de planeamiento, gestión y reserva de contingencia recibió el mayor Presupuesto Institucional de Apertura con un monto significativo de S/49,820,435. Esto sugiere que la municipalidad otorgó una prioridad especial a este sector, quizás debido a su relevancia en el desarrollo y la preparación para contingencias. Por otro lado, llama la atención que tanto el sector turismo como el concepto de deuda pública no recibieron presupuesto para dicho año. Esto podría indicar que, en ese período, la municipalidad no asignó recursos específicos para impulsar el desarrollo del turismo en la zona o que no había planes de endeudamiento público en ese momento.

En términos de gasto devengado, el sector de planeamiento, gestión y reserva de contingencia también lideró con un monto total de S/26,543,241. Este hecho sugiere que, no

solo se asignó un presupuesto importante a este sector, sino que también se utilizó una parte significativa de esos recursos, lo que puede indicar una adecuada planificación y ejecución de proyectos. Por otro lado, es relevante notar que el sector de vivienda y desarrollo urbano presentó el menor monto devengado, solo S/5,780. Esto podría indicar que, aunque existía un presupuesto asignado para este sector, su ejecución fue limitada o que no se requirió un gasto considerable en este rubro durante el año.

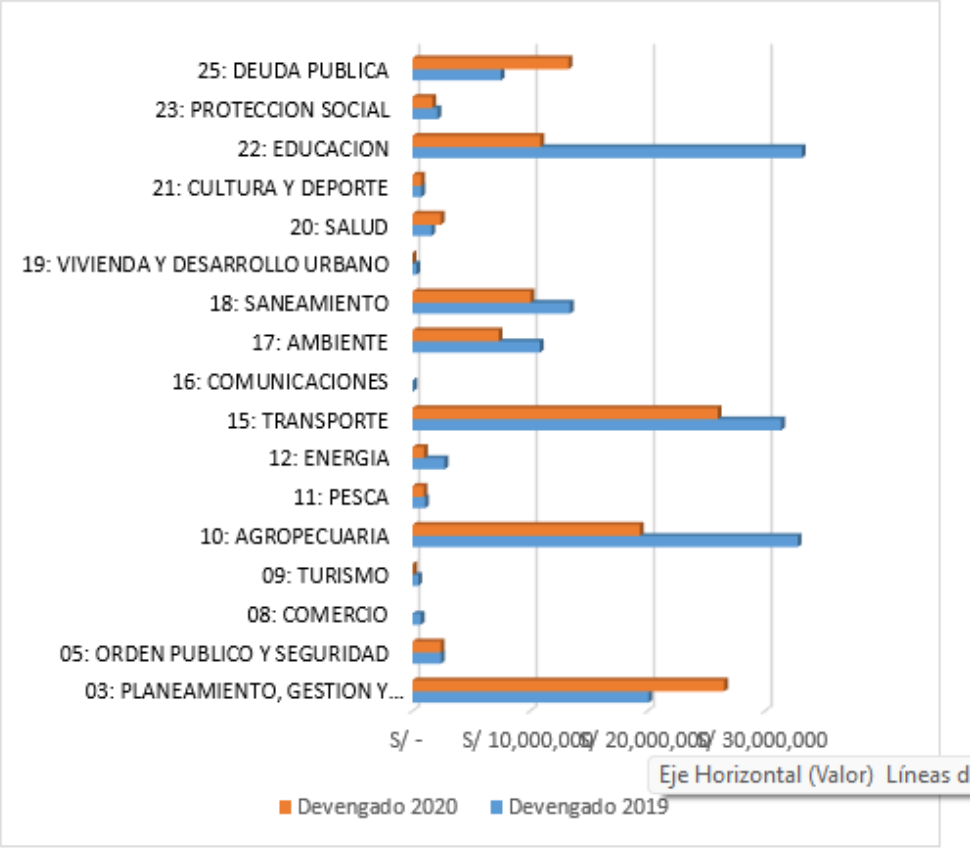
En cuanto al avance o ejecución del presupuesto, los datos indican un progreso significativo en el concepto de deuda pública, con una ejecución del 100%. Esto sugiere que la municipalidad cumplió con sus compromisos de deuda durante ese año y podría reflejar una gestión financiera responsable en este ámbito. De manera similar, el sector energía también mostró un alto grado de ejecución, llegando al 98.5%. Esta cifra refleja una utilización efectiva de los recursos destinados al sector energético. Es esencial tener en cuenta que la ausencia de presupuesto asignado para el sector turismo y el concepto de deuda pública puede deberse a diferentes factores, como las prioridades presupuestarias de la municipalidad y la disponibilidad de recursos en ese período específico. Asimismo, el alto nivel de ejecución en el concepto de deuda pública y el sector energía sugiere una buena gestión financiera en dichos sectores.

Es relevante mencionar que estos datos se refieren específicamente al año 2020 y podrían haber cambiado en años posteriores. La planificación y la gestión cuidadosa de los recursos públicos son fundamentales para el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad. Es importante que la municipalidad continúe evaluando y ajustando su enfoque presupuestario en función de las necesidades cambiantes de la población y el entorno económico. Asimismo, es fundamental mantener una gestión transparente y responsable del

gasto público para garantizar el desarrollo equitativo y sostenible del distrito de Echarati, provincia de La Convención.

Figura 4

Devengado por función 2019-2020



Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

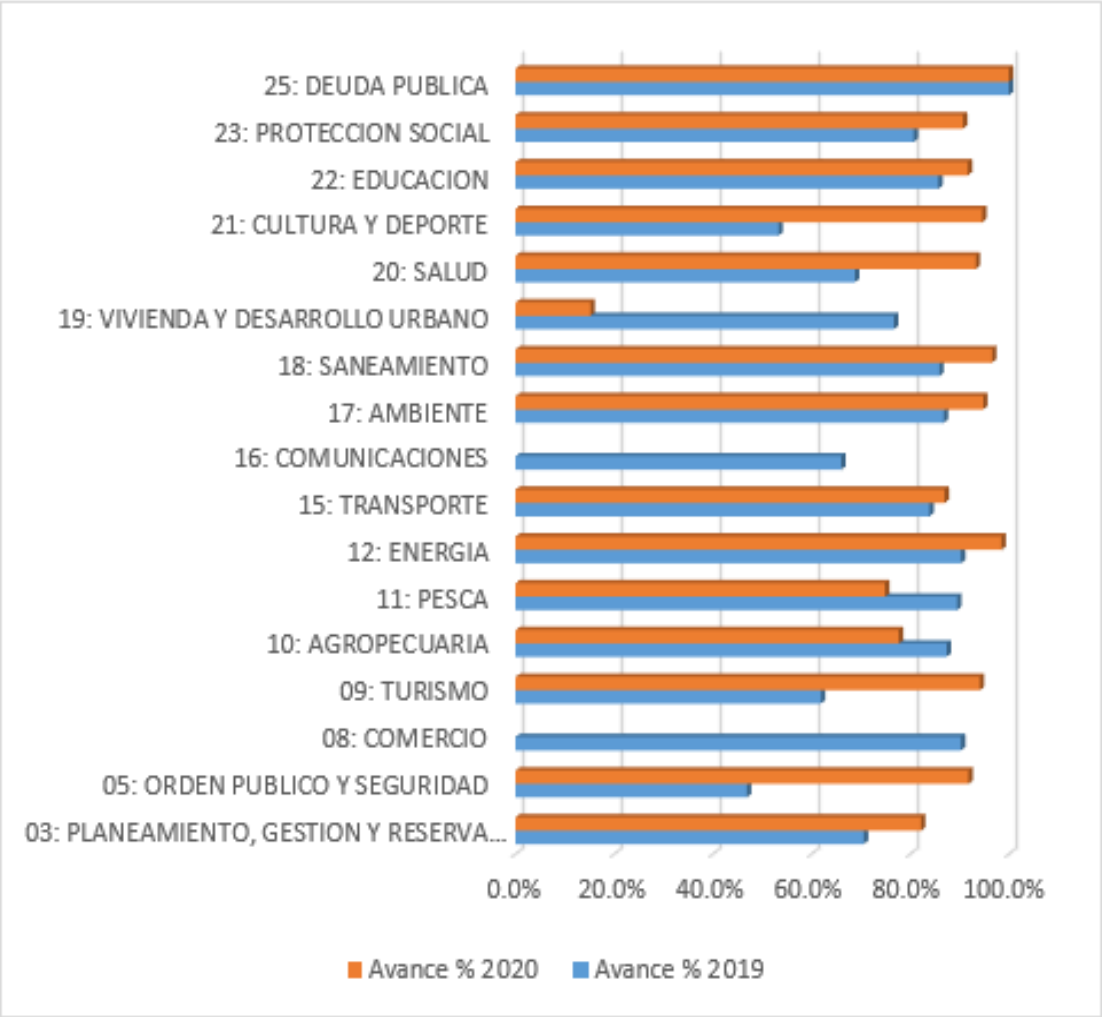
La tabla previa muestra las diferencias en el gasto público devengado por la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención entre los años 2019 y 2020. En 2019, los mayores montos devengados se destinaron a los sectores de educación, transporte y planeamiento, gestión y reserva de contingencia. Por otro lado, en 2020, los sectores con mayor gasto fueron transporte, agropecuario y planeamiento, gestión y reserva de contingencia. Basándonos en estos resultados, podemos inferir que la institución ha aumentado su inversión en transporte y planeación durante ambos años. Este incremento

podría indicar un enfoque renovado en mejorar la infraestructura y los servicios de transporte, así como en planificar y gestionar proyectos de desarrollo urbano.

Es relevante destacar que hubo una significativa contracción en el monto devengado para el rubro de educación durante 2020. Esto podría estar relacionado con las repercusiones de la pandemia por el Covid-19, que afectó a muchas áreas, incluida la educación. Es posible que la municipalidad haya tenido que redirigir recursos para hacer frente a las necesidades urgentes y emergentes relacionadas con la pandemia, lo que podría explicar la disminución en el gasto público para la educación. En resumen, los datos sugieren que la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención ha priorizado el transporte y la planificación como áreas clave de inversión en ambos años. Sin embargo, la pandemia del Covid-19 ha tenido un impacto negativo en el presupuesto destinado a la educación, lo que destaca la importancia de adaptarse a situaciones cambiantes y de crisis para garantizar una asignación eficiente de recursos en el futuro.

Figura 5

Avance % por función 2019-2020



Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

La tabla anterior muestra las diferencias de porcentaje de ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención comparando los años 2019 y 2020. En el análisis se identifica que, durante el año 2019, los sectores con mayor avance de presupuesto fueron la deuda pública, energía, pesca y el sector agropecuario. Mientras que, para el año 2020, los sectores destacados fueron la deuda pública, energía, saneamiento y turismo. Estos resultados proporcionan información valiosa sobre los rubros que tuvieron una mayor ejecución de gasto durante esos años. Sin embargo, es importante

tener en cuenta que el porcentaje de avance se obtiene a partir del devengado y el Presupuesto Institucional Modificado de la entidad. Es esencial tener una visión más amplia para entender cuáles son los sectores más relevantes para la institución. Para lograr una interpretación más completa, se podría analizar el impacto de la ejecución de gastos en el desarrollo y bienestar del distrito. Sería relevante investigar cómo cada sector contribuyó al cumplimiento de los objetivos institucionales, así como su impacto en la comunidad.

Además, sería beneficioso analizar otros factores que puedan influir en la ejecución del gasto público, como cambios en políticas gubernamentales, condiciones económicas y sociales, entre otros. Esto proporcionaría un contexto más detallado para entender los resultados y ayudaría a la Municipalidad a tomar decisiones más informadas para mejorar la gestión financiera y priorizar los sectores más relevantes para el desarrollo sostenible del distrito.

En resumen, si bien la tabla proporciona información sobre los sectores con mayor ejecución de gasto público, es necesario profundizar en el análisis para identificar los sectores más relevantes para la institución y la comunidad a la que sirve. Un enfoque más integral permitiría comprender mejor el impacto de la inversión pública y facilitaría la toma de decisiones estratégicas para el beneficio de todos los ciudadanos de Echarati.

.

Tabla 9

Composición de gasto 2019

Genérica	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
5-21: personal y obligaciones sociales	S/6,130,958	S/6,134,365	S/4,806,159	S/4,763,408	S/4,763,408	S/4,763,274	S/4,762,235	77.6
5-22: pensiones y otras prestaciones sociales	S/814,479	S/1,022,100	S/788,256	S/757,332	S/757,332	S/757,332	S/754,256	74.1
5-23: bienes y servicios	S/18,610,816	S/32,879,509	S/25,163,349	S/23,673,464	S/23,643,657	S/23,614,193	S/23,603,678	71.8
5-24: donaciones y transferencias	S/230,000	S/480,582	S/280,578	S/215,633	S/215,633	S/215,633	S/215,633	44.9
5-25: otros gastos	S/480,302	S/87,687	S/52,345	S/1,635	S/1,635	S/1,635	S/1,635	1.9
6-24: donaciones y transferencias	S/1,191,212	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	0.0
6-26: adquisición de activos no financieros	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	S/ -	84.5
7-28: servicio de la deuda publica	S/ -	S/7,517,579	S/7,517,578	S/7,517,578	S/7,517,578	S/7,517,578	S/7,517,578	100.0
Total	S/ 133,508,623	S/ 195,650,932	S/ 177,303,089	S/ 161,736,075	S/ 161,662,430	S/ 161,538,320	S/ 161,502,988	

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

La tabla proporcionada presenta datos sobre la ejecución del gasto público por composición de gasto de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención en el año 2019. En esta tabla, se pueden identificar los principales rubros de gastos y su grado de avance en relación con el presupuesto asignado. El rubro que registró el mayor monto devengado de gasto fue "Bienes y Servicios" con una cifra de S/23,614,193. Esto indica que la municipalidad destinó una cantidad significativa de sus recursos a adquirir bienes y contratar servicios para llevar a cabo sus funciones y servicios públicos.

En segundo lugar, se encuentra el concepto de "Servicio a la Deuda Pública" con un monto devengado de S/7,517,578. Esto sugiere que una parte del presupuesto municipal se destinó al pago de deudas que la municipalidad tenía contraídas, como préstamos o bonos. El tercer rubro en importancia es "Personal y Obligaciones Sociales," que representó un gasto devengado de S/4,763,274. Esto indica que la municipalidad invirtió una parte significativa de sus recursos en pagar salarios a su personal y cubrir obligaciones sociales como seguros

y beneficios laborales. En términos de avance o ejecución del presupuesto, el concepto de "Servicio a la Deuda Pública" destacó al alcanzar el 100% de avance. Esto sugiere que la totalidad del presupuesto destinado a esta partida se utilizó para pagar las deudas pendientes. En segundo lugar, en términos de avance se encuentra el concepto de "Adquisición de Activos no Financieros" con un 84.5%. Esto indica que gran parte del presupuesto asignado a la compra de activos no financieros, como equipamiento o infraestructura, ha sido utilizado de manera efectiva.

En tercer lugar, en avance está el rubro de "Personal y Obligaciones Sociales" con un 77.6% de ejecución del presupuesto. Esto sugiere que la mayor parte de los recursos destinados a pagar salarios y obligaciones sociales ha sido utilizada, pero aún queda una parte por ejecutar. En resumen, la tabla proporciona una visión general de la distribución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención durante el año 2019, destacando los principales rubros de gasto y su nivel de avance en la ejecución del presupuesto asignado. Es importante que la municipalidad continúe monitoreando y evaluando cuidadosamente la ejecución de su presupuesto para garantizar una gestión financiera efectiva y responsable.

Tabla 10

Composición de gasto 2020

Genérica	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
5-21: personal y obligaciones sociales	S/6,365,880	S/7,758,035	S/5,864,190	S/5,845,427	S/5,845,381	S/5,843,181	S/5,843,181	75.3
5-22: pensiones y otras prestaciones sociales	S/894,479	S/951,288	S/951,285	S/948,505	S/948,505	S/940,513	S/893,437	98.9
5-23: bienes y servicios	S/19,593,481	S/24,289,608	S/21,293,307	S/20,895,949	S/20,831,908	S/20,806,412	S/20,748,573	85.7
5-24: donaciones y transferencias	S/260,000	S/156,800	S/108,507	S/108,507	S/108,507	S/108,507	S/108,507	69.2
5-25: otros gastos	S/137,976	S/258,476	S/220,499	S/220,499	S/220,499	S/215,856	S/215,855	83.5
6-26: adquisición de activos no financieros	S/84,283,066	S/93,933,560	S/88,177,558	S/83,221,358	S/81,822,724	S/81,528,521	S/81,393,832	86.8
7-28: servicio de la deuda publica	S/6,662,259	S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	S/13,281,564	100.0
Total	S/ 118,197,141	S/ 140,629,331	S/ 129,896,910	S/ 124,521,809	S/ 123,059,088	S/ 122,724,554	S/ 122,484,949	

Fuente: Transparencia Económica Perú (2023)

En la tabla se muestra la distribución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco durante el año 2020. Se observa que el mayor monto gastado corresponde al rubro de "Adquisición de activos no financieros" con un total de S/ 81,528,521, seguido por "Bienes y servicios" con un gasto devengado de S/ 20,806,412. Además, se destinó un monto de S/ 13,281,564 para el pago de la deuda pública y S/ 5,843,181 para el pago de personal y obligaciones sociales.

En cuanto al avance o ejecución del presupuesto, se destaca que se logró ejecutar el 100% del presupuesto destinado al "Servicio de la deuda pública". Asimismo, el rubro de "Pensiones y otras prestaciones sociales" alcanzó un avance del 98.9%. En el caso de "Adquisición de activos no financieros", se logró ejecutar el 83.5% del presupuesto asignado.

Esta información indica que el mayor enfoque del gasto público se dirigió hacia la adquisición de activos no financieros y la provisión de bienes y servicios. Además, se dio prioridad al cumplimiento de las obligaciones de deuda pública y pensiones sociales, lo que

demuestra una gestión responsable en el manejo de los recursos públicos. Sin embargo, sería relevante contar con más datos contextuales para entender completamente el impacto y la efectividad de estos gastos en el desarrollo y bienestar de la población de Echarati, provincia de La Convención durante el año 2020.

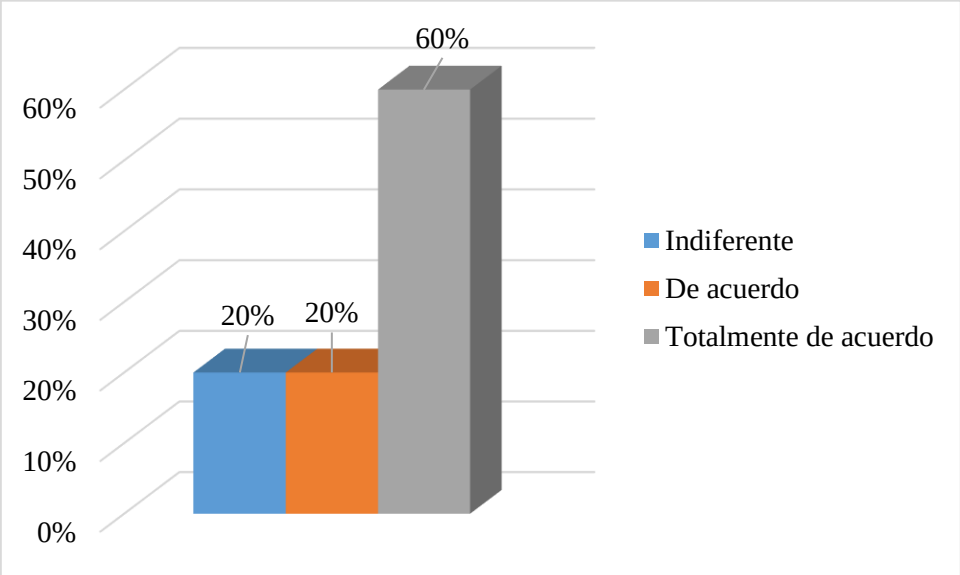
4.1.2 Evaluación del Plan Operativo Institucional

Tabla 11
La formulación del POI se elabora tomando en cuenta la vigencia del PEI

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	3	20.0	20.0	20.0
	De acuerdo	3	20.0	20.0	40.0
	Totalmente de acuerdo	9	60.0	60.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 6
La formulación del POI se elabora tomando en cuenta la vigencia del PEI



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La información mostrada en la figura y tabla anterior refleja la formulación del POI (Plan Operativo Institucional) en relación con la vigencia del PEI (Plan Estratégico Institucional) de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención de acuerdo con la percepción de los trabajadores administrativos encuestados que pertenecen a la Gerencia Municipal de dicha institución. Los resultados muestran que el 60% de los encuestados están totalmente de acuerdo con que la formulación del POI se realiza tomando en cuenta la vigencia del PEI. Esto significa que la gran mayoría de trabajadores administrativos están satisfechos y consideran que existe una estrecha relación y coherencia entre el Plan Operativo Institucional y el Plan Estratégico Institucional vigente. Además, un 20% de los encuestados manifestaron estar indiferentes sobre este tema, lo que puede sugerir que no tienen una opinión formada o no están completamente seguros de si se considera adecuadamente la vigencia del PEI en la formulación del POI. Por otro lado, otro 20% de los encuestados refirió estar de acuerdo con que la formulación del POI se realiza tomando en cuenta la vigencia del PEI. Esto implica que una minoría también comparte esta percepción positiva, aunque en menor medida que aquellos que están totalmente de acuerdo.

Entonces, la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención (60% de los encuestados) considera que la formulación del POI se lleva a cabo adecuadamente tomando en cuenta la vigencia del PEI. Esto indica que, en general, existe una percepción favorable sobre la coherencia entre el plan operativo y el plan estratégico de la institución, lo que puede ser un indicador positivo para la gestión y el cumplimiento de objetivos institucionales. No obstante, también se debe tener en cuenta que hay un porcentaje de empleados indiferentes y otros que están de acuerdo, lo que podría requerir una mayor comunicación y comprensión de la

importancia del vínculo entre ambos planes para mejorar la participación y compromiso de todos los involucrados en el proceso de formulación del POI.

Tabla 12

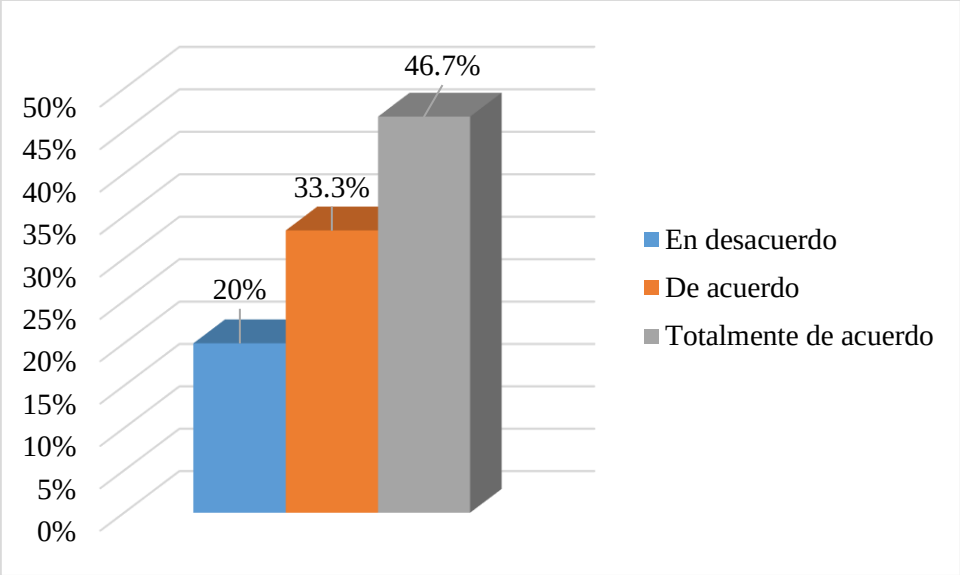
La formulación del POI la realizaron personal capacitado y con experiencia en el tema

La formulación del POI la realizaron personal capacitado y con experiencia en el tema				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	3	20.0	20.0	20.0
De acuerdo	5	33.3	33.3	53.3
Totalmente de acuerdo	7	46.7	46.7	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 7

La formulación del POI la realizaron personal capacitado y con experiencia en el tema



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la figura y tabla previas se expone la opinión del personal administrativo de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, respecto a la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI). La encuesta se realizó para

evaluar si el personal encargado de esta tarea está debidamente capacitado y posee experiencia en el tema.

Según los resultados, el 46.6% de los encuestados afirmaron estar "totalmente de acuerdo" con que la elaboración del POI se realiza con personal capacitado y experimentado. Por otro lado, un 33.3% de los trabajadores encuestados indicaron estar "de acuerdo", mientras que el 20% manifestó estar "en desacuerdo" con esta afirmación. Estos resultados sugieren que la mayoría de los encuestados están satisfechos con el proceso de formulación del POI, ya que más del 75% (46.6% + 33.3%) de ellos están de acuerdo con que se realiza con personal competente y con experiencia en el tema. Solo un 20% mostró cierta insatisfacción al estar en desacuerdo.

Es importante destacar que contar con personal capacitado y experimentado para la formulación del POI puede tener un impacto positivo en los resultados y el funcionamiento general de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Al estar la mayoría de los trabajadores administrativos en acuerdo con esta afirmación, es probable que se esté llevando a cabo un proceso de planificación más efectivo y que se estén obteniendo mejores resultados para la institución.

Tabla 13

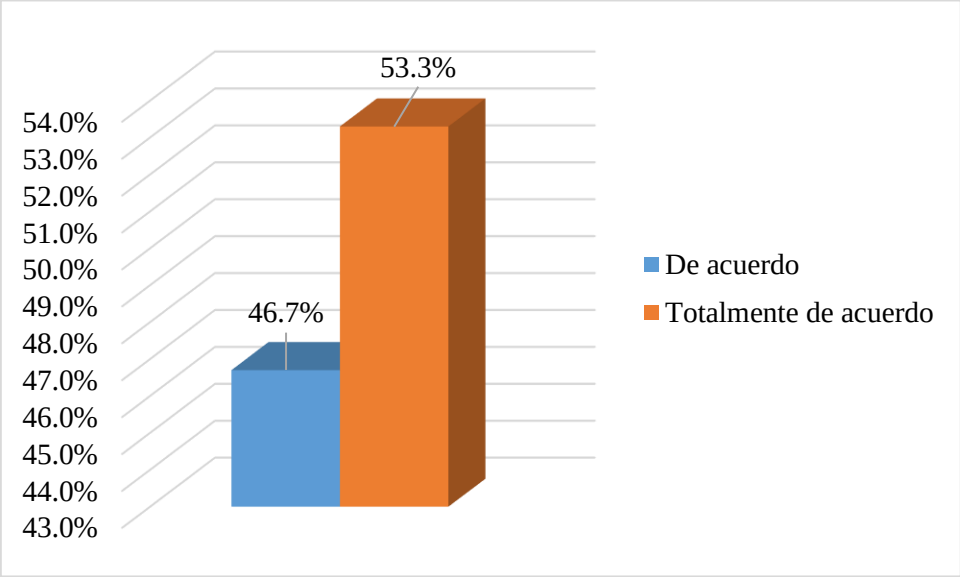
En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la misión de la institución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	7	46.7	46.7	46.7
	Totalmente de acuerdo	8	53.3	53.3	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 8

En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la misión de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la figura y tabla previas se expone la opinión del personal administrativo de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, respecto a la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI). Los resultados muestran que un 53.3% de los encuestados están "totalmente de acuerdo" con que la formulación del POI se ha tenido en cuenta la misión, mientras que un 46.7% están simplemente "de acuerdo". En general, la mayoría de los encuestados (53.3%) expresan un alto nivel de acuerdo con que la formulación del POI se alinea con la misión de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Esto sugiere que, según la percepción de los trabajadores administrativos, el proceso de elaboración del POI está en línea con los objetivos y la dirección general de la institución.

Es importante destacar que, aunque la mayoría está "totalmente de acuerdo", el hecho de que un porcentaje significativo (46.7%) esté solo "de acuerdo" también es relevante. Esto

podría indicar que algunos empleados tienen ciertas reservas o dudas sobre la alineación del POI con la misión institucional, aunque aún están de acuerdo en general.

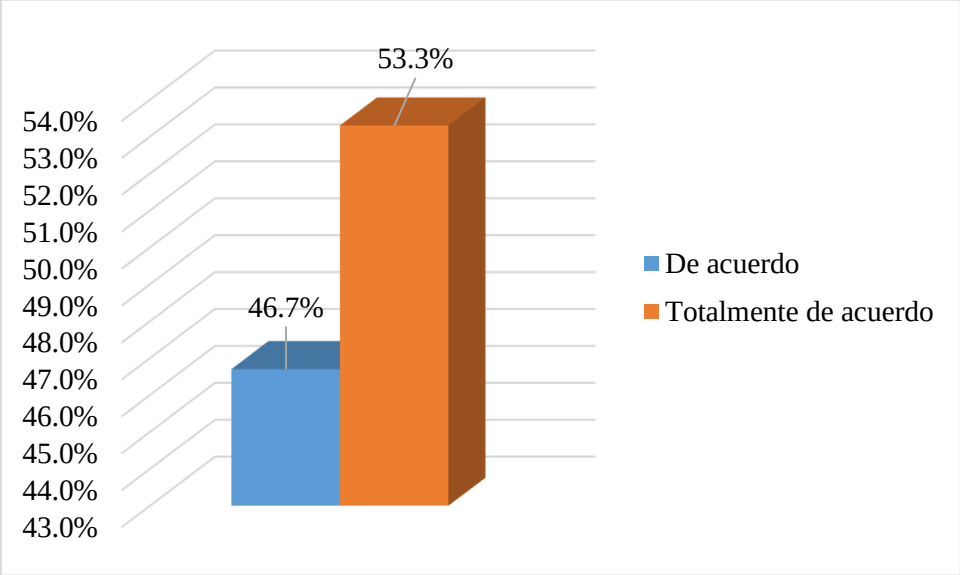
La mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención consideran que la formulación del POI se realiza en consonancia con la misión de la institución, pero aún hay espacio para mejorar la comprensión y el consenso entre el personal. Estos resultados pueden servir como base para identificar áreas de mejora y fortalecer aún más la vinculación entre el POI y la misión para lograr los objetivos de la entidad de manera más efectiva.

Tabla 14
En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la visión de la institución

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
De acuerdo	7	46.7	46.7	46.7
Totalmente de acuerdo	8	53.3	53.3	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 9
En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la visión de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

Los resultados presentados en la tabla y figura anteriores reflejan la encuesta llevada a cabo para determinar si la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) ha incorporado adecuadamente la visión estratégica de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Según los datos recopilados, el 53.3% de los encuestados afirmó estar totalmente de acuerdo con la formulación del POI, mientras que solo el 46.7% indicó estar de acuerdo.

Estos resultados sugieren que la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de dicha municipalidad se encuentran en una posición positiva respecto a la formulación del POI, dado que más de la mitad de los encuestados expresó su total acuerdo con el proceso. Sin embargo, también es importante tener en cuenta que aproximadamente la mitad de los encuestados simplemente estuvo de acuerdo y no expresó un acuerdo total. Este análisis indica que la mayoría de los trabajadores administrativos respaldan la formulación del POI de acuerdo con la visión de la institución, lo que sugiere que se ha realizado un esfuerzo adecuado para considerar las perspectivas y expectativas de la Municipalidad distrital de Echarati, provincia de La Convención en el proceso de elaboración del plan operativo.

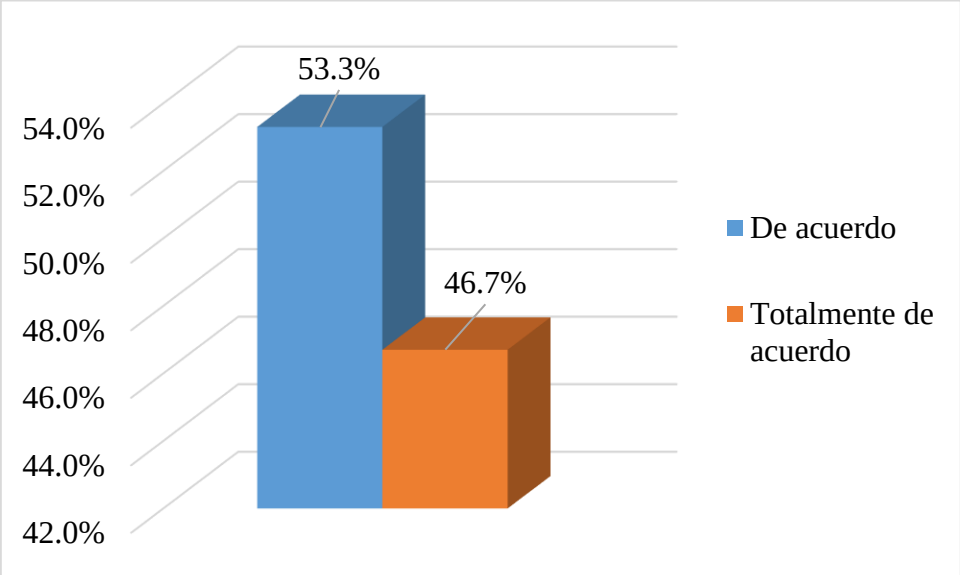
Aunque los resultados son positivos en general, es relevante que la institución considere las opiniones de aquellos que simplemente estuvieron de acuerdo y busque maneras de mejorar la participación y el involucramiento de todos los trabajadores en el proceso de formulación del POI. De esta manera, se puede fortalecer la cohesión interna y asegurar que la visión y los objetivos de la Municipalidad se reflejen de manera más sólida en el plan operativo para el beneficio de la comunidad y la consecución de metas institucionales.

Tabla 15
En la formulación del POI se ha tomado en cuenta los objetivos estratégicos de la institución

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
De acuerdo	8	53.3	53.3	53.3
Totalmente de acuerdo	7	46.7	46.7	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 10
En la formulación del POI se ha tomado en cuenta los objetivos estratégicos de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura presentadas previamente muestran hasta qué punto los objetivos estratégicos de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención fueron considerados en la elaboración del Plan Operativo Institucional (POI). Los resultados provienen de una encuesta aplicada a los empleados administrativos de la Gerencia Municipal. Según los datos obtenidos, el 53.3% de los encuestados expresó estar de acuerdo en que los objetivos estratégicos de la institución fueron tomados en cuenta durante la

formulación del POI, mientras que el 46.7% indicó estar completamente de acuerdo con esta apreciación.

En términos generales, podemos interpretar que existe una percepción positiva entre los trabajadores administrativos de la municipalidad con respecto a la alineación del POI con los objetivos estratégicos. La mayoría de los encuestados, sumando aquellos que están de acuerdo y totalmente de acuerdo, reflejan una aceptación mayoritaria de que la formulación del POI considera los objetivos estratégicos de la institución.

Es importante tener en cuenta que, aunque la mayoría de los encuestados mostró su acuerdo con la relación entre el POI y los objetivos estratégicos, aún existe un porcentaje significativo que no está totalmente de acuerdo. Por lo tanto, puede ser relevante explorar las razones detrás de esta percepción y buscar oportunidades para mejorar la alineación y comunicación de la formulación del POI con los objetivos estratégicos de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

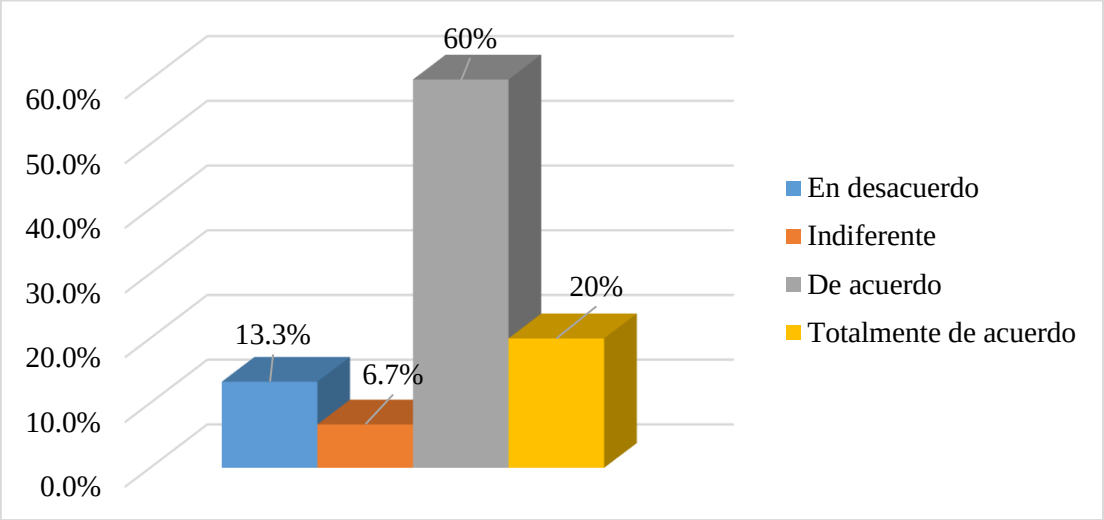
Tabla 16

Los objetivos estratégicos abordados en el POI son adecuados a la realidad de la institución y sus necesidades

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	13.3	13.3	13.3
Indiferente	1	6.7	6.7	20.0
De acuerdo	9	60.0	60.0	80.0
Totalmente de acuerdo	3	20.0	20.0	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 11
Los objetivos estratégicos abordados en el POI son adecuados a la realidad de la institución y sus necesidades



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

Se presenta la tabla y la figura que muestran la percepción de los objetivos estratégicos abordados en el POI (Plan Operativo Institucional) en relación con la realidad y necesidades de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, según la opinión de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal. El 80% de los encuestados (60% que refiere estar de acuerdo y 20% que refiere estar totalmente de acuerdo) están de acuerdo con que los objetivos estratégicos del POI son adecuados a la realidad de la institución y sus necesidades. Un 13.3% de los encuestados se muestra indiferente respecto a esta cuestión, y solo un 6.7% está en desacuerdo. Estos resultados indican que la mayoría de los trabajadores administrativos encuestados tienen una percepción positiva sobre la alineación de los objetivos estratégicos del POI con la realidad y las necesidades de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Es decir, consideran que

los objetivos propuestos en el plan operativo están adecuadamente diseñados para abordar los desafíos y las demandas específicas que la institución enfrenta.

Esta información es valiosa porque sugiere que el proceso de formulación de los objetivos estratégicos ha tenido en cuenta las opiniones y necesidades de los trabajadores administrativos, quienes desempeñan un papel crucial en la implementación de las estrategias y la consecución de los objetivos propuestos. Además, el hecho de que solo una minoría se muestre indiferente o en desacuerdo indica que la mayoría de los encuestados perciben la relevancia y pertinencia de los objetivos establecidos en el POI.

Tabla 17

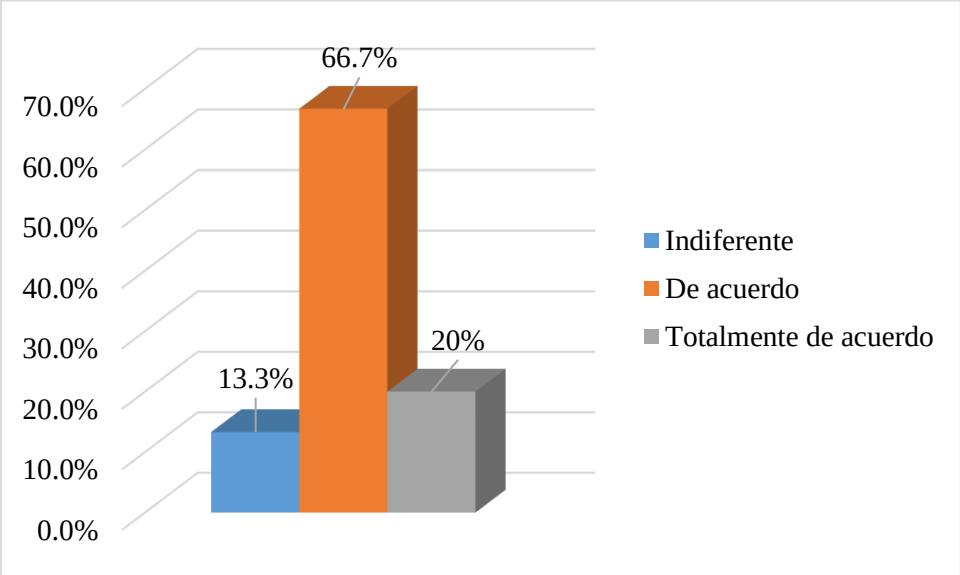
Considera que el buen planteamiento de objetivos estratégicos permite mejorar el nivel de ejecución de gasto público de la institución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	2	13.3	13.3	13.3
	De acuerdo	10	66.7	66.7	80.0
	Totalmente de acuerdo	3	20.0	20.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 12

Considera que el buen planteamiento de objetivos estratégicos permite mejorar el nivel de ejecución de gasto público de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anterior se presenta la opinión de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco, respecto al impacto del buen planteamiento de objetivos estratégicos en la mejora del nivel de ejecución del gasto público. La información indica que el 66.7% de los encuestados está de acuerdo con esta afirmación. Además, se observa que un 20% de los encuestados está totalmente de acuerdo con esta idea, mientras que un 13.3% se muestra indiferente.

Estos resultados sugieren que la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal consideran que establecer objetivos estratégicos de manera adecuada puede tener un efecto positivo en la ejecución del gasto público. Esta percepción es relevante, ya que indica que existe una comprensión generalizada de la importancia de la planificación estratégica para mejorar la administración financiera de la institución.

Es crucial destacar que el porcentaje significativo de empleados que está totalmente de acuerdo con la afirmación refuerza la idea de que existe una correlación directa entre el buen planteamiento de objetivos estratégicos y una ejecución más efectiva del gasto público.

Sin embargo, es necesario señalar que un porcentaje no despreciable de encuestados (13.3%) se muestra indiferente frente a esta relación entre los objetivos estratégicos y la mejora del gasto público. Esta percepción podría deberse a diversas razones, como la falta de comprensión sobre la importancia de la planificación estratégica o la necesidad de una mayor comunicación y capacitación en este tema.

En conclusión, los resultados de la encuesta indican que la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad distrital de Echarati, provincia de La Convención reconocen la relevancia del buen planteamiento de objetivos estratégicos para mejorar la ejecución del gasto público. Estos hallazgos pueden ser útiles para impulsar iniciativas que fomenten la adopción y comprensión de la planificación estratégica en la institución, lo que podría tener un impacto positivo en la eficiencia y efectividad del gasto público.

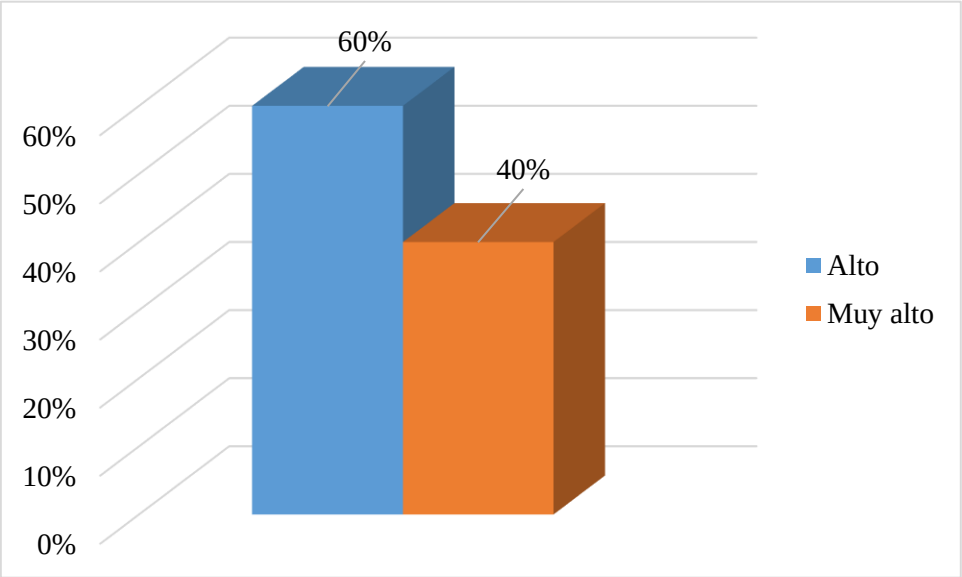
Tabla 18

Dimensión Direccionamiento institucional

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	9	60.0	60.0	60.0
	Muy alto	6	40.0	40.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 13
Dimensión Direccionamiento institucional



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura proporcionan información sobre el direccionamiento institucional en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Los resultados se obtuvieron a partir de una encuesta realizada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal. Según los datos recopilados, el 60% de los encuestados indica estar en un nivel alto de direccionamiento institucional, mientras que el 40% restante refiere estar a un nivel muy alto.

Los resultados revelan que la mayoría de los participantes en la encuesta percibe que la Municipalidad ha alcanzado un avance considerable en el cumplimiento de los objetivos previstos a mediano plazo, los cuales están en consonancia con la misión y las directrices de política institucional definidas en el PEI (Plan Estratégico Institucional).

Es importante destacar que la evaluación positiva de los trabajadores administrativos sobre el direccionamiento institucional es un indicador alentador, ya que sugiere que la

institución se está moviendo en la dirección adecuada para lograr sus objetivos estratégicos y cumplir con su misión. No obstante, es fundamental tener en cuenta que estos resultados son basados en la percepción de los trabajadores administrativos encuestados y pueden no reflejar necesariamente la realidad completa. Para una evaluación más completa y precisa, sería conveniente considerar otras fuentes de información y realizar análisis más detallados que involucren a diferentes grupos de interés y áreas de la Municipalidad.

Los datos indican una percepción mayoritariamente positiva sobre el direccionamiento institucional en la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, lo que sugiere que la institución está avanzando hacia el logro de sus objetivos estratégicos y cumpliendo con su misión de acuerdo con los lineamientos del PEI. Sin embargo, se recomienda seguir evaluando y mejorando continuamente estos aspectos para asegurar el desarrollo efectivo y sostenible de la municipalidad.

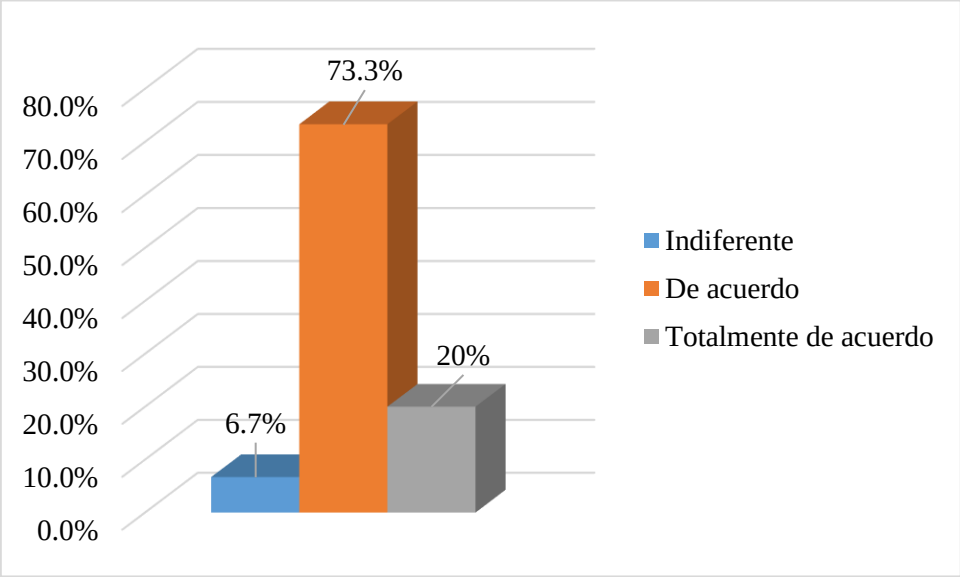
Tabla 19

En la formulación del POI se han consignado acciones estratégicas alineadas a los objetivos estratégicos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Indiferente	1	6.7	6.7	6.7
De acuerdo	11	73.3	73.3	80.0
Totalmente de acuerdo	3	20.0	20.0	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 14
En la formulación del POI se han consignado acciones estratégicas alineadas a los objetivos estratégicos



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura previas muestran un análisis detallado de la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, centrándose en cómo las acciones estratégicas se alinean con los objetivos estratégicos. Los resultados recogen las perspectivas de los empleados administrativos de la Gerencia Municipal que participaron en la encuesta.

El 73.3% de los encuestados indicaron estar de acuerdo con que en el POI se han consignado acciones estratégicas alineadas a los objetivos estratégicos. Además, el 20% de los encuestados manifestaron estar totalmente de acuerdo, lo que sugiere un alto grado de satisfacción con la vinculación entre las acciones planificadas y los objetivos estratégicos. Por otro lado, un 6.7% de los encuestados expresaron estar indiferentes, lo que podría indicar

que esta pequeña proporción de empleados no tiene una posición clara sobre el grado de alineación entre las acciones y los objetivos.

En base a estos resultados, se puede resumir que la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal están satisfechos con la formulación del POI, considerando que las acciones estratégicas han sido adecuadamente alineadas a los objetivos estratégicos de la Municipalidad. Este nivel de satisfacción es relevante para el buen funcionamiento y desarrollo de la institución, ya que un POI bien estructurado y alineado puede contribuir significativamente al logro de metas y objetivos de la organización.

Es importante tener en cuenta que, aunque la mayoría de los encuestados estén de acuerdo con la alineación del POI, es recomendable investigar las opiniones de aquellos que expresaron indiferencia para obtener una comprensión más profunda de sus percepciones y posibles áreas de mejora. Además, es fundamental mantener una revisión continua y actualización del POI para adaptarse a los cambios en el entorno y garantizar su efectividad en el logro de los objetivos estratégicos de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

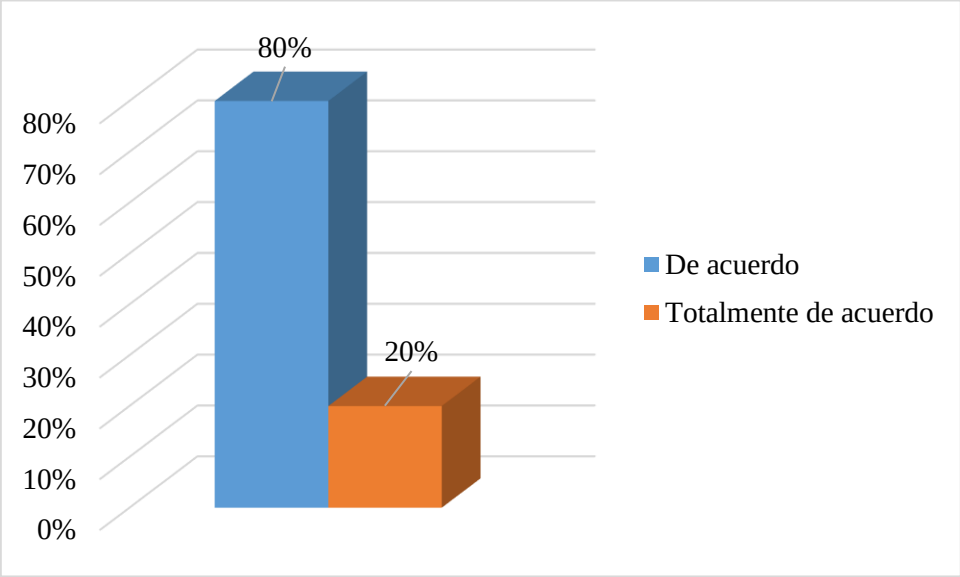
Tabla 20

Se designa responsables de la ejecución de las actividades operativas mediante acto administrativo y de manera oportuna

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
De acuerdo	12	80.0	80.0	80.0
Totalmente de acuerdo	3	20.0	20.0	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 15
Se designa responsables de la ejecución de las actividades operativas mediante acto administrativo y de manera oportuna



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura anteriores muestran que en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, se designan responsables para la ejecución de las actividades operativas mediante actos administrativos y de manera oportuna. Los resultados de la encuesta revelan que, en promedio, el 80% de los encuestados están de acuerdo con esta práctica, mientras que solo el 20% está totalmente de acuerdo.

Estos datos sugieren que la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal consideran que se toman en cuenta el acto administrativo y la oportunidad al designar responsables para llevar a cabo las actividades operativas.

Es importante destacar que la designación de responsables mediante actos administrativos y de manera oportuna es fundamental para garantizar la eficiencia y el cumplimiento adecuado de las tareas dentro de la municipalidad. Al contar con la aprobación

de la mayoría de los encuestados, esto sugiere que el proceso de designación es percibido como adecuado y satisfactorio por una gran parte del personal administrativo.

Sin embargo, siempre es esencial seguir evaluando y mejorando los procesos y políticas internas para asegurarse de que se sigan cumpliendo los estándares de eficacia y eficiencia en la gestión municipal. El compromiso continuo con la transparencia, la participación y el respeto a los procedimientos administrativos garantizará un funcionamiento óptimo y una mejor percepción por parte de los empleados y la comunidad en general.

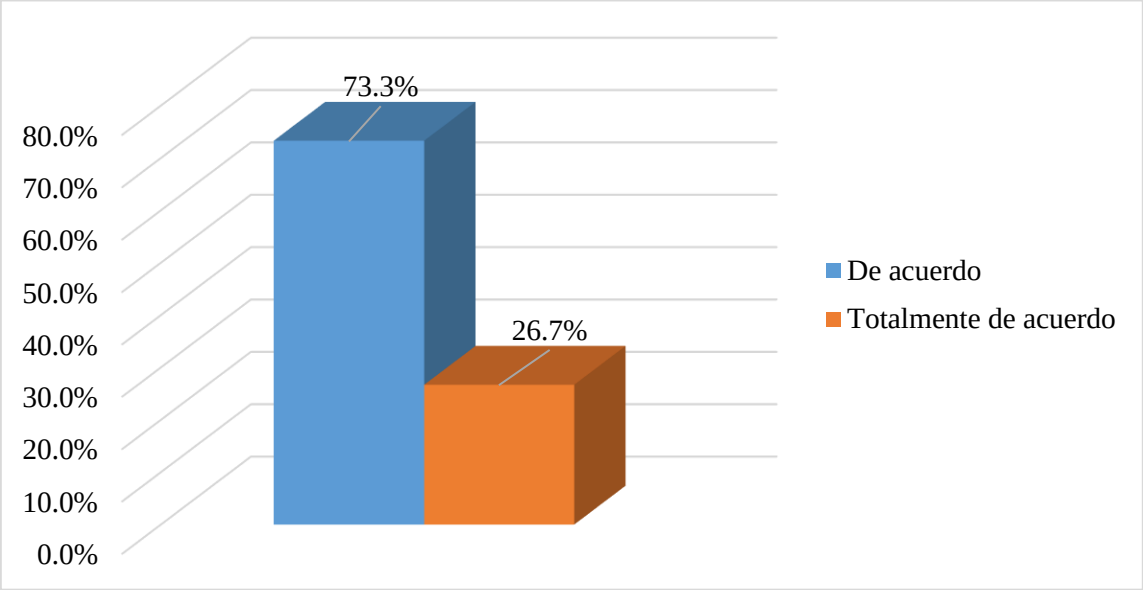
Tabla 21

Las actividades operativas del POI se relacionan con las estrategias del Plan Estratégico Institucional de la institución

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
De acuerdo	11	73.3	73.3	73.3
Totalmente de acuerdo	4	26.7	26.7	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 16
Las actividades operativas del POI se relacionan con las estrategias del Plan Estratégico Institucional de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura presentada anteriormente, se muestran los resultados de una encuesta realizada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. El objetivo de la encuesta fue determinar si las actividades operativas del Plan Operativo Institucional (POI) se alinean con las estrategias establecidas en el Plan Estratégico Institucional de la institución.

Según los datos recopilados, se observa que el 73.3% de los encuestados indicaron estar de acuerdo con que las actividades operativas del POI se relacionan con las estrategias del Plan Estratégico Institucional. Por otro lado, el 26.7% restante afirmó estar totalmente de acuerdo con esta relación.

En consecuencia, la mayoría de los encuestados expresaron su acuerdo con que las actividades operativas llevadas a cabo en el marco del POI están efectivamente alineadas con

las estrategias delineadas en el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Esto indica una percepción positiva por parte de los trabajadores administrativos sobre la conexión entre las acciones cotidianas y los objetivos estratégicos de la institución.

Estos resultados sugieren que el POI está cumpliendo su propósito de respaldar y hacer realidad la visión y metas establecidas en el Plan Estratégico Institucional. El hecho de que una parte significativa de los encuestados esté totalmente de acuerdo refuerza la idea de que las actividades operativas están debidamente alineadas y contribuyen a alcanzar los objetivos estratégicos trazados.

Es importante destacar que la percepción positiva de los trabajadores sobre la relación entre el POI y el Plan Estratégico podría tener un impacto favorable en el desempeño y la eficacia de la gestión municipal. Al estar alineados con una visión común, los esfuerzos y recursos se enfocan en dirección a los objetivos establecidos, lo que facilita la toma de decisiones y la consecución de resultados positivos para la comunidad y la institución en su conjunto.

En resumen, los resultados de la encuesta muestran que existe una percepción mayoritariamente positiva por parte de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal en cuanto a la relación entre las actividades operativas del POI y las estrategias del Plan Estratégico Institucional. Este hallazgo es alentador y respalda la importancia de mantener una adecuada alineación entre la planificación estratégica y las acciones operativas para lograr el éxito y el progreso sostenible de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

Tabla 22

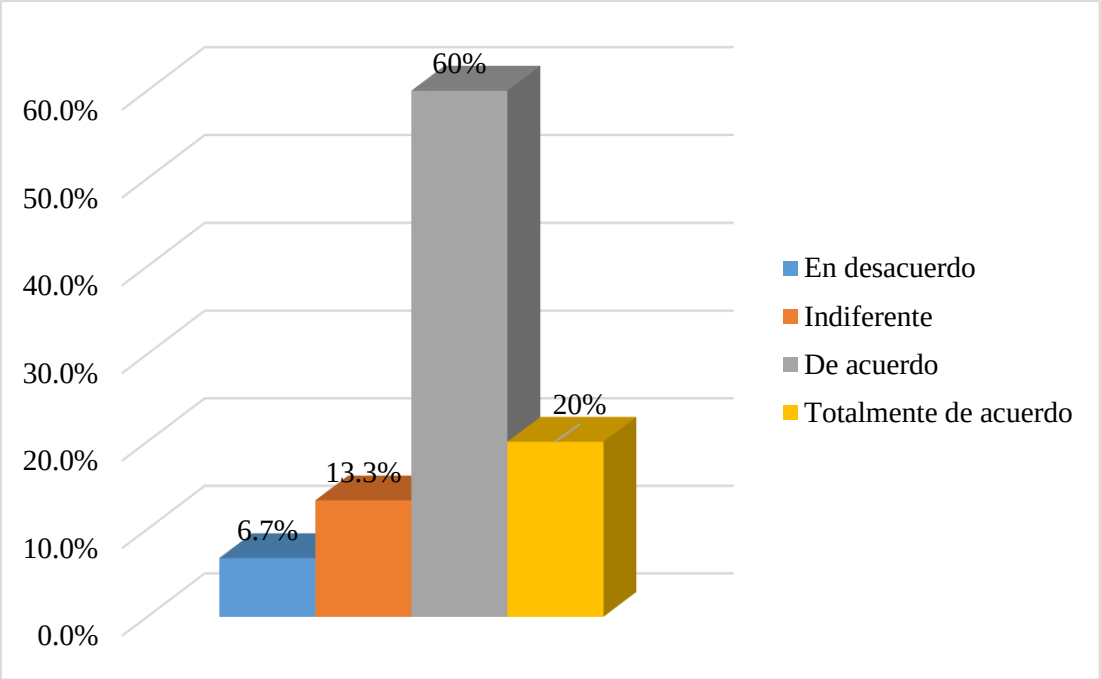
La programación de las actividades operativas en el POI permite orientar adecuadamente la asignación de recursos de la institución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	1	6.7	6.7	6.7
	Indiferente	2	13.3	13.3	20.0
	De acuerdo	9	60.0	60.0	80.0
	Totalmente de acuerdo	3	20.0	20.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 17

La programación de las actividades operativas en el POI permite orientar adecuadamente la asignación de recursos de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura previamente expuestas, se presentan los resultados de una encuesta dirigida a los empleados administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Esta encuesta tuvo como

propósito evaluar si las actividades operativas del Plan Operativo Institucional (POI) están en concordancia con las estrategias definidas en el Plan Estratégico Institucional de la entidad.

De acuerdo con los datos recopilados, un 60% de los encuestados está de acuerdo con que la programación de las actividades operativas en el POI permite una adecuada asignación de recursos. Además, un significativo 20% de los encuestados está totalmente de acuerdo con esta afirmación. Por otro lado, un 13.3% de los encuestados se muestra indiferente ante esta cuestión, mientras que solo un 6.7% está en desacuerdo.

Estos resultados indican que la mayoría de los trabajadores administrativos encuestados tienen una percepción positiva sobre la programación de las actividades operativas en el POI. Esto significa que consideran que esta herramienta es eficiente para dirigir correctamente los recursos de la Municipalidad distrital de Echarati, provincia de La Convención.

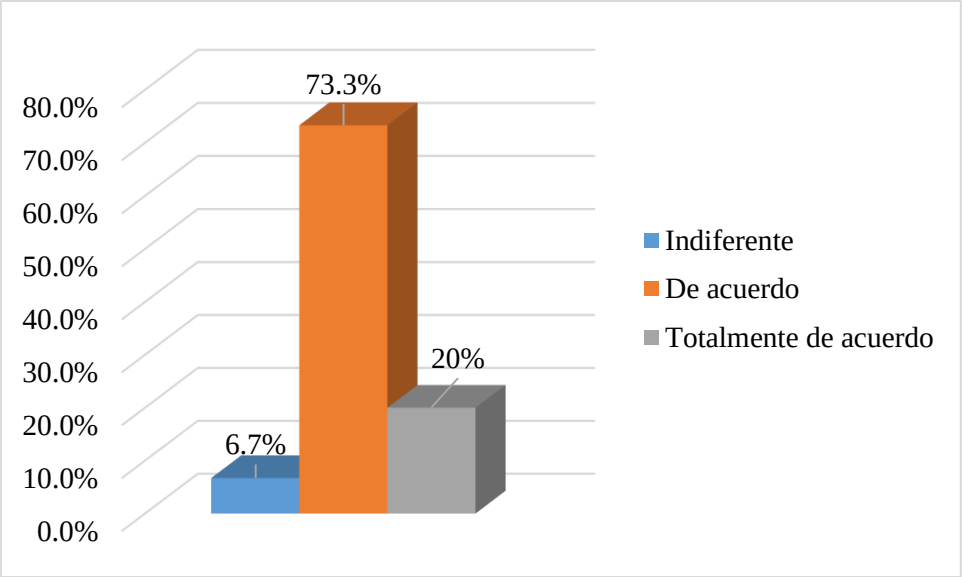
En resumen, la información obtenida de la encuesta sugiere que existe una satisfacción generalizada entre los trabajadores administrativos con respecto a la asignación de recursos cuando se sigue la programación de actividades operativas en el POI de la institución. No obstante, es importante considerar que hay un pequeño porcentaje de encuestados que se muestra indiferente o en desacuerdo, lo que podría indicar áreas de mejora o puntos de vista divergentes que merecen ser estudiados más a fondo.

Tabla 23
Las actividades operativas consideradas en el POI se han formulado por áreas usuarias de la institución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	1	6.7	6.7	6.7
	De acuerdo	11	73.3	73.3	80.0
	Totalmente de acuerdo	3	20.0	20.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 18
Las actividades operativas consideradas en el POI se han formulado por áreas usuarias de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura presentadas muestran cómo las actividades operativas incluidas en el Plan Operativo Institucional (POI) de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco han sido formuladas según las áreas usuarias de la institución. Los encuestados han proporcionado sus opiniones sobre este aspecto, y los resultados indican que

el 73.3% de ellos están de acuerdo con la forma en que se realizan estas actividades. Además, un 20% de los encuestados afirmó estar totalmente de acuerdo, mientras que un 6.7% manifestó estar indiferente al respecto.

En consecuencia, la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de dicha municipalidad están de acuerdo con la formulación de las actividades operativas incluidas en el POI. Esto significa que consideran adecuado que dichas actividades tengan en cuenta las necesidades y perspectivas de las diferentes áreas usuarias de la institución.

Esta información es valiosa para la administración de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, ya que refleja una percepción positiva por parte de los empleados sobre cómo se planifican y ejecutan las actividades dentro de la organización. El alto porcentaje de acuerdo sugiere que existe un nivel razonable de alineación entre las actividades operativas y las expectativas de las distintas áreas usuarias, lo que puede favorecer la eficacia y eficiencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Sin embargo, también se debe considerar el grupo minoritario que manifestó estar "totalmente de acuerdo" o "indiferente", ya que sus opiniones podrían contener información valiosa para identificar posibles áreas de mejora en la formulación del POI. Por lo tanto, sería beneficioso realizar un análisis más detallado de los comentarios y sugerencias proporcionados por estos grupos para obtener una visión más completa de la situación.

En resumen, la retroalimentación recopilada a través de la encuesta indica que, en general, el enfoque en las áreas usuarias al formular las actividades operativas del POI es bien percibido por la mayoría de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Este resultado respalda la idea de que el

POI es una herramienta efectiva para guiar las acciones de la institución y garantizar un servicio orientado a satisfacer las necesidades de sus usuarios.

Tabla 24

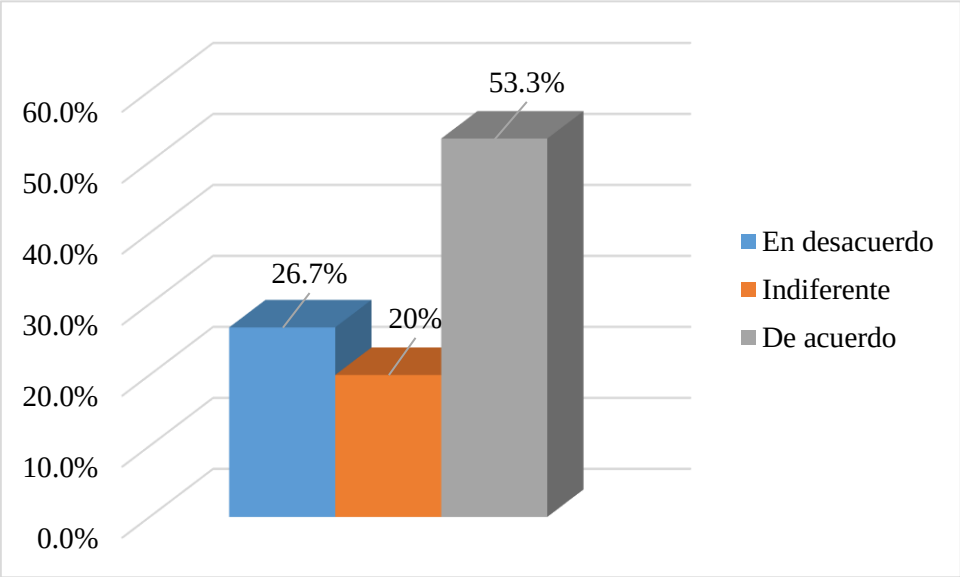
La programación del número de metas físicas por actividad operativa concuerda con la asignación de recursos financieros programados en el POI de la institución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	26.7	26.7	26.7
	Indiferente	3	20.0	20.0	46.7
	De acuerdo	8	53.3	53.3	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 19

La programación del número de metas físicas por actividad operativa concuerda con la asignación de recursos financieros programados en el POI de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura anteriores muestran la relación entre la programación de las metas físicas por actividad operativa y la asignación de recursos financieros en el Plan Operativo Institucional (POI) de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. A partir

de los resultados de una encuesta aplicada al personal administrativo de la Gerencia Municipal, se obtuvieron los siguientes datos: el 53.3% de los encuestados expresó estar de acuerdo en que la programación de metas físicas coincide con la asignación de los recursos financieros, mientras que el 20% se mostró indiferente y el 26.7% manifestó estar en desacuerdo.

Estos resultados reflejan que una mayoría de los participantes considera adecuada la coherencia entre la planificación del número de metas físicas por actividad y la distribución de los recursos financieros en el POI de la institución. Es decir, los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal resaltan la importancia de que las metas físicas programadas se correspondan con los recursos financieros asignados para alcanzarlas.

En resumen, los resultados de la encuesta revelan una percepción mayormente positiva por parte de los trabajadores administrativos respecto a la alineación entre las metas físicas y los recursos financieros en el POI de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

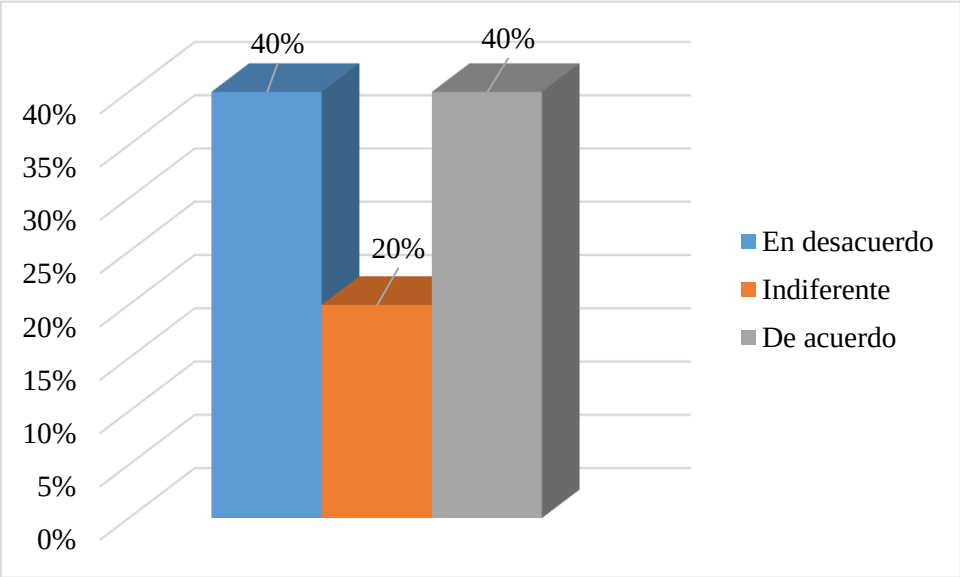
Tabla 25

En la formulación del POI se han determinado metas físicas y financieras realistas

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	6	40.0	40.0	40.0
	Indiferente	3	20.0	20.0	60.0
	De acuerdo	6	40.0	40.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 20
En la formulación del POI se han determinado metas físicas y financieras realistas



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anterior, se presenta un análisis de la percepción de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco sobre la formulación del POI (Plan Operativo Institucional) en relación con la determinación de metas físicas y financieras realistas para la institución. De acuerdo con los resultados obtenidos a partir de las encuestas realizadas, se observa que el 40% de los encuestados están de acuerdo con que se han establecido metas físicas y financieras realistas en el proceso de formulación del POI. Esto sugiere que un segmento significativo de los trabajadores administrativos confía en que la municipalidad puede definir objetivos alcanzables y coherentes con su realidad.

Por otro lado, un 40% de los encuestados indicaron estar en desacuerdo, mientras que el 20% restante manifestó estar indiferente frente a la cuestión de si se han determinado metas realistas en el POI. A pesar de que existe una proporción considerable de trabajadores que

expresan desacuerdo o indiferencia, es importante destacar que la mayoría de los encuestados, es decir, el 40%, están de acuerdo en que el proceso de formulación del POI permite establecer metas físicas y financieras realistas para la institución.

Estos resultados sugieren que la gestión de la Municipalidad distrital de Echarati, provincia de La Convención puede estar en el camino correcto en términos de fijar objetivos alcanzables y adecuados, ya que una parte significativa de su personal administrativo respalda esta percepción.

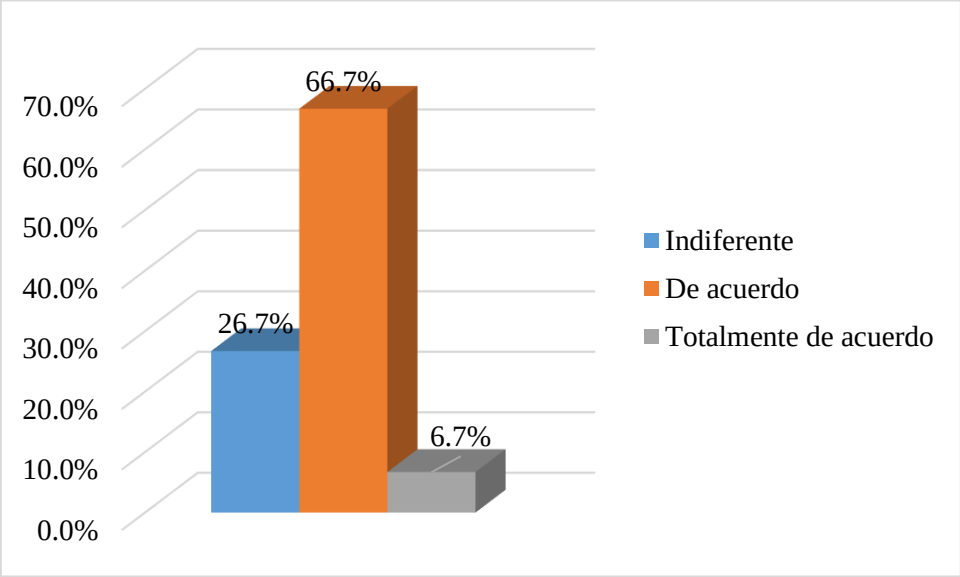
Tabla 26

Se realiza el seguimiento y modificación correspondiente del POI cuando se recibe mayores transferencias presupuestales

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	4	26.7	26.7	26.7
	De acuerdo	10	66.7	66.7	93.3
	Totalmente de acuerdo	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 21
Se realiza el seguimiento y modificación correspondiente del POI cuando se recibe mayores transferencias presupuestales



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anterior, se presenta el resultado de una encuesta realizada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. El objetivo de la encuesta fue evaluar si se lleva a cabo el seguimiento y modificación adecuada del POI (Plan Operativo Institucional) cuando se reciben mayores transferencias presupuestales.

De los encuestados, el 66.7% indicó estar de acuerdo con que se realiza el seguimiento y modificación del POI en estas circunstancias. Esto sugiere que una gran mayoría de los trabajadores administrativos considera que la institución toma las medidas necesarias para ajustar el POI en función de las mayores transferencias de presupuesto. Por otro lado, un 26.7% de los encuestados se mostró indiferente, lo que puede implicar que no tienen una opinión clara o no están al tanto de si se realiza o no el seguimiento y modificación del POI. Un 6.7% de los encuestados indicó estar totalmente de acuerdo, lo que refuerza la idea de

que existe un porcentaje significativo de trabajadores administrativos que perciben que el seguimiento y ajuste del POI es un proceso importante cuando se reciben mayores recursos financieros.

En resumen, los resultados de la encuesta indican que la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención están de acuerdo en que se lleva a cabo el seguimiento y modificación adecuada del POI cuando reciben mayores transferencias presupuestales. Esto sugiere que la institución es consciente de la importancia de adaptar su plan operativo en función de los recursos disponibles para lograr una gestión más eficiente y efectiva.

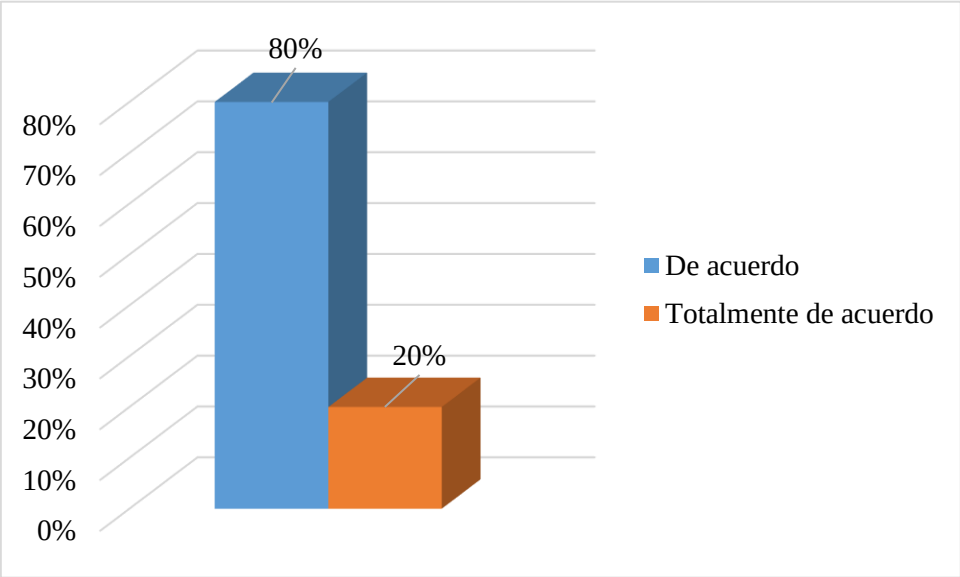
Tabla 27

Se evalúa periódicamente del POI para contrastar el cumplimiento de metas físicas

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	De acuerdo	12	80.0	80.0	80.0
	Totalmente de acuerdo	3	20.0	20.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 22
Se evalúa periódicamente del POI para contrastar el cumplimiento de metas físicas



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura anterior muestran los resultados de una encuesta realizada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad distrital de Echarati, provincia de La Convención, en la cual se evaluó el cumplimiento de metas físicas del Plan Operativo Institucional (POI) mediante evaluaciones periódicas. Los resultados revelan que el 80% de los encuestados están de acuerdo con que se llevan a cabo estas evaluaciones, mientras que solo el 20% está totalmente de acuerdo.

Esto indica que la mayoría de los trabajadores administrativos consideran que sí se realiza un seguimiento periódico del POI para contrastar el cumplimiento de metas físicas dentro de la institución. Es alentador que un porcentaje significativo de los encuestados estén de acuerdo con estas prácticas de evaluación, lo que sugiere una actitud positiva hacia la mejora y el monitoreo de los resultados.

Es importante destacar que la evaluación periódica del POI es una herramienta crucial para garantizar que la Municipalidad de Echarati, provincia de La Convención esté en el camino correcto para alcanzar sus objetivos establecidos. Al revisar regularmente el progreso hacia estas metas físicas, la administración puede identificar áreas de mejora, abordar posibles desafíos y tomar decisiones informadas para lograr un desempeño óptimo.

Es posible que el 20% que "está totalmente de acuerdo" represente a aquellos trabajadores que tienen una mayor confianza en la eficacia de estas evaluaciones y que consideran que son fundamentales para el éxito de la institución. Por otro lado, el 80% que "está de acuerdo" podría incluir a aquellos que reconocen la importancia de estas evaluaciones, pero tal vez también tengan algunas sugerencias para mejorar o ajustar el proceso.

En conclusión, la percepción mayoritariamente positiva de los trabajadores administrativos sobre la evaluación periódica del POI es un indicio alentador de que la institución está adoptando prácticas de gestión efectivas.

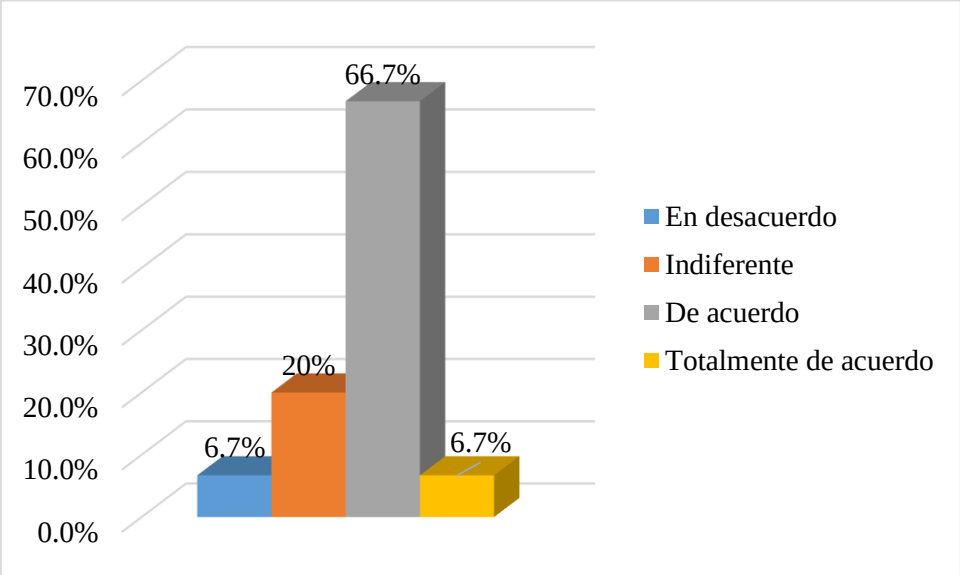
Tabla 28

Se da cumplimiento a las actividades operativas consideradas en el POI en el año fiscal que corresponde

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	1	6.7	6.7	6.7
	Indiferente	3	20.0	20.0	26.7
	De acuerdo	10	66.7	66.7	93.3
	Totalmente de acuerdo	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 23
Se da cumplimiento a las actividades operativas consideradas en el POI en el año fiscal que corresponde



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anteriores, se muestran los resultados relacionados con el cumplimiento de las actividades operativas establecidas en el POI (Plan Operativo Institucional) durante el año fiscal correspondiente en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Estos datos provienen de una encuesta aplicada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal.

De acuerdo con los resultados, un promedio del 66.7% de los encuestados está de acuerdo con el cumplimiento de las actividades operativas. Un 20% de los encuestados se muestra indiferente ante esta cuestión. Por otro lado, un 6.7% de los trabajadores indica estar en desacuerdo, mientras que otro 6.7% manifiesta estar totalmente de acuerdo.

La interpretación de estos resultados sugiere que la mayoría de los encuestados están satisfechos con el nivel de cumplimiento de las actividades operativas establecidas en el POI. Esto implica que, según la percepción de los trabajadores administrativos, la Municipalidad

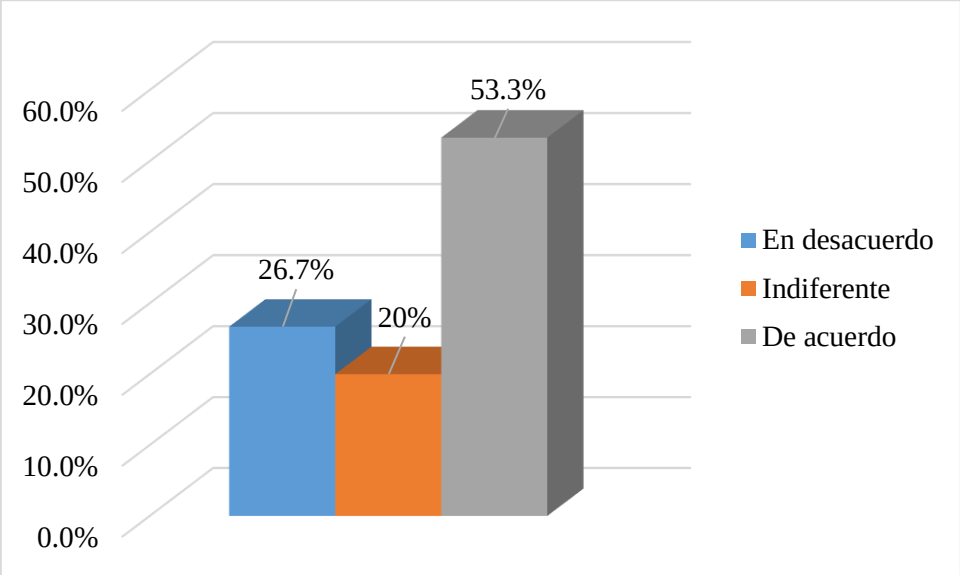
Distrital de Echarati, provincia de La Convención está efectivamente cumpliendo con sus metas y objetivos operativos para el año fiscal.

Tabla 29
Se cumplen con las metas físicas y financieras establecidas en el POI en el año fiscal que corresponde

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	4	26.7	26.7	26.7
Indiferente	3	20.0	20.0	46.7
De acuerdo	8	53.3	53.3	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 24
Se cumplen con las metas físicas y financieras establecidas en el POI en el año fiscal que corresponde



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anterior se presentan los resultados de una encuesta realizada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de

Echarati, La Convención-Cusco. La encuesta tuvo como objetivo evaluar si se están cumpliendo las metas físicas y financieras establecidas en el Plan Operativo Institucional (POI) durante el año fiscal correspondiente.

Según los datos recopilados, el 53.3% de los encuestados expresaron estar de acuerdo con que se están alcanzando las metas físicas y financieras establecidas en el POI. Por otro lado, un 26.7% de los encuestados indicaron estar en desacuerdo, mientras que un 20% manifestó estar indiferente al respecto. Estos resultados sugieren que la mayoría de los trabajadores administrativos consideran que la institución está cumpliendo con las metas establecidas en el POI para el año fiscal en cuestión. Sin embargo, es importante destacar que existe un porcentaje significativo de encuestados que expresaron estar en desacuerdo o indiferentes, lo que sugiere que aún hay aspectos que podrían mejorarse o que requieren mayor atención.

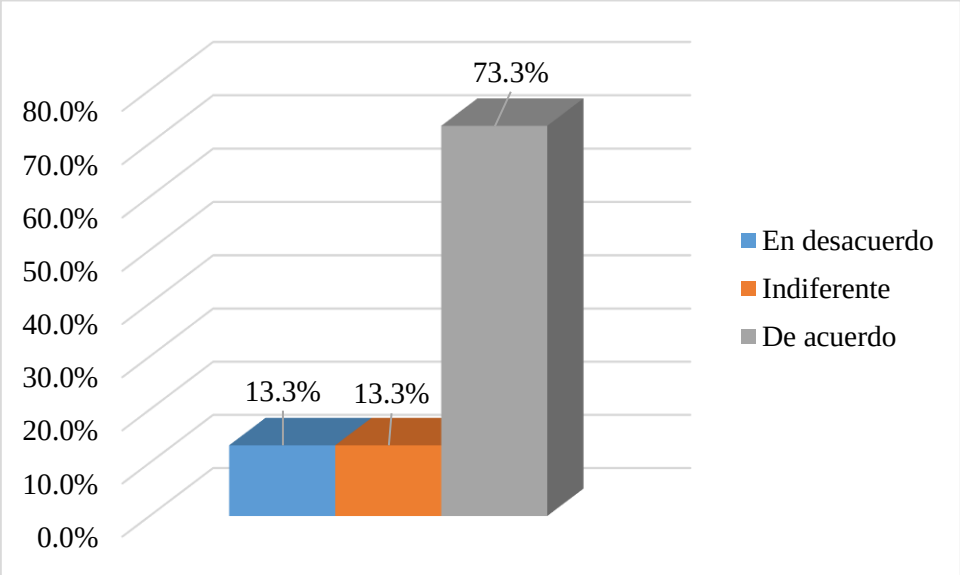
Tabla 30

Considera que las actividades operativas formuladas en el POI contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	2	13.3	13.3	13.3
	Indiferente	2	13.3	13.3	26.7
	De acuerdo	11	73.3	73.3	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 25
Considera que las actividades operativas formuladas en el POI contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura anteriores presentan la opinión de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco respecto a si las actividades operativas del POI (Plan Operativo Institucional) contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de la institución.

De acuerdo con los resultados, se observa que un 73.3% de los encuestados está de acuerdo con que las actividades operativas del POI son relevantes para alcanzar los objetivos estratégicos. Además, un 13.3% de los encuestados muestra desacuerdo con esta afirmación, mientras que otro 13.3% se muestra indiferente.

Estos datos indican que la mayoría de los trabajadores administrativos considera que las actividades operativas del POI son efectivas para contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Municipalidad. Es decir, existe una percepción general positiva sobre la relevancia y pertinencia de las actividades planificadas en el POI.

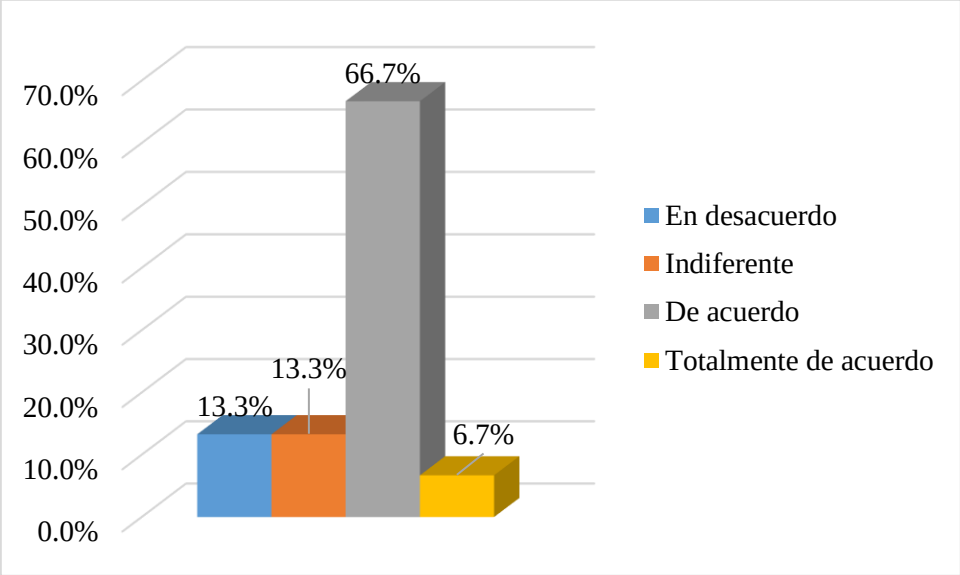
En resumen, los resultados indican un grado positivo de aceptación por parte del personal administrativo con respecto a la alineación de las actividades operativas del POI con los objetivos estratégicos de la Municipalidad, lo que sugiere que existe una base sólida para continuar fortaleciendo la gestión y mejorar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Tabla 31
Considera que la adecuada determinación de acciones operativa permite una ejecución eficiente del gasto público

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	2	13.3	13.3	13.3
	Indiferente	2	13.3	13.3	26.7
	De acuerdo	10	66.7	66.7	93.3
	Totalmente de acuerdo	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 26
Considera que la adecuada determinación de acciones operativa permite una ejecución eficiente del gasto público



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anterior, se presenta la percepción de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco sobre la adecuada determinación de acciones operativas y su impacto en la ejecución eficiente del gasto público. Los datos muestran que, en promedio, el 66.7% de los encuestados está de acuerdo con que la adecuada determinación de acciones operativas es importante para lograr una ejecución eficiente del gasto público.

De manera más específica, el 13.3% de los encuestados se muestra indiferente frente a esta afirmación, mientras que otro 13.3% está en desacuerdo. Sin embargo, es alentador ver que un 6.7% de los trabajadores está totalmente de acuerdo con que la determinación adecuada de acciones operativas contribuirá a una ejecución eficiente del gasto público.

Estos resultados indican que la mayoría de los trabajadores administrativos considera que están tomando decisiones operativas de manera apropiada, lo que les permitirá llevar a cabo una ejecución eficiente del gasto público de la institución.

En resumen, la información proporcionada muestra una tendencia positiva en la percepción de los trabajadores sobre la relación entre la determinación adecuada de acciones operativas y la eficiencia en la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Sin embargo, es fundamental continuar fomentando una cultura de mejora continua y rendición de cuentas para asegurar un uso responsable de los recursos y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Tabla 32

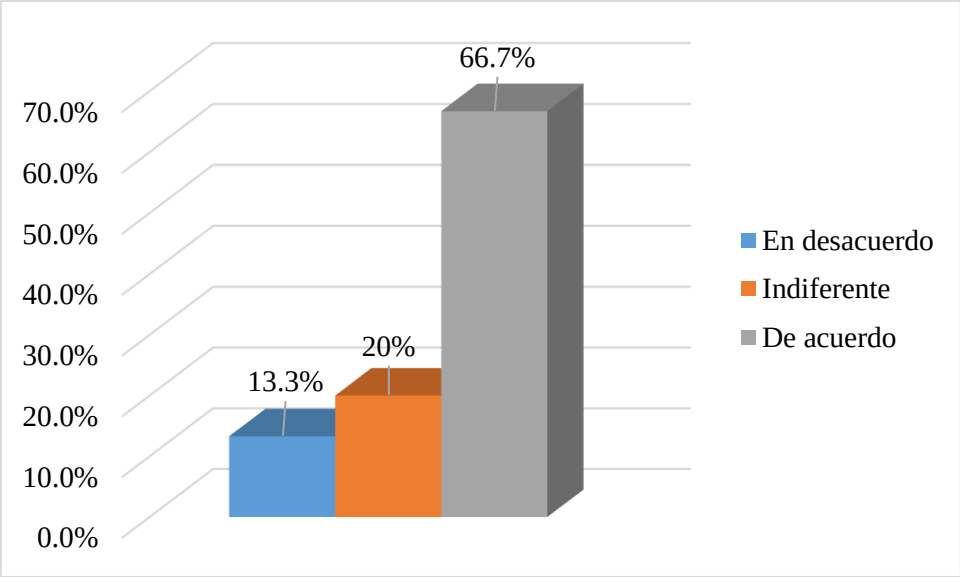
Considera que el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y las metas físicas y financieras permite tener un mayor nivel de ejecución de gasto público en la institución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	2	13.3	13.3	13.3
	Indiferente	3	20.0	20.0	33.3
	De acuerdo	10	66.7	66.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 27

Considera que el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y las metas físicas y financieras permite tener un mayor nivel de ejecución de gasto público en la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anterior, se presentan los resultados de una encuesta realizada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de

Echarati, La Convención-Cusco. La encuesta tenía como objetivo determinar si el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y las metas físicas y financieras influyen en el nivel de ejecución del gasto público en dicha institución.

Los datos muestran que un 66.7% de los encuestados está de acuerdo con la afirmación de que el seguimiento y evaluación constante de las actividades y metas permiten lograr un mayor nivel de ejecución del gasto público. Esto sugiere que la mayoría de los trabajadores administrativos creen que esta práctica es beneficiosa para la institución.

Por otro lado, un 20% de los encuestados se muestra indiferente respecto al tema, lo que indica que algunos trabajadores no tienen una opinión definida sobre la influencia de la monitorización y evaluación en la ejecución del gasto público. Además, un 13.3% de los encuestados está en desacuerdo con la afirmación. Esta minoría de trabajadores administrativos parece no estar convencida de que el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y metas físicas y financieras tenga un impacto positivo en la ejecución del gasto público en la municipalidad.

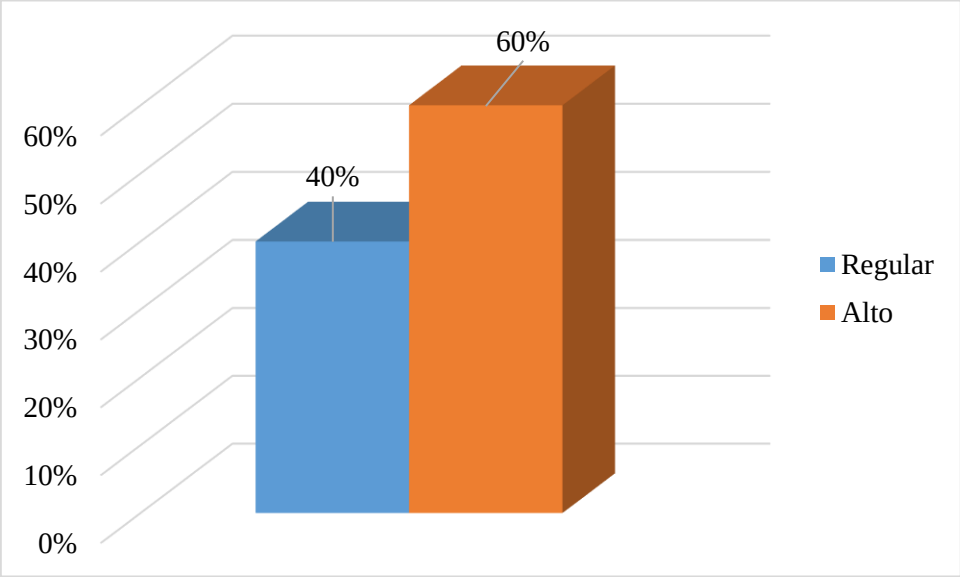
En conclusión, la mayoría de los encuestados, es decir, los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, consideran que el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y las metas físicas y financieras pueden permitir alcanzar un mayor nivel de ejecución del gasto público en la institución. Sin embargo, también una parte significativa de empleados que no tiene una opinión clara al respecto y una minoría que no cree que esta práctica sea beneficiosa. Es importante tener en cuenta estas percepciones para mejorar y optimizar las estrategias de gestión del gasto público en la municipalidad.

Tabla 33
Dimensión Actividades operativas

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	6	40.0	40.0	40.0
	Alto	9	60.0	60.0	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 28
Dimensión Actividades operativas



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura anterior muestran la evaluación de la dimensión "actividades operativas" en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Según los resultados de la encuesta, aproximadamente el 60% de los encuestados indicaron que se encuentran en un nivel alto en esta dimensión, mientras que el 40% restante afirmó estar a un nivel regular. Esto sugiere que la mayoría de los trabajadores administrativos de la

Gerencia Municipal de la municipalidad están logrando las metas esperadas a corto plazo en sus actividades operativas.

Para financiar estas actividades, la municipalidad utiliza un cuadro de necesidades (CN) que les permite obtener los recursos presupuestarios suficientes. Gracias a este enfoque, logran desarrollar sus actividades operativas y cumplir con los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI). Además, es importante destacar que las actividades operativas que realizan están centradas en proyectos considerados como prioritarios para el logro de la estrategia general de la municipalidad.

En resumen, la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de Echarati, provincia de La Convención están obteniendo buenos resultados en sus actividades operativas, respaldados por una adecuada asignación de recursos a través del cuadro de necesidades. Estas actividades operativas se enfocan en proyectos estratégicos que contribuyen al cumplimiento de los objetivos institucionales.

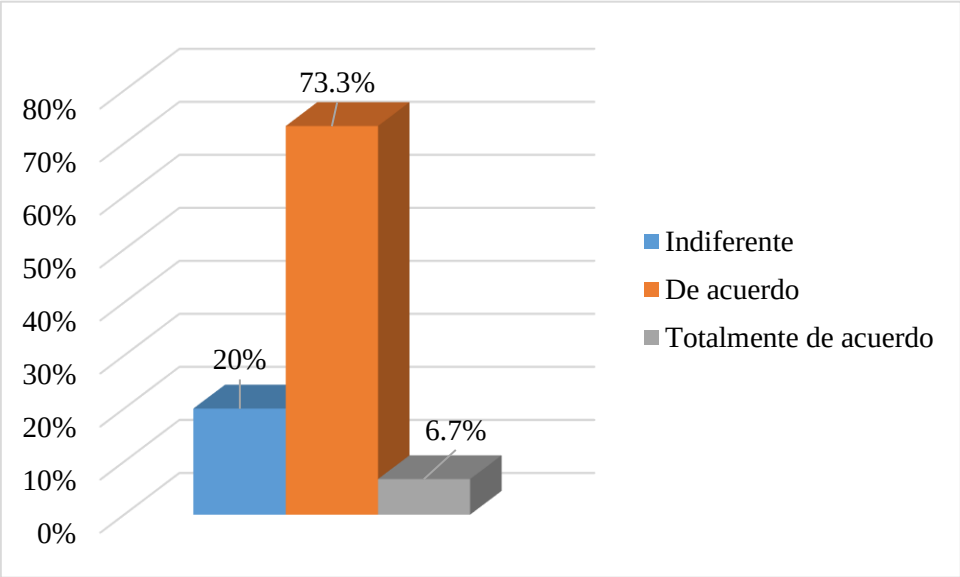
Tabla 34

En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de ingresos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	3	20.0	20.0	20.0
	De acuerdo	11	73.3	73.3	93.3
	Totalmente de acuerdo	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 29
En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de ingresos



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura presentadas anteriormente muestran los resultados de una encuesta realizada en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, que investigó si se realiza la estimación del presupuesto de ingresos durante la elaboración del POI (Plan Operativo Institucional). Los encuestados, que consistieron en trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal, proporcionaron sus opiniones sobre este tema. A continuación, se resumen los principales hallazgos y su interpretación: Un 73.3% de los encuestados afirmó estar de acuerdo con que se estima el presupuesto de ingresos al elaborar el POI. Esto sugiere que una amplia mayoría de los trabajadores administrativos en la Municipalidad considera que es importante tener en cuenta las estimaciones de ingresos al planificar las operaciones y actividades futuras.

Un 20% de los encuestados se mostró indiferente, lo que puede indicar una falta de conciencia o conocimiento sobre la importancia de la estimación del presupuesto de ingresos

en la planificación estratégica. Es posible que esta falta de interés se deba a una falta de participación en el proceso de elaboración del POI o a la falta de comprensión sobre cómo afecta el presupuesto de ingresos a las actividades planificadas.

Un 6.7% de los encuestados manifestó estar totalmente de acuerdo con la estimación del presupuesto de ingresos. Esta minoría que muestra un alto grado de acuerdo puede representar a los empleados más involucrados o informados en el proceso de planificación, que reconocen la importancia de considerar los ingresos proyectados para garantizar la viabilidad de las metas establecidas en el POI.

En general, los resultados indican que la mayoría de los trabajadores administrativos en la Gerencia Municipal están a favor de incluir la estimación del presupuesto de ingresos en el POI. Sin embargo, también es relevante destacar que un porcentaje significativo no parece otorgarle la misma importancia o no está al tanto de su relevancia.

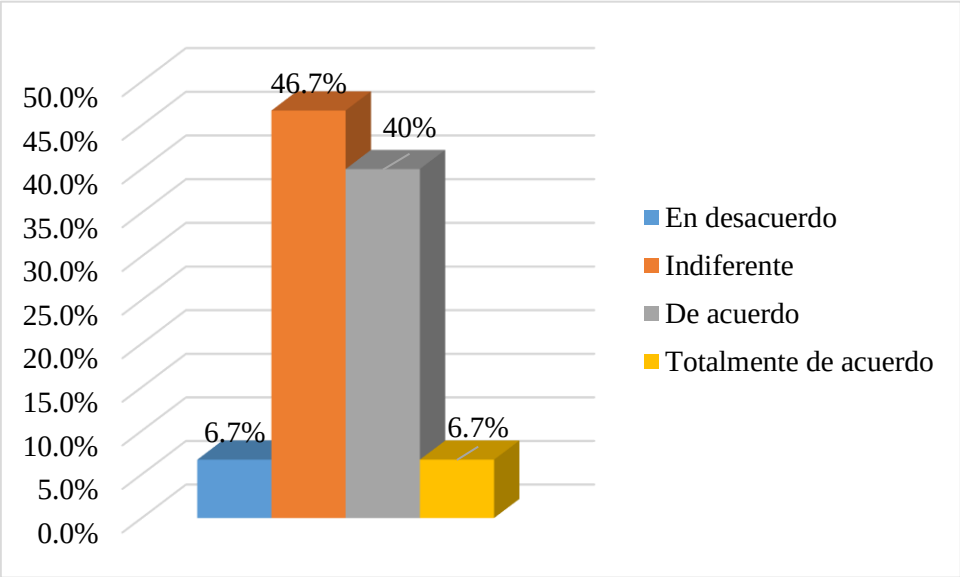
Tabla 35

En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de gastos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	1	6.7	6.7	6.7
	Indiferente	7	46.7	46.7	53.3
	De acuerdo	6	40.0	40.0	93.3
	Totalmente de acuerdo	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 30
En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de gastos



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anterior se muestra la percepción de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, respecto a la estimación del presupuesto de gastos en la elaboración del POI (Plan Operativo Institucional). Los resultados se basan en una encuesta realizada entre los trabajadores, y los datos reflejan las opiniones de los encuestados.

Según los resultados, el 46.7% de los encuestados indicó sentirse indiferente ante la incorporación de la estimación del presupuesto de gastos en el POI. Esto significa que aproximadamente la mitad de los trabajadores no tiene una postura clara o no considera relevante la inclusión de esta estimación en el proceso. Por otro lado, el 40% de los encuestados manifestó estar de acuerdo con la incorporación de la estimación del presupuesto de gastos en el POI. Esto implica que una parte significativa de los trabajadores

administrativos ve positivamente la inclusión del presupuesto de gastos en la planificación institucional.

En contraste, un 6.7% de los encuestados expresó su desacuerdo con la estimación del presupuesto de gastos en el POI, mientras que otro 6.7% manifestó estar totalmente de acuerdo con ello. Estas cifras indican que hay una minoría que tiene una postura negativa y otra minoría con una postura muy favorable respecto a la inclusión del presupuesto en el proceso de planificación.

En resumen, la mayoría de los encuestados muestra una actitud indiferente hacia la estimación del presupuesto de gastos en la elaboración del POI. Esto sugiere que, para la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención, la inclusión del presupuesto en el POI es considerada de manera opcional o no es vista como un factor crítico en la planificación institucional. Sin embargo, es relevante destacar que una parte significativa de los encuestados está de acuerdo con la incorporación de esta estimación en el proceso. Estos resultados podrían ser considerados en futuras decisiones de planificación y gestión presupuestaria en la institución.

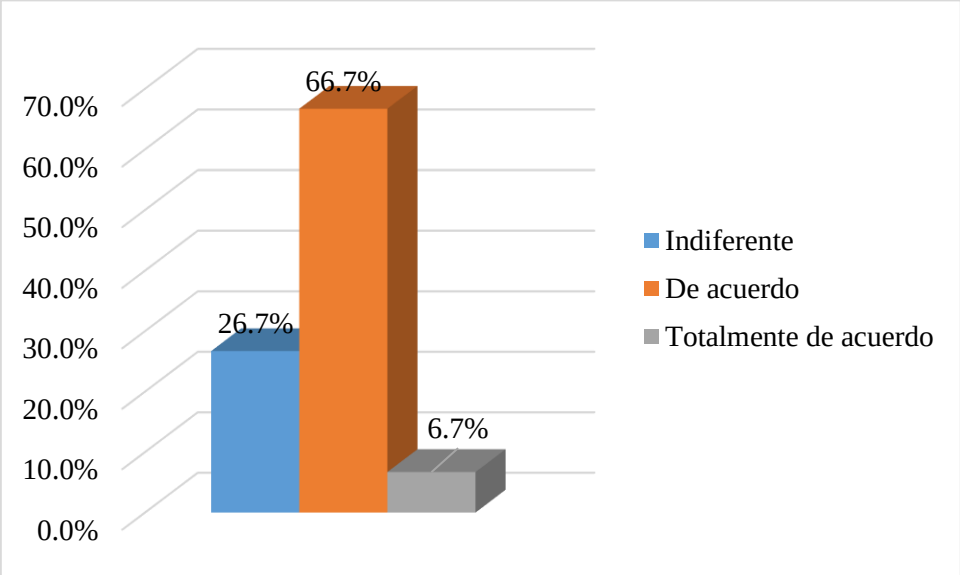
Tabla 36

Para la programación de costos de los insumos (bienes y servicios) de cada actividad operativa del POI, participa el área de abastecimientos de la entidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Indiferente	4	26.7	26.7	26.7
	De acuerdo	10	66.7	66.7	93.3
	Totalmente de acuerdo	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 31
Para la programación de costos de los insumos (bienes y servicios) de cada actividad operativa del POI, participa el área de abastecimientos de la entidad



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

En la tabla y figura anteriores, se muestra el grado de participación del área de abastecimientos de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, en la planificación de los costos de insumos (bienes y servicios) asociados a cada actividad operativa dentro del POI (Plan Operativo Institucional). La información proviene de una encuesta aplicada a los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal.

Según los resultados de la encuesta, un 66.7% de los encuestados indicaron estar de acuerdo con la participación del área de abastecimientos en la programación de costos. Esto sugiere que la mayoría de los trabajadores administrativos consideran que es importante tener en cuenta la colaboración del área de abastecimientos al determinar los costos de los insumos necesarios para llevar a cabo las diferentes actividades operativas del POI. Por otro lado, un

26.7% de los encuestados se mostraron indiferentes respecto a esta participación, mientras que solo un 6.7% afirmó estar totalmente de acuerdo. Estos resultados indican que una minoría de los encuestados no considera relevante la colaboración del área de abastecimientos en la programación de costos.

En resumen, la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco valoran y toman en cuenta la participación del área de abastecimientos al programar los costos de los insumos (bienes y servicios) requeridos para llevar a cabo las distintas actividades operativas del POI. Estos hallazgos son importantes para asegurar una gestión eficiente de los recursos y garantizar el éxito de las actividades planificadas en el marco del Plan Operativo Institucional.

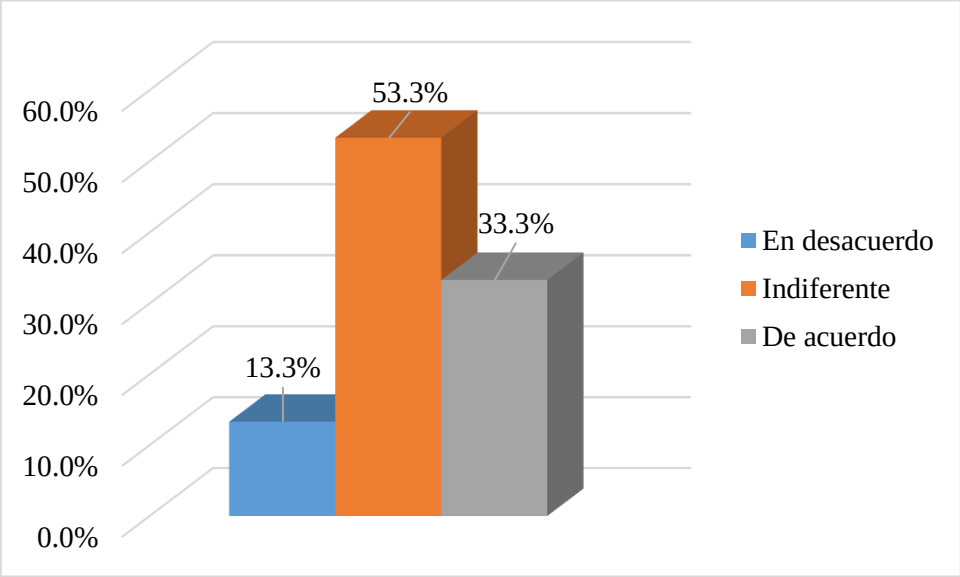
Tabla 37

Los recursos financieros aprobados en el POI de la Entidad son consistentes con el Presupuesto Institucional de Apertura- PIA

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	2	13.3	13.3	13.3
	Indiferente	8	53.3	53.3	66.7
	De acuerdo	5	33.3	33.3	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 32
Los recursos financieros aprobados en el POI de la Entidad son consistentes con el Presupuesto Institucional de Apertura- PIA



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura anteriores muestran una evaluación acerca de la coherencia entre los recursos financieros aprobados en el Plan Operativo Institucional (POI) de la entidad y el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Los datos reflejan las percepciones de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de dicha entidad.

Según los resultados, se observa que el 53.3% de los encuestados expresan una opinión indiferente respecto a la consistencia entre los recursos financieros del POI y el PIA. Esto indica que la mayoría de los trabajadores administrativos no tienen una posición clara sobre si los recursos aprobados en el POI están alineados adecuadamente con el PIA. Por otro lado, el 33.3% de los encuestados afirma que los recursos financieros del POI están de acuerdo con el PIA. Mientras que el 13.3% opina que los recursos no están en consonancia con el PIA y muestran su desacuerdo al respecto.

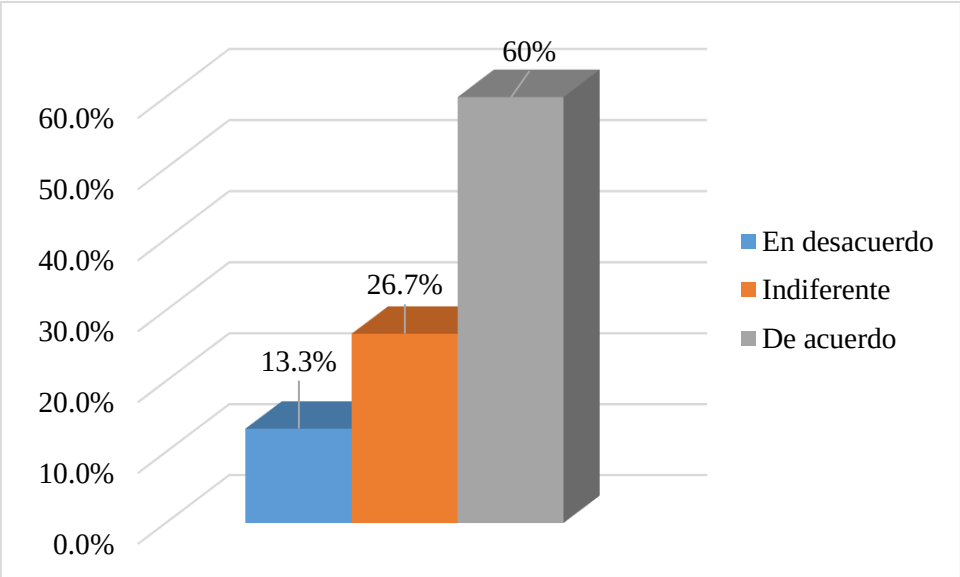
Estos resultados sugieren que existe una falta de consenso entre los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal en cuanto a la alineación de los recursos financieros aprobados en el POI con el PIA de la institución. La opinión indiferente prevalece entre la mayoría, lo que implica que consideran que la consistencia de estos recursos no es siempre evidente.

Tabla 38
La adecuada estimación del presupuesto de ingresos y gastos permite mejorar el nivel de ejecución del gasto público de la institución

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
En desacuerdo	2	13.3	13.3	13.3
Indiferente	4	26.7	26.7	40.0
De acuerdo	9	60.0	60.0	100.0
Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 33
La adecuada estimación del presupuesto de ingresos y gastos permite mejorar el nivel de ejecución del gasto público de la institución



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura previamente presentadas exponen los resultados de una encuesta aplicada al personal administrativo de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. El propósito de la encuesta fue analizar si una correcta estimación del presupuesto de ingresos y gastos podría incrementar la efectividad en la ejecución del gasto público en la institución.

Según los datos obtenidos, se observa que el 60% de los encuestados está de acuerdo con la afirmación de que una adecuada estimación del presupuesto puede mejorar la ejecución del gasto público. Por otro lado, un 26.7% de los encuestados se muestra indiferente y un 13.3% está en desacuerdo.

Estos resultados indican que la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal están a favor de la idea de que una buena estimación del presupuesto de ingresos y gastos puede tener un impacto positivo en la ejecución del gasto público en la municipalidad.

Es importante resaltar que la percepción positiva de los trabajadores hacia esta idea podría sugerir que existe una conciencia y entendimiento de la importancia de una planificación financiera adecuada para lograr una mejor ejecución del gasto público en la institución.

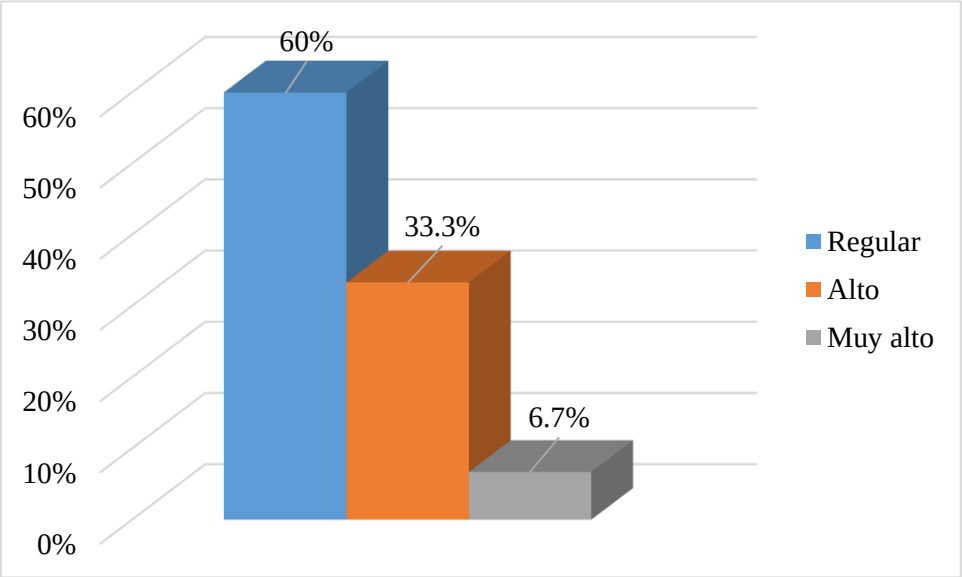
En resumen, la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la municipalidad están de acuerdo en que una adecuada estimación del presupuesto de ingresos y gastos puede contribuir a mejorar el nivel de ejecución del gasto público de la institución. Esto sugiere una conciencia positiva hacia la importancia de la planificación financiera en la gestión pública.

Tabla 39
Dimensión Estimación de presupuesto

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	9	60.0	60.0	60.0
	Alto	5	33.3	33.3	93.3
	Muy alto	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 34
Dimensión Estimación de presupuesto



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura previas presentan los resultados de la encuesta realizada sobre la estimación de presupuesto en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Los encuestados, en su mayoría trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal, expresaron sus percepciones de cómo se maneja la estimación presupuestal en la institución.

Los resultados muestran que el 60% de los encuestados calificaron el nivel de utilización de la estimación presupuestal como "regular". Esto sugiere que existe una proporción significativa de trabajadores que consideran que se utilizan adecuadamente los recursos disponibles, aunque con posibles áreas de mejora en el proceso de determinación de capital, costos e ingresos necesarios.

Además, un 33.3% de los encuestados indicó un nivel "alto" de utilización de la estimación presupuestal, mientras que un 6.7% lo calificó como "muy alto". Estos porcentajes más bajos implican que una parte minoritaria de los encuestados percibe que el uso de la estimación presupuestal es óptimo y bien implementado en la municipalidad.

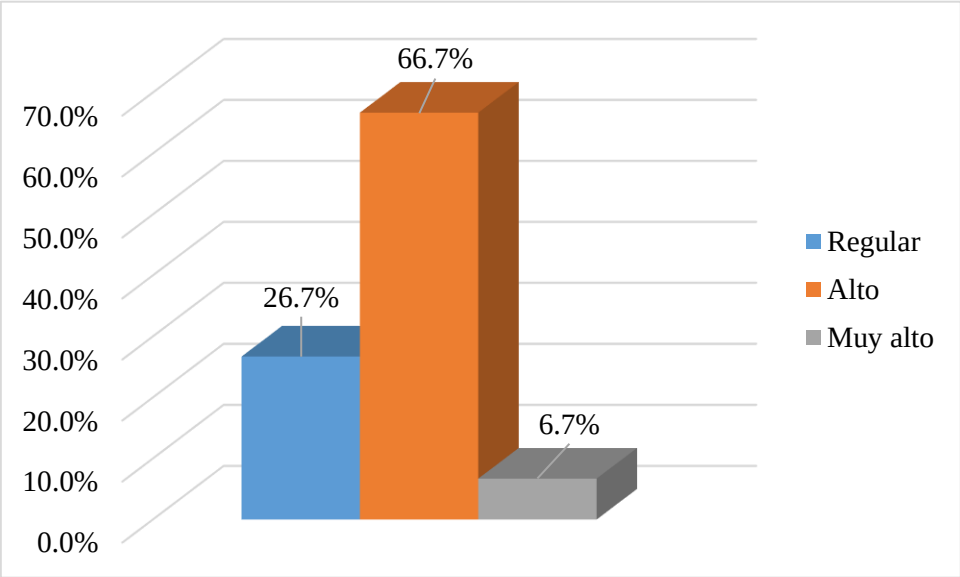
En consecuencia, se puede resumir que la mayoría de los trabajadores administrativos considera que el uso de la estimación presupuestal es aceptable, pero podría ser mejorado. Esto implica que se están utilizando los recursos disponibles de manera adecuada en algunas ocasiones, aunque hay oportunidades para aumentar la efectividad del proceso y adaptarlo más a las necesidades de cada unidad o departamento dentro de la institución.

Tabla 40
Variable Plan Operativo Institucional

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	4	26.7	26.7	26.7
	Alto	10	66.7	66.7	93.3
	Muy alto	1	6.7	6.7	100.0
	Total	15	100.0	100.0	

Fuente: Elaboración propia

Figura 35
Variable Plan Operativo Institucional



Fuente: Elaboración propia

Interpretación

La tabla y figura presentan datos sobre el plan operativo institucional en la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco donde se recopilaron opiniones de los encuestados, que en este caso son trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal. Estos trabajadores expresaron su percepción sobre el nivel en el que se encuentran en relación con la gestión de actividades gubernamentales durante un periodo anual para alcanzar las metas y objetivos de la institución, así como la identificación de la estrategia institucional.

De acuerdo con los resultados, el 66.7% de los encuestados indicó que están a un nivel alto en el manejo del plan operativo, lo que sugiere que una mayoría considerable de trabajadores administrativos se siente confiada en su capacidad para gestionar las actividades gubernamentales y llevar a cabo la estrategia institucional para alcanzar los objetivos establecidos. Por otro lado, un 26.7% de los encuestados refirió estar a un nivel regular, lo

que indica que hay un grupo más reducido que considera que su desempeño en la gestión de actividades gubernamentales puede mejorar, y posiblemente necesite más apoyo o capacitación. Además, un 6.7% de los encuestados afirmó estar a un nivel muy alto, lo que sugiere que hay un pequeño grupo de trabajadores administrativos que se siente excepcionalmente competente en la gestión de las actividades gubernamentales y la implementación de la estrategia institucional.

En resumen, la mayoría de los trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco consideran que están bien preparados para gestionar las actividades gubernamentales y la estrategia institucional. Sin embargo, también se observa que hay margen de mejora, ya que un grupo más pequeño percibe su nivel como regular y algunos como muy alto. Es importante que la institución tome en cuenta estas percepciones para identificar áreas de mejora y fortalecer el plan operativo institucional en el futuro.

4.2 Análisis inferencial

Tabla 41

Correlación atención la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020

			Ejecución del gasto público	Plan Operativo Institucional
Rho de Spearman	Ejecución del gasto público	Coeficiente de correlación	1.000	.498**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	15	15
	Plan Operativo Institucional	Coeficiente de correlación	.498**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	15	15

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

En la tabla anterior se presenta un valor de significancia de 0.000, lo que es inferior al nivel de significancia establecido de 0.05 ($p < 0.05$). Asimismo, se reporta un coeficiente de correlación de Spearman de 0.498, lo que indica una correlación positiva y moderada. Estos resultados sugieren que hay una relación significativa entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

Al aceptar la hipótesis alternativa, se evidencia que los cambios en la ejecución del gasto público están asociados con cambios en la variable del Plan Operativo Institucional. En otras palabras, existe una relación entre cómo se gasta el presupuesto y la implementación del plan operativo en el municipio.

Es importante resaltar que esta correlación positiva sugiere que a medida que la ejecución del gasto público aumenta o disminuye, también lo hacen los resultados o la implementación del Plan Operativo Institucional.

Este hallazgo puede tener implicaciones significativas para la toma de decisiones en la gestión financiera y la planificación estratégica del municipio, ya que una ejecución eficiente del gasto público puede estar asociada con el éxito en la implementación de los objetivos establecidos en el plan operativo. Sin embargo, es necesario tener en cuenta otros factores y realizar un análisis más profundo para entender completamente la naturaleza y causalidad de esta relación.

Tabla 42

Correlación atención la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional

			Ejecución del gasto público	Direccionamiento institucional
Rho de Spearman	Ejecución del gasto público	Coeficiente de correlación	1.000	.427**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	15	15
	Direccionamiento institucional	Coeficiente de correlación	.427**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	15	15

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

En la tabla anterior, se identifica un valor de significancia de 0.000, lo que demuestra que es menor que el límite establecido de 0.05 ($p < 0.05$). Igualmente, el coeficiente de correlación de Spearman es 0.427, lo que evidencia una relación positiva moderada entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

Con este valor de significancia tan bajo, se puede concluir que existe una relación estadísticamente significativa entre las variables. Dicho de otro modo, la posibilidad de que esta relación sea casual es muy reducida, lo que fortalece la validez de los resultados obtenidos.

A partir de estos resultados, se acepta la hipótesis que indica que hay una relación importante entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional. Esto implica que cuando ocurren cambios en la ejecución del gasto público, también se reflejan modificaciones en el direccionamiento institucional relacionado con el plan mencionado.

Estos resultados son relevantes para la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco, ya que sugieren que el nivel de ejecución del gasto público puede influir en el direccionamiento institucional del plan operativo. Por lo tanto, al tomar decisiones sobre la asignación de recursos y la implementación del plan, es esencial considerar esta relación para lograr una gestión efectiva y eficiente de los recursos públicos.

Es importante tener en cuenta que, si bien estos resultados son significativos desde un punto de vista estadístico, aún se requiere un análisis más detallado para comprender completamente la naturaleza y el alcance de esta relación.

Tabla 43

Correlación atención la ejecución del gasto público y las actividades operativas

			Ejecución del gasto público	Actividades operativas
Rho de Spearman	Ejecución del gasto público	Coeficiente de correlación	1.000	.408**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	15	15
	Actividades operativas	Coeficiente de correlación	.408**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	15	15

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

En la tabla presentada, se evidencia un valor de significancia de 0.000, lo que indica que es considerablemente inferior al límite estándar de 0.05 ($p < 0.05$). Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman, que es de 0.408, señala una correlación positiva moderada, lo cual sugiere una conexión significativa entre la ejecución del gasto público y las actividades operativas del Plan Operativo Institucional (POI) 2019-2020 en la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

Estos hallazgos respaldan la aceptación de la hipótesis alternativa, que indica que existe una relación importante entre ambas variables. En otras palabras, cualquier cambio en la ejecución del gasto público se refleja directamente en la dimensión de las actividades operativas del POI. En resumen, la evidencia obtenida demuestra que la gestión del gasto público está claramente vinculada al rendimiento de las actividades operativas del Plan Operativo Institucional en la Municipalidad de Echarati, provincia de La Convención.

Tabla 44

Correlación atención la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto

			Ejecución del gasto público	Estimación de presupuesto
Rho de Spearman	Ejecución del gasto público	Coeficiente de correlación	1.000	.421**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	15	15
	Estimación de presupuesto	Coeficiente de correlación	.421**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	15	15

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

En la tabla presentada, se identifica un valor de significancia de 0.000, lo que significa que el resultado es significativamente menor que el nivel de 0.05 ($p < 0.05$). Asimismo, el coeficiente de correlación de Spearman, que es de 0.421, indica una correlación positiva moderada, lo que sugiere una relación notable entre la ejecución del gasto público y la estimación del presupuesto en el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

Dicho de otra forma, estos resultados permiten aceptar la hipótesis alternativa, la cual sostiene que existe una asociación significativa entre la ejecución del gasto público y la

estimación presupuestaria del Plan Operativo Institucional en esta municipalidad. Esto implica que los cambios en la ejecución del gasto público también generan variaciones en la dimensión estimada del presupuesto en el Plan Operativo Institucional.

Es relevante destacar que un valor de significancia de 0.000 sugiere una alta confianza en la relación encontrada, ya que es significativamente menor que el umbral de 0.05, que es ampliamente aceptado como el nivel de significancia comúnmente utilizado para evaluar la relevancia estadística de los resultados. En resumen, los datos respaldan la idea de que la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención influye en la estimación del presupuesto del Plan Operativo Institucional. Estos resultados podrían ser de gran importancia para la toma de decisiones y la planificación financiera en la mencionada entidad.

4.3. Discusión

El objetivo principal de esta investigación fue identificar la relación entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional (POI) 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Los hallazgos mostraron una conexión significativa en ambas dimensiones.

En cuanto a la ejecución del gasto público, se identificó que la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención priorizó el sector transporte como el de mayor presupuesto, mientras que las áreas de comunicaciones y deuda pública no recibieron asignaciones en 2019. El sector educación fue el que recibió la mayor inversión real, en contraste con las comunicaciones, que obtuvieron la menor ejecución. Cabe destacar que todas las funciones alcanzaron un nivel de ejecución superior al 45%, lo que evidencia un esfuerzo por cumplir con los proyectos planificados. También se subrayó el progreso notable en proyectos vinculados a los sectores de comercio y energía.

Respecto al POI, el 66.7% de los encuestados afirmó estar en un nivel elevado en cuanto a la gestión del plan operativo, mientras que el 26.7% y el 6.7% señalaron estar en niveles moderado y muy elevado, respectivamente. El análisis estadístico mostró una relación moderada y positiva entre la ejecución del gasto público y el POI 2019-2020. La prueba de correlación de Spearman arrojó un nivel de significancia de 0.000 (menor a 0.05) y un coeficiente de correlación de 0.498, lo que indica una correlación positiva moderada. Esto implica que las variaciones en la ejecución del gasto público están directamente relacionadas con cambios en el Plan Operativo Institucional y viceversa.

Estos hallazgos se relacionan con investigaciones previas de diferentes maneras:

Hurtado (2013) destacó la importancia del gasto público en el crecimiento económico, mostrando una tendencia procíclica donde el gasto aumenta con la actividad económica. Este antecedente es relevante para analizar cómo la ejecución del gasto en Echarati podría estar relacionada con el cumplimiento del POI y el desarrollo económico local.

Carhuajulca (2020) concluyó que existe una interacción positiva entre los compromisos de gasto público y los planes operativos, resaltando la necesidad de articular el POI al presupuesto para orientar el gasto público hacia el financiamiento de actividades operativas e inversiones. Los resultados en Echarati confirman esta interacción positiva, subrayando la importancia de una planificación adecuada.

Farro (2019) señaló la falta de correlación significativa entre la ejecución del gasto público y el desarrollo de planes de acción institucionales, indicando la necesidad de mejorar la planificación y ejecución presupuestaria. En contraste, los resultados en Echarati muestran una relación positiva moderada, sugiriendo que se han hecho mejoras en la alineación del gasto público con los objetivos del POI.

Infantas (2020) examinó la relación entre los residuos sólidos y el gasto público ambiental en la provincia del Cusco, destacando cómo factores específicos pueden influir en la ejecución del gasto público y reflejarse en los planes operativos institucionales. Este antecedente es útil para entender la necesidad de una asignación presupuestaria adecuada y una gestión eficiente, similar a lo observado en Echarati.

Desde una perspectiva teórica, la ejecución del gasto público implica cumplir con las obligaciones para financiar bienes y servicios públicos, logrando resultados acordes con las asignaciones presupuestarias autorizadas en los presupuestos institucionales. Esto se realiza de conformidad con la Planificación de la Acción Concertada (PCA), siguiendo el principio de legalidad y los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en la Constitución Política del Perú (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010). El POI es un instrumento de gestión que orienta la necesidad de recursos para implementar la estrategia institucional (CEPLAN, 2018). Según la teoría, la ejecución del gasto público se refiere a cómo los fondos recaudados se utilizan en beneficio de la sociedad, y el POI proporciona los lineamientos necesarios para ejecutar el presupuesto establecido. Los resultados indican una relación entre ambas variables, y los antecedentes destacan la importancia de una adecuada planificación dentro del POI. Una planificación deficiente puede causar problemas en la ejecución del gasto público, como fugas o retrasos en las obras, afectando negativamente a la sociedad. Por ello, es fundamental que la ejecución del gasto esté alineada con los lineamientos del POI.

La relación positiva y moderada entre la ejecución del gasto público y el POI 2019-2020 subraya la importancia de una planificación y gestión eficiente para el desarrollo socioeconómico de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. Estos resultados proporcionan una base sólida para futuras investigaciones y mejoras en la

gestión pública local, destacando la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales en la planificación y ejecución del gasto público para maximizar el impacto positivo en la comunidad.

El primer objetivo específico buscó determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del POI 2019-2020 de la Municipalidad de Echarati, La Convención-Cusco. Los resultados muestran que el 60% de los encuestados percibe un nivel alto en la orientación institucional, mientras que el 40% la considera muy alta. El análisis estadístico reveló una correlación positiva moderada con un nivel de significancia de 0.000 y un coeficiente de 0.427, sugiriendo que los cambios en la ejecución del gasto público están vinculados a modificaciones en la orientación del POI.

Desde un enfoque teórico, el direccionamiento institucional es fundamental para alcanzar los objetivos planteados a mediano plazo, alineados con la misión y las políticas de la institución, como menciona Carhuajulca (2020). Esto requiere que el municipio cuente con directrices claras y efectivas para la correcta ejecución del gasto público, especialmente en el ámbito del direccionamiento institucional. Los resultados muestran que una adecuada gestión institucional es crucial para una ejecución eficiente del gasto, lo que permite realizar más obras públicas en beneficio de la sociedad, promoviendo su bienestar y desarrollo.

En relación con el segundo objetivo, que busca analizar la conexión entre la ejecución del gasto público y las actividades operativas del POI 2019-2020 en la Municipalidad de Echarati, La Convención-Cusco, el 60% de los encuestados lo calificó como alto y el 40% como regular. El análisis estadístico mostró una correlación positiva y moderada (0.408) con un nivel de significancia de 0.000, lo que sugiere que las variaciones en el gasto público están relacionadas con cambios en las actividades operativas del POI.

Estos hallazgos coinciden con investigaciones anteriores, como la de Carhuajulca (2020), que resaltan la importancia de enfocarse en objetivos a corto plazo para asegurar la consecución de metas a largo plazo. Las actividades operativas son fundamentales para una ejecución ordenada del gasto y para ofrecer servicios públicos de calidad. Los resultados muestran que una correcta planificación de las actividades operativas es clave para alcanzar los objetivos estratégicos de la institución y garantizar el bienestar socioeconómico de los habitantes.

En cuanto al tercer objetivo, que analiza la relación entre la ejecución del gasto público y la estimación presupuestaria del POI 2019-2020, los resultados muestran que el 60% de los encuestados evaluó el uso de la estimación presupuestaria como regular, mientras que el 33.3% y el 6.7% lo calificaron como alto y muy alto, respectivamente. El análisis estadístico reveló una correlación positiva y moderada (0.421) con un nivel de significancia de 0.000, indicando que mayores cambios en la ejecución del gasto público están asociados a variaciones en la estimación presupuestaria.

Estos resultados están alineados con estudios previos, como los de Carhuajulca (2020) y Hurtado (2013) que encontraron una correlación positiva entre los compromisos de gasto público y los planes operativos, además de identificar un patrón procíclico en la política fiscal. La estimación presupuestaria es fundamental para calcular los recursos y costos necesarios para implementar los proyectos, asegurando que se cumplan los objetivos dentro del plazo y presupuesto establecidos.

Teóricamente, la estimación presupuestaria es una herramienta clave de gestión que permite conocer los recursos necesarios y asegurar su uso eficiente. La previsión de los gastos a corto y largo plazo es esencial para mantener un control adecuado del gasto en obras públicas. Los resultados muestran un vínculo significativo entre la ejecución del gasto y la

estimación presupuestaria, lo que sugiere que un control presupuestario adecuado es fundamental para que la sociedad reciba los beneficios esperados y para fomentar el desarrollo a través de servicios públicos sólidos.

En resumen, la relación positiva y moderada entre la ejecución del gasto público y las diferentes dimensiones del POI subraya la importancia de una planificación y dirección eficientes. Estos resultados resaltan la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales para mejorar la eficiencia y efectividad en la gestión del gasto público, contribuyendo al desarrollo socioeconómico de la Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención.

CONCLUSIONES

Primero: El estudio permitió identificar una correlación significativa entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional (POI) 2019-2020 de la Municipalidad de Echarati, La Convención-Cusco. La prueba mostró un nivel de significancia bilateral de 0.000, que es menor a 0.05, lo cual llevó a aceptar la hipótesis alternativa. Con un coeficiente de correlación de 0.498, se encontró una relación positiva moderada, indicando que los cambios en la ejecución del gasto público están relacionados con modificaciones en el POI y viceversa.

Segundo: El estudio reveló una relación significativa entre la ejecución del gasto público y la orientación institucional dentro del POI 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. Se encontró un nivel de significancia de 0.000, menor a 0.05, lo que permitió aceptar la hipótesis alternativa. Con un coeficiente de correlación de 0.427, se observó una correlación positiva moderada. Esto sugiere que las modificaciones en la ejecución del gasto público están asociadas con cambios en la orientación institucional del POI.

Tercero: Se determinó que existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y las actividades operativas del POI 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. El análisis mostró un nivel de significancia de 0.000, por debajo de 0.05, lo que llevó a aceptar la hipótesis alternativa. Con un coeficiente de correlación de 0.408, se identificó una correlación positiva moderada. Estos resultados indican que los cambios en la ejecución del gasto público están directamente vinculados a las actividades operativas del POI y viceversa.

Cuarto: El estudio concluyó que existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y la estimación presupuestaria del POI 2019-2020 de la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco. La relación mostró un nivel de significancia bilateral de 0.000, menor a 0.05, lo que llevó a aceptar la hipótesis alternativa. El coeficiente de correlación de 0.421 indica una correlación positiva moderada. Esto significa que los cambios en la ejecución del gasto público están directamente relacionados con variaciones en la estimación presupuestaria del POI y viceversa.

RECOMENDACIONES

Primero: Se recomienda a la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco desarrollar directivas que normen los procedimientos para la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) y la ejecución del gasto público. Esto debe enfocarse en mejorar la elaboración y ejecución de las actividades del POI en consonancia con los objetivos nacionales, sectoriales e institucionales. Asimismo, se sugiere organizar reuniones públicas con la ciudadanía para establecer un POI detallado, que priorice los servicios públicos necesarios para el beneficio de la sociedad. Los procesos de planificación deben ser transparentes e inclusivos, involucrando a los ciudadanos en la toma de decisiones para asegurar que el gasto público se utilice de manera eficiente y en proyectos de alto valor social.

Segundo: Se recomienda a la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco contratar auditores externos e independientes para realizar auditorías periódicas e integrales de costos de obras y servicios. Estas auditorías ayudarán a garantizar la rendición de cuentas y a identificar posibles casos de corrupción. Un adecuado control sobre los fondos utilizados en diversas tareas y servicios contribuirá a la transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos, incrementando los beneficios para los ciudadanos locales.

Tercero: Se recomienda organizar sesiones periódicas de capacitación para todos los implicados en la ejecución del gasto público. Estas capacitaciones deben enfocarse en la importancia de la gestión de costos y la optimización de recursos, para brindar a los residentes servicios y empleos adecuados. La formación en buenas prácticas de gobernanza y administración pública mejorará las habilidades y conocimientos de los funcionarios públicos, contribuyendo al desarrollo sostenible y al bienestar de las generaciones actuales y futuras.

Cuarto: Finalmente, se recomienda a la Municipalidad Distrital de Echarati, La Convención-Cusco contratar profesionales especializados en la preparación de planes operativos institucionales, con el objetivo de fortalecer las pautas de implementación de costos. Estos expertos deben trabajar en estrecha colaboración con funcionarios e ingenieros municipales para garantizar que los objetivos estratégicos se alcancen y beneficien tanto a los ciudadanos como a los funcionarios del sector público. Un POI sólido y bien estructurado asegurará una distribución eficiente de los recursos y contribuirá al desarrollo general del distrito.

.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

636-2021-OA-DE-REDS. (2021). *636-2021-OA-DE-REDS.* Tacna: Resolucion directoral. https://www.redsaludtacna.gob.pe/storage/normativa/RESOLUCION_DIRECTORAL_N%C2%BA_636-2021-OA-DE-REDS.T_-_PROCEDIMIENTO_PARA_EL_REGISTRO_DE_COMPROMISO_DEVENGADO_Y_PAGADO_SIAF-SP.pdf

Administrativos, A. (2016). *Auxiliares Administrativos. Servicio Andaluz de Salud (SAS). Temario Específico. Volumen 2.* Sevilla: Ediciones Rodio. https://www.google.com.pe/books/edition/Auxiliares_Administrativos_Servicio_Anda/BJyJDAAAQBAJ?hl=es&gbpv=1

Alvarez, A., & Alvarez, J. (2014). *Guía de Clasificadores Presupuestarios 2012.* Lima: Actualidad Gubernamenta.

Amaya, C. (2020). *Costos y presupuestos.* Colombia: Editorial Universidad Santo Tomás. https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/28938/Proyecto%20cartilla%20costos%20y%20presupuestos-conceptos%20basicos-v-def.pdf%20%20novena%20entrega.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Andía, W. (2016). Enfoque metodológico para los objetivos estratégicos en la planificación del sector público. *Revista de la Facultad de Ingeniería Industrial*, 28-32. https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/idata/article/view/12534/11238

Banco Interamericano de Desarrollo [BID]. (2018). *Mejor gasto para mejores vidas: cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos.* Washington D. C: Biblioteca

Felipe Herrera del Banco Interamericano de Desarrollo. https://img.lalr.co/cms/2018/09/21211810/DIA-2018-Mejor-gasto-para-mejores-vidas-PRENSA.pdf

Cardona, D., Ramírez, C., Sánchez, M., & Buelvas, L. (2020). Planificación y Dirección Estratégica Como Pilares del Desarrollo Organizacional. *Gerencia Libre, 5*, 90-99. https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/gerencia_libre/article/view/6988/6155

Carhuajulca, Y. (2020). Ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua. *(Tesis posgrado).* Universidad César Vallejo, Chiclayo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46931/Carhuajulca_DYE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Carrasco, S. (2019). *Metodología de la Investigación Científica: Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación.* Lima: Editorial San Marcos E.I.R.L.

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN]. (2019). *Guía para el Planeamiento Institucional.* Lima. https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2018/11/Gu%C3%ADa-para-el-planeamiento-institucional-_26marzo2019w.pdf

CEPLAN. (2016). *Fase institucional del proceso de planeamiento estratégico.* CEPLAN. https://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/GUIA%20METODOLOGICA%20FASE%20INSTITUCIONAL%20-%20Documento%20Normativo.pdf

CEPLAN. (2018). *Guía para el Planeamiento Institucional.* Lima: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN.

https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/guia-para-el-planeamiento-institucional-2018/

Comex Perú. (2022). *Reporte eficacia del gasto público.* Lima: Comex Peru. https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-eficacia-008.pdf

Comisión Nacional de los Derechos Humanos. (2018). *Documentos de Presupuesto Publico y Derechos Humanos.* Mexico: Comisión Nacional de los Derechos Humano. https://www.cndh.org.mx/sites/default/files/documentos/2019-06/Documentos-Presupuesto-Publico-DH.pdf

Congreso de la República. (2020). *Ejecución de Gastos de las Municipalidades en el Perú.* Perú: Departamnento de Investigación y Dicumentación Parlamentaria.

Decreto Legislativo N° 1440. (2018). *Decreto legislativo del sistema nacional de presupuesto público.* Lima: El Peruano. https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file

Escuela de gobierno. (19 de Enero de 2018). *Procveso presuspuestario del sector 2018.* Escueladegobierno.edu.pe: http://www.escueladegobierno.edu.pe/fases-del-proceso-presupuestario/

Farro, N. (2019). Formulación del Plan Operativo Institucional y la Ejecución del Gasto Público en el Instituto Geofísico del Perú, Lima 2016. *(Tesis posgrado).* Universidad César Vallejo, Lima. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/25405/Farro_TNM.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ferro, J. M. (2020). *Manual para preparación a pruebas selectivas para el ingreso libre en el Cuerpo General Auxiliar de la Administración del Estado.* Libro electrónico. https://www.google.com.pe/books/edition/Manual_para_preparaci%C3%B3n_a_pruebas_selec/AZoPEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0&kptab=overview

Figueroa, G., Paladines, J., Paladines, J., Caicedo, C., & Romero, M. (2017). *Modelo de plan estratégico de sistemas para la gestión y organización a través de una plataforma informática.* 3Ciencias. https://www.google.com.pe/books/edition/MODELO_DE_PLAN_ESTRAT%C3%89GICO_DE_SISTEMAS/c-mQDgAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Guamán, C., Bonilla, S., & Moreno, V. (2020). Incidencia del flujo de efectivo en las decisiones empresariales de las estaciones de servicio. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, *5*(4), 357-387. https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7608927

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la Investigación.* México: McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf

Hurtado, R. (2013). El gasto público y el crecimiento económico en Bolivia para el periodo 2000-2010 desde un enfoque Keynesiano. *(Tesis posgrado).* Universidad Mayor San Andres, Bolivia. https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/3820/T-1439.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Infantas, R. (2020). Análisis de los residuos sólidos y su incidencia en el gasto público ambiental en la provincia del cusco,periodo 2014-2019. *(Tesis pregrado).*

Universidad Andina del Cusco, Cusco. https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3756/Romi_Tesis_bachiller_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Infobae. (07 de Julio de 2022). *697 municipios ejecutaron apenas el 25% de recursos para obras en sus distritos*. https://www.infobae.com/america/peru/2022/07/07/697-municipios-ejecutaron-apenas-el-25-de-recursos-para-obras-en-sus-distritos/

Instituto Peruano de Economia [IPE]. (02 de Dieciembre de 2019). *Instituto Peruano de Economia [IPE]*. (E. comercio, Editor) Instituto Peruano de Economia [IPE]: https://www.ipe.org.pe/portal/como-reducir-el-gasto-publico-ineficiente/

Krugman, P., Wells, R., & Graddy, K. (2021). *Fundamentos de economía.* España: Reverte. https://www.google.com.pe/books/edition/Fundamentos_de_econom%C3%ADa/eikvEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Ley Nº 28411. (2004). *Sistema Nacional de Presupuesto.* Lima: Congreso de la República. https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/5539-ley-n-28411/file

Ley Nº 29158. (2018). *Ley Orgánica del Poder Ejecutivo.* Lima: Congreso de la República.

Lora, H., Cardona, D., & Brito, C. (2021). El direccionamiento estratégico como herramienta para la generación de ventajas competitivas en el sector de las pymes. Análisis para el sector turismo. *Dictamen Libre*(29), 167-178. https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/dictamenlibre/article/view/8017/8650

Martínez, L. (2020). *Economía 1º Bachillerato.* Compartiendo Conocimiento SLU. https://www.google.com.pe/books/edition/Econom%C3%ADa_1%C2%BA_Bachillerato/kgPaDwAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Mendoza, V., & Rodríguez, I. (2018). Análisis del gasto público y la percepción ciudadana sobre la gestión pública en el departamento de Bolívar. *(Tesis posgrado).* Universidad Tecnológica de Bolívar, Cartagena. https://biblioteca.utb.edu.co/notas/tesis/0073626.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2010). *Directiva para la ejecución presupuestaria.* Lima: Ministerio de Economía y Finanzas. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (julio de 2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto - Guía básica.* El Sistema Nacional de Presupuesto - Guía básica: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (5 de Diciembre de 2020). *Presupuesto Público*. Mef.gob.pe: https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162

Ministerio de Economía y Finanzas. (03 de agosto de 2021). *Ministerio de Economia y finanzas*. Ministerio de Economia y finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&view=article&catid=29&id=76&lang=es-ES

Municipalidad Distrital de Echarati, provincia de La Convención. (2018). *Plan Operativo Institucioanla POI-2019.* Cusco -Perú: Municipalidad Distrital de Echarati.

OECD. (2023). *Gestión de las Finanzas Públicas en el Perú Una revisión de pares de la OCDE.* Francia: OECD Publishing.

https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_de_las_Finanzas_P%C3%BAblicas_en_el/fZ2vEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Pérez, V. (6 de Noviembre de 2012). *Estimación de Presupuestos*. https://prezi.com/: https://prezi.com/ldaar_3ppacl/estimacion-de-presupuestos/

Quinteros , J. (2019). Proceso de Ejecución Presupuestaria y la Calidad de Gastos en una Unidad Ejecutora de una Entidad del Estado, Lima 2019. *(Tesis Posgrado).* Universidad San Iganacio de Loyola, Lima-Perú.

Resolución ministerial N° 306-2017-EF/41. (2017). *Aprueban Plan Operativo Institucional (POI) 2018 del Ministerio.* Lima: Congreso de la República. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/260979/233453_file20181218-16260-1kifpu6.pdf

Rico, C. (2019). *Cierre contable y presupuestal de la contabilidad gubernamental.* Mexico: IMCP. https://www.google.com.pe/books/edition/Cierre_contable_y_presupuestal_de_la_con/LEC4DwAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

SUNASS. (2022). *Plan Operativo Institucional (POI) 2023 Consistente con el PIA.* Lima: SUNASS. https://www.sunass.gob.pe/wp-content/uploads/2023/01/730538_2.DocumentoPOI2023consistenteconelPIAR.pdf

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

VARIABLES	PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPOTESIS	MÉTODO
Ejecución de gasto público y Plan Operativo Institucional	**Problema general**	**Objetivo general**	**Hipótesis General**	**Alcance:** Descriptivo Correlacional **Diseño:** No experimental **Población:** 65 trabajadores administrativos de la Municipal de la municipalidad de Echarati, La Convención-Cusco. **Muestra:** 15 trabajadores administrativos de la Gerencia Municipal de la municipalidad de Echarati, La Convención-Cusco.
	¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati?	Determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati.	Existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati	
	Problemas específicos	**Objetivos específicos**	**Hipótesis General**	
	P.E.1 ¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco?	O.E.1 Determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco.	H.E.1 Existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y el direccionamiento institucional del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco.	
	P.E.2 ¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del	O.E.2 Determinar la relación existente entre la ejecución del	H.E.2 Existe una relación significativa entre la	

	gasto público y las actividades operativas del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco?	gasto público y las actividades operativas del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco.	ejecución del gasto público y las actividades operativas del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco.	**Técnica:** Encuesta Análisis documental **Instrumentos:** Cuestionario Ficha de análisis documental
	P.E.3 ¿Cuál es la relación existente entre la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco?	O.E.3 Determinar la relación existente entre la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco.	H.E.3 Existe una relación significativa entre la ejecución del gasto público y la estimación de presupuesto del Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad distrital de Echarati, La Convención-Cusco.	

Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL

Estimado participante, el presente instrumento tiene por finalidad recoger información sobre la Ejecución del Gasto Publico y el Plan Operativo Institucional 2019-2020 de la Municipalidad Distrital De Echarati, La Convención-Cusco. Le solicitamos valore las afirmaciones presentadas con total sinceridad, considerando que la encuesta es anónima y no existen respuestas correctas ni incorrectas, para ello, las alternativas de cada ítem tienen la siguiente valoración:

5 = Totalmente de acuerdo

4 = De acuerdo

3 = Indiferente

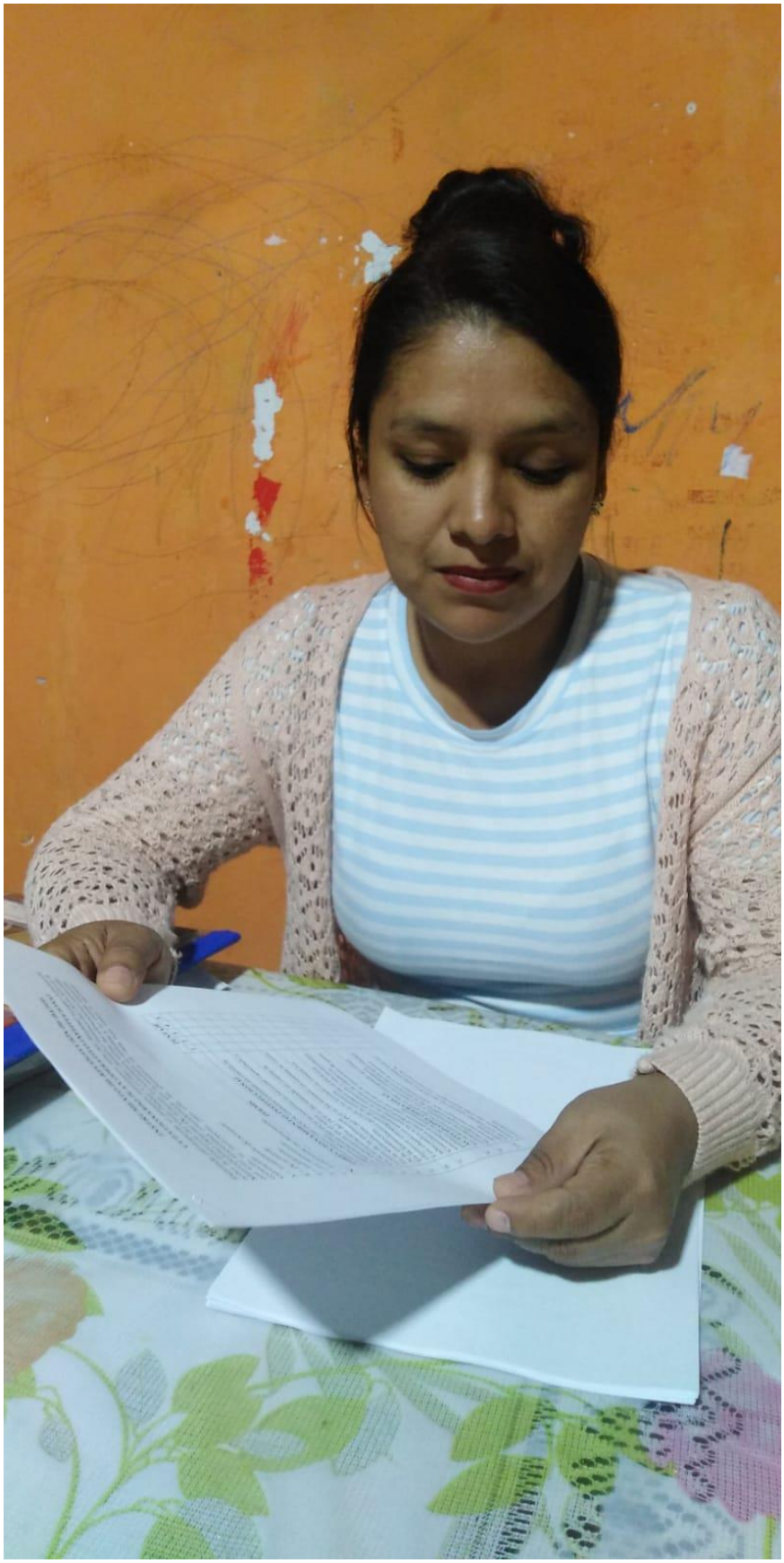
2 = En desacuerdo

1 = Totalmente en desacuerdo

N°	ÍTEMS	PUNTAJE				
		1	2	3	4	5
	DIRECCIONAMIENTO INSTITUCIONAL					
1.	La formulación del POI se elabora tomando en cuenta la vigencia del PEI					
2.	La formulación del POI la realizaron personal capacitado y con experiencia en el tema					
3.	En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la misión de la institución					
4.	En la formulación del POI se ha tomado en cuenta la visión de la institución					

5.	En la formulación del POI se ha tomado en cuenta los objetivos estratégicos de la institución					
6.	Los objetivos estratégicos abordados en el POI son adecuados a la realidad de la institución y sus necesidades					
7.	Considera que el buen planteamiento de objetivos estratégicos permite mejorar el nivel de ejecución de gasto público de la institución					
	ACTIVIDADES OPERATIVAS					
8.	En la formulación del POI se han consignado acciones estratégicas alineadas a los objetivos estratégicos					
9.	Se designa responsables de la ejecución de las actividades operativas mediante acto administrativo y de manera oportuna					
10.	Las actividades operativas del POI se relacionan con las estrategias del Plan Estratégico Institucional de la institución					
11.	La programación de las actividades operativas en el POI permite orientar adecuadamente la asignación de recursos de la institución					
12.	Las actividades operativas consideradas en el POI se han formulado por áreas usuarias de la institución					
13.	La programación del número de metas físicas por actividad operativa concuerda con la asignación de recursos financieros programados en el POI de la institución					
14.	En la formulación del POI se han determinado metas físicas y financieras realistas					
15.	Se realiza el seguimiento y modificación correspondiente del POI cuando se recibe mayores transferencias presupuestales					
16.	Se evalúa periódicamente del POI para contrastar el cumplimiento de metas físicas.					
17.	Se da cumplimiento a las actividades operativas consideradas en el POI en el año fiscal que corresponde					
18.	Se cumplen con las metas físicas y financieras establecidas en el POI en el año fiscal que corresponde					

19.	Considera que las actividades operativas formuladas en el POI contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución					
20.	Considera que la adecuada determinación de acciones operativa permite una ejecución eficiente del gasto público					
21.	Considera que el seguimiento y evaluación constante de las actividades operativas y las metas físicas y financieras permite tener un mayor nivel de ejecución de gasto público en la institución					
	ESTIMACIÓN DE PRESUPUESTO					
22.	En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de ingresos					
23.	En la elaboración del POI se realiza la estimación del presupuesto de gastos					
24.	Para la programación de costos de los insumos (bienes y servicios) de cada actividad operativa del POI, participa el área de abastecimientos de la entidad.					
25.	Los recursos financieros aprobados en el POI de la Entidad son consistentes con el Presupuesto Institucional de Apertura- PIA.					
26.	La adecuada estimación del presupuesto de ingresos y gastos permite mejorar el nivel de ejecución del gasto público de la institución					

Anexo 3. Galería

Microsoft